



# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

2023

**FIN**  
FEDERAZIONE  
ITALIANA  
NUOTO

10<sup>A</sup> EDIZIONE



# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

2023



# SOMMARIO

<b>LETTERA APERTA AGLI STAKEHOLDER</b>	5
<b>NOTA METODOLOGICA</b>	7
<b>I 10 ANNI DEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ</b>	8
<b>L'IMPEGNO DELLA FIN PER LA SOSTENIBILITÀ</b>	10
<b>STAKEHOLDER ENGAGEMENT</b>	11
<b>ANALISI DI MATERIALITÀ</b>	12
<b>GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (SDGS)</b>	13

## **1. IDENTITÀ FEDERALE 15**

1.1	La Federazione Italiana Nuoto	17
1.2	Vision, Mission e Valori	17
1.3	La nostra storia	17
1.4	Medagliere	19
1.5	Struttura di governance	20
1.6	Modello organizzativo 231	22
1.7	Certificazione qualità	22
1.8	Network internazionale	23
1.9	Organigramma	24
1.10	Presenza sul territorio	24
1.11	Dimensione associativa	25
1.12	Incentivazioni ad atleti e società	26
1.13	Centri Federali Nazionali	27
1.14	La gestione degli impianti natatori	31
1.15	Centro Elaborazione Dati	31
1.16	La gestione dei fornitori	32
1.17	Comunicazione	32

## **2. PERFORMANCE SPORTIVA 35**

2.1	Highlights eventi 2023	37
2.2	Le discipline agonistiche	41
	2.2.1 Nuoto	41
	2.2.2 Pallanuoto	42
	2.2.3 Tuffi	44

2.2.4	Nuoto di fondo	45
2.2.5	Nuoto sincronizzato	46
2.2.6	Salvamento agonistico	48
2.2.7	Master	49
2.3	Scuole Nuoto Federali	50
2.4	Propaganda	51
2.5	Centro Studi e Ricerche	52
2.6	Salvamento didattico	53
2.7	Giustizia sportiva	56
2.8	L'attività arbitrale	58
2.9	L'istruzione tecnica	60
<b>3. SOSTENIBILITÀ SOCIALE</b>		<b>63</b>
3.1	Le nostre persone	65
3.1.1	Formazione	66
3.1.2	Salute e sicurezza dei lavoratori	67
3.2	Il <i>Safeguarding</i> per la sicurezza e il benessere dei tesserati	67
3.3	La responsabilità sociale della FIN	68
3.3.1	Patrocini	69
<b>4. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE</b>		<b>73</b>
4.1	Consumi energetici	76
4.2	Consumi idrici	77
<b>5. SOSTENIBILITÀ ECONOMICA</b>		<b>79</b>
5.1	La provenienza delle risorse	81
5.2	L'utilizzo delle risorse	83
5.3	Beneficio affiliati e tesserati	83
5.4	Valore economico generato e distribuito	84
<b>ALLEGATI</b>		<b>87</b>
	GRI Content Index	89



TANIA CAGNOTTO  
FRANCESCA DALLAPÉ  
Atletico Olimpia - Transilvania Sibiu

arena

FIN

grazie  
Tania

TANIA CAGNOTTO

arena

FIN

Scoreboard banner with various logos and text.

Scoreboard banner with various logos and text.

arena

UnipolSai

BPER

ULIVETO

FIN

arena

UnipolSai

BPER

ULIVETO

BPER

FIN

UnipolSai

## Lettera aperta agli stakeholder

Carissimi amici,

solo poche settimane orsono l'Assemblea Elettiva ha confermato il management della Federazione Italiana Nuoto per il quadriennio in corso. Un riconoscimento che certifica la lungimiranza e la qualità delle sinergie poste in atto con le società affiliate e i propri Comitati territoriali per il raggiungimento di obiettivi strategici, quali l'incremento del numero dei praticanti, la diffusione delle discipline acquatiche, la promozione del fondamentale settore della formazione di tecnici e assistenti bagnanti.

I risultati conseguiti nell'ultimo quadriennio sono ancora più significativi perché ottenuti in contesti particolari, per taluni aspetti eccezionalmente negativi, a causa della crisi prodotta dalla pandemia provocata dal Covid-19 e dall'aumento esponenziale dei costi energetici. Pertanto sono da attribuire ad un grande e virtuoso lavoro di squadra, che è stato svolto anche ponendo la doverosa attenzione allo sviluppo dei temi della sostenibilità e della responsabilità sociale.

Nell'ambito del quadriennio olimpico recentemente concluso, l'anno 2023 è stato particolarmente importante perché ha evidenziato le capacità di resilienza del nostro movimento, che ha resistito alle criticità sapendole poi trasformare in occasione di rilancio e di crescita. Il presente documento intende proprio contribuire a testimoniare questo percorso, evidenziando gli impatti sociali, finanziari e ambientali generati sul territorio dalle nostre attività.

Il Bilancio di Sostenibilità del 2023 rappresenta un numero speciale, per alcuni versi storico: il report raggiunge, infatti, la decima edizione da quando, nel 2014, la Federazione Italiana Nuoto decise di impegnarsi nella redazione di un dossier all'epoca non ancora particolarmente diffuso nel mondo delle organizzazioni sportive di vertice. Si trattò di un atto di responsabilità volontaria verso tutti gli stakeholder del nostro sistema sportivo con il fine di creare uno spazio condiviso che potesse alimentare il tema della sostenibilità delle nostre azioni e acquisire la consapevolezza dell'importanza di valutare gli impatti delle nostre attività sul tessuto sociale, anche per poter pianificare al meglio le future scelte strategiche.

Tale sfida, possiamo oggi riconoscerlo, è stata vinta. Il Bilancio di Sostenibilità è divenuto un documento essenziale, in aggiunta alle rendicontazioni tradizionali relative ai bilanci federali, e viene messo a disposizione degli interlocutori, istituzionali e commerciali, che intendono promuovere partnership con la nostra federazione e valutarne la dimensione sociale, e non solo esclusivamente sportiva (i risultati) ed economica (la solidità finanziaria).

Unitamente al Bilancio di Sostenibilità, la Federazione Italiana Nuoto ha scelto volontariamente anche di dotarsi di un sistema di Gestione della Qualità, conforme alla norma internazionale UNI EN ISO 9001:2015, e ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione a Controllo, ai sensi del D.lgs. 231/01, che comprende il Codice Etico della FIN: ovvero la carta dei diritti e dei doveri morali, in un'ottica di responsabilità sociale, cui devono ispirarsi, senza alcuna eccezione, tutti i membri dell'Organizzazione per la realizzazione della propria Mission.

Il lavoro realizzato negli ultimi dieci anni è stato pertanto complesso e comunque non rappresenta certamente un punto di arrivo, semmai l'occasione di un proficuo confronto della Federazione Italiana Nuoto con tutti i propri stakeholder, nella consapevolezza della necessità di un continuo aggiornamento e sviluppo di tali preziosi strumenti per saper adeguare e modellare la struttura federale e i progetti di attività ai cambiamenti della società.

Non potremmo concludere senza un accenno ai risultati sportivi. Lo scorrere delle pagine della relazione accompagnerà il lettore in una stagione agonistica che ha vissuto il culmine nella 20esima edizione dei campionati mondiali, svolti a Fukuoka. L'Italia ne è stata protagonista, salendo sul podio in tutte le discipline: nuoto (1-4-1), pallanuoto (0-0-1), fondo (1-1-1), tuffi (0-0-2) e artistico (0-2-0), per 14 medaglie totali (2 ori, 7 argenti e 5 bronzi). Nessun'altra delle 194 nazioni presenti ci è riuscita: una conferma della solidità del nostro movimento ottenuta grazie alle società sportive, ai loro dirigenti, tecnici e atleti, ai quali si deve la ciclicità dei successi sportivi che ha portato la F.I.N. ad essere la federazione più medagliata delle ultime Olimpiadi di Parigi.

Grazie a Voi tutti e buona lettura!



**Il Presidente**  
Paolo Barelli



## Nota metodologica

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 della Federazione Italiana Nuoto è uno strumento di rendicontazione adottato volontariamente dall'organizzazione per comunicare in maniera trasparente, a tutti i suoi stakeholder, le informazioni sugli impatti relativi alla sostenibilità economica, sociale, ambientale e di governance.

Il documento è stato redatto in conformità ai Sustainability Reporting Standards 2021, pubblicati dalla Global Reporting Initiative (GRI). I suoi contenuti sono stati definiti sulla base dei risultati della materiality analysis che ha permesso, mediante il coinvolgimento delle principali categorie di portatori d'interesse, di individuare gli aspetti di sostenibilità prioritari per la Federazione e per i suoi stakeholder.

In linea con gli Standard adottati, il processo di rendicontazione è stato guidato dai Principi Fondamentali contenuti nello standard GRI 1, ovvero: Accuratezza, Equilibrio, Chiarezza, Comparabilità, Completezza, Contesto di sostenibilità, Tempestività e Verificabilità delle informazioni.

Essendo il principale obiettivo del Bilancio di Sostenibilità quello di fornire una visione trasparente delle strategie perseguite, delle attività intraprese e dei risultati conseguiti dalla FIN nel garantire la propria crescita duratura e, al contempo, lo sviluppo del movimento in ottica sostenibile, nel documento è stato incluso il riferimento ai principali Obiettivi di Sviluppo Sostenibile

(SDG) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, ai quali la Federazione intende fornire il proprio contributo.

Inoltre, in linea con la rendicontazione economico-finanziaria, il periodo di riferimento del Bilancio di Sostenibilità è l'esercizio 2023 (dal 01/01/2023 al 31/12/2023). I KPI rendicontati fanno riferimento al biennio 2022 – 2023, al fine di permettere un confronto con la performance realizzata nel precedente periodo. Il perimetro di rendicontazione del documento riguarda la Federazione Italiana Nuoto, includendo le attività nazionali e la partecipazione ai principali eventi internazionali, in linea con quanto emerso dall'analisi di materialità.

Inoltre, in presenza di strumenti più adeguati a rappresentare le performance della FIN su uno specifico aspetto materiale (ad esempio: Bilancio consuntivo, Codice Etico), all'interno dei paragrafi di riferimento è stato fatto rinvio alle fonti per un approfondimento.

Il processo di redazione Bilancio di sostenibilità 2023 ha visto il coinvolgimento del management della FIN, con la collaborazione delle funzioni aziendali e il supporto metodologico di Grant Thornton Consultants S.r.l. Il documento è pubblicato sul sito internet istituzionale della società (<https://www.federnuoto.it>) e condiviso con tutti gli stakeholder. Per ulteriori informazioni è possibile rivolgersi all'indirizzo e-mail: [bilancio.sostenibile@federnuoto.it](mailto:bilancio.sostenibile@federnuoto.it).

## I 10 anni del Bilancio di Sostenibilità

Dal 2014, la Federazione ha intrapreso un percorso di sostenibilità che quest'anno culmina **nel decimo anniversario del Bilancio di Sostenibilità**, documento che rendiconta le performance realizzate, con particolare attenzione non solo ai risultati sportivi, ma anche alle attività dedicate alla sostenibilità ambientale e sociale, oltre che economica. Il documento ha consentito alla Federazione di rendicontare nel tempo i risultati conseguiti, illustrando l'impegno

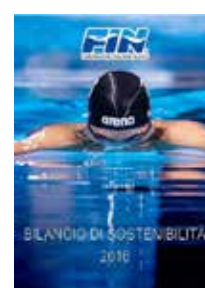
assunto nel contribuire allo sviluppo sostenibile, evidenziando le ricadute positive e i circuiti virtuosi generati, attraverso le proprie attività, nelle diverse realtà in cui ha operato. In un contesto in continua evoluzione, la nostra Federazione ha raccolto le nuove sfide con l'obiettivo di rimanere, anche per le generazioni future, un solido punto di riferimento dell'attività natatoria e della diffusione della cultura dell'acqua in generale.



2014



2015



2016



2017



2018



2019



2020



2021



2022



I Bilanci di Sostenibilità della Federazione Italiana Nuoto (FIN) rappresentano un prezioso strumento per ripercorrere le numerose attività messe in atto dalla Federazione per promuovere la sostenibilità. Attraverso le diverse edizioni, emerge con chiarezza l'impegno costante della FIN nel perseguire obiettivi ambientali, sociali e per una governance responsabile.

Sebbene le performance sportive siano di grande importanza nel contesto del movimento sportivo, infatti, esse rappresentano solo un aspetto della crescente rilevanza degli sport acquatici. La pratica di queste discipline non solo promuove valori positivi tra i giovani, ma stimola anche lo sviluppo del talento e favorisce il benessere fisico e mentale. Questi fattori possono contribuire a ridurre la spesa pubblica nazionale, poiché una popolazione più sana e attiva richiede meno risorse per la salute e l'assistenza. Fondamentale è anche il ruolo strategico degli assistenti bagnanti, che garantiscono la sicurezza delle persone nelle piscine e lungo le coste balneabili del nostro Paese.

Dal punto di vista della **performance ambientale**, la Federazione da anni ha avviato un piano di **efficientamento energetico e la riduzione del consumo idrico**, per gli impianti gestiti e ha introdotto la raccolta differenziata attraverso appositi contenitori, con lo smaltimento dei rifiuti gestito secondo le direttive delle aziende locali. Inoltre, la Federazione è impegnata a promuovere una **cultura eco-sostenibile** tra tutti i partecipanti alle manifestazioni organizzate, negli impianti gestiti e nei confronti dei giovani nelle scuole, anche grazie all'esempio fornito dagli atleti. Un contributo significativo è stato dato anche dal progetto **FAD** (Formazione a Distanza) per il Settore Istruzione Tecnica e il Salvamento Didattico che, oltre a garantire su scala nazionale una standardizzazione dei programmi, una maggiore fruibilità dei corsi e un potenziale aumento degli utenti, ha contribuito alla riduzione dell'impatto ambientale delle attività di formazione.

Sul fronte della governance, la FIN è una delle poche FSN (Federazioni Sportive Nazionali) ad aver implementato un **Modello di Organizzazione e Gestione (MOG)** ai sensi del D. Lgs. 231/2001, assicurando il rispetto delle normative e il rafforzamento dei meccanismi di controllo, prevenendo illeciti e migliorando la gestione del rischio. A questo si aggiunge l'introduzione di un **sistema di gestione della qualità certificato ISO 9001**, che ha garantito il miglioramento continuo dei processi interni, rafforzando la trasparenza e l'efficienza operativa. Di pari passo, la FIN ha garantito la **privacy** e la **sicurezza dei dati**, adottando misure in conformità con il Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR) e intro-

ducendo un **nuovo software gestionale** per ottimizzare la gestione amministrativa e delle informazioni.

L'**impegno sociale** della FIN si è manifestato con attività concrete, tutte rendicontate nei Bilanci di Sostenibilità, come il progetto "Acquamica Nuoto Anch'io", in partnership con Arena; il progetto Lifelong Swimming, volto a diffondere la consapevolezza dei benefici del nuoto nella terza età; la partecipazione alla campagna di comunicazione "Io non rischio" sul rischio sismico, alluvionale e maremoto; il progetto "Per evitare un mare di guai", promosso in collaborazione con il Comando Generale delle Capitanerie di Porto e **FIN Associazione Nazionale di Volontariato di Protezione Civile**, che la Federazione ha costituito al suo interno per fornire un contributo fondamentale nelle emergenze nazionali.

Durante gli anni più recenti, invece, la Federazione ha svolto un ruolo cruciale nella gestione della **emergenza sanitaria** da COVID-19, offrendo gli spazi di alcuni **Centri Federali** come sedi per i **centri vaccinali**, unitamente a iniziative di sostegno per contrastare la pandemia e supportare le associazioni affiliate. Va anche sottolineata l'attenzione riservata al sostegno della **nazionale ucraina**, con l'ospitalità fornita dalla Federazione per la preparazione ai principali eventi internazionali, dimostrando sensibilità e l'impegno verso la solidarietà internazionale.

Negli ultimi anni, inoltre, la FIN ha:

- ottenuto quattro bandi distinti per promuovere l'attività sportiva di base, dimostrando il suo impegno nella diffusione dello sport a livello locale;
- partecipato come firmataria, insieme ad altre quattro federazioni, a progetti europei dedicati al nuoto per la terza età;
- adottato una policy per il safeguarding, volta a garantire un ambiente sicuro e protetto per tutti i partecipanti alle attività sportive.

Di non minore importanza è l'attenzione che la Federazione ha posto nel corso degli anni al sostegno delle proprie realtà sportive, con **incentivazioni ad atleti e società affiliate** che hanno favorito la crescita del movimento natatorio e supportato l'eccellenza sportiva a tutti i livelli con un totale di **49.615 mg/€ erogati nel decennio** in termini di premi, borse di studio e contributi.

Questo percorso di sostenibilità testimonia come la FIN abbia saputo coniugare sport, etica e responsabilità sociale, consolidando il suo ruolo come istituzione capace di affrontare le sfide contemporanee e proiettata verso un futuro sostenibile.

## L'impegno della FIN per la Sostenibilità

La Federazione Italiana Nuoto (FIN) si afferma come una delle principali organizzazioni di vertice nel sistema sportivo italiano, con 327.198 tesserati e 1.237 associazioni affiliate. Essa si distingue per il costante impegno nella promozione della pratica sportiva, sostenendo l'inclusione e la partecipazione di atleti di ogni livello e contribuendo alla formazione di una cultura sportiva che valorizza l'impegno, il rispetto e la solidarietà. Le ricadute di questo impegno si riflettono nella posizione di eccellenza del nostro Paese nelle discipline acquatiche, come dimostrano i numerosi successi ottenuti nelle competizioni internazionali dell'ultimo decennio, tra cui:

- **Olimpiadi:** 15 medaglie conquistate, di cui 1 oro, 3 argenti e 4 bronzi a Rio de Janeiro 2016; 2 argenti e 5 bronzi a Tokyo 2020;
- **Mondiali:** 175 medaglie totali, di cui 44 d'oro, 66 d'argento e 65 di bronzo;
- **Europei:** 507 medaglie totali, di cui 153 d'oro, 182 d'argento e 172 di bronzo.

**A dieci anni dall'avvio del proprio percorso di sostenibilità**, la FIN intende rinnovare il proprio impegno e migliorare le iniziative già attuate per garantire un contributo significativo al raggiungimento dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) delle Nazioni

Unite. Questo sarà realizzato attraverso un approccio integrato e coerente, ispirandosi a documenti di riferimento e standard internazionali come l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, il Piano di Kazan e le linee guida della UNI ISO 26000, e tenendo conto delle esigenze degli atleti, dei club affiliati, del sistema sportivo, delle comunità locali, dell'ambiente naturale e, più in generale, di tutte le categorie di stakeholder coinvolte. Infatti, la Federazione riconosce che la partecipazione attiva degli stakeholder ricopre un ruolo sempre essenziale per garantire che i principali obiettivi e attività siano in linea con le maggiori sfide economiche, sociali e ambientali. In continuità con quanto finora realizzato, è intenzione della FIN potenziare le attività di coinvolgimento dei propri stakeholder che, fino ad oggi, ha riguardato un totale di **32.891** soggetti<sup>1</sup>.

Di seguito sono delineati i principali ambiti di intervento, su cui sarà posta l'attenzione della Federazione nei prossimi anni:

- *Promozione di un futuro verde e sostenibile;*
- *Inclusione e benessere attraverso lo sport;*
- *Buona Governance e responsabilità.*

<sup>1</sup> Totale soggetti coinvolti nel periodo 2014 - 2023 nell'ambito della materiality analysis della FIN.



## Stakeholder engagement

La mappatura degli stakeholder rappresenta un momento preliminare al percorso di sostenibilità di ogni organizzazione. La FIN riconosce il ruolo primario ricoperto dai propri stakeholder e per questo, già da diversi anni, ha avviato un processo volto alla mappatura dei propri portatori d'interesse attraverso l'analisi di documenti istituzionali, il coinvolgimento

della governance e del personale federale. Nel 2023, la mappatura è stata attentamente aggiornata e integrata, per riflettere in modo accurato le categorie di interlocutori più rilevanti per FIN.

Nella tabella seguente, si riportano gli stakeholder individuati e i principali canali di dialogo utilizzati per ciascuna categoria.

I canali di dialogo con le principali categorie di stakeholder	
<b>Associati (Atleti, Dirigenti, Insegnanti tecnici, Ufficiali di gara, Assistenti bagnanti)</b>	Circolari, Sito internet federale, contatto telefonico, e-mail, Social Network, Newsletter, Help desk, Canale streaming «Waterpolo channel», Bilancio di Sostenibilità.
<b>Internals (Personale, Organi collegiali)</b>	Intranet aziendale, Tavoli di lavoro, Relazioni con i sindacati, Sito internet federale, Questionari di rilevazione, Questionario per la rilevanza degli aspetti di Sostenibilità, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Enti e istituzioni (Ministero per lo Sport e le Politiche Giovanili, MIUR, Marina militare, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Consulta nazionale del volontariato e della protezione civile)</b>	Comunicati stampa, Tavoli istituzionali, Eventi, Protocolli e convenzioni, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Organismi sportivi nazionali e internazionali (CONI, Sport &amp; Salute, FSN, DSA, EPS AB, Gruppi Sportivi Militari e Civili, FINA, LEN, COMEN)</b>	Riunioni ed incontri istituzionali, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Fornitori</b>	Incontri istituzionali, Attribuzioni commesse, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Sponsor</b>	Incontri periodici, Partnership, Eventi, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Media</b>	Conferenze stampa, Comunicati stampa, Rassegna stampa, Sito internet istituzionale, Social Network, Bilancio di sostenibilità.
<b>Finanziatori (ICS)</b>	Riunioni ed incontri istituzionali, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Sportivi appassionati e non tesserati</b>	Eventi, Social Network, Sito internet istituzionale, Questionario per la rilevanza degli aspetti di Sostenibilità, Bilancio di Sostenibilità.
<b>Comunità locali</b>	Iniziative, Sito internet federale, Eventi, Canale streaming «Waterpolo channel», Bilancio di Sostenibilità.
<b>Ambiente naturale</b>	-

## Analisi di materialità

Al fine di individuare gli aspetti più rilevanti per la sostenibilità della Federazione, è stata realizzata un'analisi di materialità coinvolgendo le principali categorie di stakeholder della FIN.

L'analisi, che la Federazione ha realizzato fin dalla redazione del suo primo Bilancio di Sostenibilità 2014, è stata aggiornata secondo la prospettiva dell'impatto, in conformità alla metodologia prevista dagli standard 2021 della Global Reporting Initiative.



### I - Revisione e convalida degli aspetti di sostenibilità della FIN

La lista degli aspetti materiali identificati nei precedenti periodi di rendicontazione è stata sottoposta a revisione attraverso il coinvolgimento della governance federale, dei responsabili dei settori e uffici e considerando i principali impatti economici, sociali e ambientali della Federazione. È stata inoltre condotta un'attività di benchmark che ha portato alla riclassificazione e aggregazione di alcuni aspetti per una maggior chiarezza e comparabilità.

### II – Definizione dell'ordine di priorità degli aspetti di sostenibilità

Per definire l'ordine di priorità degli aspetti di sostenibilità è stato utilizzato un questionario online, somministrato agli stakeholder federali. L'utilizzo di questo strumento ha rappresentato per la Federazione un'utile occasione per il raggiungimento di molteplici obiettivi, quali:

- confronto, sia interno che esterno, con gli stakeholder che, nell'esercizio della propria attività (sportiva, istituzionale, professionale ed imprenditoriale) si interfacciano con la FIN;
- stimolo per la progettazione di azioni future atte alla crescita del movimento natatorio in chiave di sostenibilità.

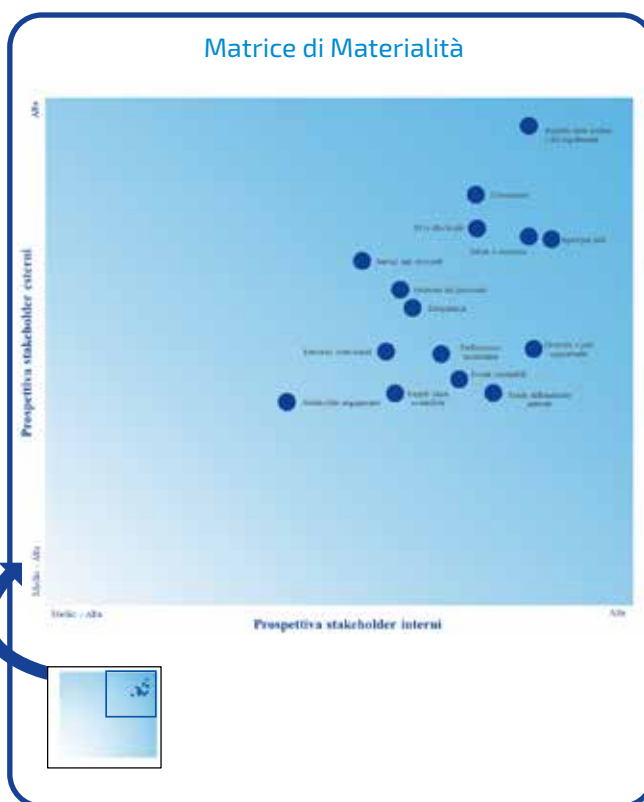
In forma anonima, nel pieno rispetto della privacy, gli stakeholder sono stati invitati ad esprimere una preferenza sulla priorità attribuita a ciascun aspetto individuato. Al termine del periodo utile alla compilazione sono stati raccolti 3.969 questionari. Dopo l'elaborazione dei risultati è stato possibile costruire la Matrice di Materialità della FIN (*Materiality Matrix*).

### III – Validazione

Nella fase della validazione, gli aspetti materiali sono stati convalidati dal vertice federale. Inoltre, sono state individuate le informative specifiche presenti nei *Topic-specific standards* del framework GRI, che sono state utilizzate per rendicontare le performance federali. Queste ultime sono sintetizzate nel «*GRI Content Index*», nella sezione Allegati del presente documento.

### MATRICE DI MATERIALITÀ

La Matrice di Materialità fornisce una rappresentazione d'insieme degli aspetti di sostenibilità più importanti per la federazione e per i suoi stakeholder. Sull'asse delle ascisse stakeholder esterni?



Dall'analisi di materialità è emerso che tutti gli aspetti identificati durante la fase di revisione sono significativi per tutti gli stakeholder. Nelle prime tre posizioni con un punteggio medio di 4,4 circa i temi considerati prioritari sono: *Rispetto delle norme e dei regolamenti*, *Sport per tutti* e *Salute e sicurezza*.

<sup>2</sup> Gli stakeholder interni comprendono i dipendenti e i membri degli organi collegiali mentre gli stakeholder esterni sono composti da: appassionati non tesserati, associati (affiliati o tesserati), enti / istituzioni (sia sportive che non), finanziatori, fornitori, media e sponsor e altri (es. genitori di atleti tesserati, ex tesserati).

## Gli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs)

L'Agenda ONU 2030 per lo Sviluppo Sostenibile è un programma d'azione sottoscritto nel settembre 2015 dai 193 Paesi membri dell'ONU, nato per condividere a livello globale l'impegno a garantire un futuro sostenibile al Pianeta e alle persone che lo abitano. Si tratta di un programma che definisce 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile e 169 target che la comunità globale è chiamata a conseguire entro il 2030.

Gli Obiettivi definiti dall'Agenda 2030 sono strettamente correlati tra loro e devono pertanto essere perseguiti con un approccio sistemico che consideri

le reciproche interrelazioni. Per conseguire gli SDGs, è fondamentale che anche le aziende si impegnino attivamente a integrare i principi della sostenibilità nelle loro attività di pianificazione strategica e gestione operativa, al fine di contribuire in modo significativo al raggiungimento di questi obiettivi.

Sulla base di quanto emerso dall'analisi di materialità sono stati individuati gli obiettivi di sviluppo sostenibile interessati dall'operatività della FIN, ovvero quelli nei confronti dei quali può contribuire attivamente nel suo percorso di sviluppo sostenibile.



La seguente tabella fornisce una panoramica degli aspetti materiali e la loro correlazione con gli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG).

Priorità	Aspetto	Descrizione	SDGs
1	Rispetto delle norme e dei regolamenti	Lotta ai comportamenti antisportivi (doping e violazione delle norme e dei regolamenti) e adeguato sistema di sanzioni.	 
2	Sport per tutti	Promozione del diritto dello "sport per tutti" (senza limitazioni socioeconomiche, razziali, di genere o di età), diffondendo valori educativi e di legalità.	
3	Salute e sicurezza	Tutela della salute e della sicurezza delle persone nei luoghi di lavoro, nelle attività federali, comprese le competizioni sportive, nonché per garantire la sicurezza in acqua.	 
4	Formazione	Formazione degli atleti, per la loro integrazione nel mondo del lavoro, e degli operatori sportivi, per il miglioramento continuo delle loro competenze.	
5	PO e alto livello	Preparazione Olimpica e formazione degli atleti, per una migliore performance sportiva sia a livello nazionale che internazionale.	
6	Diversità e pari opportunità	Tutela delle diversità e garanzia delle pari opportunità, senza alcun tipo di discriminazione, sia nelle attività federali che durante le competizioni sportive.	 
7	Gestione del personale	Gestione del personale federale e valorizzazione delle loro competenze.	
8	Trasparenza	Trasparenza nelle attività della Governance (strutture, regole e strategie che disciplinano la direzione e la gestione federale).	
9	Servizi agli associati	Efficienza dei servizi a supporto degli affiliati e tesserati.	
10	Tutela dell'ambiente naturale	Tutela dell'ambiente naturale e uso sostenibile delle risorse nelle attività federali, nell'organizzazione e gestione degli eventi e durante le competizioni.	  
11	Performance economica	Gestione responsabile delle risorse economiche.	
12	Eventi sostenibili	Organizzazione degli eventi sportivi in chiave di sostenibilità (rispetto dell'ambiente, impatto sociale, efficienza economica, ecc.).	
13	Relazioni istituzionali	Qualità nelle relazioni istituzionali, sia nei confronti di enti pubblici che con gli organismi sportivi.	
14	Supply chain sostenibile	Scelta di fornitori rispettosi della tutela dell'ambiente e dei diritti delle persone.	
15	Stakeholder engagement	Vostro coinvolgimento, in qualità di stakeholder, nelle attività federali.	

# IDENTITÀ FEDERALE



# 1. IDENTITÀ FEDERALE

## 1.1 La Federazione Italiana Nuoto

La Federazione Italiana Nuoto (FIN) è una delle 48 Federazioni Sportive riconosciute dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI). È un'associazione di diritto privato senza finalità lucrative, ed è l'unico organismo autorizzato a disciplinare, promuovere, organizzare, regolamentare e diffondere, nel territorio nazionale, le discipline sportive legate al Nuoto, ai Tuffi, alla Pallanuoto, al Nuoto Sincronizzato, al Nuoto di Fondo, al Nuoto per Salvamento e alle attività ginnico-motorie acquatiche connesse. Inoltre, si occupa anche di:

- organizzare, disciplinare e promuovere la pratica delle discipline a livello nazionale e locale;
- partecipare a manifestazioni sportive di rilievo internazionale, curando la preparazione degli atleti;
- organizzare ed erogare attività formative/divulgative in favore dei propri associati;
- mettere in atto tutte le azioni strumentali agli scopi istituzionali, ivi compresa la gestione di impianti natatori;
- selezionare e preparare gli atleti di alto livello per la partecipazione alle manifestazioni nazionali ed internazionali, curandone la tutela assicurativa e previdenziale, e garantendo misure di sostegno ed educazione ai valori dello sport.

L'azione federale sul territorio nazionale è strutturata in 20 Comitati territoriali (di cui 17 regionali, 2 Provinciali ed 1 Delegazione Regionale di spesa) e realizzata attraverso la gestione dei Centri Federali Nazionali, decentrata in capo alle Società FinPlus.

La Struttura Centrale accentra tutte le funzioni di governo, controllo e coordinamento dell'attività sportiva e provvede direttamente alla gestione dei Centri Federali di Preparazione Olimpica e di Alto Livello. Al suo interno è organizzata in settori che governano l'attività agonistica secondo le varie specialità e settori di supporto tecnico e funzionale.

## 1.2 Vision, Mission e Valori

### VISION

Essere un punto di forza per le società affiliate ed essere riconosciuti per uno stile etico, trasparente e corretto dai nostri stakeholder.

### MISSION

Coordinare attivamente l'operato delle nostre società per contribuire a promuovere il movimento. Rispondere con servizi di eccellenza ai bisogni degli stakeholder.

### VALORI

Lealtà, Correttezza, Rispetto, Integrazione, Trasparenza, Ricerca dell'eccellenza.

## 1.3 La nostra storia

### 1899

Nasce a Como la Federazione Italiana Rari Nantes.

### 1900

Viene redatto il primo Statuto della Federazione.

### 1930

La Federazione Italiana Rari Nantes cambia la sua denominazione in Federazione Italiana Nuoto.

### 1936

La Società Italiana di Salvamento converge nella FIN, con la creazione di una sezione dedicata. Arrivano i primi risultati agonistici di rilievo con Carlo Dibiasi nei tuffi alle Olimpiadi di Berlino.

### 1948

Alle Olimpiadi di Londra gli italiani della pallanuoto conquistano il primo oro olimpico con il Settebello.

### 1960

In occasione dei XVII Giochi Olimpici di Roma vengono completate importanti opere strutturali, come lo Stadio del Nuoto.

### 1975

La staffetta 4x100 stile libero composta da Pangaro-Barelli-Zei-Guarducci conquista la prima medaglia del nuoto italiano maschile nella storia dei Mondiali.

### Anni '80 e '90

Si distinguono atleti come Stefano Battistelli (bronzo olimpico nei 400 misti nel 1988 e nei 200 dorso nel 1992), Giorgio Lamberti (campione del mondo e recordman nei 200 stile libero nel 1991) e Luca Sacchi (bronzo nei 400 misti alle Olimpiadi del 1992). È anche

un periodo importante per un gruppo di nuotatrici: Dalla Valle, Tocchini, Felotti, Carosi e Persi. Cresce il mito del Settebello di Ratko Rudic, che vince l'oro alle Olimpiadi di Barcellona nel 1992. Ai Giochi Olimpici di Atlanta 1996 emergono i giovani talenti Massimiliano Rosolino ed Emiliano Brembilla che, pur non raggiungendo il podio migliorano le loro prestazioni personali, suscitando grandi aspettative per il futuro.

## ANNI 2000

Alle Olimpiadi di Sydney, Domenico Fioravanti conquista il primo oro individuale del nuoto italiano nei 100 rana e, vincendo anche i 200 rana insieme a Davide Rummolo, diventa il primo atleta nella storia a trionfare in entrambe le distanze nella stessa edizione olimpica. Ai Giochi di Pechino 2008, Federica Pellegrini vince l'oro nei 200 stile libero, il primo olimpico femminile per l'Italia nel nuoto, e Alessia Filippi ottiene l'argento negli 800. Ai Mondiali di Roma, l'Italia dimostra il suo sviluppo conquistando 10 medaglie in un'edizione record per partecipanti e primati mondiali. Tra i successi spiccano i due ori della Pellegrini, l'oro e il bronzo della Filippi, l'oro di Cleri, i bronzi di Grimaldi e Vitale nel fondo, l'argento e il bronzo di Cagnotto nei tuffi e la storica prima medaglia nel sincronizzato con il bronzo di Adelizzi.

## ANNI 2010

Il Settebello vince l'argento europeo nel 2010, l'oro mondiale nel 2011 e l'argento alle Olimpiadi di Londra 2012, mentre il Setterosa diventa campione europeo. Martina Grimaldi ottiene il bronzo nella 10 km alle Olimpiadi di Londra 2012. Federica Pellegrini vince la doppietta 200-400 stile libero ai Mondiali di Shanghai 2011. Nel 2016, l'Italia ottiene 8 medaglie alle Olimpiadi di Rio e 32 medaglie agli Europei di Londra. Paolo Barelli viene riconfermato presidente della FIN e della LEN.

Nel 2017, ai Mondiali di Budapest, l'Italia conquista 16 medaglie (4 ori, 3 argenti, 9 bronzi), con ori di Marta Flamini e Giorgio Minisini nel duo misto del sincronizzato, Federica Pellegrini nei 200 stile libero, Gabriele Detti negli 800 stile libero e Gregorio Paltrinieri nei

1500 stile libero. Nel 2018, l'Italia vince 40 medaglie ai XVIII Giochi del Mediterraneo e 39 medaglie agli Europei di Nuoto, con 3 ori di Simona Quadarella. Ai Mondiali di nuoto in vasca corta, l'Italia conquista 7 medaglie (3 argenti, 4 ori). Nel 2019, ai Campionati Mondiali di Gwangju, l'Italia ottiene 15 medaglie (4 ori, 6 argenti, 5 bronzi), il miglior risultato di sempre. Ai Mondiali Master l'Italia vince 76 medaglie (40 ori, 25 argenti, 11 bronzi). Ai Campionati Europei di nuoto in vasca corta a Glasgow, l'Italia stabilisce il record di medaglie con 20 (6 ori, 7 argenti, 7 bronzi), conquistando il terzo successo consecutivo nella classifica per nazioni.

## ANNI 2020

**2020** - La pandemia di Covid-19 causa interruzioni nell'attività natatoria, con l'annullamento di molti eventi importanti. Ad agosto, le competizioni di nuoto tornano a Roma con la 57<sup>a</sup> edizione del Trofeo Settecolli, valida anche come Campionato Italiano Assoluto Open 2020. A settembre, la XLII Assemblea Ordinaria Elettiva della FIN riconferma Paolo Barelli come presidente per il nuovo quadriennio olimpico.

**2021** - Nonostante le difficoltà del periodo pandemico, il nuoto ha registrato importanti risultati e un rinnovato entusiasmo. Agli Europei di Budapest, Simona Quadarella vince tre ori, Benedetta Pilato l'oro nei 50 rana e Margherita Panziera nei 200 dorso. L'Italia vince il 58<sup>o</sup> Trofeo Settecolli con 78 punti. Alle Olimpiadi di Tokyo, l'Italnuoto conquista sette medaglie: due argenti e cinque bronzi, superando i risultati di Rio 2016 e Pechino 2008, avvicinandosi a quelli di Sydney 2000.

**2022** - Roma ospita la XXXVI edizione dei Campionati europei che vede i più grandi campioni competere in 3 sedi distribuite sul territorio romano: il complesso natatorio del Foro Italico (nuoto, tuffi e tuffi dalle grandi altezze); lo stadio Nicola Pietrangeli (nuoto artistico) e, infine, il mare del Lido di Ostia (nuoto in acque libere). L'Italia domina il medagliere, conquistando 72 medaglie (25 d'oro, 26 d'argento e 21 di bronzo), seguita dalla Gran Bretagna e dall'Ucraina.

## 1.4 Medagliere

	Oro	Argento	Bronzo	Totale
Olimpiadi	12	15	23	50
Mondiali	71	98	104	273
Europei*	245	273	307	825
Salvamento	216	177	152	545
<b>Totale</b>	<b>544</b>	<b>563</b>	<b>586</b>	<b>1.693</b>

Olimpiadi	Oro	Argento	Bronzo	Totale
Nuoto	5	6	15	26
Pallanuoto	4	3	3	10
Tuffi	3	5	3	11
Nuoto di fondo	-	1	2	3
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>50</b>

Mondiali	Oro	Argento	Bronzo	Totale
Nuoto vasca lunga	24	25	28	77
Nuoto vasca corta	16	36	30	82
Pallanuoto	6	4	4	14
Tuffi	3	6	13	22
Nuoto di fondo	12	10	21	43
Nuoto di fondo specialità	7	10	3	20
Nuoto artistico	3	7	5	15
<b>Totale</b>	<b>71</b>	<b>98</b>	<b>104</b>	<b>273</b>

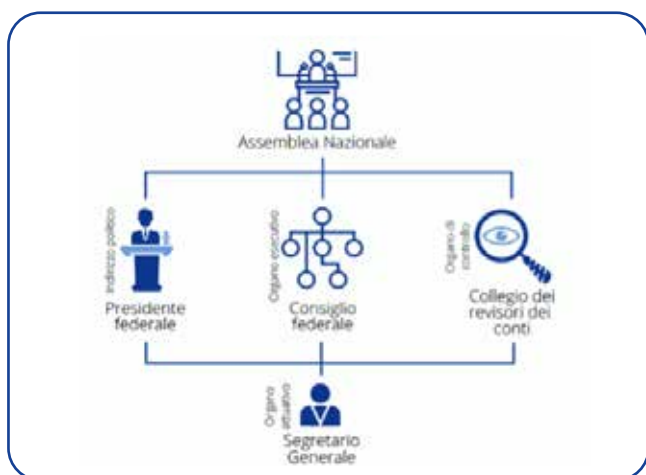
Europei	Oro	Argento	Bronzo	Totale
Nuoto vasca lunga*	77	100	107	284
Nuoto vasca corta	82	96	86	264
Pallanuoto	8	4	9	21
Tuffi*	24	23	29	76
Tuffi di specialità*	16	6	11	33
Nuoto di fondo	28	22	30	80
Nuoto di fondo specialità	5	1	-	6
Nuoto artistico*	5	21	35	61
<b>Totale</b>	<b>245</b>	<b>273</b>	<b>307</b>	<b>825</b>

Salvamento agonistico	Oro	Argento	Bronzo	Totale
World Games	51	54	36	141
Mondiali (ILS)	56	46	45	147
Europei (ILS)	109	77	71	257
<b>Totale</b>	<b>216</b>	<b>177</b>	<b>152</b>	<b>545</b>

\* i valori comprendono gli European Games.

## 1.5 Struttura di governance

Il sistema di Governance della FIN, tenendo conto delle raccomandazioni e degli indirizzi forniti dal CONI, si regge su organi statutari (cfr. art. 7 dello Statuto) cui sono demandati le funzioni di volontà, attuazione e controllo. L'organo supremo è l'Assemblea delle Società affiliate che provvede all'elezione del Presidente e del Consiglio Federale, cui sono demandati i poteri di gestione della Federazione.



- **Assemblea delle Società** – Esercita le prerogative derivanti dallo Statuto e, in particolare, provvede al rinnovo degli organi federali elettivi e approva il Bilancio Pluriennale Programmatico.
- **Consiglio Federale** – È l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma tecnico sportivo, alla valutazione dei risultati sportivi conseguiti e alla vigilanza sul buon andamento della gestione federale.
- **Presidente** – Ad esso è attribuita dallo Statuto la responsabilità generale dell'area tecni-

co-sportiva. Esercita inoltre le funzioni apicali di programmazione, indirizzo e controllo relative al perseguimento dei risultati agonistici. Inoltre, gli è conferito il potere di nomina dei Direttori Tecnici delle squadre nazionali, la nomina del Segretario Generale (previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale), nonché la rappresentanza legale e il potere di firma della Federazione.

- **Segretario Generale** – Nominato dal Presidente, previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale, esercita le funzioni attribuite dallo Statuto e dai regolamenti federali. In particolare, provvede alla gestione amministrativa della Federazione, coordina e dirige la Segreteria Federale, sovrintende gli uffici federali e ne dirige il personale.
- **Collegio dei Revisori dei Conti** – Esercita il controllo contabile vigilando sull'osservanza delle disposizioni di legge ed esercitando il controllo sull'intera gestione economica - finanziaria della Federazione e di tutti i suoi Organi. È invitato a tutte le riunioni degli Organi Collegiali.

Le regole di funzionamento degli Organi Collegiali FIN prevedono altresì: a) l'inserimento di argomenti all'ODG (ordine del giorno) delle riunioni; b) la convocazione degli Organi secondo le regole stabilite nello Statuto e nel Regolamento, a garanzia del sistema democratico.

I componenti del Consiglio Federale sono destinatari di gettoni di presenza, oltre al rimborso delle spese di trasferta e soggiorno. I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, invece, sono destinatari di un compenso fisso, oltre a gettoni di presenza nelle riunioni degli organi collegiali cui sono chiamati a prendere parte.

**Statuto**



Composizione degli organi di governance		
Consiglio Federale	2023	2022
Uomini	8	7
Donne	2	3
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Collegio dei revisori dei conti	2023	2022
Uomini	3	3
Donne	-	-
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Attività del Consiglio Federale	2023	2022
Sedute	7	7
Provvedimenti deliberati	224	244
di cui:		
<i>Deliberati dal Presidente</i>	59	65
<i>Deliberati dal Consiglio Federale</i>	165	179

### Composizione dell'organo di governo

La composizione degli Organi Sociali della Federazione Italiana Nuoto si è rinnovata in occasione della celebrazione della XLII Assemblea Elettiva. Gli organi in carica per il quadriennio Olimpico 2021-2024 sono i seguenti.

#### **Presidente**

Paolo Barelli

#### **Consiglieri**

Andrea Pieri  
Giuseppe Marotta  
Antonio De Pascale  
Giuseppe Gervasio  
Andrea Malchiodi  
Amelia Mascioli

#### **Rappresentanza dei Tecnici**

Roberto Del Bianco

#### **Rappresentanza degli Atleti**

##### ***Donne***

Teresa Frassinetti

##### ***Uomini***

Luca Piscopo

#### **Collegio dei revisori dei conti**

##### ***Presidente***

Roberto Quadri

##### ***Componenti***

Marco Buttarelli  
Giovanni Naccarato

#### **Segretario Generale**

Antonello Panza

## 1.6 Modello organizzativo 231

La FIN aderisce, come prima Federazione Sportiva Nazionale in assoluto, al Modello Organizzativo 231, entrato a pieno regime a gennaio 2020. Il Codice Etico, allegato del Sistema di Gestione della Responsabilità Amministrativa, è realizzato in conformità al Disciplinare GS 23101:2017 "Requisiti di un Sistema di Gestione della Responsabilità Amministrativa" (costituente anche Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01), di cui rappresenta la Politica per la Responsabilità amministrativa. La FIN adotta il Codice Etico anche come carta dei diritti e dei doveri morali, in un'ottica di responsabilità sociale, cui devono ispirarsi, senza alcuna eccezione, tutti i membri dell'organizzazione stessa (consiglieri federali, manager, dipendenti, consulenti, partner, fornitori) nei rapporti sia interni sia esterni e per la realizzazione della nostra Mission. Eventuali segnalazioni all'Organismo di Vigilanza possono essere effettuate al seguente indirizzo di posta elettronica: [ODV@FEDERNUOTO.IT](mailto:ODV@FEDERNUOTO.IT).

Il "Modello di Organizzazione Gestione e Controllo" costituisce la Parte Generale del documento strutturato in diverse sezioni, alla elaborazione delle quali si è giunti a seguito di una articolata procedura di analisi dei rischi insiti nei numerosi processi organizzativi nei quali è coinvolta la FIN. L'articolazione in Sezioni è stata concepita anche per far fronte agli interventi riformatori di settore, consentendo di essere integrata da nuove sezioni ove dovesse ampliarsi il numero degli illeciti contemplati dal decreto ovvero di modificare, ad esempio, solo una singola sezione qualora ciò si rendesse necessario in virtù di modifiche societarie o normative. Si rimanda alla valutazione analitica dei rischi (Mappatura Rischio per Processi - Area di reato 231), effettuata tramite metodologia ERMES. Per maggiori dettagli si rimanda all'apposita sezione dedicata sul sito federale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it).

**MOG 231/2001**



**Codice etico**



## 1.7 Certificazione qualità

Da sempre attenta alla qualità del servizio offerto, la FIN ha confermato con l'audit del 2021 il percorso iniziato nel 2014 per l'ottenimento della Certificazione Qualità ISO 9001.

I processi oggetto di certificazione sono:

- Servizi di Affiliazione e Tesseramento Società e Persone Fisiche;
- Organizzazione Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento;
- Gestione Rilascio Licenze Scuole Nuoto Federali.

La Politica per la Qualità si esprime attraverso: un impegno costante volto a comprendere le esigenze e le aspettative delle parti interessate, traducendole in requisiti per fornire servizi sempre più rispondenti alle richieste e ai fabbisogni emergenti; un costante aggiornamento normativo per allineare i servizi alle evoluzioni normative; la sensibilizzazione a standardizzare ed a migliorare i processi e, di conseguenza, i servizi erogati; un ambiente di lavoro tale da favorire un efficiente svolgimento delle attività di lavoro, la costante collaborazione ed integrazione, il rispetto e la valorizzazione delle risorse; il perseguimento di una politica di correttezza e trasparenza che si basa sul rispetto della legalità, la trasparenza dei bilanci, la solvibilità e la regolarità fiscale e contributiva.



Nello specifico, le linee di indirizzo riguardano:

- la standardizzazione dei processi, ovvero l'adozione nei vari campi di applicazione di procedure «uniformi» che facilitino lo svolgimento regolare delle attività in essere, al fine di garantire un'organizzazione più efficiente e trasparente;
- la formazione del personale, ovvero la frequente organizzazione di corsi di formazione specifici e l'intensificazione dell'assistenza quotidiana da parte del Responsabile Qualità. Tali attività contribuirebbero a consolidare una cultura ben più consapevole, attraverso un personale competente e qualificato in materia;
- un adeguamento del livello qualitativo dei corsi di formazione erogati, per garantire un servizio qualitativo maggiore a vantaggio degli stessi utenti dei corsi (ovvero gli sportivi in generale); una certificazione, vista come promessa/patto nei confronti dei «clienti». Il rapporto con l'utenza, principalmente costituita da atleti e società sportive, è inteso sempre più in chiave di fidelizzazione continua. Attualmente, è in atto il miglioramento

**Politica per la qualità**



**Certificato**



degli strumenti e metodi di interlocuzione con l'utenza, anche attraverso la misurazione del loro livello di soddisfazione.

### 1.8 Network internazionale

Gli interlocutori naturali della FIN sono il Comitato Olimpico Internazionale (CIO) e il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), nel cui rispetto di norme e regolamenti svolge la propria attività. La FIN, inoltre, è parte della World Aquatics (precedentemente

Fédération Internationale de Natation) massimo organo mondiale delle attività natatorie; della Ligue Européenne de Natation (LEN), ovvero l'equivalente organo continentale. Per il Nuoto per Salvamento, la FIN è affiliata alla International Life Saving (ILS) e alla International Life Saving Europe, massimi organi internazionali della specialità. Per la promozione delle attività natatorie, la FIN è anche membro della Confédération Méditerranéenne de Natation (COMEN) e della Confederación Latina de Natación (COLAN).

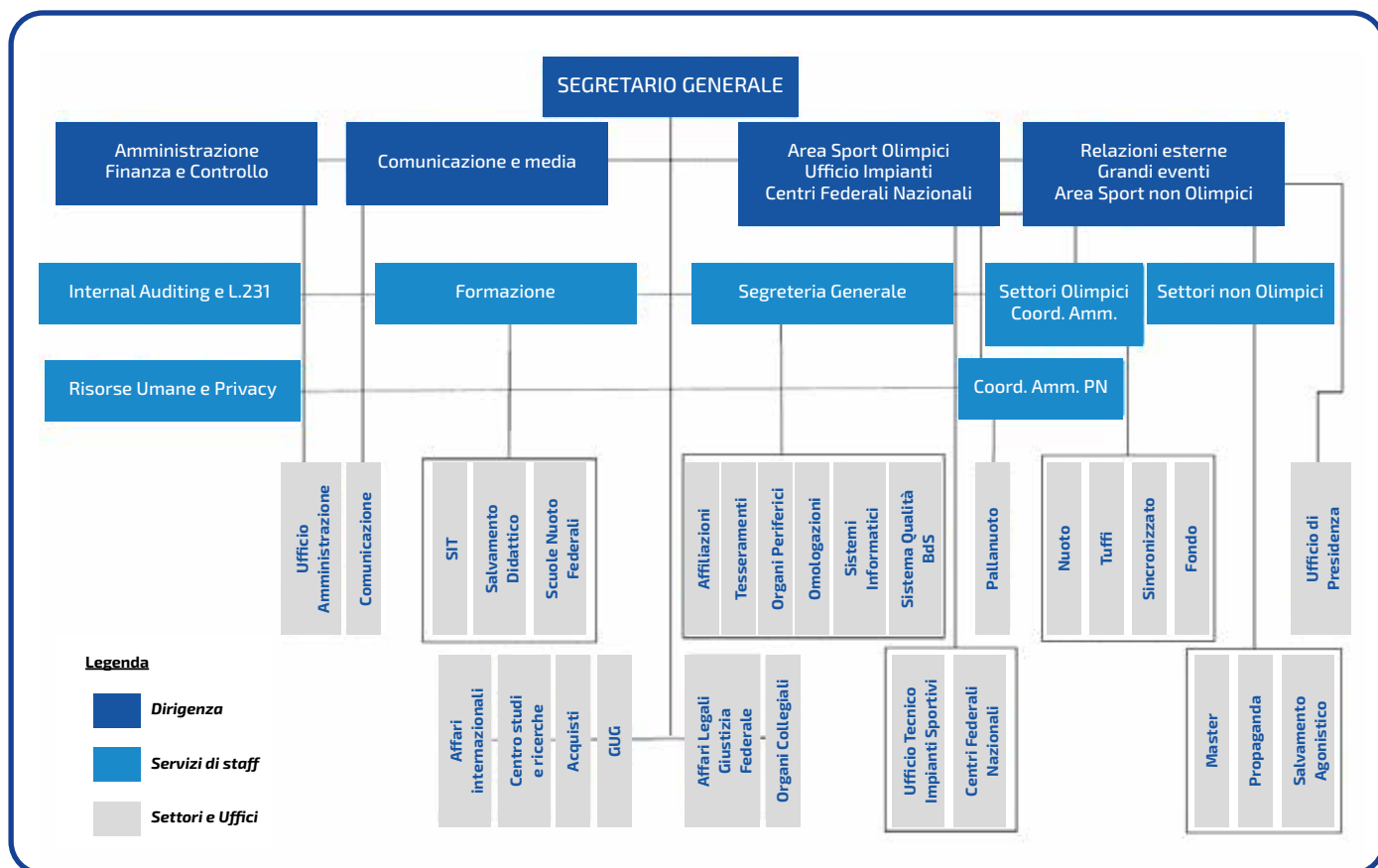


## 1.9 Organigramma

L'organigramma della Federazione Italiana Nuoto (FIN) rappresenta la struttura organizzativa che ge-

stisce e coordina le attività del nuoto italiano a livello nazionale.

Di seguito si riporta l'organigramma è stato aggiornato per riflettere i cambiamenti nella struttura.



## 1.10 Presenza sul territorio

Attraverso 17 comitati regionali, 2 comitati provinciali e 1 delegazione, la FIN garantisce il presidio territoriale nelle attività di promozione e diffusione delle discipline natatorie.

Le funzioni e le competenze dei comitati sono stabilite dallo Statuto Federale e riguardano: la gestione e l'organizzazione dell'attività agonistica; la gestione, l'organizzazione e la formazione delle figure tecniche federali/tesserati sezione Salvamento; la promozione dell'attività sportiva; la gestione degli impianti sportivi.

A livello organizzativo, essa riproduce la struttura centrale e in ogni Comitato territoriale presenta quali organi collegiali:

- presidente del comitato;
- consiglio regionale/provinciale;

- collegio dei revisori (in virtù dell'autonomia amministrativo-contabile ad essi riconosciuta).

Al pari di quelli centrali, anche a livello periferico, gli organi vengono eletti dalle società locali, al termine di ogni ciclo olimpico per quello successivo.

L'organizzazione centrale della FIN viene trasposta dai comitati anche nell'organizzazione interna per i settori sportivi e per quelli di supporto tecnico e di struttura.

Ai Comitati Regionali è riconosciuta autonomia finanziaria, gestionale e amministrativo-contabile, nei limiti posti dal Regolamento Amministrativo della FIN. La conduzione amministrativa dei predetti organi periferici è soggetta al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti Regionale. I Delegati Regionali possono operare amministrativamente solo mediante anticipazioni di spesa salvo rendiconto.

Organo territoriale	Descrizione
<b>Assemblea regionale</b>	Organo federale a cui partecipano i rappresentanti delle società sportive con sede nel territorio rappresentato dal Comitato Regionale
<b>Presidente del Comitato Regionale</b>	Rappresentante della FIN per il territorio di competenza. Viene eletto dall'Assemblea Regionale.
<b>Comitato regionale</b>	Organo che assolve i compiti necessari per la gestione dell'attività federale nell'ambito territoriale di competenza. È istituito dal Consiglio Federale nelle Regioni con almeno dieci società affiliate con diritto di voto.
<b>Delegato regionale</b>	Delegato territoriale, nominato dal Consiglio Federale con mandato di durata quadriennale revocabile, nel caso in cui non sia possibile costituire il Comitato Regionale per mancanza di numero di affiliati. Svolge attività finalizzate alla promozione e allo svolgimento delle attività federali nonché per addivenire alla costituzione del Comitato Regionale.
<b>Assemblea provinciale</b>	Organo federale a cui partecipano i rappresentanti delle società sportive con sede nel territorio rappresentato dal Comitato Provinciale.
<b>Comitato provinciale</b>	È costituito nelle province autonome di Trento e di Bolzano e nella Valle d'Aosta ed ha funzioni analoghe a quelle attribuite, nelle altre Regioni, agli organi o strutture periferiche a livello regionale.
<b>Presidente del comitato provinciale</b>	Rappresentante federale eletto dall'Assemblea Provinciale.

## 1.11 Dimensione associativa

Per il 2023 sono 327.198 i tesserati su tutto il territorio nazionale. Ad essi sono riservati i servizi attribuiti dal tesseramento e possono accedere a

tutte le manifestazioni nazionali organizzate dalla FIN, attraverso le 1.237 associazioni sportive affiliate.

Tesserati per tipologia	Totale
Atleti agonisti	52.455
Atleti agonisti master	19.173
Atleti propaganda (promozionale)	140.000
Dirigenti societari	7.907
Dirigenti federali	296
Insegnanti tecnici	19.609
Ufficiali di gara	2.322
Assistenti bagnanti	85.436
<b>Totale</b>	<b>327.198</b>

Atleti per genere	Uomini	Donne	Totale
Agonisti	30.040	22.415	52.455
Agonisti master	5.869	13.304	19.173
Propaganda (promozionale)	75.932	64.068	140.000
<b>Totale</b>	<b>111.841</b>	<b>99.787</b>	<b>211.628</b>

Atleti per fasce d'età	Agonisti	Non agonisti	Totale
≤ 7	0	36.289	36.289
8-13	22.959	49.686	72.645
14-17	18.819	11.718	30.537
18-35	15.204	13.306	28.510
≥ 36	14.646	29.001	43.647
<b>Totale</b>	<b>71.628</b>	<b>140.000</b>	<b>211.628</b>

Atleti stranieri	Totale
Atleti agonisti	833
Atleti non agonisti	779
<b>Totale</b>	<b>1.612</b>

## 1.12 Incentivazioni ad atleti e società

La politica di incentivazione attuata dalla Federazione prevede agevolazioni in favore di atleti e società.

L'incentivazione per gli atleti è realizzata mediante l'erogazione di borse di studio, la cui quantificazione è determinata sulla base dei risultati conseguiti nelle massime manifestazioni internazionali, e di premi in

relazione ai piazzamenti. L'incentivazione per le società, invece, è realizzata mediante rimborsi e premi attribuiti nel contesto manifestazioni nazionali e contributi Alto livello/Progetti Speciali relativi a risultati nazionali ed internazionali.

Il valore complessivo degli stanziamenti per il 2023 è stato pari a 5.397 mgl/€, registrando una flessione del 26% rispetto al 2022 (dove erano stati erogati 7.269 mgl/€).

Incentivazioni ad atleti e società (valori in €)	Tecnici	Società	Atleti	Totale
Premi di classifica	191.980	493.607	1.188.598	1.874.185
Borse di studio	-	-	1.718.685	1.718.685
Contributi	-	1.803.664	-	1.803.664
<b>Totale</b>	<b>191.980</b>	<b>2.297.271</b>	<b>2.907.283</b>	<b>5.396.534</b>

### GLI STRUMENTI

**Borse di studio:** contributi destinati agli atleti che hanno portato prestigio alla Federazione, distinguendosi nelle competizioni a livello internazionale.

**Premi di classifica:** erogati a favore delle società e associazioni sportive affiliate, in base ai piazzamenti ottenuti dai propri atleti nelle principali competizioni, in particolar modo in quelle nazionali.

**Contributi di Alto Livello e progetti speciali:** destinati agli affiliati, suddivisi tra «meritocratici», ovvero parametrati sulla base dei risultati agonistici ottenuti, e «progetti speciali», ovvero destinati alle Società impegnate, a supporto della preparazione di atleti di interesse federale, appartenenti alle Squadre nazionali.

**Contributi di sostegno:** rivolti alle società e associazioni sportive affiliate che necessitano di supporto o particolarmente meritevoli per l'attività svolta. Comprendono anche i contributi chilometrici che la Federazione eroga per la copertura delle spese necessarie per raggiungere il luogo delle competizioni.

### 1.13 Centri Federali Nazionali

I Centri Federali sono dei poli territoriali di eccellenza per la valorizzazione, promozione e formazione tecnica e didattica delle discipline natatorie. Su tutto il territorio italiano sono presenti complessivamente 7 Centri Federali Nazionali (CNF) e 14 Centri Regionali di proprietà degli enti locali e gestiti dalla FIN attraverso l'ausilio di

società partecipate. Questi centri permettono alla Federazione di fornire strutture di alto livello e all'avanguardia per la preparazione degli atleti, spazi acqua alle società sportive, corsi nuoto e ingressi a tariffe agevolate per tutti gli utenti e, infine, la salvaguardia degli impianti, patrimonio della pubblica amministrazione, attraverso le attività di gestione e manutenzione.

#### CENTRO FEDERALE COMPLESSO NATATORIO FORO ITALICO DI ROMA



<b>Proprietà</b>	CONI (Sport e Salute S.p.A.)
<b>Indirizzo</b>	Piazza Lauro de Bosis, 3
<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini e ragazzi, Scuola Nuoto per adulti, Corsi di Acquagym, Nuoto Assistito
<b>Impianti</b>	2 vasche 50 m, Vasca pensile, Vasca 33x25m, Palestra
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il centro Federale Foro Italico di Roma promuove attivamente le discipline del nuoto, nuoto per salvamento, la pallanuoto, il nuoto artistico, i tuffi e tutti i settori di avviamento pre-agonistico ed agonistico. La promozione dello sport di base nell'ambito acquatico si divide in due principali settori. Il primo è dedicato all'avviamento alla cultura acquatica presso la "piscina pensile", principalmente per giovani atleti. Il secondo settore si concentra sull'affinamento e il consolidamento delle capacità di nuotata nella "piscina dei mosaici". I programmi pre-agonistici e agonistici proseguono queste attività, operando sia nella storica piscina dei mosaici che nella vasca da 33x25. Questi programmi sono cruciali per identificare e sviluppare futuri talenti sportivi che possano rinforzare le squadre agonistiche di Roma.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Il Centro Federale collabora con scuole locali e internazionali (Marymount e Convitto), università (Luiss e Foro Italico) e onlus impegnate nella disabilità e integrazione (Progetto Filippide). L'impegno dello staff tecnico ha favorito l'integrazione e la socializzazione dei vari gruppi coinvolti, promuovendo i valori dello sport come aggregazione e socializzazione. Questo ha contribuito a un cambiamento culturale sulla disabilità, basato su empatia, rispetto, solidarietà e inclusione.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Le attività di promozione sportiva si concentrano sull'aspetto ludico, fondamentale per l'aggregazione e per lo sviluppo delle abilità motorie primarie. Attraverso il gioco e il lavoro di gruppo, gli allievi progressivamente si avvicinano alla competizione sportiva, acquisendo valori di lealtà, rispetto delle regole e delle diversità, principi essenziali della cultura sportiva e della società. I tecnici del Centro Federale svolgono un ruolo cruciale, non solo come insegnanti delle abilità motorie, ma anche come garanti e punti di riferimento per la socializzazione.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Il Centro Federale organizza eventi con i campioni volti a motivare i giovani. Inoltre, il Foro Italico ospita diverse realtà, offrendo a migliaia di ragazzi l'opportunità di avvicinarsi alla cultura sportiva e adottare uno stile di vita sano e attivo, migliorando il loro stato psico-fisico. Oltre all'avviamento agli sport acquatici e all'agonismo, professionisti del settore forniscono supporto in nutrizione e psicologia per completare l'offerta formativa.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Il Foro Italico da molti anni promuove la sensibilizzazione sul risparmio energetico, la gestione dei rifiuti e la prevenzione dell'inquinamento. Negli spogliatoi sono installati riduttori di pressione per ottimizzare il consumo d'acqua, temporizzatori ai rubinetti e docce per evitare sprechi, e un sistema centralizzato per la temperatura dell'acqua. Per l'energia elettrica, sono stati sostituiti gli impianti di illuminazione con tecnologia LED e introdotte temporizzazioni per minimizzare gli sprechi. Dal 2012 è attivo un sistema di raccolta differenziata potenziato durante gli eventi sportivi, con appositi raccoglitori in tutte le aree dell'impianto.
<b>Sostegno al territorio</b>	In linea con la policy della FIN, oltre all'attività didattica in favore della popolazione del territorio, il Centro Federale offre la possibilità alle società e agli atleti di poter usufruire di spazi acqua idonei alla preparazione specifica dei vari sport, nuoto, nuoto artistico, nuoto per salvamento, pallanuoto e tuffi. Nelle fasce mattutine, pomeridiane e serali sono stati disposti spazi per le società che con costi agevolati possano svolgere le attività natatorie senza gravare sulle famiglie degli atleti.

**CENTRO FEDERALE UNIPOL BLUSTADIUM DI PIETRALATA**


<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
<b>Indirizzo</b>	Via A. De Zigno, 7
<b>Attività</b>	Nuoto, Pallanuoto maschile, Pallanuoto femminile, Nuoto sincronizzato, Salvamento.
<b>Impianti</b>	Vasca esterna 50x25m, Vasca interna 33x21 con pontone mobile, Vasca didattica, 2 palestre.
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il Centro Federale di Pietralata promuove attivamente le discipline natatorie, quali nuoto, pallanuoto, nuoto sincronizzato, nuoto agonistica, propaganda e master. Attraverso programmi di allenamento mirati, favoriamo la partecipazione a manifestazioni e competizioni sportive sul territorio.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Il Centro collabora con scuole superiori ad indirizzo sportivo per studiare programmi didattici dedicati, ospitando sia studenti stranieri che ragazzi con disabilità. Lo sport favorisce l'integrazione e la socializzazione, superando barriere linguistiche, religiose, culturali e sociali.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Le attività mirano a promuovere valori come solidarietà, lealtà, rispetto e legalità, stimolando relazioni positive anche per i minori che vivono in contesti difficili. Gli istruttori e allenatori, preparati con la massima competenza, sono fondamentali per questo processo educativo.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Vari istituti scolastici vengono coinvolti per diffondere la cultura delle attività natatorie e educare all'importanza dello sport come stile di vita sano, beneficiando sia il fisico che la mente. Il Centro ospita anche associazioni di bambini e adulti con disabilità, poiché l'attività fisica contribuisce al benessere psico-fisico.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Vengono adottate misure per ridurre l'impatto ambientale, come la raccolta differenziata dei rifiuti e interventi per il risparmio energetico, in linea con le indicazioni della Sede centrale Fin.
<b>Sostegno al territorio</b>	Vengono applicati sconti e supporto economico per favorire l'accesso alle attività sportive, anche in situazioni di criticità economica, sia per società che per atleti e famiglie.

**CENTRO FEDERALE POLO ACQUATICO FRECCIAROSSA - OSTIA**


<b>Proprietà</b>	Roma Capitale
<b>Indirizzo</b>	Via delle Quinqueremi, 100
<b>Attività</b>	Nuoto, Pallanuoto maschile, Pallanuoto femminile, Nuoto sincronizzato, Salvamento
<b>Impianti</b>	All'interno del Centro Federale, vengono svolti da anni corsi di scuola nuoto indirizzati a una vasta gamma di età, dai bambini di tre anni agli over sessanta. Questi corsi sono accompagnati da attività amatoriali di base come l'acquafitness, il nuoto agonistico e il nuoto propaganda.
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	All'interno del Centro Federale, vengono svolti da anni corsi di scuola nuoto indirizzati a una vasta gamma di età, dai bambini di tre anni agli over sessanta. Questi corsi sono accompagnati da attività amatoriali di base come l'acquafitness, il nuoto agonistico e il nuoto propaganda.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Durante l'anno, il Centro Federale organizza e partecipa ad eventi di rilievo nel campo del nuoto e della pallanuoto, inclusi finali nazionali e gare internazionali. La maggior parte di questi eventi è orientata verso un pubblico giovane, contribuendo ad avvicinare la comunità locale alla struttura.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Il Centro Federale accoglie una variegata utenza proveniente da diverse fasce sociali e con diverse abilità, grazie anche alla sua struttura priva di barriere architettoniche. Questo ha permesso di ospitare eventi dedicati agli atleti paralimpici, promuovendo valori come solidarietà, lealtà e rispetto.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Oltre alla promozione delle discipline natatorie per tutte le età, il Centro Federale offre corsi mirati a diverse fasce di età e situazioni, dalla ginnastica in acqua per anziani fino a lezioni rivolte a persone in fase di riabilitazione post-traumi o operazioni.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Il Centro adotta misure per ridurre il suo impatto ambientale, come la raccolta differenziata dei rifiuti e l'installazione di apparecchiature a basso consumo energetico come phon temporizzati e docce a pressione. Inoltre, l'impianto è dotato di pannelli fotovoltaici per la produzione energetica.
<b>Sostegno al territorio</b>	Vengono applicate tariffe comunali e si offre una varietà di opzioni di pagamento per soddisfare le esigenze dei clienti. Inoltre, viene offerta una significativa scontistica per le famiglie, riconoscendo il peso economico dell'attività sportiva sul nucleo familiare.

**CENTRO FEDERALE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE DI VERONA**


<b>Proprietà</b>	Comune di Verona
<b>Indirizzo</b>	Via Colonnello Galliano, 2
<b>Attività</b>	Nuoto, Pallanuoto maschile e femminile, Nuoto sincronizzato, Tuffi, Ginnastica in acqua
<b>Impianti</b>	Vasca esterna lunga 50x25m esterna con copertura pressostatica, Vasca interna corta 25x16.5m, Vasca interna piccola didattica, Palestra attrezzata
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il Centro Federale svolge attività didattiche nelle discipline natatorie per persone di tutte le età. La divulgazione avviene attraverso canali web, social media e supporti informativi cartacei, oltre alle informazioni fornite direttamente dal personale di segreteria.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Attraverso le attività didattiche, sportive, e manifestazioni agonistiche, il Centro offre opportunità di esperienze motorie, sportive e di socializzazione per giovani e adulti di ogni età. Vengono coinvolte anche persone con disabilità fisica e intellettuale in collaborazione con l'associazione Verona Swimming Team.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Il Centro Federale aderisce alla Carta Etica dello Sport istituita dalla Regione Veneto e CONI, promuovendo valori come solidarietà, lealtà e rispetto attraverso l'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Il Centro promuove percorsi di educazione acquatica nelle scuole primarie e secondarie, oltre a collaborare con le Circostrizioni del Comune per promuovere attività motorie per persone adulte e over. Questo contribuisce al miglioramento del benessere psico-fisico dei partecipanti.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Sono stati effettuati interventi di manutenzione per migliorare l'efficienza del sistema idrico e ridurre i consumi di acqua. Sono stati installati sensori per il controllo automatico delle luci per ridurre i consumi energetici. Viene gestita la raccolta differenziata dei rifiuti e promossa la riduzione degli sprechi di carta.
<b>Sostegno al territorio</b>	Il Centro Federale offre tariffe agevolate per atleti e squadre della regione, oltre a essere un punto di riferimento per l'organizzazione di manifestazioni sportive, contribuendo a ridurre l'impegno economico delle società nell'organizzazione delle gare.

**CENTRO FEDERALE DI TRIESTE - POLO NATATORIO "BRUNO BIANCHI"**


<b>Proprietà</b>	Comune di Trieste
<b>Indirizzo</b>	Passeggio Sant'Andrea, 8
<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini, Attività Società, Ginnastica in acqua, Nuoto Libero
<b>Impianti</b>	Vasca grande indoor: 50x25, Vasca piccola indoor: 25x21, Vasca grande outdoor: 50x21
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il Centro Federale Trieste, gestito dalla Fin Plus Trieste, opera presso la piscina comunale "Bruno Bianchi", una struttura di alto livello europeo. Questo centro garantisce alle società affiliate alla FIN e alla FIPSAS, nonché alla società Acquamarina onlus, la possibilità di svolgere attività tecnica e didattica. Con un ricco programma di manifestazioni nazionali, regionali e internazionali, il centro si conferma punto di riferimento a livello locale e internazionale nelle discipline del nuoto, inclusa l'attenzione agli atleti paralimpici e ai disabili. La Scuola Nuoto, rivolta a bambini ed adulti, registra un record di partecipazione nella stagione attuale, puntando all'acquisizione di competenze fondamentali per la sicurezza e l'avviamento all'attività agonistica.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Il Centro Federale Trieste favorisce l'integrazione e la socializzazione attraverso agevolazioni per l'attività dei disabili e la collaborazione con istituzioni locali come il Comune di Trieste e la Fondazione Luchetta-Hrovatin-Ota-D'Angelo. Corsi gratuiti per bambini ospitati dalla Fondazione e provenienti da varie parti del mondo favoriscono l'integrazione e la socializzazione. Inoltre, si collabora con le Forze dell'Ordine, in particolare con la Capitaneria di Porto di Trieste.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Il Centro Federale Trieste promuove la cultura della legalità attraverso iniziative culturali e scientifiche, tra cui una mostra permanente dedicata alla Costituzione Italiana e un impegno contro le "Parole ostili". Mantenendo i pannelli dedicati a Dante, alla Divina Commedia e all'Infinito di Leopardi, il centro si impegna sul piano culturale.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Attraverso Progetti Europei approvati e finanziati dall'UE, il Centro Federale Trieste promuove il benessere psico-fisico di adulti ed anziani grazie al nuoto, con interventi medici e psicologici volti a favorire una vita attiva e sana e un invecchiamento attivo e consapevole.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Dopo il rinnovamento dell'illuminazione con lampade a Led, il centro non ha attuato ulteriori interventi per il risparmio energetico. Tuttavia, si presta attenzione alla gestione dei rifiuti e alla prevenzione dell'inquinamento.
<b>Sostegno al territorio</b>	Il Centro Federale Trieste mantiene tariffe accessibili per l'utilizzo degli spazi acqua, in collaborazione con il Comune di Trieste, per far fronte alla drammatica crisi economica attuale.

### CENTRO FEDERALE DI VITERBO



<b>Proprietà</b>	Comune di Viterbo
<b>Indirizzo</b>	Largo Veterani dello Sport, 2
<b>Attività</b>	Nuoto controllato, Scuola nuoto, Nuoto Master, Acquafitness, Hydrobike, Gestanti, Sala pesi, Cardiofitness, Lezioni di fitness a terra
<b>Impianti</b>	Piscina interna con vasca 33x25 a 10 corsie + 3 corsie e pontone mobile, Piscina esterna, Sala pesi & cardiofitness, 5 Sale fitness, Bar, Parrucchiere e Centro estetico
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il Centro Federale ha stretto convenzioni con istituti scolastici, offrendo il nuoto come attività curricolare sia per il liceo scientifico sportivo "Ruffini" che per l'Istituto Scolastico Primario "S. Canevari". Una nuova collaborazione è stata avviata con UNITUSCIA, l'Università della TUSCIA, per tirocini e allenamenti pratici di nuoto per la facoltà dell'Università del Foro Italico. Queste iniziative favoriscono la professionalità nel nuoto e in altre discipline sportive.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Il Centro Federale ha sviluppato formule di abbonamenti per teenager e convenzioni con le scuole, organizzando eventi come gare di scuola nuoto e saggi di danza. Queste iniziative favoriscono l'integrazione e la socializzazione all'interno della comunità locale.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Partecipando attivamente alle partite di campionato e organizzando amichevoli, il Centro Federale promuove il rispetto, l'etica sportiva e la lealtà tra i giovani atleti della pallanuoto Under 12.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Sono state introdotte lezioni di fitness a terra ed in acqua ogni domenica per promuovere il benessere psicofisico. Le settimane sportive estive includono lezioni sulla nutrizione sportiva. Queste iniziative mirano a incoraggiare uno stile di vita attivo per ridurre i costi di cure mediche.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Sono state installate caldaie di ultima generazione e un pannello termico per il preriscaldamento dell'acqua sanitaria, riducendo notevolmente i consumi di GAS. Le settimane sportive estive includono lezioni sulla raccolta differenziata, mentre tutto il personale è stato sensibilizzato al risparmio energetico.
<b>Sostegno al territorio</b>	Il Centro Federale ha facilitato l'accesso economico e agli spazi acqua per le società presenti sul territorio. In collaborazione con una di queste società, sono stati organizzati convegni gratuiti per genitori sulla cultura dello sport e della nutrizione sportiva, promuovendo i valori dello sport tra i giovani.

### CENTRO FEDERALE FROSINONE



<b>Proprietà</b>	Comune di Frosinone
<b>Indirizzo</b>	Loc. Casaleno s.n.c.
<b>Attività</b>	Nuoto, Pallanuoto maschile, Pallanuoto femminile, Nuoto sincronizzato, Salvamento
<b>Impianti</b>	Vasca 33m con pontone mobile, Vasca didattica, Palestra
<b>Promozione delle discipline natatorie sul territorio</b>	Il Centro Federale di Frosinone promuove attivamente le discipline natatorie sul territorio, attraverso programmi di allenamento, manifestazioni e competizioni sportive. Iniziative di marketing pubblicitario e collaborazioni con enti pubblici e privati contribuiscono alla diffusione di queste attività.
<b>Promozione dell'integrazione e della socializzazione all'interno della comunità locale</b>	Attraverso il "Progetto Scuola", il centro ha collaborato con istituti scolastici per diffondere la cultura natatoria e favorire l'integrazione sociale. Lo sport viene considerato uno strumento per superare differenze linguistiche, religiose, culturali e sociali, creando contesti di dialogo e accoglienza.
<b>Educazione sui valori dello sport</b>	Il Centro Federale promuove i valori dello sport, come la solidarietà, la lealtà e il rispetto delle regole, attraverso programmi educativi per i giovani.
<b>Promozione di stili di vita attivi e benessere psico-fisico</b>	Il progetto "Scuola" coinvolge istituti scolastici nella diffusione della cultura natatoria, creando contesti inclusivi che favoriscono il dialogo e l'accoglienza, superando differenze linguistiche, religiose, culturali e sociali.
<b>Riduzione dell'impatto ambientale</b>	Il centro adotta misure per ridurre l'impatto ambientale, come la raccolta differenziata dei rifiuti e l'implementazione di interventi per il risparmio energetico, in conformità alle indicazioni della Sede centrale Fin.
<b>Sostegno al territorio</b>	Il Centro Federale offre sconti e supporto economico per consentire l'accesso alle attività sportive a famiglie, società e atleti, contribuendo a fronteggiare la crisi economica attuale.

## 1.14 La gestione degli impianti natatori

Da oltre venti anni, attraverso il Settore Impianti, la Federazione dedica un impegno sempre crescente a tutto quello che gira attorno all'acqua, proponendosi come qualificato punto di riferimento per tutti coloro che operano nella progettazione, costruzione e gestione impiantistica di un impianto natatorio.

Siamo infatti convinti che l'impianto natatorio sia particolare ed unico e che richieda conoscenze approfondite ed ampia esperienza. Date le sue caratteristiche, esso non può essere affidato a chiunque non abbia o non possa contare su una seria e specifica preparazione nel settore. Con questo scopo è stato creato e viene supportato con sempre maggiore impegno il Settore Impianti della FIN, che attraverso l'incessante attività della Commissione Nazionale Impianti, si propone continuamente come guida e riferimento per tutti coloro che, essendo o meno operatori del settore, necessitano di consulenza e di collaborazione fattiva: progettisti a vario titolo, costruttori, gestori, enti locali ed amministratori di società hanno in questo settore un supporto tecnico altamente qualificato. Allo scopo di essere sempre più vicini ad un modo di operare moderno ed in continuo aggiornamento, il settore ha elaborato e collaborato alla realizzazione di un database multimediale che raccoglie in modo chiaro ed esauriente tutte le tematiche inerenti all'impianto natatorio. Attraverso una continua attività di ricerca e grazie all'impegno offerto di molti esperti operatori del settore, lo scopo è quello di offrire servizi, indicazioni e risposte che

### Composizione del Settore Impianti

#### *Commissione Nazionale Impianti*

- Svolge attività di consulenza per gli studi di fattibilità, progettazione e gestione tecnologica, rivolta essenzialmente a tutte le società affiliate FIN e, su richiesta, agli Enti locali ed Amministrazioni Pubbliche nonché privati;
- collabora nel fornire indirizzi normativi sulle piscine secondo le normative applicabili (norme CONI, FIN, Ministero della Salute; UNI);
- partecipa a convegni, seminari di studio e ricerche sul settore.

#### *Albo degli omologatori*

- Gli omologatori svolgono attività di consulenza nelle proprie regioni di appartenenza ed omologano i nuovi impianti realizzati in conformità alle norme FINA e FIN, definendo il livello di manifestazione possibile.

siano in grado di far crescere e recuperare ulteriormente sia il numero che la qualità degli impianti natatori sul territorio nazionale, venendo così incontro alla sempre maggiore richiesta degli addetti alle discipline acquatiche.

Al Settore Impianti è, inoltre, affidata la gestione e conduzione tecnica dei Centri Federali.

## 1.15 Centro Elaborazione Dati

L'obiettivo del CED è quello di gestire, mantenere e sviluppare la componente IT all'interno della Federazione, utilizzando al meglio le risorse di budget attribuite annualmente. Per la componente Hardware nel corso dell'anno si è dato seguito al piano di ammodernamento delle postazioni di lavoro acquisendo circa 10 postazioni fisse e 2 portatili in sostituzione di quelle già presenti ed oramai vetuste.

Per le componenti software:

- **sistema di posta elettronica**, esternalizzato e contrattualizzato come SaaS è integrato con un componente che comprende strumenti di collaborazione avanzata (messaggistica e video call remote). Questo componente è utilizzabile anche su device mobili tramite App native;
- **data center**, virtualizzato in "private cloud" che consta di server applicativi e database server. I servizi di backup e ripristino per i server sono garantiti da una soluzione specifica per gli ambienti virtualizzati. Il back-up viene eseguito giornalmente, in forma incrementale, con retention giornaliera, settimanale, mensile e annuale;
- **gestione dell'infrastruttura di rete**, una parte delle sedi FIN sul territorio nazionale sono dotate di connettività fornita da Sport e Salute, le restanti sono contrattualizzate da FIN con il medesimo fornitore. La capacità di banda delle reti è dimensionata in base alla dotazione organica lavorativa di ciascun comitato regionale;
- **sito web**, in manutenzione con fornitore esterno;
- **software gestionale sportivo** (portale.feder-nuoto.it), il portale integra al suo interno tutte le funzioni necessarie per l'organizzazione dei dati e delle funzioni dalla FIN, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: Affiliazioni, Tesseramenti, Iscrizioni a gare e corsi di formazione, Rimborsi Ufficiali di gara, ecc. Al portale hanno accesso diretto, oltre che gli uffici centrali e regionali, i tesserati diretti (Tecnici, Assistenti Bagnanti e Ufficiali di gara); sistema di pagamenti centra-

lizzato e automatizzato per l'automatizzazione dell'accertamento degli incassi, archiviazione documentale centralizzata dei documenti di affiliazione e tesseramento;

- **assistenza al sistema gestionale di contabilità**

**Dynamics Nav**, esternalizzato con apposito contratto di servizio annuale;

- **assistenza al sistema gestionale per la componente fiscale Profis**, esternalizzato con apposito contratto di servizio annuale.

Gestione hardware	Nr.
Pc fissi	87
Pc portatili	5
Stampanti	40
Fotocopiatrici	5
Router	0
Server	4

Software gestionale sportivo	Nr.
Utenze attivate per tesserati diretti (Insegnanti tecnici, ASB, GUG)	165.121
Documenti digitalizzati caricati nella sezione Società	34.330
Transazioni economiche approvate – carta di credito	67.047
Transazioni economiche approvate – MAV	13.269

## 1.16 La gestione dei fornitori

La gestione dei fornitori della FIN è realizzata dall'Ufficio Acquisti, responsabile dell'Albo dei Fornitori e che provvede all'approvvigionamento del materiale necessario alle attività federali, sulla base delle richieste dei settori: cancelleria ad uso quotidiano e per gli eventi sportivi, materiali per eventi e manifestazioni, allestimenti pubblicitari e sponsor.

I criteri per la selezione sono volti a garantire una condizione di concorrenza tra fornitori, avendo quindi la certezza del miglior rapporto qualità prezzo e servizio reso. Per gli allestimenti, in particolare, vengono scelti i fornitori con cui si ha un rapporto consolidato, soprattutto per la conoscenza delle problematiche legate ai singoli eventi federali.

Per il funzionamento degli uffici federali, ogni anno vengono acquistate circa 1.800 risme di carta (da 80g/m<sup>2</sup>) e circa 130 toner per le stampanti e fotocopiatrici.

Attualmente, i criteri di sostenibilità non vengono ancora pienamente considerati nella selezione dei fornitori, che vengono scelti sulla base di:

- rapporto qualità-prezzo;
- puntualità nelle consegne;

- soddisfazione delle esigenze che si manifestano quotidianamente.

## 1.17 Comunicazione

La gestione della comunicazione da parte della FIN è affidata all'Ufficio Stampa, che si impegna costantemente per migliorare la comunicazione, raggiungendo tutti gli organi di informazione. Cominciando con la carta stampata, le agenzie giornalistiche, televisioni e radio, la Federazione ha proseguito via, via con il rivolgersi anche ai quotidiani telematici, siti web, pagine internet e blog specializzati fino ai principali social network, che sono diventati gli strumenti più utilizzati dai nostri tesserati ed appassionati e che oggi rappresentano autentici poli di riferimento.

Dal 2003, con la messa online del sito federale, non si diramano più comunicati stampa, ma si pubblicano tutte le notizie online attraverso news, flash news, circolari, etc.

Dal 2016 è attivo anche il canale streaming Waterpolo Channel e nel 2017 è stata ideata una trasmissione settimanale radiofonica dedicata agli sport acquatici (FIN Radio). Negli ultimi anni anche la stesura della rassegna stampa è cambiata rendendola un prodotto sempre più performante; nel giro di poco tempo si è

passati dal ritaglio e pdf al prodotto telematico in collaborazione con l'Eco della Stampa.

Le attività dell'Ufficio Stampa:

- **Incontri con i media:** mediamente tre al mese, (tra meeting, workshop e iniziative).
- **Comunicati stampa:** in casi eccezionali.
- **Rassegne stampa:** quotidiane online, trasmessa via mail.
- **Pubblicazioni istituzionali:** guide ai campionati di Pallanuoto, brochures per gli eventi principali.

Sito web		
<b>www.federnuoto.it</b>	Visite giornaliere	9760
	Visualizzazioni	10.155.640
	Utenti raggiunti	1.536.000
	Durata media visite	00h 02'53"
	Rimbalzo	44,37%

Sito web		
	Followers	156.176
	Post	+500
	Visite profilo	423.639
	Interazioni con contenuti	325.807
	Copertura media	7.752.603
	Followers	26.980
	Visualizzazioni	78.677
	Followers	153.570
	Visite alla pagina	+500
	Copertura media	4.210.00

Sito web		
<b>Waterpolo Channel</b>	Dirette	33 Partite
	Top ascolti	Pro Recco-AN Brescia (A1) 28.910 utenti
<b>Rai Sport</b>	Dirette	25 Partite; 31 N/T/A/F
	Top ascolti - Sette Colli	1.026.000 contatti



# PERFORMANCE SPORTIVA



## 2 PERFORMANCE SPORTIVA

### 2.1 Highlights eventi 2023

#### 59° SETTECOLLI - INTERNAZIONALI DI NUOTO



Dal 23 al 25 giugno si è svolto il 59° Trofeo Sette Colli / Internazionali di Nuoto che in questa edizione, insieme ad oltre 20 Nazioni partecipanti, si è arricchito dalla presenza del Settebello vice-campione del mondo, che venerdì 23 giugno ha affrontato la Croazia, campione d'Europa di pallanuoto, nel test match prima della Super Final di World Cup.

Il Settecolli rappresenta un appuntamento chiave per il panorama europeo e mondiale del nuoto, che vede protagonisti i migliori nuotatori italiani ed internazionali. Inoltre, questa edizione ha rappresentato l'ultimo test per i Mondiali di Fukuoka e le Universiadi

Alla cinquantanovesima edizione hanno partecipato **768 atleti** (405 uomini e 363 donne) per **29 nazioni**: Austria, Belgio, Brasile, Canada, Danimarca, Estonia, Francia, Germania, Giappone, Gran Bretagna, Grecia, Hong Kong, Irlanda, Israele, Italia, Kuwait, Lituania, Lussemburgo, Paesi Bassi, Portogallo, Repubblica Ceca, Romania, Spagna, Sudafrica, Svezia, Turchia, Ucraina, Ungheria, Vietnam. Sui blocchi un totale di 1919 presenze gara totali (1026 maschili e 893 femminili).

Inclusi nel programma, come di consueto, anche i 100 stile libero maschile e femminili paralimpici. La partecipazione della **FINP** (Federazione Italiana Nuoto



Paralimpico) ha un duplice significato: il primo è l'occasione per gli atleti di gareggiare nel tempio del nuoto per eccellenza; il secondo, invece, è quello di effettuare un ulteriore test per gli 11 atleti dei 18 in gara convocati ai Campionati del Mondo di Manchester (31 luglio-6 agosto).

Il Trofeo del Settecolli è stato vinto dall'Italia con 76 punti, seguita da Olanda (58), Gran Bretagna (52).



### I PRINCIPALI RISULTATI

**Sara Franceschi** vince i 200 misti con un fantastico record italiano, nuotando in 2'09"30.

**Thomas Ceccon** consegue una prestazione monstre nei 50 farfalla e si regala la tripletta romana dopo i successi nei 50 e nei 100 dorso.

**Simona Quadarella** regala al pubblico l'attesa tripletta. La regina del mezzofondo europeo sbaraglia ancora una volta la concorrenza e, dopo aver vinto gli 800 e i 1500 stile libero, trionfa anche nei 400 stile libero.

**Luca De Tullio.** Il 20enne pugliese e fratello di Marco - tesserato per Fiamme Oro e CC Aniene - è il più veloce nei 1500, dopo esserlo stato anche negli 800, con il primato personale in 14'59"68.

**Alberto Razzetti** dalla corsia 0 sorprende i suoi avversari e vince i 200 misti nuotando in 1'58"74.

**David Popovic** si prende lo scalpo nei 200 stile libero. Sul podio, con il fenomeno di Bucarest, il britannico **Thomas Dean** in 1'46"86 e un ottimo Stefano Di Cola, seguito da Claudio Rossetto in 1'46"90. Segnali di rinascita dal primatista italiano Filippo Megli che nuota in 1'47"47.

**Luca Pizzini** è terzo nei 200 rana, vinti dall'olandese e vicecampione olimpico Arno Kamminga in 2'10"57, con lo svedese Erik Persson secondo in 2'11"27. Segnali incoraggianti anche dal giovane Alessandro Fusco, quarto in 2'11"55.



**Francesca Fangio**, che chiude in 2'25"34, è terza nella finale femminile,

**Sarah Sjostrom**, già superstar nei 50 farfalla, vola e domina nei 50 stile libero, toccando in 23"93 e raggiungendo la seconda prestazione mondiale dell'anno.

## MONDIALI DI FUKUOKA (GIAPPONE)



Dal 23 al 30 luglio, l'Italia è stata protagonista della ventesima edizione dei Campionati del Mondo, che si sono svolti a Fukuoka (Giappone), proseguendo la scia positiva del 2022. Una rassegna particolare, slittata di due anni, a causa del periodo pandemico, e messa all'inizio di tredici mesi pieni di impegni che passano per il prossimo mondiale di Doha, dal 3 al 17 febbraio, per chiudersi con i Giochi Olimpici di Parigi del 2024. Al secondo mondiale dopo quello del 2001, la cittadina giapponese accoglie nel migliore dei modi la spedizione italiana (32 atleti più i tecnici), guidata dal direttore tecnico Cesare Butini e capitanata da Gregorio Paltrinieri, che al 59° Settecolli, alla vigilia della partenza, ha ricevuto i gradi da Fabio Scozzoli.

Sono stati convocati 19 atleti per la squadra maschile e 13 per la squadra femminile. La Nazionale di nuoto, nonostante la fatica, conquista **sei medaglie: una d'oro, quattro d'argento e una di bronzo** in 13 finali individuali e 3 di staffette, un record italiano e 6 primati personali.

## MEDAGLIE (1-4-1)

**ORO** Thomas Ceccon nei 50 farfalla in 22"68 RI

**ARGENTO** Thomas Ceccon nei 100 dorso in 52"27

**ARGENTO** Staffetta 4x100 stile libero maschile in 3'10"49 con Alessandro Miressi 47"54, Manuel Frigo 47"79, Lorenzo Zazzeri 48"13, Thomas Ceccon 47"03

**ARGENTO** Nicolò Martinenghi nei 100 rana in 58"72

**ARGENTO** Simona Quadarella nei 1500 stile libero in 15'43"31

**BRONZO** Benedetta Pilato nei 50 rana in 30"04

## RECORD ITALIANI (1)

Thomas Ceccon nei 50 farfalla in 22"68 in finale

## PRIMATI PERSONALI (6)

**Thomas Ceccon** nei 50 farfalla in 22"68 in finale RI

**Luca De Tullio** negli 800 in 7'46"87 in batteria

**Sofia Morini** nei 200 stile libero in 1'59"36 nella prima frazione della staffetta in batteria

**Chiara Tarantino** nei 50 stile libero in 25"11 in batteria

**Luca De Tullio** nei 1500 stile libero in 14'57"68 in batteria

**Anita Bottazzo** nei 50 rana in 30"02 in batteria

## EUROPEI OPEN DI SALVAMENTO A BRUGES E BLANKEBERGE, IN BELGIO (16-21 SETTEMBRE 2023)

Il medagliere europeo si tinge di azzurro. La Nazionale italiana Open di nuoto per salvamento brilla e fa incetta di medaglie totalizzando 21 medaglie e 4 record (3 italiani e uno del mondo).

### IL MEDAGLIERE AZZURRO A BRUGES

#### ORO - 9 -

Davide Cremonini 100 manichino pinne e torpedo  
4x50 ostacoli Giovanelli, Daraio, Fabretti, Pasquino F  
4x25 manichino Cremonini, Vivalda, Ippolito, Locchi  
Simone Locchi 50 manichino (RIC 28"19)  
4x50 pool lifesaver mixed Locchi, Pasquino V, Ippolito,  
Fabretti (RM 1'43"82)  
4x50 mista maschile Ippolito, Cremonini, Locchi, Vivalda  
Valentina Pasquino 100 manichino pinne  
Francesco Ippolito 200 super lifesaver  
Simone Locchi 100 percorso misto (RI cadetti 58"67)

#### ARGENTO - 7 -

Francesco Ippolito 50 manichino  
4x25 manichino Pasquino F, Pasquino V, Fabretti, Giovanelli (RI 1'18"30)  
line throw Faccinti, Omero  
Helene Giovanelli 100 percorso misto (RI 1'07"86)  
Francesco Ippolito 100 percorso misto  
Andrea Vivalda 100 manichino pinne  
4x50 mista femminile Giovanelli, Pasquino V, Pasquino F, Fabretti

#### BRONZO - 5 -

Helene Giovanelli 50 manichino (RI in batteria 33"53)  
Francesca Pasquino 200 ostacoli  
4x50 ostacoli Ippolito, Cremonini, Faccinti, Locchi  
Davide Cremonini 200 super lifesaver  
Davide Cremonini 100 manichino pinne



## 2.2 Le discipline agonistiche

### 2.2.1 Nuoto

L'obiettivo della stagione 2023 del Nuoto è stato quello di mantenere il trend positivo degli ultimi anni. A livello assoluto, in particolare, il principale focus è stato dedicato alla preparazione per il Campionato Mondiale di Fukuoka.

Grazie alla sinergia con il CUSI, l'Italia ha preso parte ai Giochi Mondiali Universitari svolti a Chengdu (CINA), dove sono state vinte 31 medaglie (8 ori, 10 argenti e 13 bronzi). A livello giovanile, la squadra juniores è stata finalizzata sui due eventi internazionali rappresentati dal Campionato Europeo e Mondiale. Inoltre, al fine di favorire la crescita tecnica degli atleti più

giovani, si è deciso di partecipare alla prima edizione dei Campionati Europei Under 23 con una squadra più giovane rispetto agli standard richiesti. La squadra ragazzi, che rappresenta il primo step a disposizione per conoscere gli atleti, ha partecipato anche alla Mediterranean Cup e al Festival Olimpico della Gioventù Europea.

L'approccio è stato quello di favorire una maggiore condivisione dei progetti e dei programmi con i tecnici sociali, che rappresentano il nostro riferimento su territorio; questo si è concretizzato tramite la presenza dei tecnici nei vari raduni di monitoraggio che sono stati organizzati per le varie specialità e fasce di età. Questo rappresenta un focus fondamentale per la crescita professionale dei Tecnici e la conseguente crescita tecnica agonistica delle nuotatrici e dei nuotatori.

Dati sul settore	
Società affiliate per il settore	1.285
Atleti tesserati per il settore	55.300
Manifestazioni nazionali	4
Manifestazioni internazionali	7
Raduni collegiali	28

Nelle manifestazioni nazionali riservate sia alla categoria assoluta che a quelle giovanili, è stata riscontrata una grande partecipazione numerica che denota un allargamento dell'attività agonistica sul territorio nazio-

nale. Inoltre, si è riscontrato un miglioramento tecnico dell'intero movimento natatorio a conferma della grande professionalità dei tecnici formati e aggiornati tramite i programmi del Settore Istruzione Tecnica (SIT).

Eventi sportivi Nazionali		
Manifestazione	Società	Atleti
Campionato Assoluto Invernale	124	480
Campionato Assoluto Unipol SAI	182	755
Criteria Nazionali Giovanili	250	Circa 2000
Campionati Nazionali di Categoria Estivi	260	Oltre 3000

Eventi sportivi Internazionali		
Data	Manifestazione	Località
16-18 giugno 2023	Mediterranean Cup	Larissa (GRE)
1-7 luglio 2023	Giochi Mondiali Universitari	Chengdu (CHI)
4-9 luglio 2023	Campionati Europei Juniores di Nuoto	Belgrado (SER)
23-29 luglio 2023	European Youth Olympic Festival	Maribor (SLO)
23-30 luglio 2023	Campionati Mondiali di Nuoto	Fukuoka (JAP)
11-13 agosto 2023	Campionati Europei Under 23	Dublino (IRL)
4-9 settembre 2023	Campionati Mondiali di Nuoto Juniores	Netanya (ISR)
5-10 dicembre 23	Campionati Europei di vasca corta	Otopeni (ROM)

## 2.2.2 Pallanuoto

### Attività femminile

I risultati ottenuti durante il periodo hanno confermato la buona preparazione della squadra femminile: nei Campionati Mondiali di Fukuoka (Giappone), riservati alle nazionali assolute, l'Italia ha conquistato la medaglia di bronzo; nella Super Final di World Cup a Long Beach (USA), la nazionale si è classificata al 6° posto; la nazionale femminile universitaria ha vinto la medaglia d'argento a Chengdu (Cina). Per quanto riguarda le nazionali giovanili, invece, la Under 20 si è piazzata

al 6° posto nei Mondiali di Coimbra, la Under 17 ha raggiunto il 4° posto negli Europei di Manisa, e la Under 15 ha ottenuto il 4° posto negli Europei di Zagabria.

A livello nazionale, invece, sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia edizione 2023 sono stati vinti dalla Società L'Ekipe Orizzonte. Nei Campionati giovanili la Società L'Ekipe Orizzonte ha vinto il titolo dell'Under 20, dell'Under 16 e dell'Under 18. Il Festival Under 14 è stato vinto dalla Società Bogliasco 1951. Il Trofeo delle Regioni femminile riservato alle atlete nate nel 2008 e seguenti è stato vinto dalla rappresentativa Figure.

Campionato	Nr. società
Serie A1	10
Serie A2	15
Serie B	27
Under 20	27
Under 18	28
Under 16	27
Under 14	16
<b>Totale</b>	<b>150</b>

KPI	Totale
Atleti iscritti alle competizioni femminili	1.672
Raduni nazionale assoluta femminile	16

Manifestazioni internazionali		
Data	Manifestazione	Località
11-13 aprile 2023	World Cup Preliminary	Rotterdam (NED)
19-21 aprile 2023	World Cup Preliminary	Atene (GRE)
23-25 giugno 2023	World Cup Super Final	Long Beach (USA)
24-30 giugno 2023	Campionati Europei Under 15	Zagabria (CRO)
14-29 luglio 2023	Campionati Mondiali Assoluti	Fukuoka (JPN)
27 luglio-8 agosto 2023	Universiadi	Chengdu (CHN)
29 luglio-5 agosto	Campionati Europei Under 17	Manisa (TUR)
8-15 agosto 2023	Campionati Mondiali Under 20	Coimbra (POR)

Manifestazioni nazionali		
Data	Manifestazione	Località
3-5 marzo 2023	Final Six Coppa Italia	Roma Ostia
5-8 aprile 2023	Trofeo delle Regioni	Roma Ostia
6-17 maggio 2023	Finali Play Off Campionato Serie A1	Catania/Roma
28 maggio-11 giugno 2023	Finali Play Off Campionato Serie A2	Sedi varie
17-18 giugno 2023	Finali Play Off Campionato Serie B	Avezzano (AQ)
8-11 agosto 2023	Finali Campionato Nazionale Under 20	Avezzano (AQ)
7-10 luglio 2023	Finali Campionato Nazionale Under 18	Padova
30 agosto-2 settembre 2023	Finali Campionato Nazionale Under 16	Siracusa
17 settembre 2023	Festival Under 14	Roma Ostia

## Attività maschile

Nei Campionati Mondiali di Fukuoka riservati alle nazionali assolute, la nazionale italiana si è piazzata al 5° posto. Medaglia d'Oro per l'Italia maschile a Los Angeles nella Super Final di World Cup. Medaglia d'Oro anche per la nazionale maschile universitaria a Chengdu in Cina e per la nazionale assoluta alla Sardinia Cup di dicembre a Cagliari. Le nazionali giovanili si piazzano tutte e tre al 6° posto, sia la Under 20 nei Campionati Mondiali di Bucarest sia l'under 17 agli Europei di Manisa che a Podgorica la nazionale Under 15.

A livello nazionale, sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia sono stati vinti dalla Società Pro Recco Nuoto e Pallanuoto. Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società Distretti Ecologici Nuoto Roma nell'Under 20a, la Società President Bologna l'Under 20b, la Società Sportiva Lazio Nuoto nell'Under 18a, la Società Nuoto Club Monza nell'Under 18b, la Società Circolo Nautico Posillipo nell'Under 16 e la Polisportiva Waterpolo Palermo è risultata vincitrice del Festival Under 14. La rappresentativa Laziale ha vinto il Trofeo delle Regioni riservato ad atleti nati 2008 e seguenti.

Campionato	Nr. società
Serie A1	14
Serie A2	24
Serie B	40
Serie C	75
Promozione	51
Under 20	93
Under 18a	24
Under 18b	138
Under 16	172
Under 14	170
<b>Totale</b>	<b>801</b>

KPI	Totale
Atleti iscritti alle competizioni maschili	12.449
Raduni nazionale assoluta maschili	10

Manifestazioni internazionali		
Data	Manifestazione	Località
8-14 marzo 2023	World Cup Preliminary	Zagabria (CRO)
10-17 giugno 2023	Campionati Mondiali Under 20	Bucarest (ROU)
30 giugno-2 luglio 2023	World Cup Super Final	Los Angeles (USA)
8-16 luglio 2023	Campionati Mondiali Under 15	Podgorica (MNE)
14-29 luglio 2023	Campionati Mondiali Assoluti	Fukuoka (JPN)
27 luglio-8 agosto 2023	Universiadi	Chengdu (CHN)
8-14 agosto 2023	Campionati Europei Under 17	Manisa (TUR)
19-22 dicembre 2023	Sardinia Cup	Cagliari

Manifestazioni nazionali		
Data	Manifestazione	Località
3-7 gennaio 2023	Trofeo delle Regioni	Roma Ostia
24-26 febbraio 2023	Final Eight Coppa Italia	Genova
16-20 maggio 2023	Finali Play Off Campionato Serie A1	Recco (GE)/Brescia
31 maggio-7 giugno 2023	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
31 maggio-7 giugno 2023	Finali Play Off Serie B	Sedi varie
2-5 luglio 2023	Finali Campionato Nazionale Under 18a	Chiavari (GE)
20-23 luglio 2023	Finali Campionato Nazionale Under 18b	Santa Maria Capua Vetere (CE)
29-30 luglio 2023	Finali Campionato Nazionale Under 20b	Bologna
19-22 agosto 2023	Finali Campionato Nazionale Under 16	Napoli
26-27 agosto 2023	Finali Campionato Nazionale Under 20a	Siracusa
5-9 settembre 2023	Festival Under 14	Roma Ostia

### 2.2.3 Tuffi

Nella stagione sportiva 2023, l'obiettivo principale per i Tuffi è stato quello di consolidare il programma di gara di ogni singolo atleta in funzione delle principali manifestazioni della stagione, con l'obiettivo di ottenere il maggior numero possibile di carte olimpiche durante il campionato mondiale di Fukuoka, la prima prova disponibile per le qualificazioni. Per rag-

giungere tali risultati, è stato fondamentale l'apporto del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, dei preparatori atletici che fanno parte dello staff, così come dello staff medico e dei fisioterapisti dell'Istituto di Medicina dello Sport. Questo, senza tralasciare l'obiettivo della crescita continua del settore giovanile, con allenamenti collegiali e gare dedicate.

Dati sul settore		
Società affiliate per il settore		23
Atleti tesserati per il settore		250
Manifestazioni nazionali		12
Manifestazioni internazionali		4
Raduni collegiali		30
Attività		
Manifestazione	Società	Atleti
Trofeo di Natale (Trieste, 16-18 dicembre 2022)	21	116
2 prove Nazionali Esordienti C1 e C2 (Bolzano)	17	89
Campionati Italiani Categoria Primavera (Trieste, 17-19 febbraio 2023)	21	104
Coppa Parigi 2024 (Trieste, 24-26 marzo 2023)	14	52
Campionati Italiani Assoluti Indoor (Torino, 21-23 aprile 2023)	15	53
Gran Premio Atleti Azzurri d'Italia (Trieste, 08-11 giugno 2023)	18	109
Campionati Italiani Categoria Estivi (Roma, 07-09 luglio 2023)	21	117
Finale Manifestazione Nazionale Es.C1/C2 (Riccione 14-16 luglio 23)	16	60
Campionati Italiani Assoluti Estivi (Roma, 29-31 luglio 2023)	18	58
Raduni collegiali		
10 Raduni collegiali nazionali	14	14
20 Raduni Centro Tecnico Federale di Roma	14	60

## 2.2.4 Nuoto di fondo

Nella stagione 2023, l'attenzione è stata rivolta alla preparazione dei Campionati del Mondo di Fukuoka. L'obiettivo principale è stato mantenere costanti i carichi di lavoro e lo stato di allenamento del gruppo di punta, composto da circa 20 atleti. È stato proseguito il lavoro iniziato nel 2020 durante la pandemia, con l'intento di tutelare gli atleti in vista della loro partecipazione ai Campionati del Mondo del 2023 e del 2024. Proprio per questo, è stato deciso di partecipare partecipato a diverse tappe del circuito 10 km della LEN Cup e della World Cup. Sono In vasca, sono proseguite le sedute di test da campo, confrontando i dati raccolti nel 2020, 2021 e 2022. I risultati hanno evidenziato un miglioramento dell'efficienza delle spinte, con conseguente incremento della resa della nuotata e una riduzione dei consumi energetici.

Nel quadriennio 2020-2023, le società affiliate alla FIN per il Nuoto di Fondo sono aumentate di oltre l'11%

(passando dalle 609 società affiliate nel 2020 alle 690 del 2023). Ancora più significativo è stato l'aumento degli atleti tesserati per il settore, che nel triennio 2020-2023 ha registrato un incremento di oltre il 25%.

In ambito organizzativo, è stata posta particolare attenzione sull'importanza della tutela ambientale, ponendo particolare attenzione alla raccolta differenziata e alla completa e accurata pulizia dei luoghi dove sono organizzati gli eventi. Inoltre, a partire da quest'anno, nelle gare nazionali non è più possibile effettuare i rifornimenti volanti, ma sono attraverso il pontone apposito con l'utilizzo di bicchieri totalmente biodegradabili.

È stato chiesto alla società co-organizzatrice dei Campionati Italiani Estivi di predisporre cartelli informativi e divulgativi sulla tutela ambientale. La società ha provveduto a stilare un disciplinare per l'ecosostenibilità validato da RINA, azione considerata rilevante anche visto l'incremento costante dei numeri di partecipanti e delle società coinvolte.

Dati sul settore		
Società affiliate per il settore		674
Atleti tesserati per il settore		5655
Manifestazioni nazionali		3
Manifestazioni internazionali		10
Raduni collegiali		9
Attività		
Manifestazione	Società	Atleti
LEN Cup 10km (Eilat – ISR, 18 marzo 2023)	9	8
LEN Cup 10km (Piombino – ITA, 13 maggio 2023)	16	20
LEN Cup 10km (Alghero – ITA, 23 agosto 2023)	13	17
World Aquatics 10km (Soma Bay – EGY, 8-9 maggio 2023)	4	4
World Aquatics 10km (Golfo Aranci – ITA, 20-21 maggio 2023)	18	24
World Aquatics 10km (Setubal – POR, 27-28 maggio 2023)	8	9
Campionati del Mondo di Fukuoka (Fukuoka – JPN, 18-20 luglio 2023)	6	6
World Aquatics 10km (Parigi – FRA, 5-6 agosto 2023)	4	4
World Aquatics 10km (Funchal – POR, 2-3 dicembre 2023)	16	18
Campionati Europei Juniores (Corfù – GRE, 29 settembre-1° Ottobre 2023)	16 9	18

Raduni collegiali		
Lavoro (Sharrm El Sheick – EGY, 14 gennaio – 11 febbraio 2023)	11	12
Lavoro (Sharrm El Sheick – EGY, 14 gennaio – 11 febbraio 2023)	5	4
Lavoro (Piombino – ITA, 2-18 maggio 2023)	2	1
Altura (Livigno – ITA, 25 febbraio - 16 marzo 2023)	2	1
Altura (Livigno – ITA, 18 marzo – 11 aprile 2023)	11	12
Altura (Cervinia – ITA, 18 marzo – 8 aprile 2023)	3	2
Lavoro (Piombino – ITA, 1-25 maggio 2023)	3	2
Lavoro (Piombino, 4 - 8 maggio 2023)	4	2
Pre Mondiale (11 giugno - 5 luglio 2023)	5	3
Altura Pre Mondiale (Livigno – ITA, 11 giugno – 1° luglio)	5	3
Altura Pre Mondiale (Nagano - JPN, 11 giugno - 11 luglio 2023)	5	3
Lavoro (Piombino – ITA, 11 - 22 luglio 2023)	9	8
Lavoro (Piombino – ITA, 3 settembre - 28 ottobre 2023)	3	2
Altura (Livigno – ITA, 4 - 27 novembre 2023)	7	8
Lavoro (Napoli, ITA, 5 - 25 novembre 2023)	3	6

## 2.2.5 Nuoto sincronizzato

L'attività agonistica è ripresa ad un buon ritmo con la programmazione dei singoli Campionati tornata a regime di normalità dopo il periodo pandemico. La stagione ha visto la ripresa di numerose manifestazioni rimaste in sospenso durante il periodo della pandemia, con un programma internazionale particolarmente impegnativo.

Le attività sono ripartite a febbraio con i Campionati Assoluti di Riccione (23-26 febbraio 2023), e sono proseguite con i Campionati Invernale Juniores (Riccione, 23-26 marzo), Campionato Primavera Ragazzi (Ostia, 14-15 aprile) e il Campionato Primavera Esordienti A (Ostia, 16 aprile).

Nel periodo di rendicontazione è stato introdotto il nuovo metodo di giudizio approvato ad ottobre 2022 da World Aquatics, in toto per i Campionati Assoluti e solo parzialmente per i campionati di categoria.

La stagione si è conclusa disputando un Campionato Estivo Juniores (Savona, 25-28 maggio), un Campionato Assoluto Estivo (Riccione, 8-11 giugno), un Campionato Estivo Ragazzi (Roma, 13-16 luglio) e un Campionato Estivo Esordienti A (Busto Arsizio, 27-30 luglio). Nella Categoria Esordienti A è stata disputata soltanto la gara a squadre di Libero Combinato.

La rappresentativa nazionale ha partecipato a numerosi eventi di rilevanza internazionale:

- **Campionati Mondiali a Fukuoka**, dal 14 al 25 lu-

glio, dove è stato ottenuto un risultato storico con due medaglie d'argento nelle categorie team tech e duo tech.

- **Campionati Europei Juniores** ad Alicante (Spagna), dal 29 giugno al 3 luglio.
- **Campionati Mondiali Youth ad Atene**, dal 30 agosto al 3 settembre, non hanno portato risultati soddisfacenti, ma sono stati un'importante occasione di crescita per le ragazze.
- **European Games in Polonia**, dal 21 al 25 giugno, questa gara è stata il primo test per valutare l'efficacia del nuovo regolamento che ha portato importanti cambiamenti nel nuoto artistico. Durante i Giochi Europei, sono state vinte cinque medaglie (1 d'oro, 3 d'argento e 1 di bronzo). Il nuovo regolamento richiede la dichiarazione delle difficoltà e si è cercato di inserire elementi con coefficienti molto elevati, ma purtroppo non è stato possibile massimizzare il punteggio in tutte le routine, subendo alcune penalità. Questa esperienza è stata molto formativa e ha fornito indicazioni importanti in vista dei Campionati Mondiali.
- **Campionati Europei Juniores in Portogallo**, dal 2 al 6 agosto, le atlete hanno conquistato 7 medaglie (3 d'oro, 2 d'argento e 2 di bronzo), un traguardo storico per le juniores.

In ambito nazionale, si è osservata una significativa crescita tecnica degli atleti, soprattutto tra i più adulti, grazie all'introduzione tempestiva dei nuovi elemen-

ti tecnici previsti dal nuovo regolamento e metodo di giudizio. Gli atleti delle categorie Ragazzi e Esordienti A hanno mostrato un leggero ritardo tecnico rispetto agli adulti.

Prosegue il Progetto Didattico Sperimentale Studente-Atleta di alto livello in collaborazione con il Ministe-

ro della Pubblica Istruzione, disciplinato con il Decreto Ministeriale 10 aprile 2018 n. 279 della legge 13 luglio 2015, n. 107. Il progetto, agevolando gli studenti nella gestione del proprio rapporto con la scuola, si sta rivelando particolarmente utile nel consentire agli atleti di non abbandonare precocemente l'attività agonistica.

<b>Dati sul settore</b>		
Società affiliate per il settore		273
Atleti tesserati per il settore		1.696
Manifestazioni nazionali		8
Manifestazioni internazionali		8
Raduni collegiali		20
<b>Attività</b>		
<b>Manifestazione</b>	<b>Società</b>	<b>Atleti</b>
Assoluti Invernali	37	290
Invernale Juniores	46	338
Primaverile Ragazzi	58	434
Primaverile Esordienti A	66	409
Estivo Juniores	45	320
Assoluto Estivo	33	257
Estivo Ragazzi	53	403
Estivo Esordienti A	58	349

## 2.2.6 Salvamento agonistico

Il Salvamento Agonistico è una disciplina sportiva che simula le operazioni di soccorso in acqua con gare che avvengono sia in piscina che in acque libere. Durante le competizioni vengono messe alla prova le capacità natatorie, la resistenza, l'utilizzo delle attrezzature di salvataggio e l'abilità nel soccorrere persone in difficoltà.

Nella stagione 2023 è proseguito il lavoro di sensibilizzazione sull'attività giovanile, sia in piscina che nelle discipline oceaniche, rafforzando la convinzione che sia necessario concentrarsi intensamente su entrambe le specialità - piscina e mare - per aspirare al podio a livello internazionale. Questo approccio risul-

ta cruciale anche nell'ottica di un potenziale ingresso ai Giochi Olimpici del 2032 in Australia. Sempre nel 2023, per ottemperare alle nuove modalità di accesso ai World Games (i campionati più importanti del Lifesaving internazionale) che si terranno in Cina a luglio 2025, si è proseguito con un istituzione già introdotta negli anni passati, organizzando mini incontri di pochi giorni con le rappresentative nazionali esclusivamente per effettuare test sugli atleti convocati e sul perfezionamento delle staffette già schierate in stagione (già in ranking), e quelle che lo saranno anche nella prossima, nei diversi campionati nazionali e internazionali. Durante la stagione 2023 unico risultato di rilevanza internazionale è il record mondiale di Francesco Ippolito nel 200 super life saver con il tempo di 02'02"98.

Dati sul settore		
Società affiliate per il settore		428
Atleti tesserati per il settore		16.015
Manifestazioni nazionali		6
Manifestazioni internazionali		4
Raduni collegiali		3
Attività		
Manifestazione	Società	Atleti
Criteria Primavera Lifesaving	90	1.315
Campionato Italiano Assoluto Lifesaving	59	348
Campionato Italiano Assoluto Surf lifesaving	34	281
Gran Prix Esordienti A	16	12
Campionato Italiano di Categoria Lifesaving	90	1.233
Campionato Italiano di Categoria Surf lifesaving	45	641
Raduni collegiali		
Rappresentativa nazionale Open - Youth (Ostia, 22 - 25 aprile 2023)	8	9
Rappresentativa nazionale Open - Youth (Ostia, 29 giugno - 02 luglio 2023)	12	16
Rappresentativa nazionale Open (Ostia, 16 - 20 agosto 2023)	10	12

## 2.2.7 Master

Il nuoto master offre l'opportunità, agli atleti che superato i venticinque anni, di proseguire la pratica del nuoto a livello competitivo, con categorie suddivise in fasce d'età (una ogni 5 anni). Le gare di nuoto master sono organizzate a livello nazionale, regionale e internazionale, includendo campionati specifici e un circuito di gare denominato Supermaster. Il settore rappresenta un punto di riferimento per oltre 21.000 atleti ex agonisti e/o amatori che hanno ancora desiderio di mettersi alla prova e al contempo mantenersi in forma e in salute. Pertan-

to, **oltre all'aspetto agonistico, il benessere delle persone, la coesione di gruppo e la condivisione assumo un'importanza specifica sia etica che sociale.**

In ogni anno agonistico, gli appuntamenti istituzionali del Settore Master sono i Campionati Italiani di ogni specialità natatoria, il Circuito Supermaster di Nuoto ed il Circuito Nazionale Master Acque Libere per il fondo, mezzofondo e mezzofondo sprint. Nel 2023, inoltre, sono stati organizzati per la prima volta il Campionato Italiano Master Lifesaving (nuoto per salvamento) ed il Campionato Italiano Nuoto Master Indoor in vasca corta.

Attività settore Master			
Manifestazione	Località	Società	Atleti
Campionato tuffi master e propaganda indoor	Torino	18	161
Campionato master sincronizzato indoor	Verona	22	186
Campionato italiano master nuoto	Riccione (RN)	486	3.500
Campionato italiano master tuffi	Riccione (RN)	27	216
Campionato italiano master sincro	Riccione (RN)	25	198
Campionato italiano master pallanuoto	Ostia (RM)	47 (squadre)	800
Campionato italiano master acque libere	Piombino (LI)	296	900
Campionato italiano master nuoto indoor	Torino	243	2.500
Campionato italiano master salvamento	Chianciano (SI)	12	100
Circuito Supermaster nuoto	-	-	125.000 (circa)
Circuito nazionale nuoto in acque libere	-	-	25.000 (circa)

## 2.3 Scuole Nuoto Federali



Le Scuole Nuoto Federali (SNF) nascono nel 2001, all'indomani degli straordinari risultati ottenuti dagli atleti azzurri ai Giochi Olimpici di Sidney, con l'obiettivo di individuare il denominatore comune fra i percorsi didattici e sportivi che avevano portato al successo campioni come Domenico Fioravanti, Massimiliano Rosolino e gli altri componenti di quella indimenticabile spedizione.

Nel 2023 si è proseguita l'attività di promozione, iniziata nella scorsa stagione, con l'allestimento di appositi stand informativi presso i maggiori eventi di settore: Forum Piscine (Fiera di Bologna, dal 15 al 17 febbraio) e la 59ma edizione della manifestazione Trofeo Settecolli - Internazionali d'Italia di Nuoto (Roma - Foro Italoico dal 23 - 25 giugno). In queste due occasioni, attraverso la distribuzione di materiale informativo con QR code che rimandavano ad

approfondire online in chiave sostenibile, si è cercato di promuovere l'importanza dell'appartenenza al circuito SNF, sia per le società, con i vantaggi derivanti dall'ottenimento di una Licenza Federale che per i potenziali nuovi utenti nel preferire la validità di una formazione federale rispetto ad altre.

L'offerta formativa si è inoltre arricchita di un progetto sperimentale di grande successo che ha consentito alle Società riconosciute, di organizzare al proprio interno, per la stagione in questione, Corsi per Istruttori di Nuoto.

Si segnala infine il trend costante di rinnovo delle licenze da parte delle società e la migliorata qualità del servizio di gestione pratiche offerto dall'Ufficio preposto (40%), passando da 2,96 giorni della precedente stagione a 1,76 giorni.



Licenze SNF	Nr. Impianti
Rinnovo	669
Prima Richiesta	20
<b>Totale</b>	<b>689</b>
<b>Rilascio Nuove Targhe</b>	<b>20</b>

## 2.4 Propaganda

Il progetto federale per la diffusione delle discipline natatorie amatoriali si integra con le proposte didattiche abituali di tutti gli impianti natatori, valorizzando la didattica stessa e incentivando la pratica sportiva e la conoscenza di tutte le discipline natatorie. L'obiettivo principale è contrastare l'abbandono precoce dello sport e promuovere l'autonomia dei ragazzi attraverso l'organizzazione di manifestazioni che li coinvolgano al di fuori del contesto familiare. Inoltre, il progetto mira a creare un'atmosfera competitiva equilibrata che incoraggi i giovani a confrontarsi pri-

ma con sé stessi e poi con gli altri, ponendo le basi per affrontare stati d'ansia e fragilità.

Nel rispetto della dedizione e dell'impegno dei ragazzi nelle difficili discipline natatorie, il focus rimane sul divertimento, indipendentemente dalle prestazioni ottenute. Il salvamento sportivo, parte delle manifestazioni proposte, rappresenta un impegno civile e di solidarietà, sensibilizzando i giovani alla "cultura dell'acqua" e integrando il percorso tecnico-formativo delle scuole nuoto.

Le gare didattiche, introdotte nel programma tecnico del nuoto, permettono di mettere in pratica i contenuti teorici appresi.

Attività				
Manifestazione	Date		Squadre	Atleti
Manifestazione Nazionali di nuoto sincronizzato "Tutti in piscina" invernale	28-29 gennaio	Livorno	33	395
Manifestazioni Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina"	11-12 marzo	Viterbo	28	329
Manifestazioni Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina"	25 -26 marzo	Verona	23	195
Manifestazione Nazionali di nuoto tuffi "Tutti in piscina"	20- 21 maggio	Colle Val d'Elsa	18	236
Manifestazione Nazionale di nuoto, salvamento e acque libere "Tutti in piscina"	1-3 giugno	Pesaro	26	668
Manifestazioni Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina"	10 - 11 giugno	Forlì	41	578
Manifestazioni Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina"	24 - 25 giugno	Terni	30	331

## 2.5 Centro Studi e Ricerche

Attraverso il Centro Studi e Ricerche, la Federazione assicura la fattibilità e la continuità della preparazione degli atleti nel pieno rispetto dei principi fondamentali di tutela della salute. L'assistenza sanitaria agli atleti, sotto il coordinamento del Settore, è garantita dal lavoro di oltre dieci medici e quindici fisioterapisti che rappresentano parte integrante degli staff tecnici delle Squadre nazionali e si alternano nell'assistenza durante i raduni di allenamento e competizioni, oltre all'assistenza permanente presso i Centri Federali.

### ASSISTENZA SANITARIA

Il Centro Studi FIN garantisce l'assistenza sanitaria attraverso il Medico Federale e i Medici di Settore durante i ritiri collegiali e durante le competizioni internazionali, garantisce la presenza di fisioterapisti in funzione del numero degli atleti convocati. Provvede alla prenotazione delle visite specialistiche e degli accertamenti sanitari richiesti dai medici della FIN e dall'Istituto di Scienza dello Sport di Roma, fornisce attrezzatura medica e farmaci ai Medici convocati al seguito delle Squadre Nazionali. Prenota le visite mediche propedeutiche alla convocazione degli atleti nel caso di manifestazioni internazionali direttamente organizzate dal CONI.

### RICERCA SCIENTIFICA

Il Centro Studi si occupa della promozione, del sostegno e dello sviluppo della ricerca scientifica nel campo delle discipline natatorie attraverso specifiche convenzioni e collaborazioni con le Università degli Studi di Verona, Firenze, Siena, Roma Tor Vergata e Foro Italico di Roma e con l'Istituto di Medicina e di Scienza dello Sport di Roma. Gli interventi hanno la finalità di esprimere indirizzi avanzati in campo fisiologico, biomeccanico e metodologico nonché di interpretare

le indicazioni desunte dalla costante valutazione ed analisi degli atleti migliori. In questo ambito, il Centro Studi e Ricerche collabora con il Settore Istruzione tecnica della Federazione, per la formazione e l'aggiornamento dei tecnici delle diverse discipline.

Studi e ricerche	
Ricerche realizzate in collaborazione con università ed enti di ricerca	3
Nr. Pubblicazioni scientifiche	2
<b>Pubblicazioni scientifiche</b>	
Preziosi Standoli J, Candela V, Bonifazi M, Gumina S. Glenohumeral internal rotation deficit (GIRD) in young and asymptomatic elite swimmers. <i>J Athl Train.</i> 2023 Dec 9. doi: 10.4085/1062-6050-0263.23. Epub ahead of print. PMID: 38069829.	
Quagliarotti C, Cortesi M, Coloretti V, Fantozzi S, Gatta G, Bonifazi M, Zamparo P, Piacentini MF. The Effects of a Wetsuit on Biomechanical, Physiological, and Perceptual Variables in Experienced Triathletes. <i>Int J Sports Physiol Perform.</i> 2023 Jan 10;18(2):171-179. doi: 10.1123/ijspp.2022-0029. PMID: 36626910.	

### LOTTA AL DOPING

Attraverso il Medico Federale, il Centro Studi collabora con NADO Italia (National Anti Doping Organization) al fine di effettuare aggiornamento sulle regole che riguardano il doping. Il Centro Studi fornisce gli chaperon e il supporto logistico per i controlli antidoping richiesti. I medici che fanno parte degli staff al seguito delle squadre nazionali richiedono agli atleti di metterli al corrente delle prescrizioni e dell'assunzione di farmaci e dell'effettuazione di eventuali metodi di recupero della fatica per evitare positività ai controlli antidoping, in caso di assoluta necessità verificano la possibilità di richiedere TUE, sollecitano gli atleti obbligati dai regolamenti a mantenere aggiornato l'Adams e la loro reperibilità. In caso di Campionati Europei, Mondiali, Olimpiadi gli atleti devono dichiarare per iscritto farmaci e integratori assunti. In caso di variazioni delle regole antidoping i medici provvedono a mantenere aggiornati atleti e allenatori.

Controlli antidoping NADO*	In competizione	Fuori competizione	Totale
Nuoto (velocità, media e lunga distanza)	129	164	<b>293</b>
Pallanuoto	52	69	<b>121</b>
Nuoto artistico	16	16	<b>32</b>
Nuoto in acque libere	20	45	<b>65</b>
Salvamento	16	11	<b>27</b>
<b>Totale</b>	<b>233</b>	<b>305</b>	<b>538</b>
<b>Esiti avversi</b>	3 (2 cannabinoidi + 1 glucocorticoidi)		
Controlli antidoping WADA			
Totale controlli	<b>549</b>		

\*Fonte dati: Report Attività Antidoping 2023, Nado Italia (<https://www.nadoitalia.it/en/activities/testing/annual-reports/533-2023-annual-report-italian-version/file.html>).

## 2.6 Salvamento didattico

Il Salvamento didattico riveste un'importanza strategica fondamentale per lo sviluppo e per la diffusione culturale della sicurezza acquatica. L'impegno assunto dalla FIN ha consentito al settore di svilupparsi ampiamente grazie alle sinergie positive sviluppate congiuntamente a tutti stakeholder interessati.

### FORMAZIONE A DISTANZA (FAD)

Nel 2023, tutte le lezioni dei corsi da assistente bagnante (AB) si sono svolte tramite l'utilizzo della nuova piattaforma federale di formazione online, avviata dalla FIN nel gennaio 2021. La crescente consapevolezza dell'importanza della diffusione della cultura e della sicurezza acquatica, insieme alle nuove tecnologie e alle pressanti richieste dei tesserati, hanno spinto la Federazione ad attuare un piano strategico gestionale quadriennale con l'obiettivo di implementare e specializzare la qualità dei servizi erogati uniformando la formazione su tutto il territorio nazionale. L'avvio di un progetto così importante, che ha coinvolto sia il Salvamento che il SIT, non è stato semplice, date le complesse esigenze degli utenti e dei fiduciari da tenere presenti. In ottemperanza alla delibera del Consiglio Federale n. 149 del 20/12/2020, la FIN ha scelto di collaborare con un partner esperto in tale attività, con esperienza nella realizzazione di portali formativi per importanti università italiane. Inoltre, è stato individuato anche un fornitore per la realizzazione di 120 video lezioni, per un totale di 130

ore. Il portale, operativo dal mese di febbraio 2021, nel 2023 ha registrato la partecipazione di 100.000 utenti che hanno seguito almeno un corso di formazione o di aggiornamento.

### PROTEZIONE CIVILE FIN – SEZIONE SALVAMENTO

La Protezione Civile della FIN - Sezione Salvamento ha realizzato un Progetto finanziato dal Dipartimento di Protezione Civile "Per evitare un mare di guai" e una Campagna di sensibilizzazione nazionale "Io non rischio - Maremoto, Terremoto ed Alluvioni".

### RILASCIO BREVETTI

Per quattro attiene alla realizzazione del progetto BLS-D Federale la FIN si è accreditata in 16 Regioni quale Polo formativo BLS-D, implementando di altre regioni rispetto allo scorso anno.

Nell'anno 2023 sono state rilasciate oltre 16.000 qualifiche professionali di assistenti bagnanti. Particolare attenzione è stata dedicata alla fidelizzazione dei tesserati attraverso il miglioramento della rete informativa e del servizio di customer care ponendo al centro dell'attenzione le esigenze degli affiliati. Il risultato di tale importante attività ha generato 24.000 rinnovi complessi in tutto il territorio italiano.

Infine, il decreto del Ministero delle Infrastrutture n.206 del luglio del 2016 è risultato essere prorogato sino alla data del 30/06/2024. La Federazione Italiana Nuoto in conformità a quanto avviato lo scorso anno ha portato avanti la ristrutturazione del settore.

<b>Coordinatori di salvamento</b>	
<b>Area geografica</b>	<b>Totale</b>
Nord	48
Centro	112
Sud e Isole	94
<b>Totale</b>	<b>254</b>

<b>Brevetti</b>	
<b>Tipologia</b>	<b>Totale</b>
Piscina (P)	
Standard	3534
Professional	3193
SNF standard	2153
SNF Professional	2130
SS1	2684
SS3	624
SNF SS1	1377
SNFSS3	359
Sede federale	29
Totale Piscina	<b>16083</b>
<b>Totale Acque Interne e Piscina (IP)</b>	<b>137</b>
<b>Mare, Acque interne e Piscina (MIP)</b>	
Standard	4181
Istituti	1220
<b>Totale Mare, Acque Interne e Piscina</b>	<b>5401</b>
<b>Sede federale</b>	
388	343
BLSO	3914
Trasformazioni	169
<b>Totale sede federale</b>	<b>4.426</b>
<b>Totale brevetti</b>	<b>26.047</b>

<b>Convalida brevetti</b>	
<b>Tipologia</b>	<b>Totale</b>
Piscina	10.686
Acque interne e Piscina	386
Mare, Acque interne e Piscina	12.673
<b>Totale</b>	<b>23.745</b>

Rinnovo brevetti per area geografica	
Area geografica	Totale
Abruzzo	370
Basilicata	61
Bolzano	310
Calabria	621
Campania	1.247
Emilia	1.922
Friuli	590
Lazio	2.883
Liguria	1.544
Lombardia	3.402
Marche	875
Molise	145
Piemonte	2.111
Puglia	1.014
Sardegna	691
Sicilia	1.244
Toscana	2.220
Trento	307
Umbria	288
Veneto	1.900
<b>Totale</b>	<b>23.745</b>

## 2.7 Giustizia sportiva

Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno il compito di esaminare e valutare i comportamenti dei tesserati, degli affiliati e di tutti gli altri soggetti a vario titolo appartenenti al sistema federale e pertanto sottoposti al rispetto dell'ordinamento sportivo, nel caso che i medesimi violino l'osservanza delle norme statutarie, regolamentari e della giustizia nonché le norme del Codice di Comportamento Sportivo emanate dal CONI. I procedimenti di giustizia sono disciplinati dal Regolamento di Giustizia Sportiva e assicurano l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti degli affiliati e degli altri soggetti riconosciuti dal medesimo ordinamento.

I giudici e le parti cooperano per la realizzazione della ragionevole durata del processo nell'interesse del regolare svolgimento delle competizioni sportive e dell'ordinato andamento delle attività federali.

Nel 2023, la Commissione Federale di Garanzia ha depositato 4 pareri consultivi d'interpretazione delle norme federali, uno richiesto da una tesserata e due dal Segretario Generale. La Procura Federale, invece, ha esaminato 26 procedimenti, di cui: 12 archiviati; 6 definiti con accordo ex art. 45 RGS (Regolamento di Giustizia Federale), 8 definiti con deferimento al Tribunale Federale. Tutti i procedimenti sono stati ovviamente avallati dalla Procura Generale del CONI.

### FONTI NORMATIVE

La FIN, come tutte le Federazioni Sportive Nazionali, ha un proprio sistema di giustizia. Esso trova il suo fondamento giuridico nel cd. "vincolo di giustizia sportiva" (previsto dall'art. 2 del D.L. 220/2003, convertito nella L. 280/2003), in base al quale è riservata all'ordinamento sportivo la risoluzione delle questioni e delle controversie aventi ad oggetto: l'osservanza e l'applicazione delle norme regolamentari, organizzative e statutarie dell'ordinamento sportivo nazionale, al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività sportive; i comportamenti rilevanti sul piano disciplinare e l'irrogazione ed applicazione delle relative sanzioni, con la sola eccezione delle violazioni delle norme sportive antidoping. Il fondamento dell'autonomia dell'ordinamento sportivo rispetto a quello statale può essere rivenuto negli artt. 18 e 2 della Costituzione, afferenti, rispettivamente, la tutela della libertà associativa ed il riconoscimento dei diritti inviolabili delle formazioni sociali in cui si esplica la personalità dell'individuo.

Il principio è stato trasfuso nel D.L. 220/2003, convertito nella L. 280/2003, che (all'art. 1) sancisce che i rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale sono regolati in base al principio di autonomia, salvo taluni casi, per lo più riconducibili a situazioni giuridiche soggettive collegate alla tutela di interessi economici e pertanto rilevanti per l'ordinamento statale.

Sulla base di tale normativa, tutti i soggetti affiliati e tesserati, al momento dell'affiliazione o tesseramento, accettano la cd. "clausola compromissoria", contenuta nell'art. 29 dello Statuto della FIN, e dunque il vincolo di giustizia sportiva, impegnandosi ad adire gli organi di giustizia dell'ordinamento sportivo nelle materie indicate dalla legge.

### LE ARTICOLAZIONI DEL SISTEMA DI GIUSTIZIA SPORTIVA

Il sistema di giustizia sportiva è un vero e proprio sistema processuale, disciplinato dal Regolamento di giustizia della FIN, il cui testo, approvato dal CONI, è teso ad assicurare l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti e degli interessi degli stakeholders. Il procedimento è improntato ai principi di legalità, del diritto di difesa, del contraddittorio, della parità delle parti, del giudice naturale precostituito, dell'indipendenza ed autonomia degli organi di giustizia, della ragionevole durata del processo e tutti gli altri principi del giusto processo.

Gli Organi del sistema della Giustizia Sportiva, indicati all'art. 7, comma 1, lettera c), sono i seguenti: la Commissione Federale di Garanzia, il Giudice Arbitro, il Giudice Sportivo Nazionale, il Giudice Sportivo Regionale, la Corte Sportiva di Appello, il Tribunale Federale (articolato in due Sezioni), la Corte Federale di Appello e il Procuratore Federale.

Il procedimento si articola in due gradi di giudizio di merito dinanzi ai giudici federali ed uno, successivo, di legittimità, dinanzi al Collegio di Garanzia del CONI.

In considerazione dell'impatto che l'amministrazione della giustizia sportiva è destinata ad avere sugli stakeholder, la FIN ha recepito la riforma normativa concepita dal CONI, tutt'ora in via di evoluzione, ispirandosi a principi di assoluto garantismo.

Nell'intento di realizzare una giustizia sostanziale, la FIN ha scelto di adottare taluni principi, come quelli di concentrazione ed immediatezza del processo: basti pensare che talune fasi di campionato, come i play-off, impongono strettissimi termini processuali in cui l'impugnazione viene spesso proposta e decisa nell'arco di 24 ore; si sono così potute evitare alcune incongruenze tenuto conto che i termini ordinari altrimenti previsti per l'impugnazione dei provvedimenti sanzionatori avrebbero a volte impedito ai soggetti interessati di esercitare il diritto di appello.

In un'ottica di giusto temperamento tra la tendenza, imposta, alla "procedimentalizzazione" del processo sportivo e l'esigenza di una celerità processuale "garantita", si è voluto affermare il diritto di agire innanzi agli organi di giustizia sportiva senza il necessario ministero di un difensore scelto tra gli avvocati iscritti agli albi – come invece previsto dal Codice di giustizia sportiva del CONI – e ciò per non onerare i soggetti ricorrenti di spese gravose, spesso sproporzionate alla sanzione irrogata.

<b>Attività 2023</b>	
<b>Società sportive</b>	<b>Totale</b>
Sentenze	2
Ammonizioni	6
Diffide	-
Squalifiche del campo di gara	-
Perdita incontro/i	-
Ammende	-
Valore monetario delle ammende	Euro 3.318
Radiazioni dai ruoli federali	-
Proscioglimenti	2
<b>Tesserati</b>	
Ammonizioni/diffide	6 (a seguito accordi con il PF); 200 (da Giudice Sportivo)
Sospensioni	24
Interdizioni a ricoprire cariche federali	-
Inibizioni a ricoprire cariche federali	-
Squalifiche	27
Radiazioni	-
Casi di illecito sportivo	-
Casi frode sportiva	-
Violazioni divieto di scommesse	-
Prosciolti	1
<b>Ricorsi al tribunale federale II Sezione</b>	
Nr. ricorsi accolti	4
Nr. ricorsi respinti	4
Nr. Ricorsi Cessata materia contendere	-
<b>Totale</b>	<b>8</b>
<b>Ricorsi corte appello Federale I Sezione</b>	
Nr. ricorsi accolti	14
Nr. ricorsi respinti	14
Nr. Ricorsi dichiarati inammissibili	-
<b>Totale</b>	<b>28</b>

## 2.8 L'attività arbitrale

Il Gruppo Ufficiali Gara (GUG) è l'organo, di rilievo statutario, che prepara ed aggiorna gli ufficiali gara italiani, i quali si suddividono in diverse categorie: arbitri di pallanuoto, giudici di nuoto, tuffi, sincro e salvamento.

Esso ha lo scopo di reclutare, organizzare e disciplinare gli Ufficiali Gara della FIN e di provvedere, per loro mezzo, all'esatta applicazione dei regolamenti tecnici e delle relative norme federali.

**Le attività agonistiche delle specialità controllate dalla FIN sono disciplinate dalle norme internazionali emanate FINA, integrate da quelle stabilite dalla FIN stessa. Il controllo circa la corretta applicazione di detti regolamenti è demandato agli Ufficiali Gara.**

L'attività arbitrale, sia regionale che nazionale è sostanzialmente in linea con quella del periodo precedente. L'attività internazionale ha visto le seguenti partecipazioni:

- Campionati Mondiali – Fukuoka (JAP), ai quali hanno partecipato un Arbitro di Pallanuoto, uno per i Tuffi Grandi Altezze e uno per il Nuoto Artistico;
- Campionati Mondiali Juniores di Nuoto – Netanya (ISR), ai quali ha partecipato un Giudice italiano;
- Campionati Mondiali Master – Fukuoka (JAP), ai quali ha partecipato un Giudice italiano;
- Campionati Europei di Nuoto in vasca corta – Otopeni (ROM), ai quali hanno partecipato tre giudici italiani;
- European Games di Nuoto Artistico – Oświęcim

(POL), ai quali hanno partecipato due giudici italiani;

- European Games di Tuffi – Rzeszów (POL), al quale ha partecipato un giudice italiano;
- Campionati Europei Junior di Nuoto Artistico – Belgrado (SRB), ai quali hanno partecipato due giudici italiani in sedia e uno come osservatore;
- EYOF di Nuoto – Maribor (SLO) al quale hanno partecipato due giudici italiani.

Sempre in merito all'attività internazionale si segnala la tappa della Open Water World Cup che si è svolta a Golfo Aranci, in Sardegna, e ha visto la partecipazione di tutti i Giudici italiani inseriti nella lista World Aquatics, oltre che a un considerevole numero di Ufficiali di Gara del GUG Sardegna.

Riguardo la formazione, oltre ai consueti aggiornamenti Regionali e Nazionali si segnalano:

- il Progetto Alpha di Nuoto per nuovi Giudici Arbitro e Giudici di Partenza Nazionali (18 partecipanti);
- scuola per futuri Ufficiali di Gara di Pallanuoto (42 partecipanti);
- scuola Sincro per UG giovani emergenti (44 partecipanti);
- corso Controllori Tecnici di Sincronizzato per giudici e allenatori (209 partecipanti);
- la partecipazione di un Giudice Arbitro del Nuoto, invitato come co-docente, al Seminario per Arbitri di Nuoto tenutosi a Valencia (ESP).

Infine, si segnala che il Comitato dei Garanti ha analizzato due casi di mancato rispetto del Codice Etico.

Categorie di Ufficiali di Gara per qualifiche in albo	Totale
UG effettivi di Pallanuoto	1.209
UG effettivi di Nuoto	1.551
UG effettivi di Tuffi	143
UG effettivi di Nuoto Artistico	531
UG effettivi di Nuoto per Salvamento	478
UG effettivi di Nuoto in Acque Libere	632
Ufficiali di Gara fuori quadro	2
Ufficiali di Gara benemeriti	230
<b>Totale Ufficiali di Gara</b>	<b>2.322</b>

Corsi/Progetti Nazionali per Ufficiali Gara	Nuoto	Pallanuoto	Sincronizzato	Tuffi	Salvamento	Fondo	Totale
<b>Corsi/Progetti</b>	1	1	2	-	-	-	4
<b>UG coinvolti</b>	18	42	184	-	-	-	244

Rilascio nuove qualifiche	Totale
Nuovi UG	350

Pur mantenendo praticamente inalterato il numero dei tesserati rispetto al 2022, anche nel 2023 si è registrato un importante numero di mancati rinnovi. Negli ultimi dieci anni si è assistito ad una riduzione di circa il 23% della forza arbitrale e, con riferimento al 2023, nove regioni hanno fatto re-

gistrare una perdita di tesserati GUG superiore al 30%. L'attuazione di una soluzione è al momento in esame, ma riveste certamente carattere di urgenza al fine poter evitare un ulteriore diminuzione della forza arbitrale e a un conseguente depauperamento delle competenze.

## 2.9 L'istruzione tecnica

La FIN si impegna a promuovere lo sviluppo e la qualità dell'allenamento e dell'insegnamento del nuoto in Italia attraverso il Settore Istruzione Tecnica (SIT), mediante il quale persegue obiettivi volti a **incrementare il numero di istruttori qualificati** attraverso programmi di formazione continua e certificazioni riconosciute a livello nazionale e internazionale, **promuovere la ricerca scientifica** nel campo dell'allenamento del nuoto, al fine di sviluppare nuove metodologie e pratiche innovative per migliorare le prestazioni degli atleti e, infine, ad **ampliare l'offerta formativa**, attraverso l'erogazione di corsi e seminari di formazione per coprire una vasta gamma di argomenti, inclusi nuovi approcci all'allenamento, tecniche di insegnamento e gestione dello stress. Tra le principali priorità strategiche del settore rientrano:

- **Formazione degli Istruttori:** garantire una formazione di alta qualità agli istruttori di nuoto, fornendo loro le competenze e le conoscenze necessarie per allenare gli atleti a tutti i livelli, dai principianti ai professionisti;
- **Standardizzazione:** implementare standard elevati e uniformi per l'insegnamento e l'allenamento del nuoto in tutta Italia, assicurando la coerenza e la qualità delle pratiche adottate nei vari club e strutture;
- **Sviluppo del Talento:** identificare e sviluppare il

talento giovanile nel nuoto, offrendo opportunità di formazione e competizione per i giovani promettenti e supportandoli nel loro percorso di crescita sportiva;

- **Innovazione Tecnologica:** utilizzare le nuove tecnologie per migliorare l'allenamento e l'analisi delle prestazioni degli atleti, consentendo loro di raggiungere il massimo potenziale e di rimanere competitivi a livello nazionale e internazionale.

Inoltre, nel 2023 sono state introdotte alcune innovazioni volte a migliorare costantemente la qualità della formazione erogata a tutto il movimento natatorio:

- **introduzione di sistemi di videoanalisi avanzati**, per analizzare e migliorare la tecnica di nuoto degli atleti, consentendo loro di visualizzare e correggere i propri errori in tempo reale;
- **formazione online:** implementazione della piattaforma online di formazione per consentire agli istruttori di accedere a materiali didattici, risorse e corsi di aggiornamento da qualsiasi luogo e in qualsiasi momento;
- **sperimentazione dell'erogazione dei corsi da istruttore da parte delle Scuole Nuoto Federali:** con l'impegno a fornire risorse e supporto agli istruttori di nuoto, garantendo loro l'accesso alle migliori pratiche, alla formazione continua e alle tecnologie all'avanguardia per sviluppare al meglio il talento giovanile e promuovere l'eccellenza nel nuoto italiano.

Tipologia Corso	Totale corsi	Totale partecipanti
Coordinatore scuola nuoto	2	118
Direttore sportivo e gestore di impianti natatori	2	70
Istruttore	105	1881
Aiuto Allenatore Unico	3	220
Allenatore e Allenatore Capo nuoto/pallanuoto/nuoto per salvamento/nuoto sincronizzato/tuffi	3	106
Specializzazione per quanto riguarda il benessere psicofisico in gravidanza, attività motorie acquatiche, ecc.	2	117
Ginnastica in acqua convention	1	74
Convegni tematici/seminari organizzati	6	536
Gestione area legale, giuridico-fiscale e management		
E-learning (utenti)	5	278
Formazione e aggiornamento docenti regionali SNAQ	3	184
Istruttore Specialistico Fitness in acqua	3	64
Istruttore Specialistico 0-6 anni	1	61
<b>Totale</b>	<b>136</b>	<b>3.709</b>

## PREMIO ALLENATORE DELL'ANNO "ALBERTO CASTAGNETTI"- VIII EDIZIONE

Alberto Burlina è l'Allenatore di Nuoto dell'anno, guida tecnica del campione e primatista mondiale ed europeo dei 100 dorso Thomas Ceccon, si è aggiudicato il premio intitolato ad **Alberto Castagnetti VIII edizione** con il 58% dei voti. A consegnare il premio il direttore tecnico della Nazionale Cesare Butini. Tanta emozione ed un velo di commozione per una cerimonia che riporta alla mente il sorriso contagioso del Maestro, la sua passione per questo sport e il suo amore per la famiglia, gli amici, gli atleti.

Ama definirsi un umile costruttore di giovani per contribuirne alla crescita prima umana e poi sportiva. I suoi allenamenti coniugano l'aspetto tecnico-atletico a quello mentale. Dalla Leosport altri giovani sono in rampa di lancio come Sofia Santori e Nicole Santuliana ed Elia Codardini.

**Alberto Burlina** nasce a Vicenza l'11 febbraio 1969. Diplomato perito tecnico-meccanico, specializzato in lavori subacquei ed iperbarici. Nel 1991 consegue il brevetto di assistente bagnanti FIN e da quel momento il suo legame con l'acqua diventa indissolubile. Dal 1995 è tecnico di base; dal 1999 allenatore di secondo livello. È capo allenatore presso la Leosport di Creazzo (VI); è consigliere del Comitato Regionale Veneto della Federnuoto. Formatore di centinaia di giovani nuotatori, la sua carriera di allenatore di alto livello è legata a Thomas Ceccon, astro nascente del nuoto italiano che segue sin dai primi successi. Burlina per tre anni allena anche Stefano Raimondi, sia in piscina sia in palestra, contribuendo alla sua formazione esplosa con le sette medaglie conquistate alle Paralimpiadi di Tokyo. Collabora con la nazionale dagli Eyof 2011 di Trebisonda (Turchia) quando venne convocato dal tecnico responsabile delle squadre nazionali giovanili Walter Bolognani per seguire Giorgia Biondani, che conquistò i bronzi nei 50 stile libero e con la 4x100 mista.



### ALBERTO CASTAGNETTI

Nasce a Verona il 3 febbraio 1943. Da atleta partecipa ai Giochi Olimpici di Monaco 1972 e ai mondiali di Belgrado 1973, inoltre conquista numerosi titoli italiani con le staffette e si piazza secondo nei 100 stile libero ai campionati assoluti di Napoli, nel 1969. Commissario tecnico della nazionale italiana di nuoto ininterrottamente dal 1987 alla prematura scomparsa avvenuta il 12 ottobre 2009, ha allenato campioni del calibro di Giorgio Lamberti, Roberto Gleria, Marcello Guarducci, Giovanni Franceschi, Domenico Fioravanti, Massimiliano Rosolino, Emiliano Brembilla, Federica Pellegrini. Grazie alla sua conduzione l'Italia del nuoto arricchisce il medagliere olimpico con 4 ori, 2 argenti e 7 bronzi, diventando così una delle più rilevanti potenze mondiali. Alberto Castagnetti nel 2013 è stato inserito nella Hall of Fame del nuoto con sede a Fort Lauderdale in Florida.

FUKUOKA  
2023



WORLD  
AQUAT

Malmsten



# SOSTENIBILITÀ SOCIALE



## 3. SOSTENIBILITÀ SOCIALE

### 3.1 Le nostre persone

Passione e professionalità sono alla guida dell'operato delle persone che operano quotidianamente nella FIN garantendo una gestione ottimale delle attività e dei servizi offerti, sia a livello centrale che territoriale.

Al 31/12/2023, il personale della Federazione è co-

stituito da 94 risorse, di cui quasi il 70% è rappresentato da donne.

Dalle tabelle seguenti si osserva una crescita generale del personale impiegato, con un aumento significativo sia nel numero di dipendenti full time che part-time. L'incremento maggiore si registra tra le donne, con un passaggio da 58 dipendenti nel 2022 a 65 nel 2023. Anche il numero di dipendenti uomini è aumentato, seppur in misura minore, passando da 23 a 29 nello stesso periodo. La totalità dei dipendenti FIN è coperta da CCNL.

Dipendenti per tipologia d'impiego	2023			2022		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti Full Time	26	54	<b>80</b>	21	48	<b>69</b>
Dipendenti Part-Time	3	11	<b>14</b>	2	10	<b>12</b>
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>94</b>	<b>23</b>	<b>58</b>	<b>81</b>

Dipendenti per livello contrattuale e genere	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	3	1	4
Quadri	3	0	3
Liv. D	3	5	8
Liv. C	6	26	32
Liv. B	13	26	39
Liv. A	0	7	7
Altro (giornalista)	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>94</b>

Dipendenti per titolo di studio	2023			2022		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Diploma di scuola media (primo grado)	-	2	<b>2</b>	-	2	2
Diploma di scuola superiore (secondo grado)	19	50	<b>69</b>	14	44	58
Laurea	10	13	<b>23</b>	9	12	21
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>94</b>	<b>23</b>	<b>58</b>	<b>81</b>

Fasce d'età	2023		
	Uomini	Donne	Totale
<30	-	1	<b>1</b>
30-50	9	28	<b>37</b>
>50	20	36	<b>56</b>
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>94</b>

Il tasso di turnover nel 2023 risulta pari a 18,98%<sup>3</sup>

Turn over dipendenti	Assunzioni			Cessazioni contratto			Turnover			
	Fasce d'età	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
<30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30-50	-	3	3	-	-	-	-	3	3	2
>50	6	6	12	-	3	3	6	3	3	9
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>

Benefits	2023		2022	
	Full-time	Part-time	Full-time	Part-time
Assicurazione sulla vita	4	-	1	0
Assistenza sanitaria	80	14	69	12
Coperture su invalidità/disabilità	-	-	69	12
Congedo parentale	3	-	1	--
Assistenza pensionistica	-	-	69	12
Partecipazione agli organi sociali (Consiglio federale, Consiglio regionale)	-	-	1	-

Congedo parentale	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale	1	2	3
Dipendenti tornati a lavoro dopo un congedo parentale obbligatorio	-	-	0

Valutazione sulla performance e sullo sviluppo della carriera	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
Uomini	3	3	23	<b>29</b>
Donne	1	-	64	<b>65</b>
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>87</b>	<b>94</b>

### 3.1.1 Formazione

Nel corso del 2023, sono state erogate un totale di 60 ore di formazione, di cui 54 destinate alle donne e 6 agli uomini.

Totale ore di formazione	2023	2022
Uomini	6	116
Donne	54	196
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>312</b>

<sup>3</sup> Il tasso di turnover in entrata è dato dal rapporto tra i dipendenti assunti nel 2023 e il totale dei dipendenti in servizio al 31/12/2023.

Per quanto riguarda la formazione, la FIN offre sia formazione generale sia specifica ai lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro, inclusi aggiornamenti periodici. I lavoratori vengono informati e coinvolti attraverso l'RLS da loro eletta, in assenza di comitati formali congiunti management-lavoratori. Le situazioni di rischio, come l'esposizione ai videoterminali (VDT) per oltre 20 ore settimanali, sono riportate nei DVR di ciascuna sede e soggette a sorveglianza sanitaria. La Federazione adotta misure preventive e protettive per evitare e limitare gli impatti negativi sulla salute e sicurezza dei lavoratori, predisponendo le relative misure di prevenzione e protezione.

### 3.1.2 Salute e sicurezza dei lavoratori

La FIN adempie regolarmente a tutti gli obblighi previsti dal D.Lgs. 81/08 e successive modifiche e integrazioni, in termini di valutazione dei rischi, sorveglianza sanitaria e formazione dei lavoratori, avendo nominato le figure della sicurezza previste dalla normativa vigente, quali RSPP, Medico Competente, Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), addetti antincendio e addetti al primo soccorso.

La valutazione dei rischi viene effettuata attraverso sopralluoghi regolari negli ambienti di lavoro, con facoltà per l'RLS di accedere ad ogni ambiente per verificarne le condizioni di salute e sicurezza.

La FIN, inoltre, impiega servizi di medicina del lavoro per identificare ed eliminare i pericoli, minimizzando i rischi e garantendo la qualità e l'accesso a tali servizi ai lavoratori, mantenendo la riservatezza delle informazioni personali sulla salute degli stessi.

### 3.2 Il Safeguarding per la sicurezza e il benessere dei tesserati

Nel corso del 2023, la FIN ha focalizzato considerevoli risorse e sforzi nell'adeguamento alle normative

vigenti in materia di prevenzione e contrasto dei fenomeni di abuso, violenza e discriminazione nello sport, noti come "Safeguarding".

In risposta ai riferimenti normativi nazionali ed europei, la Federazione ha adottato un approccio proattivo, avvalendosi di leggi e direttive quali il Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, la legge sulla lotta contro lo sfruttamento sessuale dei minori, e la Convenzione del Consiglio d'Europa per la protezione dei minori contro lo sfruttamento e l'abuso sessuale, tra gli altri.

Particolarmente rilevante è stato l'impulso derivante dalla Legge Costituzionale del 26 settembre 2023, n. 1, che ha modificato l'articolo 33 della Costituzione in materia di attività sportiva, rendendo ancora più stringente l'impegno delle federazioni nel tutelare gli atleti.

Nello specifico, la FIN ha adottato una serie di misure volte a garantire la sicurezza e il benessere dei propri tesserati. Tra queste, si segnalano la redazione e l'approvazione di un "**Regolamento per la prevenzione e il contrasto ad abusi, violenze e discriminazioni sui tesserati**", nonché delle "**Linee Guida per la predisposizione dei modelli organizzativi e di controllo dell'attività sportiva e dei codici di condotta**".

Inoltre, è stato nominato un "**Safeguarding Officer**" - Responsabile Federale delle Politiche di Safeguarding - incaricato di prevenire e contrastare gli abusi, le violenze e le discriminazioni sui tesserati. La Federazione ha promosso l'adozione di tali misure da parte delle società affiliate, fornendo indicazioni chiare e precise sui passi da seguire e gli obblighi da rispettare. Tutte le disposizioni adottate, infatti, sono state comunicate ai tesserati federali e alle società affiliate attraverso un'ampia diffusione sul sito web della Federazione e tramite comunicazioni ufficiali.

La Federazione continua ad impegnarsi attivamente nel promuovere un ambiente sportivo sicuro e inclusivo per tutti i suoi membri, mantenendo sempre al centro la protezione e il rispetto dei diritti e della dignità degli atleti.

[Safeguarding rules](#)



### 3.3 La responsabilità sociale della FIN

#### IL NUOTO È LA "FISICA" CHE CI PIACE. GREG A LEZIONE CON SCHETTINI

Che ci fanno una star internazionale del nuoto ed un istrionico professore di fisica, star dei social network, al Centro Federale e Polo Natatorio di Ostia?



La fisica è in tutto ciò che ci circonda. Questo è il leitmotiv dell'incontro con il fisico nonché musicista Vincenzo Schettini che da Monopoli, in provincia di Bari, ha lanciato tramite i social network una metodologia innovativa di lavoro ed insegnamento della materia scientifica che sta conquistando il pubblico coinvolgendo oltre un milione di follower tra giovani e meno giovani. E in tutto questo mood entra in gioco l'acqua, il nuoto ed uno dei principali atleti azzurri come l'olimpionico Gregorio Paltrinieri che da oltre dieci anni sfida ogni legge della fisica per affermarsi come uno tra i più grandi atleti della storia di questo sport.

"Sono emozionato per questo incontro perché stare vicino a campioni come Paltrinieri, nella leggenda dello sport, non capita tutti i giorni - afferma Schettini, 45 anni, che insegna fisica nell'Istituto tecnologico "Luigi Dell'Erba" di Castellana Grotte e che racconta, tramite i social e attraverso esempi pratici molto intuitivi, le principali leggi della fisica spaziando da Archimede a Newton - La fisica ci circonda in ogni sua espressione e utilizzarla anche per istinto come fanno gli atleti e i grandi campioni si ricongiunge con quelli che sono i dettami della scienza. La scienza dice che per nuotare in maniera più performante bisogna seguire determinati parametri. Gli scienziati lavorano alla cieca e poi si incrociano i dati per dare una veridicità scientifica alle proprie tesi. In questo caso è incredibi-

le come senza conoscerci ci siamo trovati su tutto con Gregorio - continua Schettini - Ci siamo anche divertiti e per me è stata un'emozione impagabile. Il nuoto ha a che fare con un mezzo come l'acqua. La stessa è quasi ottocento volte più densa dell'aria, quindi bisogna conoscerla bene e sfruttare quello che è l'attrito a proprio vantaggio. I nuotatori hanno molte variabili in gioco legate fortemente al mezzo che è l'acqua. Se il calciatore e il giocatore di basket hanno a che fare con l'aria, con il nuoto, come direbbe Newton, bisogna giocare sulla "dinamica" e specialmente per il suo secondo principio che dice che la forza è uguale alla massa per l'accelerazione. La forza è una sommatoria tra la propulsione che spinge in avanti e quella da trascinamento che spinge indietro per l'attrito. Nella continua lotta tra queste due componenti c'è il grande atleta, colui che riesce a giocarsi la vittoria per un centesimo nel far prevalere la propulsione".

#### I VETERANI DELLO SPORT PREMIANO THOMAS CECCON

La prestigiosa Sala Arazzi del Comune di Verona è stata teatro della cerimonia di premiazione promossa dall'associazione Veterani Sportivi Veronesi.



Il riconoscimento più ambito è assegnato al primatista mondiale dei 100 dorso ed europeo con la staffetta 4x100 mista Thomas Ceccon, protagonista dei campionati mondiali di Budapest ed europei di Roma 2022 con due ori e un bronzo conquistati in Ungheria (oro 100 dorso e 4x100 mista, bronzo 4x100 stile libero) e quattro ori e un argento allo Stadio del Nuoto di Roma (oro 100 dorso, 50 farfalla, 4x100 stile libero e 4x100 mista, argento 50 dorso). L'atleta vicentino, che si allena presso il Centro Federale di Verona sotto la guida del tecnico Alberto Burlina, riceve il "San Zen che ride" - un bassorilievo che ricorda il Vescovo Moro patrono della città scaligera - direttamente dalle mani del vice presidente dei Veterani Sportivi, Roberto Gerosa che insieme al presidente della Stampa Sportiva Veneta Alberto Nuvolari, consigliere di Fin Plus Verona gesto-

re del Centro Federale "Alberto Castagnetti" e al presidente del Panathlon Verona 1954 Alessandra Rutili presenziano la manifestazione.

Nella stessa occasione Massimo Farina, presidente della Leosport, società con cui è tesserato Ceccon insieme alle Fiamme Oro, ritira la targa di Alberto Burlina, assente per impegni lavorativi. A fare gli onori casa il sindaco Damiano Tommasi e il presidente dei Veterani Veronesi Pier Luigi Tisato; per il CONI presenti il presidente regionale Dino Ponchio e il delegato provinciale Stefano Gnesato. Insieme al viceprefetto Riccardo Stabile consegnano gli altri premi ad atleti, società, dirigenti e tecnici.

## NUOVO IMPIANTO NATATORIO A REGGIO EMILIA NEL NOME DELLA SOSTENIBILITÀ

In occasione del campionato UnipolSai di Riccione, **Mauro Rozzi**, presidente della Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, ha presentato alla Federnuoto il project financing del nuovo centro sportivo polifunzionale, che sorgerà in via Melato, proposto dalla società spagnola Sidecu del Gruppo Supera.

La nuova realizzazione sostituirà l'attuale impianto natatorio comunale risalente al 1951 con cinque vasche di cui tre coperte: una olimpica di 51,50 metri x 25 ad otto corsie con pontone mobile e tribuna da 450 posti; un'altra di 25 metri x 12,5 a 6 corsie, una terza nell'area spa con idromassaggio della dimensione di 14 metri x 5. L'area spa comprenderà anche sauna, bagno turco e docce biotermiche.

Le piscine all'aperto, situate nell'area attigua all'edificio principale, saranno costituite da due vasche di dimensioni 25x12,5 e 12,5x6 metri, prevista anche una zona giardino-solarium. Nell'area esterna, inoltre, è pianificata la costruzione di un campo da calcio a 7 o a 5, di 4 campi da padel indoor, di una pista rettilinea da corsa per allenamento, di un circuito da running, di una zona per esercizi di ginnastica, di più aree ombreggiate e destinate ai bambini. Al primo piano dell'edificio principale sono state individuate sale per corsi fitness, cardiovascolare e bodybuilding; nel piano seminterrato gli spogliatoi e i locali per la manutenzione; il parcheggio potrà ospitare 200 automobili.

Il progetto del centro sportivo polifunzionale persegue tre obiettivi: **promozione dell'esercizio fisico accessibile a tutta la popolazione, integrazione urbana, sostenibilità ed utilizzo di tecnologie al servizio dell'ambiente.** L'auspicio è che i lavori possano

cominciare nella seconda metà del 2025 e dovrebbero durare due anni. Nella proposta ricevuta nel 2021 - già sottoposta a verifiche tecniche, economiche e finanziarie da parte del Comune di Reggio Emilia - la concessione è di 42 anni e l'investimento, totalmente a carico dell'operatore privato, è di € 16.076.000. Il Comune procederà prossimamente all'indizione di un bando di gara ad evidenza pubblica, successivamente si avvierà il percorso amministrativo che approderà alla realizzazione dell'opera destinata a tutti i cittadini con prezzi accessibili differenziati per le diverse fasce di popolazione (famiglia, senior, junior, adulto).

## FIN E 1522 CONTRO LA VIOLENZA FISICA E PSICOLOGICA VERSO DONNE E BAMBINE

La FIN ha aderito alla campagna di sensibilizzazione promossa in occasione della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne. Durante gli Assoluti Invernali Open Frecciarossa, gli atleti medagliati che intendevano aderire alla campagna sono saliti sul podio indossando una spilla a forma di fiocco rosso sulla tuta all'altezza del cuore distribuita in zona premiazione.

**#NO alla violenza fisica e psicologica contro donne e bambine.** La FIN promuove il numero antiviolenza e stalking 1522 indetto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri che accoglie, tramite operatrici specializzate, le richieste di aiuto e sostegno delle vittime.

### 3.3.1 – Patrocini

Nel corso del periodo di rendicontazione la FIN ha patrocinato le seguenti iniziative.



#### 12 Ore Nuotando con AmOre per AISM

La FIN ha aderito in qualità di ente patrocinante alla staffetta benefica "12 Ore Nuotando con AmOre per AISM", organizzata dalla Sezione Provinciale di Roma dell'Associazione Italiana Sclerosi Multipla. Questa iniziativa, che si è svolta presso il Centro Federale di Ostia, ha rappresentato un importante messaggio di sensibilizzazione sulla disabilità e sull'inclusione sociale attraverso lo sport. La manifestazione ha visto la partecipazione di oltre 600 persone, tra cui oltre 80 persone diversamente abili, e ha permesso di raccogliere circa 30.000€ destinati a finanziare attività annuali per il benessere psicofisico delle persone con sclerosi multipla.



### Play the games 2023 Special Olympics Italia

Un unico grande appuntamento con lo sport, costituito da un calendario di eventi regionali e interregionali programmati in diverse regioni italiane. Segnatamente, sono 17 eventi in 14 regioni italiane, con 19 discipline sportive per un totale di ben 54 giorni gara che coinvolgono 5.879 Atleti Special Olympics, di cui 1.021 Partner, 229 Team, 1.048 Coach, e 2.967 familiari.

I Play the Games, fin dalla prima edizione, rappresentano un reale e prezioso strumento per sensibilizzare il territorio. Attraverso lo sport, promuovono una cultura dell'inclusione che educa alla comprensione e alla valorizzazione della diversità in ogni sua più ampia espressione.



### Campioni di vita, un progetto contro il bullismo

Il progetto Campioni di Vita – no al bullismo – nasce con il preciso intento di promuovere la cultura dello sport quale strumento di prevenzione e contrasto al bullismo ed al disagio giovanile. Nello specifico, si prefigge di formare gli studenti degli istituti secondari di primo e secondo grado, promuovendo uno stile di vita sano e modelli comportamentali positivi mutuati dal mondo sportivo e dai Campioni di Vita testimonial del progetto.



### Italian Sportrait Awards 2023

Il Premio Italian Sportrait Awards è un evento organizzato dalla Confisport Italia A.P.S.S.D., Associazione di Promozione Sociale e Sportiva attiva dal 1991 che ha per scopo la diffusione dello sport in ogni sua disciplina attraverso la promozione e l'organizzazione su tutto il territorio nazionale, nei paesi europei ed extraeuropei di attività sportive dilettantistiche sia a carattere amatoriale che a carattere agonistico volte alla formazione fisica, morale e culturale dei cittadini, nonché di quelle attività culturali, ricreative, del tempo libero, di formazione extrascolastica e del turismo sociale che possono contribuire all'arricchimento della persona umana. L'Associazione persegue, inoltre, finalità assistenziali e di promozione sociale.



### Edizione sport in Tour 2023

Sport in Tour è una realtà sempre più consolidata nell'organizzazione di eventi sportivi su tutto il territorio italiano e non solo. Il Team si occupa di organizzare eventi a 360°, non solo per gli sportivi, costruendo intorno alla manifestazione dei "villaggi dello sport" che consentano di vivere nuove avventurose e memorabili esperienze familiari, grazie anche alla nostra fitta rete di contatti con associazioni territoriali no profit.

L'obiettivo è quello di promuovere eventi sportivi dedicati all'associazionismo sportivo sociale e culturale e soprattutto al calcio giovanile, ma non solo. Sport e cultura si fondono insieme per dare vita ad un talk show brillante, dinamico e costruttivo.



### Edizione International Sport Film Festival

L'International Sport Film Festival è un festival aperto a tutti i tipi di produzioni audiovisive cinematografiche, televisive e web, riguardanti lo sport professionistico e amatoriale, per favorire l'incontro e la collaborazione tra creativi e operatori del settore, creando le condizioni per il confronto e la diffusione di messaggi di sportività, amicizia, sana competizione, fair play e rivalsa socio-culturale.



### X INTERNATIONAL CONGRESS SPORT TRAUMATOLOGY "THE BATTLE" IL TRAUMA

#### ARTICOLARE ACUTO: DALLA PREVENZIONE AL RITORNO IN CAMPO

Il Salone delle Feste del Grand Hotel Castrocaro Long Life Formula ha ospitato fino l'edizione 2023 del "X International Congress Sport Traumatology - The Battle". Il tema di quest'anno è stato "Il trauma articolare acuto: dalla prevenzione al ritorno in campo". L'evento ha coinvolto una platea di medici ortopedici, medici sportivi, fisioterapisti, preparatori atletici e allenatori sportivi, con l'obiettivo di affrontare i casi clinici riguardanti i traumi articolari nello sport. Il congresso ha approfondito le tecniche diagnostiche strumentali e cliniche più adeguate alla diagnosi, il trattamento e il percorso riabilitativo di tali traumi.



**Master Universitario I livello  
Strategie per il Business  
dello Sport**

Master Universitario di I Livello in Strategie per il Business dello Sport (SBS) è punto di riferimento nella formazione in Italia per chi vuole lavorare nello sport management.

Dal 2005 forma giovani manager da inserire nelle aree commerciale, marketing, comunicazione, eventi, digital, ufficio stampa delle società sportive, aziende dello sport, leghe e federazioni, agenzie di comunicazione e gestione di atleti, organizzatori di eventi e gestori di impianti, ecc.



**Forum Piscine –  
Bologna 14/16 febbraio 2024**

L'Expo di ForumPiscine è un punto di riferimento in Italia per i professionisti del settore e i privati interessati, dedicato a tecnologia,

design, progettazione, realizzazione e gestione delle piscine nell'ambito di impianti pubblici e privati, delle Spa e dei centri termali. La rassegna espositiva, grazie all'ampia partecipazione di espositori e visitatori dall'estero, gode della qualifica di manifestazione fieristica internazionale.

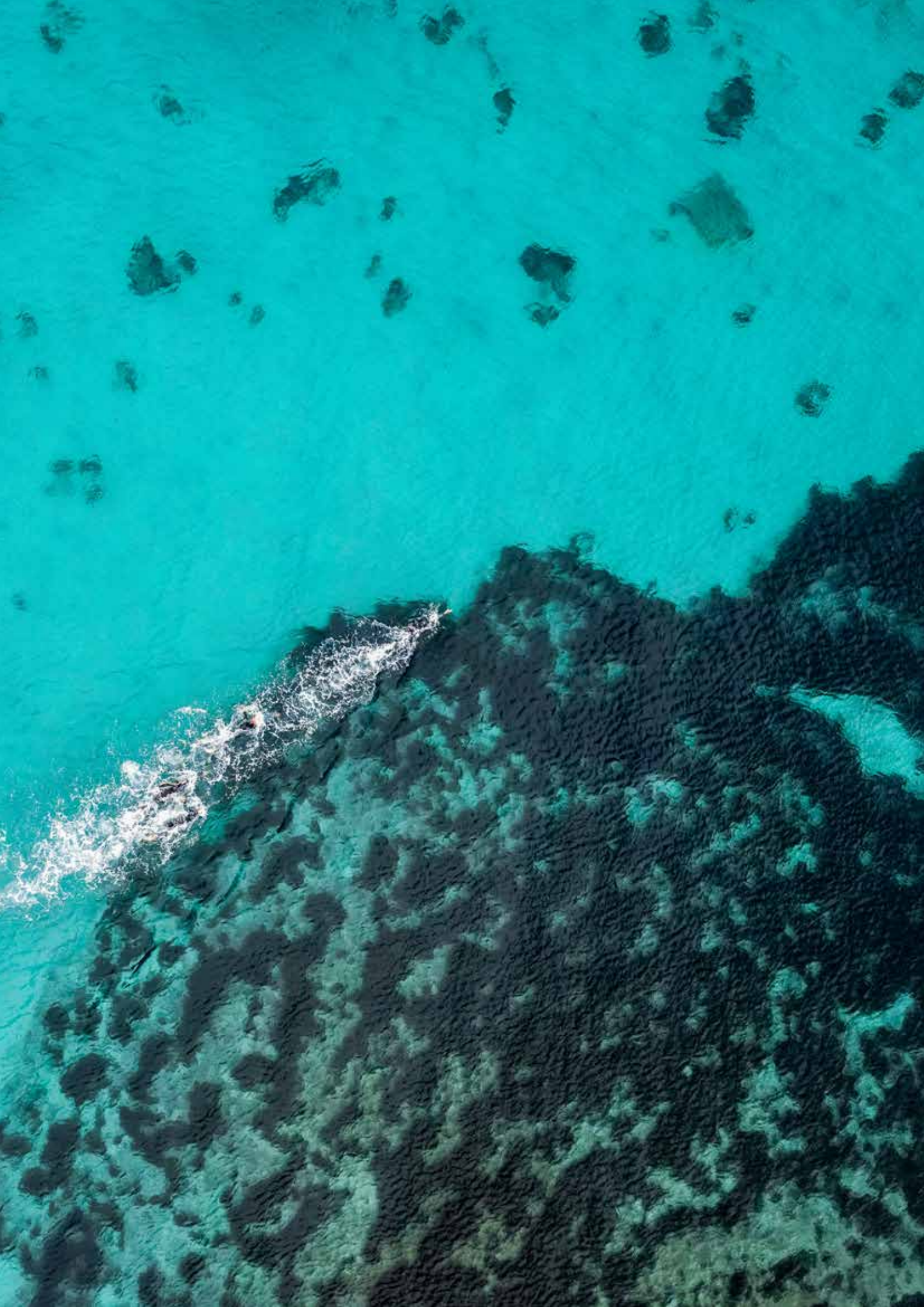


**Corso di Perfezionamento in  
Diritto Sportivo e Giustizia  
Sportiva "Lucio Colantuoni"  
– XVIII Edizione**

Il Corso intende fornire un'adeguata formazione giuridica, specializzante e professionalizzante, sia teorica che pratica, ad operatori nell'ambito sportivo e si presenta come un unicum nel panorama formativo accademico ed ambisce anche a costituire la base di partenza per ulteriori eventuali approfondimenti, nel medesimo settore, in Corsi Master di I e II Livello, specie manageriali, esistenti o istituendi.



# **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE**



## 4. SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

L'attenzione nei confronti dell'ambiente è particolarmente elevata anche nel mondo dello sport. La FIN, nel decimo anno del suo Progetto Sostenibilità, prosegue il suo impegno inseguendo, fino in fondo, la sua vocazione ecologica, per non sprecare quanto di eccezionale fatto fino ad oggi.

Nella gestione del proprio esercizio la FIN punta sempre più alla promozione dello sviluppo sostenibile insistendo in maniera trasversale su diversi comparti del sistema federale.

Per i vari settori la conversione alla sostenibilità può diventare un'occasione di sviluppo e rinnovamento, non solo per le singole attività ma per un intero sistema che aspira a diventare virtuoso con risvolti etici e sociali importanti. Il campo è molto vasto e spazia dall'efficienza energetica e delle nuove tecnologie connesse alle fonti rinnovabili alla gestione dei rifiuti e delle acque, dalla riduzione dell'impatto ambientale fino ad arrivare ad una promozione responsabile del territorio, attraverso gli eventi organizzati.

Atleti e staff sono sempre più sensibili ad un uso più consapevole della plastica, sostituendo bicchieri di plastica con borracce durante gli allenamenti e non, un'ideale permanenza nelle docce dopo ogni attività e un adeguato utilizzo dei condizionatori/climatizzatori.

Si sta cercando anche di sensibilizzare, verso una cultura ecosostenibile, tutti coloro che partecipano a manifestazioni promosse dalla FIN come gare nazionali e regionali, interventi nelle scuole e impianti sportivi, anche utilizzando l'esempio dei nostri atleti.

Inoltre, sono in cantiere nuovi progetti per ridurre del 90% l'attuale impatto ambientale delle gare di fondo e per il nuoto in piscina sottoponendo alle società idee per eliminare progressivamente la plastica.

Anche quest'anno è proseguito l'impegno per rendere il Nuoto in Acque Libere Plastic Free, attraverso l'apposito protocollo e studiando percorsi che rendano inutile l'utilizzo del rifornimento al di fuori da classico pontone, con un utilizzo di materiali Biodegradabili (PLA) per i vari rifornimenti, più accuratezza nella raccolta dei bicchieri utilizzati per i rifornimenti e con la sensibilizzazione, sui luoghi delle manifestazioni, per un utilizzo più cosciente dei materiali dannosi per l'ambiente.

Nel vasto programma di tutela e salvaguardia dell'ambiente si inserisce anche il settore Salvamento che, grazie all'accordo tra FIN e Protezione Civi-

le, prevede per l'Assistente Bagnanti di affiancare al classico compito di salvare la vita dell'uomo dall'acqua, il nuovo ruolo di salvare l'acqua dall'uomo. Questi, infatti, ora è tenuto a riconoscere una situazione di inquinamento e a segnalarla alle forze in grado di intervenire per contenere il fenomeno inquinante e sanare l'area contaminata.

Negli ambienti gestiti dalla FIN, inoltre, è attiva la raccolta differenziata mediante appositi contenitori per la raccolta dei rifiuti, che sono gestiti secondo le indicazioni delle aziende locali di smaltimento. Questo si aggiunge all'impegno profuso dalla Federazione, che negli ultimi anni ha privilegiato modalità digitali piuttosto che cartacee per la pubblicazione di alcuni importanti documenti federali contribuendo a ridurre il consumo di carta stampata.

La gestione dei consumi energetici, elettrici e termici, è il fattore principale che determina la sostenibilità ambientale nel contesto della FIN: monitorarne l'andamento, identificare le inefficienze, ottimizzare la gestione, promuovere il risparmio energetico sono tutte azioni fondamentali.

Partendo da una mappatura delle proprie strutture ed attività si è mirato a razionalizzare i consumi di gas, energia elettrica ed acqua nei Centri Federali. In queste strutture, la Federazione ha tramutato il tradizionale sistema di illuminazione con apparecchi LED (Light Emitting Diode - diodo a emissione di luce), ovvero la tecnologia di illuminazione più efficiente e sostenibile in termini di:

- risparmio energetico (nell'ordine del 50-60 %);
- durata (50.000 ore medie di vita contro le 5.000 ore di una CFL o le 1.000 ore medie di vita di una lampada tradizionale);
- risparmio economico (costo più vantaggioso);
- inquinamento (non contengono sostanze pericolose come ad es. piombo o mercurio e risultano amiche dell'ambiente anche a fine vita dato che non devono essere smaltite tramite filiere di trattamento speciale).

Il risparmio e l'efficienza si sono tradotti in risultati concreti, misurabili ed evidenti sia dal punto di vista ambientale che economico. Nei suddetti Centri, infatti, negli ultimi anni si è registrato un calo dei consumi di gas e luce, grazie anche all'adozione di efficaci misure:

- sistema dimmerabile (dall'inglese to dim - abbassare) attraverso il sensore che regola il flusso

luminoso in base alla luce ambientale. Quando la luce del giorno è insufficiente, la lampada sarà al 100% di livello di illuminazione e torna all'1% di livello quando la luce diurna è abbastanza sufficiente;

- installazione di impianti a portata variabile su tutte le macchine con maggior assorbimento della forza motrice per regolarne i consumi energetici;
- installazione di pannelli solari per l'implementazione dell'acqua calda sanitaria;
- introduzione di asciugacapelli automatici, con tessere temporizzate e di soffioni automatici per la riduzione della pressione di acqua calda.

La FIN, inoltre, con l'accettazione della proposta degli enti erogatori, si sta impegnando anche nel campo della mobilità sostenibile, al fine di pianificare l'installazione presso i Centri Federali di Ostia e Pietralata di un numero adeguato di colonnine di ricarica per veicoli elettrici meno inquinanti.

Un progetto importante che negli ultimi anni si è reso ancor più necessario e fondamentale ha riguardato la realizzazione di una piattaforma per la formazione a distanza (FAD) per i settori SIT e Salvamento Didattico. Oltre a garantire su scala nazionale una standardizzazione dei programmi, una maggiore fruibilità dei corsi e un potenziale aumento degli utenti, il sistema FAD contribuisce ad un abbattimento dei costi (mezzi di trasporto, alloggio, aule, logistica, ecc.) e una riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, annullando di fatto l'esigenza di raggiungere materialmente i luoghi di svolgimento delle lezioni, oltre che del consumo di carta per il materiale didattico, fruibile esclusivamente in formato digitale.

#### 4.1 Consumi energetici

Nel 2023, la fornitura di gas per il riscaldamento dell'acqua e degli ambienti nei Centri Federali è stata di 821.598 metri cubi, in diminuzione rispetto ai 864.563 metri cubi consumati nel 2022.

L'utilizzo di due co-generatori (nei centri di Pietralata e di Ostia) e l'utilizzo di energia solare (presso i centri di Ostia e di Frosinone) consentono un utilizzo più efficiente dell'energia. Sono in corso alcuni studi per un'ulteriore implementazione degli impianti fotovoltaici, in particolare in quei centri dove si registrano maggiori consumi di forza motrice. Tra questi, proseguono i lavori di efficientamento energetico del

Centro Federale di Viterbo, con la sostituzione delle caldaie e l'installazione dei pannelli fotovoltaici.

Consumi Gas (m3) <sup>4</sup>		
Centro federale	2023	2022
Frosinone	37.908	46.789
Ostia Foresteria	29.848	28.477
Ostia Sportivo	43.196	79.600
Pietralata	96.884	177.404
Trieste	189.530	184.036
Verona	227.628	218.133
Viterbo	196.604	130.124
<b>Totale</b>	<b>821.598</b>	<b>864.563</b>

Nel 2023, il consumo totale di energia elettrica è stato pari a 3.605.592 kwh. In continuità con quanto realizzato nel 2022, l'efficientamento energetico ha riguardato principalmente l'uso di illuminazione a LED in tutti gli impianti. Questo tipo di illuminazione è stato applicato non solo alle vasche, ma anche alle sorgenti di luce più piccole come corridoi e spogliatoi, specialmente nei centri di Verona, Trieste e Pietralata. Ulteriori misure virtuose adottate includono l'incremento dei pannelli fotovoltaici presso i Centri Federali e la loro ottimizzazione mediante l'aumento dei sistemi di accumulo. Questi sistemi sono in grado di immagazzinare l'energia necessaria per soddisfare il fabbisogno energetico serale e notturno. Inoltre, sono state utilizzate specifiche apparecchiature di controllo che hanno permesso di creare un sistema energetico più efficiente, economico, funzionale e sostenibile.

Consumi Energia elettrica (Kwh) <sup>5</sup>		
Centro federale	2023	2022
Frosinone	417.600	382.800
Ostia Foresteria	251.824	162.874
Ostia Sportivo	233.880	19280a
Pietralata	571.600	240.484
Trieste	1.110.159	1.158.170
Verona	674.219	643.539
Viterbo	346.310	341.034
<b>Totale</b>	<b>3.605.592</b>	<b>2.928.901</b>

<sup>4</sup> Dati in m3 da lettura contatori.

<sup>5</sup> Dati in Kwh da lettura contatori.

## 4.2 Consumi idrici

Il riempimento delle vasche avviene con l'acqua potabile fornita dalle aziende erogatrici del servizio idrico.

Nel 2023 si è registrato un consumo di 157 mila metri cubi (pari al 12% in meno rispetto al 2022). Il valore comprende anche l'acqua di rinnovo delle vasche, come previsto per legge. Il 5% dello scarico idrico è effettuato mediante contro lavaggi di sistema di erogazione dell'acqua e reintegro delle vasche.

Lo scarico viene regolarmente effettuato negli scarichi comunali e il suo costo è incluso in quelli di acquisizione dell'acqua a metro cubo. Il trattamento delle acque reflue è realizzato mediante vasche di decantazione e con tiosolfato.

Consumi idrici (m3) <sup>6</sup>		
Centro federale	2023	2022 <sup>7</sup>
Frosinone	7.381	12.550
Ostia Foresteria	2.580	5.280
Ostia Sportivo	19.050	21.942
Pietralata	19.983	29.366
Trieste	43.431	45.341
Verona	49.427	41.702
Viterbo	15.639	22.825
<b>Totale</b>	<b>157.491</b>	<b>179.006</b>

<sup>6</sup> Dati in m<sup>3</sup> da lettura contatori.

<sup>7</sup> I dati relativi all'anno 2022 sono stati aggiornati rispetto a quanto rendicontato nel Bilancio precedente. Tale variazione è dovuta all'esclusione dei dati relativi al Foro Italice, che sono di competenza del CONI. Pertanto, le cifre precedentemente riportate sono state rettificcate per riflettere correttamente questa esclusione.



# SOSTENIBILITÀ ECONOMICA



arena

UnipolSai

FRECCIAROSSA

BPER:  
BANCA

Herbalife

ULIVETO  
Vivi la FODORA

GES

FIN FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

FRECCIAROSSA

FRECCIAROSSA

FRECCIAROSSA

FRECCIAROSSA

## 5. SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

Il risultato economico del 2023 della Federazione conferma la tendenza positiva ormai pluriennale e rappresenta la sintesi della scelta federale di garantire il rispetto del vincolo di bilancio, senza sacrificare la bontà dei programmi tecnico – sportivi delle squadre nazionali, il servizio agli associati in termini di formazione e organizzazione delle manifestazioni sportive e, infine, le necessarie incentivazioni alle società, agli atleti e ai tecnici.

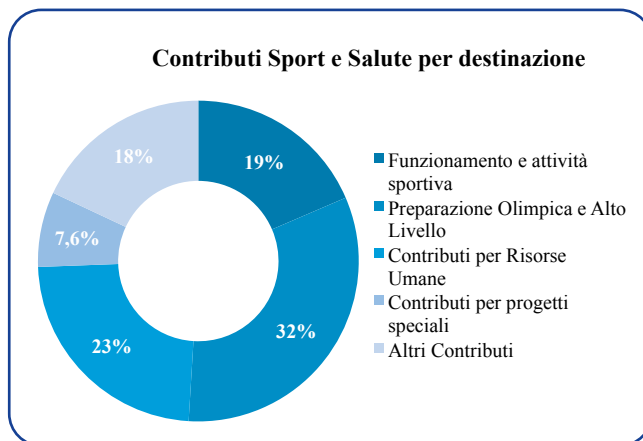
Anche a fronte delle persistenti difficoltà dello scenario economico – sociale legate alla guerra Ucraina e al più recente conflitto israelo-palestinese e alle conseguenti ripercussioni legate in primis ai costi energetici, la Federazione ha potuto garantire il conseguimento degli obiettivi prefissati. I risultati sportivi e organizzativi conseguiti vanno letti in maniera positiva considerando che sono stati prodotti in equilibrio economico, grazie soprattutto al sostegno delle società e associazioni sportive.

Il **valore della produzione** per l'anno 2023 è stato di € 48.996 mgl/€, del quale il 70% afferente alla struttura centrale, mentre il rimanente 30% alla struttura territoriale. Il **costo della produzione** è stato, invece, di € 49.409 mgl/€ del quale circa il 70% afferente alla struttura centrale, circa il 28% alla struttura territoriale ed il restante 2% costituito da accantonamenti e oneri diversi di gestione.

L'esercizio 2023, dunque, si è chiuso con un avanzo quantificato in 79 mgl/€, stante la presenza di proventi e oneri finanziari (611 mgl/€) e imposte sul reddito (119 mgl/€), in linea con le previsioni comunicate in occasione dell'ultima variazione al Preventivo Economico.

### 5.1 La provenienza delle risorse

Annualmente, la Federazione riceve da Sport e Salute S.p.A. un contributo destinato principalmente alle attività di PO/AL, attività sportiva e per la gestione degli uffici federali, del personale e degli impianti sportivi. Nel 2023 questa somma è stata pari a 17.057 mgl/€, con una diminuzione rispetto al 2022 del 33,7%. I **contributi pubblici** ricevuti dalla Federazione, inoltre, sono costituiti da quelli erogati da parte di Stato, Regioni ed Enti Locali che afferiscono sia alla struttura centrale che a quella territoriale. Quelli afferenti alla struttura centrale nel 2023 sono stati pari a 798 mgl/€ (-92% rispetto al 2022) ed hanno riguardato:



- le agevolazioni concesse dal Comune di Trieste per 950 mgl/€ a fronte della gestione della Piscina Comunale Bianchi;
- una quota di 2.800 mgl/€ erogata dalla Regione Lazio per la riqualificazione delle piscine regionali;
- una quota di 11.250 mgl/€ riconosciuta dal Dipartimento per lo Sport per la riqualificazione degli impianti;
- il Comune di Verona per 70 mgl/€ e il Comune di Sant'Angelo Lodigiano per 66 mgl/€ per la gestione degli impianti locali e il Comune di Civitavecchia per 169 mgl/€ per lavori di ristrutturazione per la Piscina Comunale.

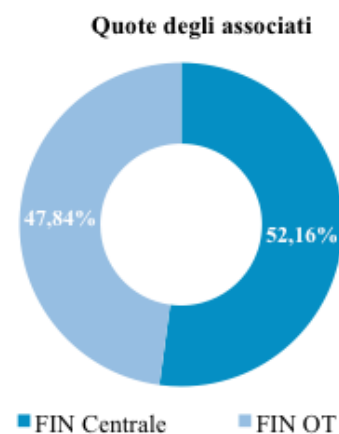


**Autonomia dai contributi Sport e Salute**

**65,2%**

I contributi afferenti alla struttura territoriale, invece, sono stati pari a 855 mgl/€ (+12% rispetto al 2022) e hanno riguardato sia contributi concessi per la gestione di impianti sportivi, sia erogazioni una tantum su attività sviluppate a livello locale.

Le **quote degli associati** nel 2023 sono state pari a 19.228 mgl/€ (il 4% in più rispetto al 2022), costituite principalmente dalle somme versate per affiliazioni e tesseramenti, multe e tasse gara, quote di iscrizioni a corsi, diritti di segreteria e rilascio brevetti.



valori in mgl/€	FIN Centrale	FIN OT	Totale	%
Quote di affiliazione	571	5	576	3,00%
Quote di tesseramento	4.529	1.459	5.988	31,14%
Multe e tasse gara	1.501	4.338	5.839	30,37%
Diritti di segreteria	-	418	418	2,17%
Quote iscrizioni a corsi	1.006	1.328	2.333	12,13%
Rilascio brevetti	2.153	1.651	3.804	19,78%
Licenze SNF	269	-	269.300	1,40%
<b>Totale</b>	<b>10.029</b>	<b>9.199</b>	<b>19.228</b>	<b>100%</b>

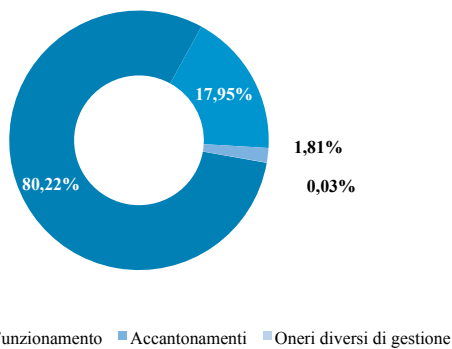
Infine, i ricavi derivanti dalle attività finalizzate all'organizzazione di **manifestazioni sportive, pubblicità e sponsorizzazioni**, sono così composti:

- per quanto riguarda i **ricavi da manifestazioni sportive**, la sua composizione riguarda gli eventi internazionali (diritti televisivi, vendita biglietti, sponsorizzazioni, contributi e riconoscimenti da altre federazioni e organismi internazionali), nel 2023 risultato iscritti in bilancio per 1.315 mgl/€, e nazionali (vendita diritti televisivi e sponsorizzazioni a livello locale) per un valore di 2.052 mgl/€;
- ricavi da **pubblicità e sponsorizzazioni**, invece, attengono ai rapporti con partner e fornitori ufficiali della FIN, individuati prevalentemente in ARENA ITALIA SPA, UNIPOL, ULIVETO, BPER, ENEL, FRECCIAROSSA TRENITALIA ED HERBALIFE. Nel 2023 si sono attestati a 2.052 mgl/€;
- gli **altri ricavi della gestione**, infine, sono derivanti dalla gestione degli impianti sportivi e nel 2023 ammontano a 7.690 mgl/€.

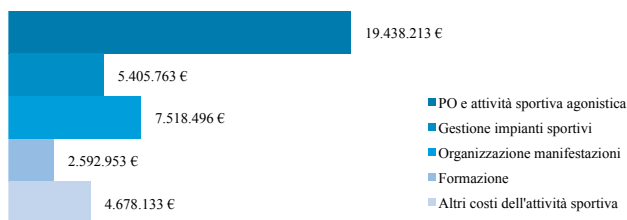
valori in mgl/€	2023	2022	Variazione	Variazione%
Contributi pubblici	<b>18.710</b>	<b>36.667</b>	-17.957	<b>-49%</b>
Contributi Sport e Salute	17.057	25.718	-8.660	-34%
Contributi Stato Regioni ed Enti Locali	1.653	10.950	-9.297	-85%
Quote degli associati	<b>19.228</b>	<b>18.480</b>	<b>0,7</b>	<b>4%</b>
Gestione attività assets commerciali	<b>11.058</b>	<b>10.554</b>	<b>0,5</b>	<b>5%</b>
Ricavi da manifestazioni	1.315	2.756	-1.441	-52%
Pubblicità e sponsorizzazioni	2.052	1.956	0,1	5%
Altri ricavi	7.690	5.842	2	32%
<b>Totale</b>	<b>48.996</b>	<b>65.701</b>	<b>-16.705</b>	<b>-25%</b>

## 5.2 L'utilizzo delle risorse

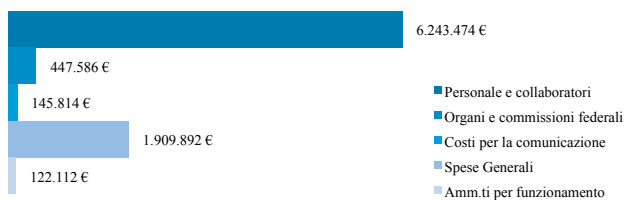
Il costo sostenuto dalla Federazione nel 2023 è stato di 49.409 mgL/€, con una diminuzione del 24,85% rispetto al 2022. La principale voce di costo è rappresentata dalla spesa per l'attività sportiva, pari a 39.634 mgL/€ (l'80,2% della spesa federale totale). I costi per il funzionamento, necessari per mettere in moto la macchina organizzativa, invece, hanno assorbito 8.869 mgL/€ (il 18% del costo della produzione totale).



### DETTAGLIO SPESE ATTIVITÀ SPORTIVA



### DETTAGLIO SPESE FINANZIAMENTO



Il risultato economico 2023 consolida l'assetto patrimoniale della Federazione, incrementando il patrimonio di 79 mgL/€. Alla chiusura dell'esercizio, la FIN presenta, al netto del fondo di dotazione, un patrimonio disponibile per eventuali esigenze future quantificato in € 1.450<sup>8</sup>.

Valori in mgL/€	2023	2022	Variazione
Fondo di dotazione	1.450	1.250	200
Riserve	1.489	1.665	(175)
Risultato dell'esercizio	79	25	55
<b>Totale</b>	<b>3.019</b>	<b>2.939</b>	<b>79</b>

## 5.3 Beneficio affiliati e tesserati

Essere associati alla Federazione ha permesso ad affiliati e tesserati di beneficiare di servizi caratterizzati dalle attività di realizzazione dei programmi agonistici e a quelle di supporto delle stesse, per una spesa quantificata in 49.408 mgL/€.

Nel 2023 la spesa pro-capite per società sportive affiliate è stata pari a 39,94 mgL/€, a fronte di una loro contribuzione di 15,54 mgL/€ sotto forma di quote degli associati (che nel 2023, si ricorda, sono state pari a 19.228 mgL/€).

Riguardo i tesserati, invece, la spesa media pro-capite è stata pari a 0,15 mgL/€ a fronte di una loro contribuzione di 0,06 mgL/€.

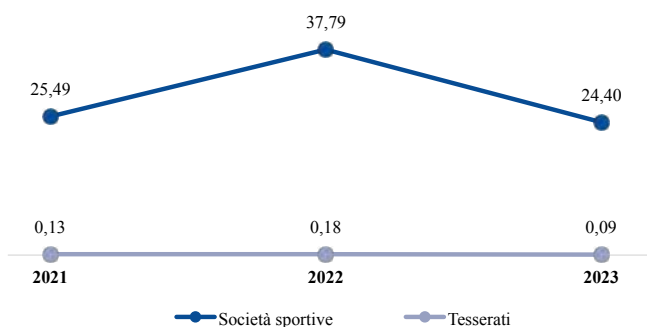
Dunque, è stato possibile quantificare il beneficio medio per gli associati per il 2023, che è stato pari a 24,40 mgL/€ per le società sportive affiliate e di 0,09 mgL/€ per i tesserati.

Valori in €	2023	2022	Variazione %
Spesa federale	49.408.850	65.751.230	-25%
Quote degli associati	19.228.276	18.480.104	4%
<b>Beneficio associativo</b>	<b>30.180.574</b>	<b>47.271.126</b>	<b>-36%</b>

Dati pro-capite (Dati in mgL/€)		2023	2022
Spesa federale	Società sportive	39,94	52,56
	Tesserati	0,15	0,24
Quote degli associati	Società sportive	15,54	14,77
	Tesserati	0,06	0,07
Beneficio associativo	Società sportive	24,40	37,79
	Tesserati	0,09	0,18

<sup>8</sup> Per ulteriori approfondimenti si rimanda al bilancio di esercizio 2023, disponibile al sito internet [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it).

### BENEFICIO ASSOCIATIVO 2023



### 5.4 Valore economico generato e distribuito

Il Valore economico generato e distribuito dalla Federazione rappresenta quel maggior valore che, rispetto ai mezzi impiegati, è stato creato grazie

all'attivazione del processo produttivo e, quindi, mediante il lavoro di tutti coloro che, a vario titolo, operano all'interno della FIN. Si tratta di una grandezza ottenuta attraverso la riclassificazione dei dati contenuti nel conto economico federale, secondo una logica diversa da quella civilistica. Inoltre, i prospetti di Valore economico generato e distribuito costituiscono l'anello di congiunzione tra i dati economici e finanziari e il Bilancio di Sostenibilità della Federazione.

Nel 2023, il valore generato dalla FIN è quantificabile in 49.608 mgl/€. Di questo, il 97,3% è stato distribuito alle diverse categorie di stakeholder federali, mentre il 2,7% è stato trattenuto come remunerazione della Federazione stessa, sotto forma di accantonamenti e riserve.

valori in mgl/€	2023	2022	Variazione	Variazione%
Contributi Sport e Salute	17.057	25.718	(8.660)	-33,7%
Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	798	10.185	(9.387)	-92,2%
Quote degli Associati	10.029	9.405	0,6	6,6%
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.306	2.735	(1.429)	-52,2%
Ricavi da manifestazioni nazionali	-	-	-	-
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.052	1.956	0,1	4,9%
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.205	2.439	0,8	31,4%
<b>Totale Struttura Centrale</b>	<b>34.448</b>	<b>52.437</b>	<b>(17.989)</b>	<b>-34,3%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	855	765	0,1	11,8%
Quote degli associati	9.199	9.075	0,1	1,4%
Ricavi da manifestazioni	9	21	(12)	-57,5%
Altri ricavi della gestione	4.485	3.403	1	31,8%
<b>Totale Struttura Territoriale</b>	<b>14.548</b>	<b>13.264</b>	<b>1</b>	<b>9,7%</b>
Proventi finanziari	612	113	0,5	439%
<b>Valore Economico Generato</b>	<b>49.608</b>	<b>65.814</b>	<b>16.207</b>	<b>-24,6%</b>

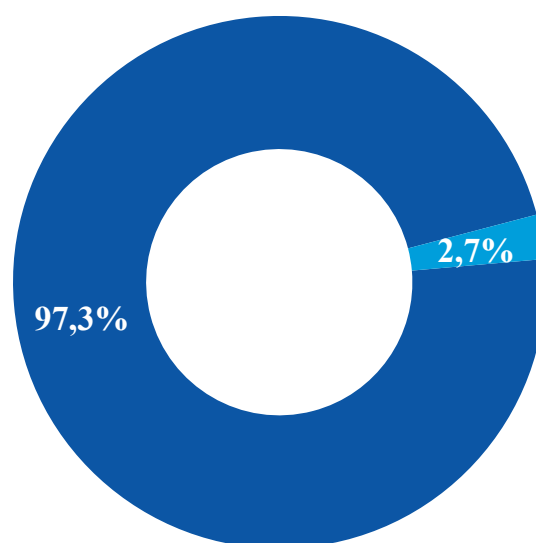
valori in mgl/€	2023	2022	Variazione	Variazione%
<b>Valore economico distribuito agli stakeholder</b>	<b>48.268</b>	<b>62.035</b>	<b>(13.767)</b>	<b>-65%</b>
Remunerazione dei fornitori (costi operativi)	32.559	46.541	(13.981)	-30%
Remunerazione dei dipendenti	5.246	4.958	(288)	6%
Remunerazione dei collaboratori	8.383	8.547	(164)	-2%
Remunerazione dei finanziatori	206	192	14	7%
Remunerazione P.A.	133	64	69	108%
Contributi al sistema sportivo	1.740	1.733	7	0,4%
<b>Valore economico trattenuto dall'ente</b>	<b>1.340</b>	<b>3.780</b>	<b>(2.440)</b>	<b>-65%</b>
Ammortamenti, svalutazioni	367	361	6	2%
Accantonamenti	893	3.394	2.501	-74%
Accantonamenti e riserve (utile d'esercizio)	79	25	55	222%

Il valore economico generato è stato così distribuito alle seguenti categorie di stakeholder:

- la quota più importante di valore riguarda i costi operativi e quindi la spesa sostenuta nei confronti di tutti i fornitori di beni e servizi necessari allo svolgimento dell'attività federale. Questa ammonta a 32.559 mgL/€, rappresentando il 65,63% del totale con una variazione negativa del 30% rispetto al precedente periodo. La spesa segue le procedure negoziali fissate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità che prevede per i fornitori l'iscrizione all'Albo;
- per il personale dipendente, che rappresenta coloro che hanno un contratto di lavoro determinato o indeterminato con la Federazione, la remunerazione è stata pari a 5.246 mgL/€ (il 10,58% del totale e il 6% in più rispetto all'esercizio precedente);
- al personale non dipendente che, invece, comprende tutti coloro che collaborano a titolo oneroso con la Federazione, ma che non hanno con essa un contratto di lavoro subordinato, è stata distribuita una quota pari a 8.383 mgL/€ (il 16,9% del totale ed il -2% rispetto al 2022);
- ai finanziatori di capitale di credito (es. le banche), che vengono remunerati attraverso gli oneri finanziari, nel 2023 è stata distribuita una quota pari a 206 mgL/€ (lo 0,42% del totale ed il 7% in più rispetto al 2022);

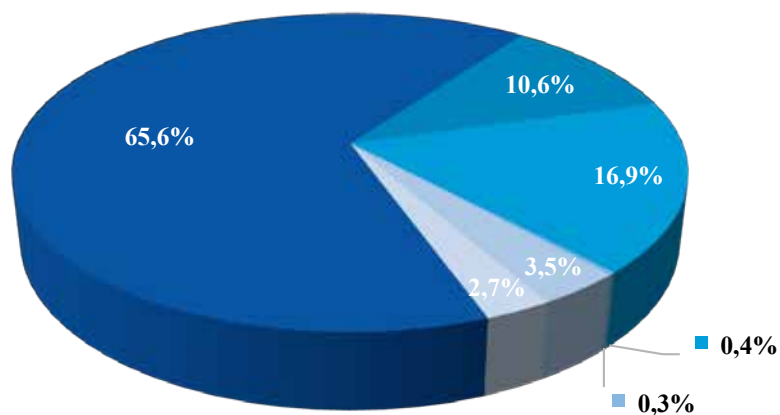
- la remunerazione della Pubblica Amministrazione nel 2023 è stata pari a 133 mgL/€ (lo 0,27% del totale e con un aumento del 108% rispetto al 2022). La remunerazione di questa categoria di stakeholder avviene attraverso il pagamento delle imposte indirette e dirette sul reddito dell'esercizio, ed è traducibile come il beneficio economico che lo Stato trae dall'operato della Federazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica della nazione;
- alle associazioni e società sportive affiliate, infine, nel 2023 è stata riconosciuta una quota pari a 1.740 mgL/€ (pari al 3,5% del totale, con una variazione in aumento dello 0,4% rispetto al 2022). Questo valore rappresenta i contributi che la Federazione eroga ad associazioni e terzi per il sostegno dell'attività sportiva e la preparazione atletica. Questa voce esprime, quindi, l'attenzione della Federazione nei confronti dell'universo delle realtà sportive che la circondano.

Dunque, il valore economico distribuito agli stakeholder nel 2023 è stato pari a 48.268 mgL/€, il -22% rispetto al 2022. Il valore che, invece, è stato trattenuto dalla Federazione è stato pari a 1.340 mgL/€ (pari al 2,7% del totale e con una variazione del -65% rispetto al 2022). Questo valore è ottenuto considerando la presenza di ammortamenti, accantonamenti e dell'utile di esercizio, quest'ultimo pari a 79 mgL/€, che viene accantonato per il periodo successivo.

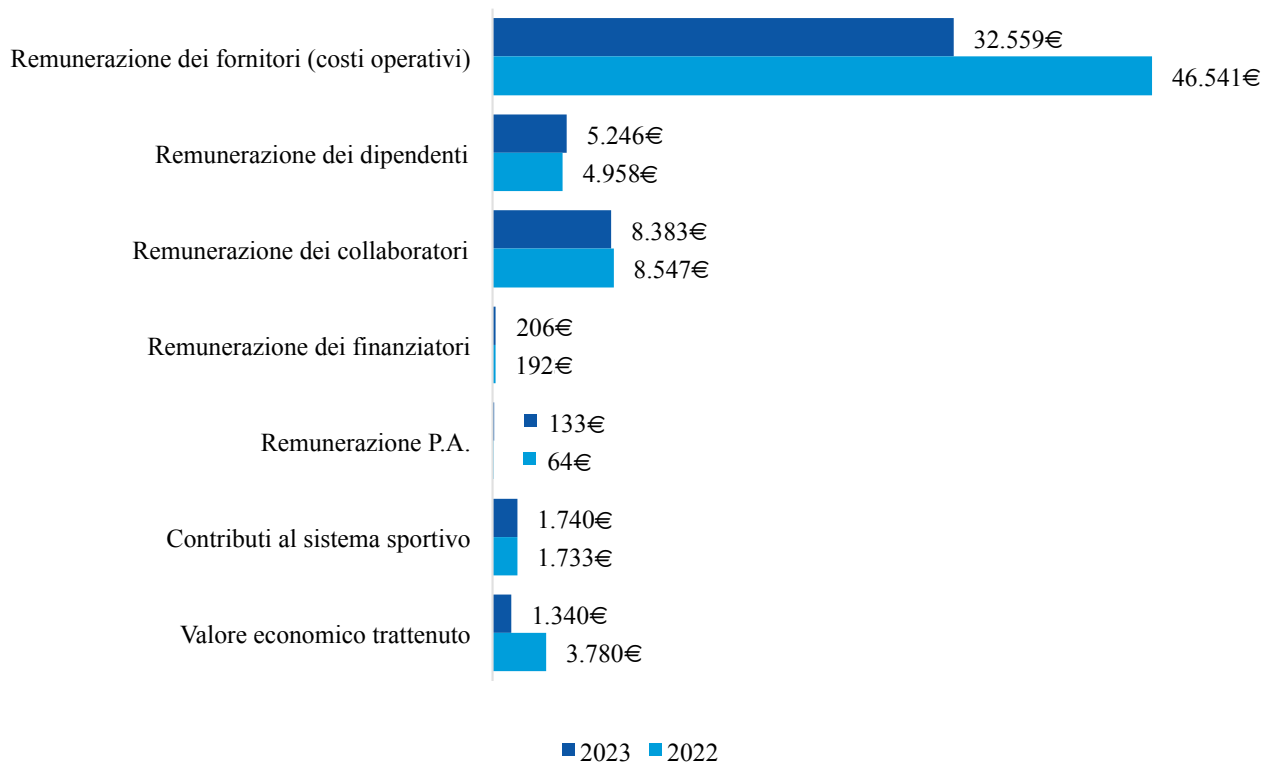


■ Valore economico distribuito

■ Valore economico trattenuto



- Remunerazione dei fornitori (costi operativi)
- Remunerazione dei dipendenti
- Remunerazione dei collaboratori
- Remunerazione dei finanziatori
- Remunerazione P.A.
- Contributi al sistema sportivo
- Valore economico trattenuto



# ALLEGATI



## GRI CONTENT INDEX

Il Bilancio di Sostenibilità al 31 dicembre 2023 della Federazione Italiana Nuoto è stato redatto secondo i *GRI Sustainability Reporting Standards* della Global Reporting Initiative (GRI), nella modalità “with reference”.

<b>Dichiarazione d'uso</b>	Nel presente Bilancio di Sostenibilità sono rendicontate le seguenti informative GRI per il periodo 01/01/2023 - 31/12/2023 della Federazione Italiana Nuoto.
<b>GRI 1</b>	GRI 1 - Principi Fondamentali - versione 2021

Disclosures GRI			Ubicazione	Note	
Applicazione standard / Omissione					
<b>INFORMATIVA</b>					
<b>1. L'organizzazione e le sue prassi di rendicontazione</b>					
<b>GRI 2 - Informative Generali - versione 2021</b>	2-1	Dettagli organizzativi	1.1 La Federazione Italiana Nuoto		
	2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	Nota metodologica		
	2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	Nota metodologica		
	2-4	Revisione delle informazioni	-	Non sono state effettuate revisioni delle informazioni rispetto a quanto rendicontato nel precedente Bilancio di Sostenibilità.	
	2-5	Assurance esterna	-	Il Bilancio di Sostenibilità 2023 della Federazione Italiana Nuoto non è stato sottoposto ad assurance esterna.	
	<b>2. Attività e lavoratori</b>				
	2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti di business	1.1 La Federazione Italiana Nuoto		
	2-7	Dipendenti	3.1 Le nostre persone		
	<b>3. Governance</b>				
2-9	Struttura e composizione della governance	1.5 Struttura di governance			

Disclosures GRI		Ubicazione		Note
				Applicazione standard / Omissione
2-10	Nomina e selezione del massimo organo di governo	1.5 Struttura di governance		
2 - 11	Presidente del massimo organo di governo	-		Il presidente del massimo organo di governo non ricopre ruoli dirigenziali all'interno dell'organizzazione.
2 - 14	Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità	-		Il Consiglio Federale approva il Bilancio di Sostenibilità.
2 - 15	Conflitti d'interesse	-		Nel periodo di rendicontazione non sono stati identificati conflitti di interesse significativi.
2 - 16	Comunicazione delle criticità	3.2 Il Safeguarding per la sicurezza e il benessere dei tesserati		
2 - 20	Procedura di determinazione della retribuzione	-		Attualmente non è prevista una procedura formale di determinazione della retribuzione.
<b>4. Strategia, politiche e prassi</b>				
2 - 22	Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Lettera aperta agli stakeholder		
2 - 23	Impegno in termini di policy	L'impegno della FIN per la Sostenibilità Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)		
2 - 24	Integrazione degli impegni in termini di policy	L'impegno della FIN per la Sostenibilità Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)		
2 - 25	Processi volti a rimediare impatti negativi	-		Non sono ancora stati approvati documenti e procedure per rimediare impatti negativi generati. Tuttavia, in maniera informale, la Federazione si impegna a rimediare agli impatti negativi derivanti dalla propria attività.

Disclosures GRI		Ubicazione		Note
Applicazione standard / Omissione				
	2 – 26	Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	-	Attualmente non sono dei previsti meccanismi formali per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni inerenti a una condotta aziendale responsabile. Gli stakeholder possono contattare direttamente il referente in materia di sostenibilità della FIN.
	2 – 27	Conformità a leggi e regolamenti	-	Durante il periodo di rendicontazione non si sono verificati casi significativi di non conformità a leggi e regolamenti.
	2 – 28	Appartenenza ad associazioni	1.8 Network internazionale	
<b>5. Coinvolgimento degli stakeholder</b>				
	2 – 29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	Stakeholder engagement	
	2 – 30	Contratti collettivi	3.1 Le nostre persone	
<b>TEMI MATERIALI</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 1	Processo di determinazione dei temi materiali	Analisi di materialità	
	3 – 2	Elenco dei temi materiali	Analisi di materialità Gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)	
<b>Rispetto delle norme e dei regolamenti</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	2.7 Giustizia sportiva 2.8 L'attività arbitrale	
<b>Sport per tutti</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	2.2.7 Master 2.4 Propaganda	
<b>Salute e sicurezza</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	3.1.2 Salute e sicurezza dei lavoratori	
<b>GRI 403 - Salute e sicurezza sul lavoro 2018</b>	403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	3.1.2 Salute e sicurezza dei lavoratori	

Disclosures GRI		Ubicazione		Note
				Applicazione standard / Omissione
	403-2	Identificazione del pericolo, valutazione del rischio e indagini sugli incidenti	3.1.2 Salute e sicurezza dei lavoratori	
	403-5	Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	3.1.1 Formazione	
	403-8	Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	-	La totalità dei dipendenti è coperta da un sistema di gestione ai sensi del D.Lgs 81/08.
	403-9	Infortuni sul lavoro	-	Nel periodo di rendicontazione non si sono verificati incidenti sul lavoro.
	403-10	Malattia professionale	-	Nel periodo di rendicontazione non si sono registrate malattie professionali.
<b>Formazione</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	3.1.1 Formazione	
<b>GRI 404 - Formazione e istruzione 2016</b>	404-1	Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	3.1.1 Formazione	
<b>Preparazione Olimpica e Alto Livello</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	2. Performance sportiva 2.2 Le discipline agonistiche	
<b>Diversità e pari opportunità</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	3.1 Le nostre persone	
<b>GRI 405 - Diversità e pari opportunità 2016</b>	405-1	Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	1.5 Struttura di governance 3.1 Le nostre persone	
<b>Gestione del personale</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	3.1 Le nostre persone	
<b>GRI 401 - Occupazione 2016</b>	401-1	Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	3.1 Le nostre persone	

Disclosures GRI			Ubicazione	Note
			Applicazione standard / Omissione	
	401-2	Benefit Standard previsti per i dipendenti a tempo pieno ma non per i dipendenti part time o a tempo determinato	3.1 Le nostre persone	
	401-3	Congedo parentale	3.1 Le nostre persone	
Trasparenza				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	1.6 Modello organizzativo 231	
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	1.12 Incentivazioni ad atleti e società 1.14 La gestione degli impianti natatori 2.3 Scuole Nuoto Federali 2.4 Propaganda 2.6 Centro Studi e Ricerche 2.9 L'istruzione tecnica	
Tutela dell'ambiente naturale				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	4 Sostenibilità ambientale	
<b>GRI 302 - Energia 2016</b>	302-1	Consumo di energia interno all'organizzazione	4.1 Consumi energetici	
	302-4	Riduzione del consumo di energia	4.1 Consumi energetici	
<b>GRI 303 - Acqua ed affluenti 2018</b>	303-1	Interazioni con l'acqua come risorsa condivisa	4.2 Consumi idrici	
	303-5	Consumo idrico	4.2 Consumi idrici	
Performance economica				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 - 3	Gestione dei temi materiali	5 Sostenibilità economica	

Disclosures GRI			Ubicazione	Note
			Applicazione standard / Omissione	
<b>GRI 201 – Performance economica</b>	201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	5.4 Valore economico generato e distribuito	
	201-4	Assistenza finanziaria ricevuta dal governo	5.1 La provenienza delle risorse	
<b>Eventi sostenibili</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	4 Sostenibilità ambientale	
<b>Relazioni istituzionali</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	Stakeholder engagement 3.3.1 Patrocini	
<b>Supply chain sostenibile</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	La gestione dei fornitori	
<b>Coinvolgimento degli stakeholder</b>				
<b>GRI 3 - Temi materiali - versione 2021</b>	3 – 3	Gestione dei temi materiali	Analisi di materialità Stakeholder engagement	

## CONTATTI

### Federazione Italiana Nuoto

Sede Legale: Stadio Olimpico-Curva Nord, Roma

Tel.: 06/36200.1

Fax: 06/3242501

E-mail: [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)

C.F. 05284670584

P. IVA 01384031009

Iscritta al Registro della Protezione Civile – Registro

Persone Giuridiche n. 19/2011

follow us [@federnuoto](https://www.instagram.com/federnuoto)   

Inquadra il codice qr con la fotocamera  
del tuo smartphone per collegarti  
alla sezione Sostenibilità  
del sito FIN.



[WWW.FEDERNUOTO.IT](http://WWW.FEDERNUOTO.IT)





# FIN<sup>®</sup>

FEDERAZIONE  
ITALIANA  
NUOTO

OFFICIAL FIN SPONSOR:

