



# PREVENTIVO ECONOMICO 2026

Approvato con Delibera del Consiglio Federale n° 1 del 31/01/2026

## FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

---

Stadio Olimpico Curva Nord  
00135 Roma

Tel.: 06/36200.1  
Fax: 06/3242501  
Email: [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)  
Web: [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it)

C.F. 05284670584  
P. IVA 01384031009  
Registro Persone Giuridiche n. 19/2001  
Iscrizione R.E.A. n. 883047

Organismi nazionali e internazionali aderiti



FÉDÉRATION  
INTERNATIONALE  
DE NATATION



LEN  
european  
aquatics



International  
Life Saving Federation  
of Europe

## SOMMARIO

1 > PREVENTIVO ECONOMICO .....	4
2 > PANORAMICA GENERALE.....	8
3 > RISORSE ATTESE.....	11
4 > RISORSE DESTINATE.....	16
5 > PIANO DI TESORERIA .....	21
6 > PIANO DEGLI INVESTIMENTI.....	22
ALLEGATI.....	23

# 1 > PREVENTIVO ECONOMICO

Tabella 1 – Preventivo Economico 2026 – Versione di sintesi

	A		B		A-B	
	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	€	%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>Attività centrale:</b>						
Contributi Coni/Sport e Salute	18.620.135	16.839.489	1.780.646	11%		
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.316.000	1.260.000	56.000	4%		
Quote degli associati	9.305.000	9.151.000	154.000	2%		
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	541.000	980.500	- 439.500	-45%		
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	-	-	n.a.		
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.421.000	2.796.000	625.000	22%		
Altri ricavi della gestione ordinaria	748.000	898.000	- 150.000	-17%		
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	-	-	-	n.a.		
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>33.951.135</b>	<b>31.924.989</b>	<b>2.026.146</b>	<b>6%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>76%</b>	<b>73%</b>				
<b>Attività Struttura Territoriale:</b>						
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	505.854	777.328	- 271.474	-35%		
Quote degli associati:	9.203.798	9.416.820	- 213.022	-2%		
Ricavi da manifestazioni:	-	2.500	- 2.500	-100%		
Altri ricavi della gestione:	1.032.800	1.807.000	- 774.200	-43%		
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>10.742.452</b>	<b>12.003.648</b>	<b>- 1.261.196</b>	<b>-11%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>24%</b>	<b>27%</b>				
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.693.587</b>	<b>43.928.637</b>	<b>764.950</b>	<b>2%</b>		

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale		Preventivo 2025 Aggiornato		€	%

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

##### COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	8.855.218	7.369.080	1.486.138	20%
Rappresentative Nazionali	3.382.704	2.818.228	564.476	20%
<b>TOTALE COSTI PO/AL</b>	<b>12.237.922</b>	<b>10.187.308</b>	<b>2.050.614</b>	<b>20%</b>

##### COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	310.000	1.112.347	- 802.347	-72%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	5.787.202	5.273.192	514.010	10%
Partecipazione ad organismi internazionali	10.000	10.000	-	0%
Formazione ricerca e documentazione	1.143.400	1.052.975	90.425	9%
Promozione Sportiva	1.083.550	612.788	470.762	77%
Contributi per l'attività sportiva	868.450	1.076.883	- 208.433	-19%
Gestione impianti sportivi	3.633.000	4.191.020	- 558.020	-13%
Altri costi per l'attività sportiva	274.000	363.768	- 89.768	-25%
Ammortamenti attività sportiva	300.000	250.000	50.000	20%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	-	-	-	n.a.
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>13.409.602</b>	<b>13.942.973</b>	<b>- 533.371</b>	<b>-4%</b>

<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>25.647.524</b>	<b>24.130.280</b>	<b>1.517.244</b>	<b>6%</b>
--	-------------------	-------------------	------------------	-----------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	57%	55%
--	-----	-----

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

<b>Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>	<b>8.987.012</b>	<b>10.532.441</b>	<b>- 1.545.429</b>	<b>-15%</b>
--	------------------	-------------------	--------------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	20%	24%
--	-----	-----

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale		Preventivo 2025 Aggiornato			
				€	%

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Funzionamento e costi generali

#### Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	6.494.000	6.156.920	337.080	5%
Organi e Commissioni federali	205.000	215.000	- 10.000	-5%
Costi per la comunicazione	210.600	215.600	- 5.000	-2%
Costi generali	1.787.757	1.204.107	583.650	48%
Ammortamenti per funzionamento	120.000	120.000	-	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	-	-	-	n.a.
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>8.817.357</b>	<b>7.911.627</b>	<b>905.730</b>	<b>10%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>20%</b>	<b>18%</b>		

#### Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:

<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)</b>	<b>1.232.526</b>	<b>1.355.511</b>	<b>- 122.986</b>	<b>-9%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>3%</b>	<b>3%</b>		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-	0%
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	-	-	-	0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	20.000	20.000	-	0%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.704.419</b>	<b>43.949.860</b>	<b>754.559</b>	<b>2%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>100%</b>	<b>100%</b>		

#### DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

	- 10.832	- 21.223	10.391	-49%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>0%</b>	<b>0%</b>		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	180.000	179.500	500	100%
IMPOSTE SUL REDDITO	120.000	130.000	- 10.000	-8%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>49.168</b>	<b>28.277</b>	<b>20.891</b>	<b>74%</b>

Tabella 2 – Preventivo Economico 2026 | Spesa Org.ne Terr.le – Versione di sintesi

	A	B	A-B	
	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	€	%
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Attività sportiva</b>				
<b>Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:</b>				
Attività agonistica	4.092.025	4.419.260	- 327.235	-7%
Organizzazione Manifestazione Sportive	1.724.858	1.648.830	76.028	5%
Corsi di formazione	1.759.800	1.752.487	7.313	0%
Promozione Sportiva	47.675	255.454	- 207.779	-81%
Contributi all'attività sportiva	367.854	385.000	- 17.146	-4%
Gestione impianti sportivi	994.800	2.071.410	- 1.076.610	-52%
<b>Costi att. sportiva Struttura Terr.</b>	<b>8.987.012</b>	<b>10.532.441</b>	<b>- 1.545.429</b>	<b>-15%</b>
<b>Funz. e costi gen. della struttura territoriale:</b>				
Costi per i collaboratori	350.850	352.750	- 1.900	-1%
Organi e Commissioni	166.510	173.233	- 6.723	-4%
Costi generali	715.166	829.528	- 114.363	-14%
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.</b>	<b>1.232.526</b>	<b>1.355.511</b>	<b>- 122.986</b>	<b>-9%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>10.219.538</b>	<b>11.887.953</b>	<b>- 1.668.415</b>	<b>-14%</b>

## 2 > PANORAMICA GENERALE

Gentili Consiglieri,

la presente nota accompagna il Preventivo Economico 2026 e si pone l'obiettivo di fornire agli Organi e agli altri interlocutori della Federazione informazioni circa gli impatti economici derivanti dalla previsione di spesa per l'anno in corso, date le risorse attese.

Preliminarmente, occorre segnalare che, in deroga al Regolamento di Amministrazione e Contabilità (art. 8 – Titolo II), il presente Preventivo Economico è posto in delibera oltre il limite temporale previsto per effetto della comunicazione del CONI (Prot. 0007432 del 06/11/2025), in ordine alla tempistica di comunicazione dell'entità dei contributi per l'anno solare 2026; deroga autorizzata con Delibera del Consiglio Federale n° 141/2025, con cui si prevedeva altresì il ricorso all'esercizio provvisorio nei limiti dell'art. 10 del citato Regolamento.

Con riferimento a tali limiti, si segnala che – alla data del 15/01/2026 – gli impegni complessivi assunti verso terzi in regime di esercizio provvisorio ammontano a 3.902 mgl/€, pari al 9% del valore complessivo della spesa stimata per il 2026, e sono relativi a costi previsti per legge o derivanti da obbligazioni pregresse.

Premesso ciò, si comunica che, anche per l'esercizio 2026, l'assegnazione delle risorse finanziarie agli obiettivi funzionali è stata realizzata ispirandosi a principi di prudenza e nel rispetto dell'equilibrio economico e finanziario.

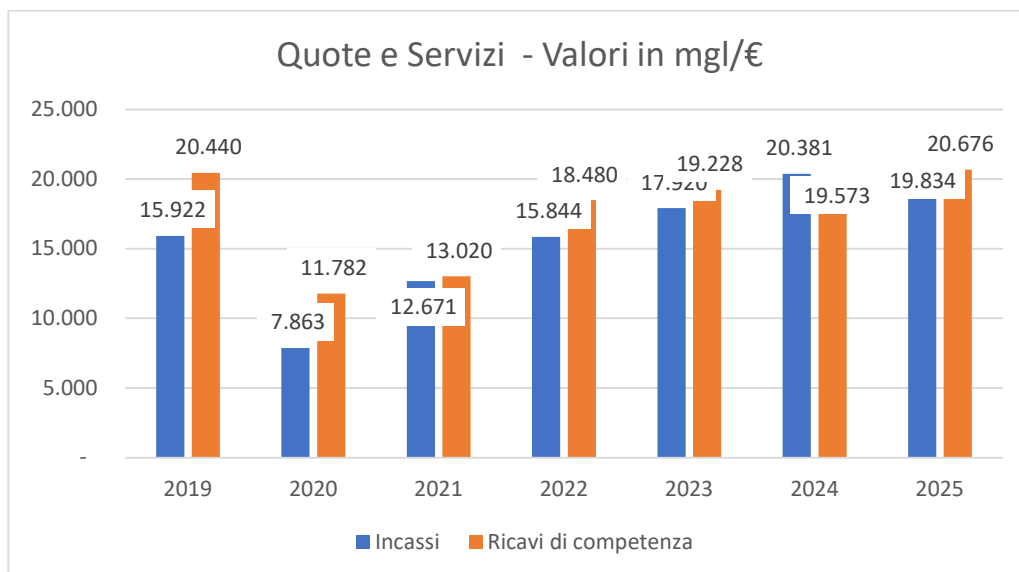
Il Preventivo Economico 2026 parte da un'incoraggiante situazione pregressa per il movimento natatorio. I dati del preconsuntivo 2025 esprimono un definitivo rilancio dell'adesione alle attività federali da parte delle società e delle associazioni sportive.

In questa direzione, per il 2025 il valore della produzione collegabile alle quote associative e alle prestazioni di servizio federale si attesta ad oltre i 20 MLN di euro, facendo registrare il dato massimo di sempre.

8

Il risultato è da considerarsi - oltre che premiante delle strategie federali - incoraggiante considerando anche il rallentamento subito nell'erogazione dei corsi per assistenti bagnanti che ha interessato numerose regioni (in primis Lombardia) dovuto ai primi effetti della Riforma e ai ritardi con cui le amministrazioni coinvolte stanno rilasciando i nullaosta e gli accreditamenti agli impianti.

Tabella 3- Dimensioni e trend delle quote associative (outlook 2019 - 2025)



Il trend è sicuramente il prodotto del volano promozionale rappresentato dai risultati sportivi conseguiti in questi anni, tanto nelle manifestazioni europee quanto in quelle mondiali e olimpiche; risultati che hanno anche avuto l'effetto di stabilizzare la base associativa. Alla chiusura dell'anno solare 2025, il 94%% delle società ha rinnovato l'affiliazione alla FIN, mentre l'avanzamento dei tesserati rispetto alla precedente stagione agonistica è del 75%.

Tabella 4 – Base associativa (outlook 2024/2025- 2025/2026 - parziale)

	Stagione Agonistica 2024-25	Stagione Agonistica 2025-26 – In corso	Avanzamento %
<b>ASD e SSD Affiliate</b>	<b>1.215</b>	<b>1.141</b>	<b>94%</b>
Tesserati FIN	120.838	87.138	72%
<i>Tecnici</i>	<i>21.447</i>	<i>15.159</i>	<i>71%</i>
<i>Dirigenti</i>	<i>308</i>	<i>185</i>	<i>60%</i>
<i>Ufficiali di gara</i>	<i>2.403</i>	<i>2.327</i>	<i>97%</i>
<i>Esperti di Salvamento</i>	<i>96.680</i>	<i>69.467</i>	<i>72%</i>
Tesserati Società	255.606	198.157	78%
<i>Dirigenti</i>	<i>8.109</i>	<i>7.559</i>	<i>93%</i>
<i>Atleti</i>	<i>247.497</i>	<i>190.598</i>	<i>77%</i>
<b>Tesserati</b>	<b>376.444</b>	<b>285.295</b>	<b>76%</b>

La panoramica sull'andamento dell'esercizio precedente evidenzia dati positivi che, con un approccio conservativo, costituiscono la base di stima delle risorse attese per l'esercizio corrente. Nella determinazione delle attese economiche per il preventivo 2026 si è, infatti, adottato un profilo cauto, parametrizzando: a) le entrate associative a livelli inferiori rispetto a quelli potenziali o, comunque, di trend; b) gli altri ricavi a elementi di ragionevole certezza (determine, contratti, convenzioni), come dettagliatamente espresso nelle pagine che seguono.

La destinazione delle risorse per converso è basata sui preventivi dei programmi di attività tenendo conto: a) dell'attuale calendario delle manifestazioni internazionali, per le quali è confermata la celebrazione; b) dei calendari di attività sia nazionali che locali legati ai campionati e alle manifestazioni sportive che a vario titolo e livello sono organizzate/partecipate dalle squadre nazionali e dalle società; c) delle necessarie attività di preparazione e allenamento, in vista della partecipazione alle manifestazioni di Alto Livello e Olimpiche. Una rappresentazione di sintesi delle attese economiche per l'esercizio 2026 è indicata nelle tabelle che seguono:

Tabella 5 – Previsioni di sintesi 2026

Valori in mg/€	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Variazione	%
Valore della produzione	44.694	43.929	765	2%
Costo della produzione	44.704	43.950	755	2%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-11</b>	<b>-21</b>	<b>-10</b>	<b>49%</b>
Gestione finanziaria	180	180	1	0%
Imposte	120	130	-10	-8%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>49</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>74%</b>

Tabella 6 – Destinazione delle risorse 2026

Valori in mg/€	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Variazione	%
Costi dell'attività sportiva	34.635	34.663	- 28	0%
Costi generali e di funzionamento	10.050	9.267	783	8%
Oneri diversi di gestione	20	20	-	0%
<b>Costo della produzione</b>	<b>44.704</b>	<b>43.950</b>	<b>755</b>	<b>2%</b>
Imposte	120	130	-10	-8%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>44.824</b>	<b>44.080</b>	<b>745</b>	<b>2%</b>

\*\*\*

Come sempre, il raggiungimento degli obiettivi di budget sottoporrà la FIN - in tutte le sue componenti organizzative, sia centrali che territoriali - a un continuo e attento monitoraggio della spesa e a una costante verifica delle entrate, con particolare attenzione alle risorse derivanti:

- ↳ dalle quote degli associati riferite alle società, sintomatiche del livello di adesione alle attività promosse e, in definitiva, della vitalità del movimento, anche in un'ottica temporale che va oltre al 2026;
- ↳ dai servizi di formazione (per i tecnici e gli assistenti bagnanti) che rappresentano l'area di attività federale a maggior margine di contribuzione;
- ↳ alla frequenza di utilizzo degli impianti in gestione all'Organizzazione Territoriale.

10

Sarà cura delle stesse articolazioni organizzative segnalare tempestivamente scostamenti di previsione che compromettano l'impianto iniziale di budget e adottare le misure correttive imposte dai casi.

Nel prosieguo della Relazione si dà evidenza sia della provenienza che della composizione delle risorse 2026, nonché della conseguente ripartizione delle stesse nelle due aree di costo dell'attività sportiva e del funzionamento.

Per quanto evidenziato in precedenza e nelle pagine successive, si invita ad approvare il Preventivo Economico 2026.

### 3 > RISORSE ATTESE

Le previsioni 2026 stimano le risorse a disposizione della FIN per lo sviluppo delle attività in 44.874mg/€. La composizione del valore della produzione e dei ricavi complessivi è espressa nella tabella seguente:

Tabella 7 – Origine e composizione delle risorse

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	% sulle risorse attese
Contributi Sport e Salute	18.620	-	18.620	41%
Contributi Stato, Regione ed Enti Locali	1.316	506	1.822	4%
Quote degli associati	9.305	9.204	18.509	41%
Ricavi da manifestazioni	541	-	541	1%
Pubblicità e sponsorizzazioni	3.421	-	3.421	8%
Altri ricavi e proventi	748	1.033	1.781	4%
Proventi finanziari	180	-	180	0%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>34.131</b>	<b>10.742</b>	<b>44.874</b>	<b>100%</b>
	%	76%	24%	<b>100%</b>

Le attese di ricavo esprimono che: a) le risorse autogenerate, ovvero quelle prodotte al netto dei contributi CONI/Sport e Salute, sono pari al 59%; b) il 76% delle risorse complessive è prodotto dalla FIN Centrale; c) le quote degli associati costituiscono il 41% dei ricavi stimati.

Nel dettaglio:

a) I **Contributi Sport e Salute** sono stati determinati in funzione della comunicazione di assegnazione operata dalla Società nel corso del mese di dicembre del 2025 per complessivi 18.620 mg/€.

La comunicazione finalizza i contributi su specifiche destinazioni sulla base delle seguenti percentuali: PO/AL almeno il 20%, Promozione Sportiva almeno il 20% e il resto liberamente allocabile. In sede di sviluppo di budget, sulla base delle indicazioni ricevute, la Federazione ha proceduto nel rispetto delle precedenti proporzioni ad attribuire le somme da vincolare per la PO/AL e la Promozione Sportiva, mentre la parte residuale è stata distribuita liberamente in funzione delle esigenze di spesa espresse nella presente previsione.

Tabella 8 – Finalizzazione dei contributi Sport e Salute

Valori in mg/€	Destinazione	%
Attività sportiva	1.541	8%
Prepar. Olimpica e Alto Livello	10.241	55%
Contributi per progetti	3.114	17%
Contributi per Sport di Base e Promozione	3.724	20%
<b>TOTALE</b>	<b>18.620</b>	<b>100%</b>

b) I **Contributi Pubblici** – diversi da quelli erogati da CONI/Sport e Salute – ammontano a complessivi 1.822 mg/€ e sono determinati sulla base delle convenzioni/accordi tuttora in essere e in fase avanzata di trattativa con le Amministrazioni concedenti. Le agevolazioni sono indicate nella seguente tabella:

Tabella 9 – Contributi da Amministrazioni Pubbliche – Valori in mg/€

ENTE CONCEDENTE	FINALITA'	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE
Comune di Trieste	Gestione Polo Natatorio G. Bianchi	950	-	950
Comune di Riva del Garda	Gestione Impianto Comunale	66	-	66
Dipartimento per lo Sport	Edizione '26 - Settecolli (Grandi Eventi)	250	-	250
Regione Lazio	Attività agonistica giovanile	50	-	50
Regione Autonoma Sicilia	Attività sportiva locale	-	394	394
Comune di Cagliari	Attività comunale	-	10	10
Provincia Autonoma di Bolzano	Attività sportiva locale   Funzionamento	-	15	15
Provincia Autonoma Trento	Contributo attività locali	-	64	64
Comune di Trento	Contributo attività locali	-	8	8
Diversi Comuni del Veneto	Supporto all'attività sportiva locale	-	15	15
Diversi Comuni del Veneto	Supporto all'attività sportiva locale	-	20	20
<b>TOTALE</b>		<b>1.316</b>	<b>506</b>	<b>1.822</b>

c) Le **Quote degli associati** sono state determinate in 18.509 mg/€, con una distribuzione sulle tipologie di ricavo e sulla localizzazione territoriale espressa nella tabella seguente:

Tabella 10 – Composizione e provenienza delle quote verso associati

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
Quote di affiliazione	550	11	561	3%
Quote di tesseramento	4.665	2.271	6.936	37%
Multe e tasse gara	1.100	4.673	5.773	31%
Diritti di segreteria	75	193	268	1%
Quote iscrizione a corsi	1.515	1.212	2.727	15%
Rilascio Brevetti	1.150	843	1.993	11%
Quote per licenze	250	-	250	1%
<b>TOTALE</b>	<b>9.305</b>	<b>9.204</b>	<b>18.509</b>	<b>100%</b>

La quantificazione è stata determinata in maniera prudentiale ipotizzando una flessione complessiva delle attese del 10% medio sulle componenti di entrata, rispetto ai valori di preconsuntivo dell'esercizio 2025 di sola derivazione del portale WEB.

Tabella 11 – Stima delle quote associative

Valori in mg/€	PRECONSUNTIVO 2025			Preventivo 2026	Abbattimento Prudenziale
	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE		
Quote di affiliazione	580	-	<b>580</b>	<b>561</b>	-3%
Quote di tesseramento	5.300	2.545	<b>7.845</b>	<b>6.936</b>	-12%
Multe e tasse gara	1.200	5.100	<b>6.300</b>	<b>5.773</b>	-8%
Diritti di segreteria	180	100	<b>280</b>	<b>268</b>	-4%
Quote iscrizione a corsi	2.050	1.400	<b>3.450</b>	<b>2.727</b>	-21%
Rilascio Brevetti	1.300	921	<b>2.221</b>	<b>1.993</b>	-10%
Quote per licenze	280	-	-	<b>250</b>	n.a.
<b>TOTALE</b>	<b>10.890</b>	<b>10.066</b>	<b>20.676</b>	<b>18.509</b>	<b>-10%</b>

Rispetto ai valori in formazione nell'esercizio 2025, gli abbattimenti maggiormente significativi sono stati ipotizzati con riferimento a:

- ✎ le quote di tesseramento con riferimento agli esperti di salvamento data la maggior durata di validità della tessera nei casi di rinnovi a 5 anni introdotti dalla recente riforma delle attività di rilascio dei brevetti;
- ✎ le quote di iscrizione ai corsi di formazione sia nazionali che locali sia per effetto di una fisiologica flessione della domanda a seguito della formazione erogata nel corso del 2025 che per la maggiore polverizzazione di richieste di rilascio delle prime concessioni di salvamento a fronte dell'entrata di nuovi competitori nel settore indotta dalla normativa (DM 85/2024)-

d) I **Ricavi da manifestazioni** internazionali e nazionali sono stati quantificati complessivamente in 541 mg/€ e fanno riferimento:

- ✎ alle entrate attese dalla FIN Centrale a fronte delle manifestazioni internazionali organizzate in Italia e, più precisamente, l'Edizione 2026 degli Internazionali di Nuoto per 248 mg/€

Tabella 12 – Ricavi attesi Settecolli

Valori in mg/€	BIGLIETTERIA	DELEGAZIONI
Giorni Evento Utili	3	3
N° Spettatori/N° Pocket Logistici	1.360	1.000
Pricing (€/000)	0,02	0,18
<b>TOTALE</b>	<b>68</b>	<b>180</b>

- ✎ ai contributi dagli enti Internazionali (FINA e LEN) relativi a travel policy e quote di contribuzioni per i premi di piazzamento degli atleti, a fronte degli eventi internazionali in calendario per il 2026 per complessivi 223 mg/€. La contropartita in termini di acquisto dei fattori produttivi è inserita nel costo della produzione alla voce trasferte e soggiorni e premi di classifica per gli atleti;
- ✎ agli introiti prodotti dalla vendita dei diritti televisivi in occasione delle manifestazioni nazionali e internazionali oggetto del contratto con RAI SPORT per 70 mg/€.

e) I **Ricavi per sponsorizzazioni** sono stati determinati in 3.421 mg/€ e fanno riferimento ai contratti in atto e a quelli in fase di firma. La composizione è indicata nella tabella seguente:

Tabella 13 – Sponsor federali

Valori in mg/€	Valore contrattuale	Controprestazione monetaria	Controprestazione pubblicitaria
Arena	<b>1.159</b>	350	809
TIM	<b>250</b>	150	100
Trenitalia-Frecciarossa	<b>410</b>	400	10
Uliveto e Rocchetta	<b>75</b>	50	25
BPER	<b>175</b>	175	-
Herbalife	<b>95</b>	75	20
ENEL	<b>250</b>	250	-
UNIPOL	<b>800</b>	800	-
IP	<b>207</b>	207	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.421</b>	<b>2.457</b>	<b>964</b>

L'ammontare delle controprestazioni legate alle forniture di merci e servizi in occasione delle manifestazioni nazionali e internazionali trova corrispondenza nel costo della produzione.

e) gli **Altri ricavi della gestione ordinaria** sono stimati in 1.781 mg/€. Il dettaglio dei ricavi rientranti nella voce è indicato nella tabella che segue:

Tabella 14 – Altri ricavi e proventi

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE
Fitti attivi e convenzioni con terzi	748	973	1.721
Quote di frequenza impianti sportivi	-	60	60
<b>TOTALE</b>	<b>748</b>	<b>1.033</b>	<b>1.781</b>

Nello specifico per la FIN centrale, la voce comprende:

- ✎ agli anticipi per conto di Sport e Salute sulla base dell'attuale convenzione in essere attinente alla gestione del Foro Italo, stimate in complessivi 600 mg/€ su base storica, rettificata dalla cessione della titolarità del contratto di alcune forniture a Sport e Salute.

I costi di competenza della SSD FINPLUS da contro-fatturate alle FIN sono esposti nella gestione impianti;

- ai contratti in essere con le società sportive in ordine alla cessione di spazi acqua e/o subconcessione di piscine. Nella voce "Fitti attivi e convenzione con terzi" sono compresi i corrispettivi del Progetto Nuoto Napoli per 48 mg/€ e la cessione degli spazi alle società di AL presso il CPO dell'Acquacetosa per 100 mg/€.

Per quanto attiene all'Organizzazione Periferica, la voce accoglie i ricavi prodotti dalla gestione degli impianti a livello territoriale.

La voce stimata presenta una netta flessione rispetto agli esercizi precedenti per effetto del decentramento della gestione dei centri federali regionali lombardi (Lampugnano e Mecenate) confluiti nella SSD FINPLUS LOMBARDIA arl, interamente partecipata dalla Federazione. I valori a del budget 2026 concernono i ricavi dei centri FIN gestiti direttamente dai Comitati Territoriali (Lazio, Sicilia, Puglia e Piemonte).

Tenuto conto del criterio prudenziale che guida l'intera manovra di bilancio, nella quantificazione dell'attesa di ricavo si è ipotizzata una saturazione della capacità produttiva potenziale del 23%.

Tabella 15 – Stima ricavi dai centri FIN

Valori in mg/€		
A	Centri FIN Regionali	5
B	Nr minimo corsie	8
C	Giorni produzione annui	300
D	Ore operative giornaliere	12
$X=A*B*C*D$	Produzione Massima Annua	144.000
E	Incidenza utilizzi per Corsi Nuoto/Nuoto controllato	30%
F	Incidenza utilizzi per spazi a società	70%
G	Ricavi Orario*Corsie per Corsi Nuoto e Nuoto Controllato/1000 <sup>1</sup>	0,08
H	Ricavi Orario*Corsie per spazi a società/1000	0,01
$Y=E*G*X+F*H*X$	Ricavi da potenzialità massima	4.514
I	Saturazione attesa	23%
<b>I*Y</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.033</b>

f) i **proventi finanziari** sono stimati in 180 mg/€ e sono determinati secondo le ipotesi sintetizzate nella tabella seguente:

Descrizione	Valori in mg/€
<i>Giacenza Iniziale</i>	14.995
<i>Giacenza finale</i>	16.312
<b>Giacenza media</b>	<b>15.653</b>
Tasso di interesse Netto %	1,15%
<b>Interessi Netti</b>	<b>180</b>

<sup>1</sup> La resa oraria di ogni corsia nel caso di corsi nuoto e nuoto controllato è determinata come segue:

- ✓ Tariffa media\*abbonamento mensile: € 80,00 per 8 lezioni/mese;
- ✓ Durata media delle lezioni: 45' ~ h. 0,75;
- ✓ Numero massimo di persone compresenti in corsia: 6;
- ✓ Resa media oraria:  $80/(8*0,75)*6$ .

## 4 > RISORSE DESTINATE

A fronte della stima delle risorse disponibili, la Federazione ha previsto un impegno di spesa complessivo di 44.824 mg/€, di cui il 77% assorbito per lo sviluppo delle attività a livello centrale. La ripartizione territoriale della previsione di spesa è espressa nella tabella che segue:

Tabella 16 – Allocazione territoriale della previsione di spesa

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERR.LE	TOTALE	% su VP
Costi dell'attività sportiva	25.648	8.987	34.635	77%
Costi generali e di funzionamento	8.817	1.233	10.050	22%
Oneri diversi di gestione	20	-	20	0%
Imposte	120	-	120	0%
<b>TOTALE</b>	<b>34.605</b>	<b>10.220</b>	<b>44.824</b>	<b>100%</b>
%	77%	23%	<b>100%</b>	

### Costi per l'attività sportiva

Le risorse destinate alle attività sportive ammontano a complessive 34.635 mg/€, pari al 77% del valore della produzione e sono destinate allo sviluppo dei programmi tecnico-sportivi e di formazione, sviluppate sia centralmente che a livello locale.

Nello specifico la destinazione della spesa sugli obiettivi funzionali è espressa nella tabella seguente:

Tabella 17 – Destinazione della spesa

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERR.LE	TOTALE	% su VP
Preparazione Olimpica e Alto Livello	12.238	-	12.238	27%
Attività Agonistica	-	4.092	4.092	9%
Organizzazione manifestazioni	6.097	1.725	7.822	18%
Organismi internazionali	10	-	10	0%
Formazione	1.143	1.760	2.903	6%
Promozione	1.084	48	1.131	3%
Contributi	868	368	1.236	3%
Gestione impianti sportivi	3.633	995	4.628	10%
Altri costi	274	-	274	1%
Ammortamenti	300	-	300	1%
<b>TOTALE</b>	<b>25.648</b>	<b>8.987</b>	<b>34.635</b>	<b>77%</b>
%	74%	26%	<b>100%</b>	

Nel dettaglio:

- ↳ alla **PO/AL** è destinato il 27% della previsione complessiva del valore della produzione. Lo stanziamento è finalizzato alla partecipazione alle manifestazioni internazionali in calendario per il 2026 – sia a livello assoluto che giovanile - e allo sviluppo delle attività di preparazione.

Gli eventi internazionali in programma per l'anno corrente sono i seguenti:

Tabella 18 – Programma manifestazioni internazionali

SETTORE	COMITATO	MANIFESTAZIONE	LUOGO	PERIODO
TUFFI	World Aquatics	AGB Diving International	GBR, Great Britain, Sheffield	Gen-Feb
NUOTO ARTISTICO	World Aquatics	World Aquatics Artistic Swimming World Cup 2026	COL, Colombia, Medellin	Feb + altre tappe
TUFFI	World Aquatics	World Aquatics Diving World Cup 2026	CAN, Canada, Montreal MEX, Mexico, Zapopan	Feb-Mar + altre tappe
NUOTO DI FONDO	World Aquatics	World Aquatics Open Water Swimming World Cup 2026	ESP, Spain, Ibiza FRA, France, Paris	Mar
PALLANUOTO	World Aquatics	World Aquatics Men's U16 Water Polo Championships 2026	CRO, Croatia, Zagreb	Ago
TUFFI	World Aquatics	World Aquatics Junior Diving Championships 2026	CRO, Croatia, Rijeka	Ago
PALLANUOTO	LEN	European Water Polo Championships Men	Belgrade (SRB)	Gen
PALLANUOTO	LEN	European Water Polo Championships Women	Funchal (POR)	Gen-Feb
NUOTO/TUFFI/SINCRO/ PALLANUOTO	LEN	European Aquatics Championships 2026	Paris (FRA)	Lug-Ago

- ↳ a livello regionale la destinazione delle risorse per lo sviluppo dell'**agonistica** è pari al 9% del valore della produzione atteso, con una concentrazione di spesa localizzata soprattutto sulle strutture territoriali con il maggior numero di società affiliate;
- ↳ per l'**Organizzazione delle manifestazioni** sportive sia nazionali che locali sono destinate risorse pari al 18% del valore della produzione. A livello nazionale, la voce – quantificata in 6.097 mg/€ - accoglie le spese necessarie alla gestione dei campionati afferenti alle varie discipline, ivi comprese le spese per eventi internazionali (62<sup>a</sup> Edizione Trofeo Settecolli 2026); mentre a livello locale, la spesa complessiva è quantificata in 1.725 mg/€ e attiene all'organizzazione dei campionati minori e delle competizioni (Trofei, Manifestazioni) sviluppate su base periferica<sup>2</sup>;
- ↳ la **partecipazione a organismi internazionali** comprende le spese di affiliazione ai vari enti sovranazionali aderiti (FINA, LEN e ILS/ILSE), nonché una previsione forfettaria delle spese necessarie alla partecipazione ai meeting internazionali. Per l'obiettivo si stima una necessità complessiva di 10 mg/€;

<sup>2</sup> Il calendario completo delle manifestazioni federali (sia centrali che periferiche) è consultabile sul sito federale.

- ✎ i **costi della formazione** sono previsti nella misura del 6% del valore della produzione atteso e sono destinati all'organizzazione degli eventi di formazione e aggiornamento dei tecnici e degli assistenti bagnanti;
- ✎ i costi della **promozione sportiva** sono quantificati nel 3% del valore della produzione atteso. Nella voce sono ricondotte le sole spese connesse all'organizzazione degli eventi di propaganda e sport di base sia nazionali che locali.

Lo stanziamento sull'obiettivo funzionale non esaurisce l'ammontare complessivo delle destinazioni finalizzate alla promozione dello sport di base, poiché esse comprendono anche l'attività di Scuola Nuoto Federale sviluppata nei centri FIN sia nazionali che locali, nonché parte dei costi della formazione finalizzati a corsi monotematici su temi di inferenza (baby nuoto, nuoto inclusivo ...).

Le risorse destinate allo sport di base e allocate sui vari obiettivi di spesa sopra menzionati trovano copertura nello stanziamento dei contributi iniziali a ciò finalizzati da parte di Sport e Salute spa. Nella seguente tabella si riporta l'estrazione di parte della spesa comunque finalizzata alle attività di base e giovanili per la promozione sportiva.

Tabella 19 – Destinazione dei contributi finalizzati alla promozione sportiva

Valori in mg/€	Importo	Incidenza su VP
<b>Contributi SeS destinati allo Sport di Base</b>	<b>3.724</b>	<b>8%</b>
Risorse Destinate alla Promozione Sportiva	1.131	3%
Gestioni Indirette SNF	2.770	6%
<b>TOTALE DESTINATO</b>	<b>3.901</b>	<b>9%</b>

- ✎ per l'**incentivazione** alle società sportive per l'attività nazionale e regionale è stanziata una somma pari al 3% del valore della produzione. I contributi, a livello nazionale, sono per l'Alto Livello e per Progetti speciali oltre a contributi chilometrici a sostegno dell'attività sportiva di base e agonistica; mentre a livello territoriale è stanziata una quota pari a 368 mg/€ a valere dei contributi concessi dalla Regione Autonoma della Sicilia per lo sviluppo delle attività regionali;
- ✎ alla **gestione degli impianti sportivi** (sia nazionali che locali) è destinato un budget di 4.628 mg/€, pari al 10% del valore della produzione. Le risorse assegnate tengono conto del decentramento della gestione dei centri FIN nazionali e locali nelle società di scopo create nel corso del 2025.

Per la FIN Centrale lo stanziamento è quantificato in 3.633 mg/€ relativi a:

- ribaltamenti di spese della società SSD FINPLUS nell'ambito del contratto di concessione in gestione dell'impianto del Foro Italo, quantificato in 600 mg/€;
- utenze di competenza dei centri federali nazionali in capo alla Federazione e non riaddebitabili in via transitoria alle società di gestione dell'impianto di Trieste per 850 mg/€;
- canoni di concessione corrisposti alle amministrazioni pubbliche concedenti gli impianti sportivi per 105 mg/€;

- svalutazioni attese delle partecipazioni nelle società controllate per 1.775 mg/€;
- servizi professionali di assistenza tecnica alla gestione degli impianti per la restante parte.

Per l'Organizzazione periferica lo stanziamento è quantificato in 995 mg/€ e attiene alle spese di gestione dei centri FIN regionali;

- ↳ gli **ammortamenti** per 300 mg/€ sono quantificati su base storica tenendo conto del valore delle immobilizzazioni in corso a chiusura del 2025 che entreranno in esercizio nell'anno corrente;
- ↳ infine, gli **altri costi dell'attività sportiva** registrano un'assegnazione di 274 mg/€ ed attengono a spese comuni a settori agonistici e della formazione non direttamente imputabili agli obiettivi funzionali precedenti.

### **Costi generali e di funzionamento**

Le risorse destinate alle spese di funzionamento e generali ammontano complessivamente a 10.050 mg/€, pari al 12% del valore della produzione atteso. L'assegnazione 2026 tiene conto degli effetti del rinnovo del CCNL in termini di adeguamento delle retribuzioni del personale dipendente e dei conseguenti oneri accessori.

La distribuzione della spesa di funzionamento è espressa nella seguente tabella:

*Tabella 20 – Obiettivi funzionali della spesa generale e di funzionamento*

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	% su Valore della produzione
Costi per il personale e collaborazioni	6.494	351	6.845	15%
Costi per la comunicazione	211	-	211	0%
Organi e Commissioni federali	205	167	372	1%
Costi generali	1.788	715	2.503	6%
Ammortamenti per funzionamento	120	-	120	0%
<b>TOTALE</b>	<b>8.817</b>	<b>1.233</b>	<b>10.050</b>	<b>22%</b>
<b>%</b>	<b>88%</b>	<b>12%</b>	<b>100%</b>	

La quota prevalente di budget è assorbita dal costo del personale e delle collaborazioni per attività di funzionamento, che complessivamente ammontano a 6.013 mg/€ con un assorbimento dell'15% del valore della produzione.

Le altre spese riguardano:

- ↳ gli organi e le commissioni federali per 372 mg/€. La voce è comprensiva della stima dei rimborsi spese e dei gettoni legati alle riunioni degli organi collegiali e delle commissioni federali;
- ↳ i costi per la comunicazione pari a 211 mg/€ attengono al budget dell'ufficio stampa e sono connessi all'acquisto e alla distribuzione della rivista federale, agli abbonamenti media e alle altre spese connesse alla comunicazione istituzionale FIN;
- ↳ i costi generali quantificati in complessivi 2.503 mg/€ attengono alle spese relative al funzionamento degli uffici federale e locali e comprendono le utenze, gli affitti, i materiali di

consumo e le prestazioni professionali connesse alla manutenzione dei programmi informativi e di elaborazione dati, le consulenze legali ... ;

- ↳ gli ammortamenti per il funzionamento attengono all'utilizzo delle attrezzature di ufficio e sono quantificati su base storica.

Nella previsione di spesa sono, altresì, inserite spese afferenti a tasse e tributi locali per 20 mg/€ e imposte dell'esercizio per 120 mg/€.

## 5 > PIANO DI TESORERIA

Tabella 21 – Previsioni finanziarie

Descrizione entrate / uscite - Valori in mg/€	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Delta
<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA</b>	<b>14.995</b>	<b>14.990</b>	<b>4</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:</b>			
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	2.746	3.145	399
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	2.370	8.323	5.953
<b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>376</b>	<b>5.178</b>	<b>5.554</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:</b>			
<b>Incassi da gestione economica</b>			
da contributi da Sport e Salute	18.620	18.494	126
da contributi dallo stato, regioni ed enti	911	4.260	3.349
da quote dagli associati	18.509	18.471	38
da ricavi da manifestazioni internazionali	541	981	440
da ricavi da manifestazioni nazionali	-	51	51
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	2.457	1.902	555
da altri ricavi della gestione ordinaria	1.781	2.516	735
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>42.819</b>	<b>46.675</b>	<b>3.856</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>			
di immobilizzazioni materiali	-	-	-
di immobilizzazioni immateriali	-	-	-
di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
di attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-
<b>Totale incassi da dismissioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>			
da accensione mutui	-	-	-
da accensione prestiti	-	-	-
da interessi attivi bancari/postali	180	88	92
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>180</b>	<b>88</b>	<b>92</b>
<b>Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>	<b>42.999</b>	<b>46.762</b>	<b>3.764</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>			
per attività sportiva centrale	21.373	22.270	897
per attività sportiva periferica	6.990	8.124	1.134
per funzionamento centrale	8.817	7.040	1.777
per funzionamento periferico	1.233	1.326	93
per imposte	120	130	10
per accantonamenti	-	-	-
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>38.533</b>	<b>38.890</b>	<b>357</b>
<b>Uscite da investimenti</b>			
per immobilizzazioni materiali	500	105	395
per immobilizzazioni immateriali	-	-	-
per immobilizzazioni finanziarie	1.775	1.335	440
per attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>2.275</b>	<b>1.440</b>	<b>835</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>			
per rimborso mutui	1.250	1.250	-
per rimborso prestiti	-	-	-
da interessi passivi bancari/postali	-	-	-
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>1.250</b>	<b>1.250</b>	<b>-</b>
<b>Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>	<b>42.058</b>	<b>41.580</b>	<b>478</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>941</b>	<b>5.182</b>	<b>4.241</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA</b>	<b>16.312</b>	<b>14.995</b>	<b>1.317</b>

## 6 > PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Tabella 22 – Acquisti e dismissioni

Descrizione - Valori in mgl/€	Preventivo 2026 Iniziale				Preventivo 2025 Aggiornato				Variazioni			
	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi Patrimoniali	Incassi (quota 2025)	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi Patrimoniali	Incassi (quota 2025)	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti	Decrementi Patrimoniali	Incassi
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	-	-	<b>105</b>	<b>105</b>	-	-	<b>395</b>	<b>395</b>	-	-
impianti sportivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
attrezzature sportive	125	125	-	-	75	75	-	-	50	50	-	-
attrezzature scientifiche	125	125	-	-	-	-	-	-	125	125	-	-
mobili e arredi	125	125	-	-	30	30	-	-	95	95	-	-
macchine d'ufficio	125	125	-	-	-	-	-	-	125	125	-	-
automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
costi per omologazione campi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>	<b>1.335</b>	<b>1.335</b>	-	-	<b>440</b>	<b>440</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>
partecipazioni in società	1.775	1.775	1.775	1.775	1.335	1.335	-	-	440	440	1.775	1.775
<b>TOTALE INVESTIMENTI/DISSIONI</b>	<b>2.275</b>	<b>2.275</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>	<b>1.440</b>	<b>1.440</b>	-	-	<b>835</b>	<b>835</b>	<b>1.775</b>	<b>1.775</b>

**ALLEGATI**
**Tabella 23 – Preventivo Economico 2026 – Versione Analitica**

		A		B		A-B	
		Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%
<b>CEA</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1</b>	<b>Attività Centrale</b>						
<b>1.01</b>	<b>Contributi Coni/Sport e Salute</b>						
CEA.001	Attività sportiva	1.541.135	3.000.000	-	1.458.865	-49%	
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	10.241.074	7.985.489	-	2.255.585	28%	
CEA.032	Promozione e sport di base	3.724.000	-	-	3.724.000	n.a.	
CEA.500	Contributi per uffici federali	-	-	-	-	n.a.	
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	-	5.000.000	-	5.000.000	-100%	
CEA.504	Contributi per progetti speciali	3.113.926	854.000	-	2.259.926	265%	
	<b>Totale</b>	<b>18.620.135</b>	<b>16.839.489</b>		<b>1.780.646</b>	<b>11%</b>	
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.316.000	1.260.000	-	56.000	4%	
	<b>Totale</b>	<b>1.316.000</b>	<b>1.260.000</b>		<b>56.000</b>	<b>4%</b>	
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>						
CEA.007	Quote di affiliazione	550.000	500.000	-	50.000	10%	
CEA.008	Quote di tesseramento	4.665.000	4.591.000	-	74.000	2%	
CEA.009	Multe e tasse gara	1.100.000	1.300.000	-	200.000	-15%	
CEA.010	Diritti di segreteria	300.000	200.000	-	100.000	50%	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.290.000	1.000.000	-	290.000	29%	
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.150.000	1.300.000	-	150.000	-12%	
CEA.030	Quote per licenze	250.000	260.000	-	10.000	-4%	
	<b>Totale</b>	<b>9.305.000</b>	<b>9.151.000</b>		<b>154.000</b>	<b>2%</b>	
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	223.000	300.000	-	77.000	-26%	
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	180.000	554.500	-	374.500	-68%	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.017	Diritti televisivi	70.000	70.000	-	-	0%	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	68.000	56.000	-	12.000	21%	
CEA.026	Vendita di servizi	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>541.000</b>	<b>980.500</b>		<b>439.500</b>	<b>-45%</b>	
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>						
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	n.a.	
CEA.026	Vendita di servizi	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>n.a.</b>	
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>						
CEA.020	Sponsors istituzionali	2.457.000	1.902.000	-	555.000	29%	
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	964.000	894.000	-	70.000	8%	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>3.421.000</b>	<b>2.796.000</b>		<b>625.000</b>	<b>22%</b>	
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>						
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	n.a.	
CEA.023	Plusvalenze	-	-	-	-	n.a.	
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	-	n.a.	
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	-	n.a.	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	-	600.000	-	600.000	-100%	
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	748.000	98.000	-	650.000	663%	
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	-	200.000	-	200.000	-100%	
CEA.040	Sopraavvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>748.000</b>	<b>898.000</b>		<b>150.000</b>	<b>-17%</b>	
	<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>33.951.135</b>	<b>31.924.989</b>		<b>2.026.146</b>	<b>6%</b>	
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>76%</b>	<b>73%</b>				

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

## CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

### 2 Attività Struttura Territoriale

<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	505.854	777.328	- 271.474	-35%
	<b>Totale</b>	<b>505.854</b>	<b>777.328</b>	<b>- 271.474</b>	<b>-35%</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	10.720	9.610	1.110	12%
CEA.008	Quote di tesseramento	2.271.400	1.584.400	687.000	43%
CEA.009	Multe e tasse gara	4.673.200	4.318.770	354.430	8%
CEA.010	Dritti di segreteria	377.778	353.140	24.638	7%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	500.500	1.713.700	- 1.213.200	-71%
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.370.200	1.437.200	- 67.000	-5%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>9.203.798</b>	<b>9.416.820</b>	<b>- 213.022</b>	<b>-2%</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	2.500	- 2.500	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	n.a.
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	n.a.
CEA.600	Vendita di servizi	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>2.500</b>	<b>- 2.500</b>	<b>-100%</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti/Ingressi	60.000	260.000	- 200.000	-77%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	n.a.
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	25.800	17.200	8.600	50%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	947.000	1.529.800	- 582.800	-38%
	<b>Totale</b>	<b>1.032.800</b>	<b>1.807.000</b>	<b>- 774.200</b>	<b>-43%</b>

24

### Valore della produzione Struttura Territoriale

10.742.452	12.003.648	-	1.261.196	-11%
------------	------------	---	-----------	------

### In % sul Valore della produzione

24%	27%
-----	-----

### VALORE DELLA PRODUZIONE

44.693.587	43.928.637	764.950	2%
------------	------------	---------	----

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale		Preventivo 2025 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi PO/AL**

**1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**

1.01.01.01.01		Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.970.000	1.809.644	160.356	9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	135.000	54.538	80.462	148%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	259.432	259.432	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	41.420	29.743	11.677	39%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	200.000	-	200.000	n.a.
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.007	Premi di classifica	750.000	-	750.000	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	5.000	33.363	28.363	-85%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	5.000	5.486	486	-9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	7.079	7.079	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>3.106.420</b>	<b>2.199.285</b>	<b>907.135</b>	<b>41%</b>
1.01.01.01.02		Allenamenti e stages:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.362.853	1.313.673	49.180	4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	28.000	39.060	11.060	-28%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	6.336	6.336	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	56.000	62.294	6.294	-10%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	70.000	-	70.000	n.a.
CEB.006	Spese mediche	10.000	15.000	5.000	-33%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.000	16.000	9.000	56%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	359.880	400.588	40.708	-10%
<b>Totale</b>		<b>1.911.733</b>	<b>1.852.952</b>	<b>58.781</b>	<b>3%</b>
1.01.01.01.03		Funzionamento Commissioni Tecniche:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	42.171	6.860	35.311	515%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>42.171</b>	<b>6.860</b>	<b>35.311</b>	<b>515%</b>
1.01.01.01.04		Compensi per prestazioni contrattuali:			
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.343.612	1.989.983	353.629	18%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	n.a.
CEB.081	Oneri previdenziali	106.782	-	106.782	n.a.
<b>Totale</b>		<b>2.450.394</b>	<b>1.989.983</b>	<b>460.411</b>	<b>23%</b>
1.01.01.01.05		Interventi per gli atleti:			
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	1.210.500	1.267.000	56.500	-4%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>1.210.500</b>	<b>1.267.000</b>	<b>56.500</b>	<b>-4%</b>
1.01.01.01.06		Spese per antidoping:			
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	134.000	53.000	81.000	153%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>134.000</b>	<b>53.000</b>	<b>81.000</b>	<b>153%</b>
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>		<b>8.855.218</b>	<b>7.369.080</b>	<b>1.486.138</b>	<b>20%</b>

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale		Preventivo 2025 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi PO/AL**

**1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali**

1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	942.240	556.211	386.029	69%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.000	18.500	3.500	-19%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	30.000	30.250	250	-1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.006	Spese mediche	-	2.000	2.000	-100%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>987.240</b>	<b>606.961</b>	<b>380.279</b>	<b>63%</b>

1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.157.276	752.588	404.688	54%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.000	83.000	68.000	-82%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	25.000	48.610	23.610	-49%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	809.000	894.000	85.000	-10%
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	25.000	115.800	90.800	-78%
<b>Totale</b>		<b>2.031.276</b>	<b>1.893.998</b>	<b>137.278</b>	<b>7%</b>

1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000	28.086	6.914	25%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000	-	10.000	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>45.000</b>	<b>28.086</b>	<b>16.914</b>	<b>60%</b>

1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	300.000	289.183	10.817	4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.983	-	6.983	n.a.
CEB.081	Oneri previdenziali	12.205	-	12.205	n.a.
<b>Totale</b>		<b>319.188</b>	<b>289.183</b>	<b>30.005</b>	<b>10%</b>

1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>3.382.704</b>	<b>2.818.228</b>	<b>564.476</b>	<b>20%</b>
---	------------------	------------------	----------------	------------

<b>Costi P.O./A.L.</b>	<b>12.237.922</b>	<b>10.187.308</b>	<b>2.050.614</b>	<b>20%</b>
------------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000	492.100	-	477.100	-97%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.000	26.500	-	1.500	-6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	45.000	79.547	-	34.547	-43%
CEB.007	Premi di classifica	-	76.000	-	76.000	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	80.000	-	80.000	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	2.000	-	2.000	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	10.000	31.000	-	21.000	-68%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	90.000	81.200	-	8.800	11%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	100.000	-	-	100.000	n.a.
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-	n.a.
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	25.000	34.000	-	9.000	-26%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	150.000	-	150.000	-100%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	60.000	-	60.000	-100%

**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li** 310.000 1.112.347 - 802.347 -72%

**1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.080.000	781.520	-	298.480	38%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	77.000	255.723	-	178.723	-70%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	63.700	94.379	-	30.679	-33%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.000	239.500	-	199.500	-83%
CEB.007	Premi di classifica	647.604	498.000	-	149.604	30%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.035.019	1.150.000	-	114.981	-10%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	217.100	365.419	-	148.319	-41%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	113.000	121.500	-	8.500	-7%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.583.375	1.369.825	-	213.550	16%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	52.000	210.356	-	158.356	-75%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000	8.500	-	2.500	-29%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	26.000	63.970	-	37.970	-59%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-	n.a.
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	5.000	-	5.000	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	311.975	-	-	311.975	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	155.000	109.500	-	45.500	42%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	379.429	-	-	379.429	n.a.

**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali** 5.787.202 5.273.192 514.010 10%

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali**

CEB	Descrizione	2026 Iniziale	2025 Aggiornato	A-B	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.000	10.000	- 2.000	-20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	2.000	-	2.000	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	-	-	-	n.a.
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	n.a.

<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
--	--	---------------	---------------	----------	-----------

**1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione**

CEB	Descrizione	2026 Iniziale	2025 Aggiornato	A-B	%
<b>1.01.02.04.01</b>	<b>Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	648.699	330.518	318.180	96%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	101.000	- 101.000	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	20.000	61.087	- 41.087	-67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	144.000	20.000	124.000	620%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	90.000	310.000	- 220.000	-71%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000	-	20.000	n.a.
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	159.726	-	159.726	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	152.500	- 152.500	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	41.575	58.470	- 16.894	-29%
	<b>Totale</b>	<b>1.124.000</b>	<b>1.033.575</b>	<b>90.425</b>	<b>9%</b>

CEB	Descrizione	2026 Iniziale	2025 Aggiornato	A-B	%
<b>1.01.02.04.03</b>	<b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	n.a.
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

CEB	Descrizione	2026 Iniziale	2025 Aggiornato	A-B	%
<b>1.01.02.04.04</b>	<b>Ricerca e documentazione:</b>				
CEB.016	Altre spese	19.400	19.400	-	0%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	n.a.
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>19.400</b>	<b>19.400</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>1.143.400</b>	<b>1.052.975</b>	<b>90.425</b>	<b>9%</b>
---	--	------------------	------------------	---------------	-----------

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.05 Promozione Sportiva**

CEB.001	Spese trasferite e soggiorni	25.000	20.000	5.000	25%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	723.800	23.000	700.800	3047%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	19.000	27.000	8.000	-30%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	30.750	522.788	492.038	-94%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.000	20.000	-	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	265.000	-	265.000	n.a.

**Totale Promozione Sportiva** 1.083.550 612.788 470.762 77%

**1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva**

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	468.450	635.508	167.058	-26%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	n.a.
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate	-	-	-	n.a.
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	400.000	441.375	41.375	-9%
	Contributi a Leghe	-	-	-	n.a.

**Totale Contributi per l'attività sportiva** 868.450 1.076.883 208.433 -19%

**1.01.02.07 Gestione impianti sportivi**

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	66.000	106.800	40.800	-38%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	270.000	391.425	121.425	-31%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	53.200	53.200	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.064	Utenze e servizi	850.000	1.890.800	1.040.800	-55%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	187.000	198.795	11.795	-6%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	-	-	-	n.a.
CEB.900	Gestione partecipazioni	1.775.000	1.550.000	225.000	15%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	485.000	-	485.000	n.a.

**Totale Gestione impianti sportivi** 3.633.000 4.191.020 558.020 -13%

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	13	-	13	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	104.000	-	104.000	-100%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	-	n.a.
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	-	-	-	-	n.a.
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	-	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	274.000	259.755	14.245	5%	

**Totale Altri costi per l'attività sportiva** 274.000 363.768 - 89.768 -25%

**1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva**

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	300.000	250.000	50.000	20%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	n.a.

**1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	n.a.
---------	---	---	---	---	------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva** - - - n.a.

**Costi Attività sportiva** 13.409.602 13.942.973 - 533.371 -4%

**Totale costi attività sportiva centrale** 25.647.524 24.130.280 1.517.244 6%

*In % sul Costo della produzione* 57% 55%

**1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)** 8.987.012 10.532.441 - 1.545.429 -15%

*In % sul Costo della produzione* 20% 24%

**Costi Att. Sportiva complessivi** 34.634.536 34.662.722 - 28.186 0%

*In % sul Valore della produzione* 77% 79%

*In % sul Costo della produzione* 77% 79%

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	-	-	-	n.a.
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	3.455.000	-	3.455.000	n.a.
CEB.074	Personale Federale - straordinari	278.520	-	278.520	n.a.
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	1.300.000	-	1.300.000	n.a.
CEB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	n.a.
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	240.000	-	240.000	n.a.
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	50.000	120.000	70.000	-58%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.080	Collaboratori - compensi	273.000	297.000	24.000	-8%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	21.480	231.920	210.440	-91%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	-	-	n.a.
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	n.a.
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	n.a.
CEB.086	Costi di formazione del personale	-	-	-	n.a.
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	-	3.000.000	3.000.000	-100%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	-	160.000	160.000	-100%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	-	1.163.000	1.163.000	-100%
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	n.a.
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	450.000	350.000	100.000	29%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	-	200.000	200.000	-100%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	n.a.
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	-	-	-	n.a.
CEB.210	Altri costi del personale	216.000	550.000	334.000	-61%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant/ferie non godute/formazione	210.000	85.000	125.000	147%
<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>6.494.000</b>	<b>6.156.920</b>	<b>337.080</b>	<b>5%</b>

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	30.000	50.000	20.000	-40%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	78.000	80.000	2.000	-3%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	32.000	30.000	2.000	7%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	50.000	40.000	10.000	25%
CEB.090	Assemblea nazionale	-	-	-	n.a.
CEB.091	Commissioni federali	-	-	-	n.a.
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	15.000	15.000	-	0%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	n.a.
<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>		<b>205.000</b>	<b>215.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-5%</b>

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.600	5.000	2.400	-48%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	45.000	115.000	70.000	-61%
CEB.003	Collaborazioni	33.000	35.000	2.000	-6%
CEB.093	Costo rivista federale	130.000	60.600	69.400	115%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	n.a.
<b>Totale Costi per la comunicazione</b>		<b>210.600</b>	<b>215.600</b>	<b>5.000</b>	<b>-2%</b>

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

**2.01.04 Costi generali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	0	-	0	-100%
CEB.005	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	-	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	28.000	15.000	-	13.000	87%
CEB.016	Altre spese	182.000	54.000	-	128.000	237%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.000	35.000	-	2.000	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	13.000	18.000	-	5.000	-28%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	235.000	488.985	-	253.985	-52%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	-	n.a.
CEB.064	UtENZE e servizi	147.000	-	-	147.000	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	545.703	-	-	545.703	n.a.
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	414.054	315.337	-	98.717	31%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	60.000	73.500	-	13.500	-18%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	30.000	40.000	-	10.000	-25%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	-	-	n.a.
CEB.101	Spese postali e telefoniche	20.000	52.085	-	32.085	-62%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	-	-	-	n.a.
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	80.000	100.000	-	20.000	-20%
CEB.107	Prowigioni per intermediazione pubblicitaria	-	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costo per altri servizi e prestazioni	-	12.200	-	12.200	-100%

**Totale Costi generali** 1.787.757 1.204.107 583.650 48%

**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	110.000	104.000	-	6.000	6%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	10.000	16.000	-	6.000	-38%

**Totale Ammortamenti per funzionamento** 120.000 120.000 - 0%

**2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	-	n.a.
---------	--	---	---	---	---	------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento** - - - n.a.

**2.01.08 Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione**

	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	-	n.a.
--	---	---	---	---	---	------

**Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento** - - - n.a.

**Funz. e costi gen. attività centrale** 8.817.357 7.911.627 905.730 10%

*In % sul Costo della produzione* 20% 18%

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato			€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**

*Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)*

1.232.526	1.355.511	-	122.986	-9%
-----------	-----------	---	---------	-----

*In % sul Costo della produzione*

3%	3%
----	----

**Funz. e costi gen. complessivi**

10.049.883	9.267.139		782.744	8%
------------	-----------	--	---------	----

*In % sul Valore della produzione*

22%	21%
-----	-----

*In % sul Costo della produzione*

22%	21%
-----	-----

**3.**

**Accantonamenti**

**3.01**

**Accantonamento per rischi ed oneri**

CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	n.a.
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	-	-	-	n.a.

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri**

-	-	-	-	n.a.
---	---	---	---	------

**3.02**

**Accantonamento a fondo svalutazione crediti**

CEB.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-	-	-	n.a.
---------	---	---	---	---	------

**Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti**

-	-	-	-	n.a.
---	---	---	---	------

**4**

**Oneri diversi di gestione**

**4.01**

**Oneri diversi di gestione**

CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	20.000	20.000	-	0%
CEB.150	Minusvalenze	-	-	-	n.a.
CEB.151	Perdite su crediti	-	-	-	n.a.
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	n.a.

**Totale oneri diversi di gestione**

20.000	20.000	-	-	0%
--------	--------	---	---	----

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

44.704.419	43.949.860		754.559	2%
------------	------------	--	---------	----

*In % sul Valore della produzione*

100%	100%
------	------

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.**

-	10.832	-	21.223	10.391	-49%
---	--------	---	--------	--------	------

*In % sul Valore della produzione*

0%	0%
----	----

**CEC**

**Proventi ed oneri finanziari**

CEC.001	Interessi attivi	180.000	179.500	500	0%
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	n.a.
CEC.003	Interessi passivi su mutui	-	-	-	n.a.
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	n.a.

**Totale Proventi ed oneri finanziari**

180.000	179.500	500	0%
---------	---------	-----	----

**CEE**

**Imposte sul reddito**

CEE.002	IRAP	120.000	130.000	-	10.000	-8%
CEE.003	IRES	-	-	-	-	n.a.

**Totale Imposte sul reddito**

120.000	130.000	-	10.000	-8%
---------	---------	---	--------	-----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

49.168	28.277		20.891	74%
--------	--------	--	--------	-----

A	B	A-B	
Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

##### 1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	369.678	334.035	35.643	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	412.200	373.660	38.540	10%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	169.300	779.700	-610.400	-78%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	252.130	249.350	2.780	1%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	103.200	101.250	1.950	2%
CEB.006	Spese mediche	84.600	80.000	4.600	6%
CEB.007	Premi di classifica	11.000	9.000	2.000	22%
CEB.008	Premi di assicurazione	5.500	5.000	500	10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.043.007	1.903.664	139.343	7%
CEB.016	Altre spese	1.000	7.001	-6.001	-86%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.500	15.250	-1.750	-11%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	626.910	561.350	65.560	12%
<b>Totale Attività agonistica</b>		<b>4.092.025</b>	<b>4.419.260</b>	<b>-327.235</b>	<b>-7%</b>

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	100.000	97.000	3.000	3%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	900	800	100	13%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	159.950	167.780	-7.830	-5%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	282.833	256.900	25.933	10%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	491.000	390.000	101.000	26%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.500	7.000	-2.500	-36%
CEB.016	Altre spese	140.800	243.310	-102.510	-42%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.200	6.700	-1.500	-22%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Contributi per prestazioni tecnico-scientifiche	64.000	49.840	14.160	28%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	n.a.
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	1.000	1.000	-	0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	474.500	428.500	46.000	11%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	175	-	175	n.a.
<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>1.724.858</b>	<b>1.648.830</b>	<b>76.028</b>	<b>5%</b>

##### 1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese trasferte e soggiorno	14.100	18.200	-4.100	-23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	1.471.900	1.357.797	114.103	8%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	273.100	368.990	-95.890	-26%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	700	7.500	-6.800	-91%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
<b>Totale Corsi di formazione</b>		<b>1.759.800</b>	<b>1.752.487</b>	<b>7.313</b>	<b>0%</b>

##### 1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	40.350	38.621	1.729	4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.410	11.000	-7.590	-69%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico-sportivo	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese e acquisti diversi	-	180.000	-180.000	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	415	21.833	-21.418	-98%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.500	4.000	-500	-13%
<b>Totale Promozione Sportiva</b>		<b>47.675</b>	<b>255.454</b>	<b>-207.779</b>	<b>-81%</b>

##### 1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	357.854	357.000	854	0%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	10.000	28.000	-18.000	-64%
<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>		<b>367.854</b>	<b>385.000</b>	<b>-17.146</b>	<b>-4%</b>

##### 1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	23.000	29.000	-6.000	-21%
CEB.016	Altre spese	415.000	372.800	42.200	11%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	51.000	54.300	-3.300	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	261.000	365.810	-104.810	-29%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	74.000	138.000	-64.000	-46%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	-	1.600	-1.600	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	60.000	883.500	-823.500	-93%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	62.000	178.000	-116.000	-65%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	48.800	48.400	400	1%
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>994.800</b>	<b>2.071.410</b>	<b>-1.076.610</b>	<b>-52%</b>

#### Costi attività sportiva della struttura territoriale

Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
<b>8.987.012</b>	<b>10.532.441</b>	<b>-1.545.429</b>	<b>-15%</b>

A		B		A-B	
Preventivo 2026 Iniziale		Preventivo 2025 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

#### 2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

##### 2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.080	Collaboratori - compensi	311.000	307.100	3.900	1%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	37.200	43.000	-5.800	-13%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	1.000	1.000	-	0%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	1.650	1.650	-	0%

##### Totale Costi per i collaboratori

350.850	352.750	-1.900	-1%
---------	---------	--------	-----

##### 2.02.02 Organi e Commissioni

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	83.500	90.020	-6.520	-7%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	16.000	17.500	-1.500	-9%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	62.150	62.263	-113	0%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	1.300	1.800	-500	-28%
CEB.109	Assemblea regionale	3.560	1.650	1.910	116%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	-	-	-	n.a.

##### Totale Organi e Commissioni

166.510	173.233	-6.723	-4%
---------	---------	--------	-----

##### 2.02.03 Costi generali

CEB	Descrizione	Preventivo 2026 Iniziale	Preventivo 2025 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	5.700	12.850	-7.150	-56%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.200	1.400	-200	-14%
CEB.016	Altre spese	213.760	249.250	-35.490	-14%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	72.700	90.918	-18.218	-20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	19.400	26.150	-6.750	-26%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.001	5.000	1	0%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.000	1.000	-	0%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	600	400	200	50%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	28.450	23.990	4.460	19%
CEB.043	Canoni Sistemi	2.500	1.000	1.500	150%
CEB.064	Utenze e servizi	26.950	27.450	-500	-2%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	96.080	105.250	-9.170	-9%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	99.900	141.950	-42.050	-30%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	61.470	43.970	17.500	40%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	2.000	7.000	-5.000	-71%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	46.630	54.900	-8.270	-15%
CEB.105	Spese di rappresentanza	16.200	16.900	-700	-4%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	14.000	18.550	-4.550	-25%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.625	1.600	25	2%

##### Totale Costi generali

715.166	829.528	-114.363	-14%
---------	---------	----------	------

#### Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.

1.232.526	1.355.511	-122.986	-9%
-----------	-----------	----------	-----

#### Costi della Struttura Territoriale

10.219.538	11.887.953	-1.668.415	-14%
------------	------------	------------	------

Federazione Italiana Nuoto  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PREVENTIVO ECONOMICO 2026

Nella riunione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Nuoto - tenutasi in data 19/01/2026 - è stato esaminato il provvedimento relativo al Bilancio Economico Preventivo 2026, da sottoporre all'approvazione del prossimo Consiglio Federale, fissato per il 31/01/2026.

Il suddetto provvedimento prende in esame grandezze previsionali così sintetizzabili:

	Preventivo 2026	Preventivo agg.to 2025	Variazione
Valore della produzione	44.693.587	43.928.637	764.950
Costo della produzione	44.704.419	43.949.860	754.559
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-10.832</b>	<b>-21.223</b>	<b>10.391</b>
Gestione finanziaria	180.000	179.500	500
Gestione fiscale	-120.000	-130.000	10.000
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>49.168</b>	<b>28.277</b>	<b>20.891</b>

\*\*\*

### Risorse disponibili

Le previsioni 2026 stimano le risorse a disposizione della FIN per lo sviluppo delle attività in 44.873 €/000. La composizione del valore della produzione è espressa nella tabella seguente:

	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERRITORIALE	Totali FIN
Contributi Sport e Salute	18.620.135	0	18.620.135
Contributi Stato, Regione ed Enti Locali	1.316.000	505.854	1.821.854
Quote degli associati	9.305.000	9.203.798	18.508.798
Ricavi da manifestazioni	541.000	0	541.000
Pubblicità e sponsorizzazioni	3.421.000	0	3.421.000
Altri ricavi e proventi	748.000	1.032.800	1.780.800
Proventi della gestione finanziaria	180.000	0	180.000
<b>TOTALE RISORSE DISPONIBILI</b>	<b>34.131.135</b>	<b>10.742.452</b>	<b>44.873.587</b>

I criteri di previsione ricavi sono ritenuti congrui e affidabili.

Nel dettaglio:

- i contributi da Sport e Salute sono espressi nella misura deliberata dal CdA della società nella seduta del 23/12/2025;
- gli altri contributi di natura pubblica sono quantificati sulla base dei contratti in essere e delle comunicazioni formali intervenute con le amministrazioni concedenti;
- le quote degli associati sono determinate prudenzialmente in base al trend storico, assumendo una previsione di entrate leggermente inferiore a quanto accertato per il 2025;
- i ricavi da manifestazione, nazionali ed internazionali, attingono ai valori attesi per contributi da Enti internazionali (FINA e LEN) e al budget dei ricavi della Edizione 2026 del Settecolli;

e) i ricavi da sponsorizzazione attengono ai contratti in essere con i marchi sponsor della Federazione. La loro valorizzazione include anche le controprestazioni, per le quali è stato previsto apposito stanziamento nelle corrispondenti voci di costo;

f) gli altri ricavi e proventi comprendono: lato FIN Centrale, gli anticipi per conto di Sport e Salute relativi alla gestione del Foro Italico, determinati su base storica; lato FIN OT, le entrate connesse alla gestione dei centri FIN regionali.

### Spesa prevista

La previsione economica stima una spesa complessiva per le attività di produzione per 44.704 €/000, così distribuita fra Centro e Periferia con riferimento agli obiettivi funzionali:

	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERRITORIALE	Totali FIN
PO/AL	12.237.922	0	12.237.922
Attività agonistica	0	4.092.025	4.092.025
Organizzazione manifestazioni	6.097.202	1.724.858	7.822.060
Partecipazione ad organismi internazionali	10.000	0	10.000
Formazione ricerca e documentazione	1.143.400	1.759.800	2.903.200
Promozione Sportiva	1.083.550	47.675	1.131.225
Contributi per l'attività sportiva	868.450	367.854	1.236.304
Gestione impianti sportivi	3.633.000	994.800	4.627.800
Altri costi per l'attività sportiva	274.000	0	274.000
Ammortamenti attività sportiva	300.000	0	300.000
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>25.647.524</b>	<b>8.987.012</b>	<b>34.634.536</b>
Costi per il personale e collaborazioni	6.494.000	350.850	6.844.850
Organi e Commissioni federali	205.000	166.510	371.510
Costi per la comunicazione	210.600	0	210.600
Costi generali	1.787.757	715.166	2.502.923
Ammortamenti per funzionamento	120.000	0	120.000
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO E GENERALI</b>	<b>8.817.357</b>	<b>1.232.526</b>	<b>10.049.883</b>
Accantonamenti	0	0	0
Oneri diversi	20.000	0	20.000
<b>TOTALE ALTRO</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>34.484.881</b>	<b>10.219.538</b>	<b>44.704.419</b>

3

Completa il quadro generale, la previsione di entrate dalla gestione finanziaria per 180 €/000 e lo stanziamento di 120 €/000 a fronte delle imposte previste per l'esercizio, determinando un avanzo atteso di gestione pari a 49,2 €/000

\*\*\*

Il Collegio prende atto che, con la manovra proposta, la spesa è contenuta nei limiti dei ricavi previsti, senza procedere all'utilizzo delle riserve di patrimonio accantonate negli esercizi precedenti.

Il Collegio, esaminata la documentazione relativa al suddetto provvedimento, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione dello stesso e ai conseguenti adempimenti.

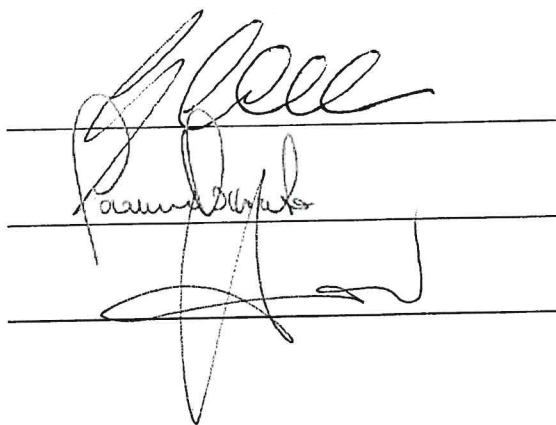
Roma, 19 gennaio 2026.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Giorgio Lalle           Presidente

Dott. Giovanni Naccarato   Componente

D.ssa Valentina Torresi   Componente

Three handwritten signatures are present, each written over a horizontal line. The top signature is the most prominent and appears to be 'G. Lalle'. The middle signature is smaller and less legible. The bottom signature is also smaller and less legible.

Estratto dal verbale del CONSIGLIO FEDERALE del 31/01/2026 n.° 1/2026

**Deliberazione n. 1 del 31/01/2026 – Esame ed approvazione Bilancio Preventivo 2026**

Il Consiglio Federale,

- esaminato il Bilancio Preventivo 2026, corredato dalla nota illustrativa e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del 19 gennaio 2026;
- preso atto della necessità di procedere all’approvazione degli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2026;
- preso atto della comunicazione di assegnazione dei contributi per l’esercizio 2026 da parte della Società Sport e Salute Spa;
- preso atto della nota del 6 novembre 2025 con la quale il CONI autorizzava la proroga del termine di approvazione e trasmissione dei budget 2026 delle FSN dal 30 novembre 2025 al 31 gennaio 2026;
- vista la delibera n. 141 del 15/12/2025 con la quale il Consiglio Federale autorizzava il rinvio al 31/01/2026 del termine di approvazione del budget 2026, con il conseguente ricorso all’esercizio provvisorio di cui all’art. 10 del Regolamento di Amministrazione della FIN;
- considerato che il bilancio in approvazione è redatto sulla base di una valutazione oggettiva e prudentiale delle entrate in base alle quali le risorse risultano congruamente distribuite per consentire lo svolgimento delle attività dei settori federali e dell’organizzazione territoriale;
- preso atto della seguente tabella riassuntiva dei valori indicati nel bilancio preventivo:

Valori in mgli/€	Preventivo Economico 2026
Valore della produzione	44.694
Costo della produzione	44.704
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>- 11</b>
Proventi/oneri finanziari	180
Imposte	120
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>49</b>

- visti gli artt. 2 e ss.- titolo II Bilancio di Previsione del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- visto l'art. 34 dello Statuto:

DELIBERA

**Con voti favorevoli : 11**  
**Con voti contrari : nessuno**  
**Astenuti : nessuno**

- di approvare il Bilancio Preventivo 2026 redatto in attuazione a quanto disposto dall’art. 16, comma 2, lettera g) dello Statuto federale e dall’art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.N., autorizzando la trasmissione degli atti al CONI per i provvedimenti di competenza.

