



# PREVENTIVO ECONOMICO 2025

Approvato con Delibera del Consiglio Federale n° 2 del 31.01.2025

## FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

---

Stadio Olimpico Curva Nord  
00135 Roma

Tel.: 06/36200.1  
Fax: 06/3242501  
Email: [info@fedemuoto.it](mailto:info@fedemuoto.it)  
Web: [www.fedemuoto.it](http://www.fedemuoto.it)

C.F. 05284670584  
P. IVA 01384031009  
Registro Persone Giuridiche n. 19/2001  
Iscrizione R.E.A. n. 883047

Organismi nazionali e internazionali aderiti



FÉDÉRATION  
INTERNATIONALE  
DE NATATION



LEN  
european  
aquatics



International  
Life Saving Federation  
of Europe

## SOMMARIO

1 > PREVENTIVO ECONOMICO .....	4
2 > PANORAMICA GENERALE.....	8
3 > RISORSE ATTESE.....	11
4 > RISORSE DESTINATE.....	17
5 > COMPONENTI EXTRA-OPERATIVE .....	21
6 > PIANO DI TESORERIA .....	23
7> PIANO DEGLI INVESTIMENTI.....	24

## ALLEGATI

# 1 > PREVENTIVO ECONOMICO

Tabella 1 – Preventivo Economico 2025 – Versione di sintesi

	A		B		A-B	
	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	€	%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>Attività centrale:</b>						
Contributi Coni/Sport e Salute	16.839.489	19.266.577	- 2.427.088	-13%		
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.160.000	1.260.000	- 100.000	-8%		
Quote degli associati	9.151.000	8.710.000	441.000	5%		
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	980.500	1.277.888	- 297.388	-23%		
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	34.000	- 34.000	-100%		
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.796.000	2.804.000	- 8.000	0%		
Altri ricavi della gestione ordinaria	698.000	858.000	- 160.000	-19%		
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	-	-	-	n.a.		
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>31.624.989</b>	<b>34.210.465</b>	<b>- 2.585.476</b>	<b>-8%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>73%</b>	<b>72%</b>				
<b>Attività Struttura Territoriale:</b>						
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	681.000	662.578	18.422	3%		
Quote degli associati:	9.319.720	9.576.640	- 256.920	-3%		
Ricavi da manifestazioni:	2.500	17.050	- 14.550	-85%		
Altri ricavi della gestione:	1.818.000	2.973.200	- 1.155.200	-39%		
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>11.821.220</b>	<b>13.229.468</b>	<b>- 1.408.248</b>	<b>-11%</b>		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>27%</b>	<b>28%</b>				
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>43.446.209</b>	<b>47.439.934</b>	<b>- 3.993.725</b>	<b>-8%</b>		

A	B	A-B	
Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	€	%

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

##### COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	7.352.325	10.000.386	-	2.648.061	-26%
Rappresentative Nazionali	2.637.800	3.162.140	-	524.340	-17%
<b>TOTALE COSTI PO/AL</b>	<b>9.990.125</b>	<b>13.162.526</b>	<b>-</b>	<b>3.172.401</b>	<b>-24%</b>

##### COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.011.800	1.224.575	-	212.775	-17%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	5.072.925	5.065.241		7.684	0%
Partecipazione ad organismi internazionali	10.000	16.400	-	6.400	-39%
Formazione ricerca e documentazione	993.575	1.065.779	-	72.203	-7%
Promozione Sportiva	466.875	960.754	-	493.879	-51%
Contributi per l'attività sportiva	788.875	796.139	-	7.264	-1%
Gestione impianti sportivi	3.262.550	1.709.332		1.553.218	91%
Altri costi per l'attività sportiva	360.425	114.447		245.978	215%
Ammortamenti attività sportiva	250.000	250.000		-	0%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	-	-		-	n.a.
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>12.217.025</b>	<b>11.202.667</b>		<b>1.014.358</b>	<b>9%</b>

<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>22.207.150</b>	<b>24.365.193</b>	<b>-</b>	<b>2.158.043</b>	<b>-9%</b>
--	-------------------	-------------------	----------	------------------	------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	51%	51%
--	-----	-----

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

<b>Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>	<b>10.444.690</b>	<b>12.957.627</b>	<b>-</b>	<b>2.512.937</b>	<b>-19%</b>
--	-------------------	-------------------	----------	------------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	24%	27%
--	-----	-----

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato			€	%

## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Funzionamento e costi generali

#### Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	5.660.720	5.409.779	250.941	5%
Organi e Commissioni federali	215.000	484.900	- 269.900	-56%
Costi per la comunicazione	160.000	89.050	70.950	80%
Costi generali	884.096	1.271.582	- 387.486	-30%
Ammortamenti per funzionamento	120.000	120.000	-	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	-	-	-	n.a.

<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>7.039.816</b>	<b>7.375.312</b>	<b>- 335.496</b>	<b>5%</b>
--	------------------	------------------	------------------	-----------

*In % sul Costo della produzione*

<b>16%</b>	<b>16%</b>
------------	------------

#### Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:

<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)</b>	<b>1.326.480</b>	<b>1.271.979</b>	<b>54.501</b>	<b>4%</b>
--	------------------	------------------	---------------	-----------

*In % sul Costo della produzione*

<b>3%</b>	<b>3%</b>
-----------	-----------

ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	2.459.000	1.470.137	988.863	0%
------------------------------------	-----------	-----------	---------	----

ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI	-	-	-	0%
---	---	---	---	----

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	20.000	1.000	19.000	0%
---------------------------	--------	-------	--------	----

<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>43.497.136</b>	<b>47.441.247</b>	<b>- 3.944.111</b>	<b>-8%</b>
-------------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	------------

*In % sul Valore della produzione*

<b>100%</b>	<b>100%</b>
-------------	-------------

<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>	<b>- 50.927</b>	<b>- 1.313</b>	<b>- 49.614</b>	<b>3778%</b>
---	-----------------	----------------	-----------------	--------------

*In % sul Valore della produzione*

<b>0%</b>	<b>0%</b>
-----------	-----------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	179.500	160.000	19.500	100%
-----------------------------	---------	---------	--------	------

IMPOSTE SUL REDDITO	100.000	120.000	- 20.000	-17%
---------------------	---------	---------	----------	------

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>28.573</b>	<b>38.687</b>	<b>- 10.114</b>	<b>-26%</b>
------------------------------	---------------	---------------	-----------------	-------------

Tabella 2 – Preventivo Economico 2025 | Spesa Org.ne Terr.le – Versione di sintesi

	A	B	A-B	
	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	€	%
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Attività sportiva</b>				
<b>Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:</b>				
Attività agonistica	4.403.760	5.232.343	- 828.583	-16%
Organizzazione Manifestazione Sportive	1.699.130	1.466.939	232.191	16%
Corsi di formazione	1.666.600	1.744.342	- 77.742	-4%
Promozione Sportiva	81.000	1.221.626	- 1.140.626	-93%
Contributi all'attività sportiva	385.000	429.225	- 44.225	-10%
Gestione impianti sportivi	2.209.200	2.863.151	- 653.951	-23%
<b>Costi att. sportiva Struttura Terr.</b>	<b>10.444.690</b>	<b>12.957.627</b>	<b>- 2.512.937</b>	<b>-19%</b>
<b>Funz. e costi gen. della struttura territoriale:</b>				
Costi per i collaboratori	352.750	240.380	112.370	47%
Organi e Commissioni	164.120	174.566	- 10.446	-6%
Costi generali	809.610	857.032	- 47.422	-6%
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.</b>	<b>1.326.480</b>	<b>1.271.979</b>	<b>54.501</b>	<b>4%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>11.771.170</b>	<b>14.229.605</b>	<b>- 2.458.435</b>	<b>-17%</b>

## 2 > PANORAMICA GENERALE

Gentili Consiglieri,

la presente relazione accompagna il Preventivo Economico 2025 e si pone l'obiettivo di fornire agli Organi e agli altri interlocutori della Federazione informazioni circa gli impatti economici derivanti dalla previsione di spesa per l'anno in corso, date le risorse attese.

Preliminarmente, occorre segnalare che, in deroga al Regolamento di Amministrazione e Contabilità (art. 8 – Titolo II), il presente Preventivo Economico è posto in delibera oltre il limite temporale previsto, per effetto della comunicazione di Sport e Salute Spa (Prot. 0008303 del 11/11/2024) in ordine alla tempistica di comunicazione dell'entità dei contributi per l'anno solare 2025; deroga già autorizzata con Delibera del Consiglio Federale 161/2024, con cui si prevedeva altresì il ricorso all'esercizio provvisorio nei limiti dell'art. 10 del citato Regolamento.

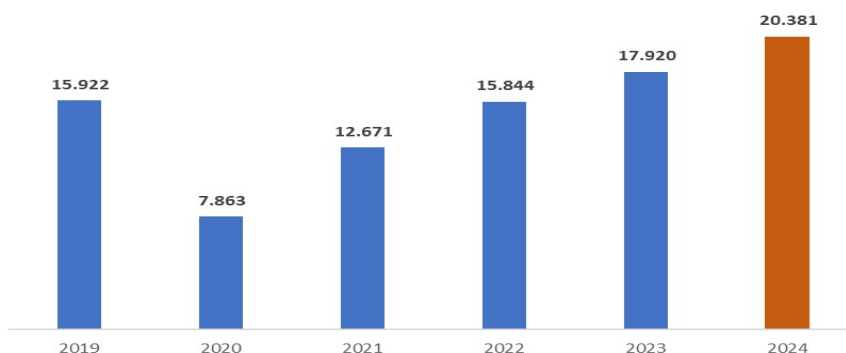
Con riferimento a tali limiti si comunica che gli impegni complessivi assunti verso terzi in regime di esercizio provvisorio alla data del 15/01/2025 ammontano a 1.420 mgj/€, pari al 3.3% del valore complessivo della spesa stimata per il 2024, oltre ai costi tassativamente previsti per legge e in forza ad obbligazioni pregresse.

Premesso ciò, si comunica che, anche per l'esercizio in questione, l'assegnazione delle risorse finanziarie agli obiettivi funzionali è stata realizzata ispirandosi a principi di prudenza e nel rispetto dell'equilibrio economico e finanziario.

Il preventivo economico 2025 parte da un' incoraggiante situazione progressa per il movimento natatorio. I dati del preconsuntivo 2024 esprimono in tal senso un rinnovato slancio delle società e dei tesserati FIN nell'adesione ai servizi federali, dopo l'inevitabile battuta d'arresto causata dagli anni della pandemia e dai timori in ordine alla spirale inflazionistica indotta dalla crisi internazionale (vedi conflitto ucraino-russo) e dagli impatti economici della Riforma del Lavoro Sportivo che ha ulteriormente teso la situazione economica delle società.

Nello specifico, nel 2024 la raccolta di quote associative a fronte dei servizi federali ha prodotto incassi per oltre 20 MLN/€; dato mai registrato, nemmeno in epoca pre-COVID.

*Tabella 3- Dimensioni e trend della raccolta via web (outlook 2019 – 2024) – Mgl/€*



Il risultato è sicuramente il prodotto del volano promozionale rappresentato dai risultati sportivi conseguiti in questi anni, tanto nelle manifestazioni europee (dove il record di medaglie italiane è aggiornato di evento in evento) quanto in quelle mondiali. Non da ultimo sono da ricordare i piazzamenti degli atleti italiani nell'ultima manifestazione olimpica di Parigi, il cui ritorno è rappresentato da un incremento dell'utenza presso gli impianti natatori. Alla chiusura dell'anno

solare 2024, il 93% delle società si è ri-affiliata e l'avanzamento dei tesserati rispetto alla precedente stagione agonistica è dell'88%.

Tabella 4 – Base associativa (outlook 2023/2024- – 2024/2025 - parziale)

DRIVER	Stagione Agonistica	Stagione Agonistica	Avanzamento
	2023-24	2024-25	
Realtà con affiliazione valida	<i>Dati finali</i>	<i>Dati parziali al 31/12/2024</i>	93%
<i>Tesserati FIN</i>	1.211	1.167	93%
<i>Tesserati Società</i>	24.134	18.965	79%
Tesserati	225.061	198.240	88%

La panoramica sull'andamento dell'esercizio precedente evidenzia dati positivi che, con approccio conservativo, rappresentano la base nella stima delle risorse attese per l'esercizio corrente. Nella determinazione delle attese economiche per il preventivo 2025 si è, infatti, adottato un profilo cauto parametrizzando: a) le entrate associative comunque a livelli inferiori rispetto a quelli potenziali o comunque di trend; b) gli altri ricavi ad elementi di ragionevole certezza (determine, contratti, convenzioni), come dettagliatamente espresso nelle pagine che seguono.

La destinazione delle risorse per converso è basata sui preventivi dei programmi di attività tenendo conto: a) dell'attuale calendario delle manifestazioni internazionali, per le quali è confermata la celebrazione; b) dei calendari di attività sia nazionali che locali legati ai campionati e alle manifestazioni sportive che a vario titolo e livello sono organizzate/partecipate dalle squadre nazionali e dalle società; c) delle necessarie attività di preparazione e allenamento, in vista della partecipazione alle manifestazioni di Alto Livello e Olimpiche.

Nella destinazione delle risorse, inoltre, sono state accantonate somme per 2.459 mg/€ a fronte di della proposta di Sport e Salute rivolta alle Federazioni Sportive Nazionali nell'ambito dell'Accordo Quadro rivolto alla regolamentazione dell'uso degli spazi-ufficio fruiti dalla federazioni e dai Comitati Territoriali, possibili aggravii di spesa legati alle utenze energetiche presso i Centri Federali nazionali e locali e per il completamento dei calendari delle attività (sia nazionali che internazionali) della prima parte della Stagione Agonistica 2025-26.

Una rappresentazione di sintesi delle attese economiche per l'esercizio 2025 è indicata nelle tabelle che seguono:

Tabella 5 – Previsioni di sintesi 2025

Valori in mg/€	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione	%
Valore della produzione	43.446	47.440	- 3.994	-8%
Costo della produzione	43.497	47.441	-3.944	-8%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-51</b>	<b>-1</b>	<b>50</b>	<b>n.a.</b>
Gestione finanziaria	180	160	20	12%
Imposte	100	120	-20	-17%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>29</b>	<b>39</b>	<b>- 10</b>	<b>-26%</b>

Tabella 6 – Destinazione delle risorse 2025

Valori in mg/€	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione	%
Costi dell'attività sportiva	32.652	37.323	-4.671	-13%
Costi generali e di funzionamento	8.366	8.647	-281	-3%
Accantonamenti	2.459	1.470	989	67%
Oneri diversi di gestione	20	1	19	1900%
<b>Costo della produzione</b>	<b>43.497</b>	<b>47.441</b>	<b>-3.944</b>	<b>-8%</b>
Imposte	100	120	-20	-17%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>43.597</b>	<b>47.561</b>	<b>-3.964</b>	<b>-8%</b>

\*\*\*

Come sempre, il raggiungimento degli obiettivi di budget sottoporrà la FIN - in tutte le sue componenti organizzative, sia centrali che territoriali - a un continuo e attento monitoraggio della spesa e a una costante verifica delle entrate, con particolare attenzione alle risorse derivanti:

- ↳ dalle quote degli associati riferite alle società, sintomatiche del livello di adesione alle attività promosse e, in definitiva, della vitalità del movimento, anche in un'ottica temporale che va oltre al 2025;
- ↳ dai servizi di formazione (per i tecnici e gli assistenti bagnanti) che rappresentano l'area di attività federale a maggior margine di contribuzione;
- ↳ alla frequenza di utilizzo degli impianti in gestione all'Organizzazione Territoriale.

Sarà cura delle stesse articolazioni organizzative segnalare tempestivamente scostamenti di previsione che compromettano l'impianto iniziale di budget e adottare le misure correttive imposte dai casi.

Nel prosieguo della Relazione si dà evidenza sia della provenienza che della composizione delle risorse 2025, nonché della conseguente ripartizione delle stesse nelle due aree di costo dell'attività sportiva e del funzionamento.

Per quanto evidenziato in precedenza e nelle pagine successive, si invita ad approvare il Preventivo Economico 2025.

### 3 > RISORSE ATTESE

Le previsioni 2025 stimano le risorse a disposizione della FIN per lo sviluppo delle attività in 43.626 mg/€. La composizione del valore della produzione e dei ricavi complessivi è espressa nella tabella seguente.

Tabella 7 – Origine e composizione delle risorse 2025

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	% sulle risorse attese
Contributi CONI/Sport e Salute	16.839	-	16.839	39%
Contributi Stato, Regione ed Enti Locali	1.160	681	1.841	4%
Quote degli associati	9.151	9.320	18.471	42%
Ricavi da manifestazioni	981	3	983	2%
Pubblicità e sponsorizzazioni	2.796	-	2.796	6%
Altri ricavi e proventi	698	1.818	2.516	6%
Proventi finanziari	180	-	180	0%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>31.804</b>	<b>11.821</b>	<b>43.626</b>	<b>100%</b>
	%	73%	27%	<b>100%</b>

Le attese di ricavo esprimono che: a) le risorse autogenerate, ovvero quelle prodotte al netto dei contributi CONI/Sport e Salute, sono pari al 61%; b) il 73% delle risorse complessive è prodotto dalla FIN Centrale; c) le quote degli associati costituiscono il 42% dei ricavi stimati.

Nel dettaglio:

a) I **Contributi Sport e Salute** sono stati determinati in funzione della comunicazione di assegnazione operata dalla Società nel corso del mese di dicembre del 2024 per complessivi 16.839 mg/€.

La comunicazione non finalizza i contributi su specifiche destinazioni. In sede di sviluppo di budget sulla base delle indicazioni ricevute negli anni precedenti, la Federazione ha proceduto nel rispetto delle precedenti proporzioni ad attribuire le somme da vincolare per la PO/AL e la Promozione Sportiva, mentre la parte residuale è stata distribuita liberamente in funzione delle esigenze di spesa espresse nella presente previsione.

La destinazione dei contributi Sport e Salute è, dunque, indicata nella tabella seguente:

Tabella 8 – Finalizzazione dei contributi CONI/Sport e Salute

Valori in mg/€	Destinazione	%
Attività sportiva e funzionamento	3.000	18%
Prepar. Olimpica e Alto Livello	7.985	47%
Promozione Sportiva	854	5%
Risorse Umane	5.000	30%
<b>TOTALE</b>	<b>16.839</b>	<b>100%</b>

b) I **Contributi Pubblici** – diversi da quelli erogati da CONI/Sport e Salute – ammontano a complessivi 1.841 mg/€ e sono determinati sulla base delle convenzioni/accordi tuttora in essere e in fase avanzata di trattativa con le Amministrazioni concedenti. Le agevolazioni sono indicate nella seguente tabella:

Tabella 9 – Contributi da Amministrazioni Pubbliche – Valori in mg/€

ENTE CONCEDENTE	FINALITA'	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE
Comune di Trieste	Gestione Polo Natatorio G. Bianchi	950	-	950
Comune di Riva del Garda	Gestione Impianto Comunale	60	-	60
Dipartimento per lo Sport	Edizione '25 - Settecolli (Grandi Eventi)	150	-	150
Regione Autonoma Sicilia	Attività sportiva locale	-	390	390
Comune di Cagliari	Attività comunale	-	10	10
Regione Autonoma Sardegna	Bando Eventi su Attività Regionale	-	130	130
Provincia Autonoma di Bolzano	Attività sportiva locale Funzionamento	-	15	15
Regione Toscana	Bando Eventi su Attività Regionale	-	15	15
Provincia Autonoma Trento	Contributo attività locali	-	64	64
Comune di Trento	Contributo attività locali	-	9	9
Università di Perugia	Contributo piscina	-	28	28
Diversi Comuni del Veneto	Supporto all'attività sportiva locale	-	20	20
<b>TOTALE</b>		<b>1.160</b>	<b>681</b>	<b>1.841</b>

c) Le **Quote degli associati** sono state determinate in 18.471 mg/€, con una distribuzione sulle tipologie di ricavo e sulla localizzazione territoriale espressa nella tabella seguente:

Tabella 10 – Composizione e provenienza delle quote verso associati

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
Quote di affiliazione	500	10	510	3%
Quote di tesseramento	4.591	1.578	6.169	33%
Multe e tasse gara	1.300	4.228	5.528	30%
Diritti di segreteria	200	353	553	3%
Quote iscrizione a corsi	1.000	1.714	2.714	15%
Rilascio Brevetti	1.300	1.437	2.737	15%
Quote per licenze	260	-	260	1%
<b>TOTALE</b>	<b>9.151</b>	<b>9.320</b>	<b>18.471</b>	<b>100%</b>

La quantificazione è stata determinata in maniera prudentiale ipotizzando una flessione complessiva delle attese del 10% medio sulle componenti di entrata, rispetto ai valori di preconsuntivo dell'esercizio 2023.

Tabella 11 – Stima delle quote associative

Valori in mg/€	PRECONSUNTIVO 2024			Preventivo 2025	Abbattimento Prudenziale
	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE		
Quote di affiliazione	560	6	566	510	10%
Quote di tesseramento	5.462	1.226	6.689	6.169	8%
Multe e tasse gara	1.255	4.754	6.009	5.528	8%
Diritti di segreteria	295	242	537	553	-3%
Quote iscrizione a corsi	1.026	1.576	2.602	2.714	-4%
Rilascio Brevetti	1.266	1.491	2.757	2.737	1%
Quote per licenze	303	-	303	260	14%
<b>TOTALE</b>	<b>10.168</b>	<b>9.295</b>	<b>19.463</b>	<b>18.471</b>	<b>5%</b>

Rispetto ai valori in formazione nell'esercizio 2024, la flessione è stata ipotizzata come maggiormente significativa con riferimento alla domanda di servizi federali attivabile dalle società sportive e dai tesserati della Sezione Salvamento.

Nello specifico:

- ✎ con riferimento alle società è sempre presente il rischio che le maggiori spese connesse all'attività agonistica e alla gestione degli impianti sportivi determini al loro interno un cambio di strategia ridimensionando gli investimenti nella partecipazione agli eventi federali e incrementando quelli nell'attività commerciale. In questa direzione, si segnala l'aggravio della struttura dei costi per effetto dei rincari energetici degli ultimi anni (oramai strutturali) e del costo del lavoro sportivo per effetto della Riforma.

Tali considerazioni impongono una maggiore cautela nella stima delle quote associative connesse a tesseramenti e tasse gara per i quali si ridetermina l'importo previsione al -8% rispetto al dato 2024;

- ✎ con riferimento agli attori della Sezione Salvamento l'abbattimento prudentiale è giustificato: a) dalla definitiva entrata in vigore del DM 85/2024 che tra gli altri, come noto, prevede l'allargamento della platea degli organismi deputati alla formazione di assistenti bagnante; b) dalle conseguenti modifiche al Regolamento Tecnico della Sezione che tra le altre cose ha esteso il periodo di validità della convalida/tesseramento da 1/3 anni a 1/5 anni.

d) I **Ricavi da manifestazioni** internazionali e nazionali sono stati quantificati complessivamente in 983 mg/€ e fanno prevalentemente riferimento a entrate attese dalla FIN Centrale a fronte delle manifestazioni internazionali di cui è organizzatore/partecipante.

Nella determinazione, oltre ai ricavi per diritti televisivi per 70 mg/€ in relazione ai contratti per "eventi" e del campionato di Pallanuoto, sono stati considerati:

- ✎ 693 mg/€ quale contributi dagli enti Internazionali (FINA e LEN) quale travel policy e quote di contribuzioni per premi di piazzamento degli atleti, a fronte degli eventi internazionali in

calendario per il 2025. La contropartita in termini di acquisto dei fattori produttivi è inserita nel costo della produzione alla voce trasferte e soggiorni e premi di classifica per gli atleti;

- ↳ 218 mg/€ quali introiti derivanti dall'organizzazione della 61<sup>a</sup> Edizione del Trofeo Settecolli Internazionali d'Italia, la cui natura è espressa nella tabella che segue:

Tabella 12 – Ricavi attesi Settecolli

Valori in mg/€	BIGLIETTERIA	DELEGAZIONI
Giorni Evento Utili	3	3
N° Spettatori/N° Pocket Logistici	1.800	1.100
Pricing (€/000)	0,03	0,15
<b>TOTALE</b>	<b>56</b>	<b>162</b>

e) I **Ricavi per sponsorizzazioni** sono stati determinati in 2.796 mg/€ e fanno riferimento ai contratti in atto.

L'ammontare delle controprestazioni legate alle forniture di merci e servizi in occasione delle manifestazioni nazionali e internazionali trova corrispondenza nel costo della produzione. La composizione è indicata nella tabella seguente:

Tabella 13 – Sponsor federali

Valori in mg/€	Valore contrattuale	Controprestazione monetaria	Controprestazione pubblicitaria
Arena	1.159	350	809
Trenitalia	260	250	10
Uliveto e Rocchetta	75	50	25
GES GROUP	75	75	-
BPER	175	175	-
Herbalife	95	75	20
ENEL	150	150	-
UNIPOL	600	600	-
IP	207	177	30
<b>TOTALE</b>	<b>2.796</b>	<b>1.902</b>	<b>894</b>

e) gli **Altri ricavi della gestione ordinaria** sono stimati in 2.516 mg/€. Il dettaglio dei ricavi rientranti nella voce è indicato nella tabella che segue:

Tabella 14 – Altri ricavi e proventi

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE
Recuperi e rimborsi da terzi	600	-	600
Fitti attivi e convenzioni con terzi	98	282	380
Quote di frequenza impianti sportivi	-	1.536	1.536
<b>TOTALE</b>	<b>698</b>	<b>1.818</b>	<b>2.516</b>

Nello specifico per la FIN centrale, la voce comprende:

- ↳ agli anticipi per conto di Sport e Salute sulla base dell'attuale convenzione in essere attinente alla gestione del Foro Italico, stimate in complessivi 600 mg/€ su base storica, rettificata dalla cessione della titolarità del contratto di alcune forniture a Sport e Salute. I costi di competenza della SSD FINPLUS da contro-fatturate alle FIN sono esposti nella gestione impianti;
- ↳ ai contratti in essere con le società sportive in ordine alla cessione di spazi acqua e/o subconcessione di piscine. Nella voce "Fitti attivi e convenzione con terzi" sono compresi i corrispettivi del Progetto Nuoto Napoli per 48 mg/€ e la cessione degli spazi alle società di AL presso il CPO dell'Acquacetosa per 50 mg/€.

Per quanto attiene all'Organizzazione Periferica, la voce accoglie i ricavi prodotti dalla gestione degli impianti a livello territoriale. Tenuto conto del criterio prudenziale che guida l'intera manovra di bilancio, nella quantificazione dell'attesa di ricavo si è ipotizzata una saturazione della capacità produttiva potenziale del 23%.

Tabella 15 – Stima ricavi dai centri FIN

Valori in mg/€		
A	Centri FIN Regionali	8
B	Nr minimo corsie	8
C	Giorni produzione annui	300
D	Ore operative giornaliere	12
$X=A*B*C*D$	Produzione Massima Annua	230.400
E	Incidenza utilizzi per Corsi Nuoto/Nuoto controllato	35%
F	Incidenza utilizzi per spazi a società	65%
G	Ricavi Orario*Corsie per Corsi Nuoto e Nuoto Controllato/1000 <sup>1</sup>	0,08
H	Ricavi Orario*Corsie per spazi a società/1000	0,01
$Y=E*G*X+F*H*X$	Ricavi da potenzialità massima	7.949
I	Saturazione attesa	23%
<b>I*Y</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.819</b>

Il valore dei ricavi connessi alla gestione degli impianti sportivi locali è ridotto rispetto alla previsione iniziale e al preconsuntivo 2024 per effetto della dismissione delle gestioni degli impianti di proprietà della San Filippo Neri spa di Brescia passati in gestione ad una società sportiva locale, nonché dalla cessazione del rapporto con la società Milanospoort spa per la fornitura di servizi sportivi connessi alla gestione degli impianti milanesi.

f) i **proventi finanziari** sono stimati in 180 mg/€ e sono determinati secondo le ipotesi sintetizzate nella tabella seguente:

<sup>1</sup> La resa oraria di ogni corsia nel caso di corsi nuoto e nuoto controllato è determinata come segue:

- ✓ Tariffa media\*abbonamento mensile: € 80,00 per 8 lezioni/mese;
- ✓ Durata media delle lezioni: 45' ~ h. 0,75;
- ✓ Numero massimo di persone compresenti in corsia: 6;
- ✓ Resa media oraria:  $80/(8*0,75)*6$ .

Descrizione	Valori in mg/€
<i>Giacenza Iniziale</i>	14.754
<i>Giacenza finale</i>	15.386
<b>Giacenza media</b>	<b>15.070</b>
Tasso di interesse Lordo %	1,6%
<b>Interessi Lordi</b>	243
Ritenuta - 26% <sup>2</sup>	63
<b>Interessi Netti</b>	<b>180</b>

<sup>2</sup> La ritenuta sui proventi di c/c è considerata come costo dato il carattere prevalentemente istituzionale dell'attività federale.

## 4 > RISORSE DESTINATE

A fronte della stima delle risorse disponibili, la Federazione ha previsto un impegno di spesa complessivo di 43.597 mg/€, di cui il 73% assorbito per lo sviluppo delle attività a livello centrale.

La ripartizione territoriale della previsione di spesa è espressa nella tabella che segue:

Tabella 16 – Allocazione territoriale della previsione di spesa

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERR.LE	TOTALE	% su VP
Costi dell'attività sportiva	22.207	10.445	32.652	75%
Costi generali e di funzionamento	7.040	1.326	8.366	19%
Accantonamenti e altri oneri	2.459	-	2.459	6%
Oneri diversi di gestione	20	-	20	0%
Imposte	100	-	100	0%
<b>TOTALE</b>	<b>31.826</b>	<b>11.771</b>	<b>43.597</b>	<b>100%</b>
%	73%	27%	<b>100%</b>	

### Costi per l'attività sportiva

Le risorse destinate alle attività sportive ammontano a complessive 32.652 mg/€, pari al 75% del valore della produzione e sono destinate allo sviluppo dei programmi tecnico-sportivi e di formazione, sviluppate sia centralmente che a livello locale.

Nello specifico la destinazione della spesa sugli obiettivi funzionali è espressa nella tabella seguente:

Tabella 17 – Destinazione della spesa

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERR.LE	TOTALE	% su VP
Preparazione Olimpica e Alto Livello	9.990	-	9.990	23%
Attività Agonistica	-	4.404	4.404	10%
Organizzazione manifestazioni	6.085	1.699	7.784	18%
Organismi internazionali	10	-	10	0%
Formazione	994	1.667	2.660	6%
Promozione	467	81	548	1%
Contributi	789	385	1.174	3%
Gestione impianti sportivi	3.263	2.209	5.472	13%
Altri costi	250	-	250	1%
Ammortamenti	360	-	360	1%
<b>TOTALE</b>	<b>22.207</b>	<b>10.445</b>	<b>32.652</b>	<b>75%</b>
%	68%	32%	<b>100%</b>	

Nel dettaglio:

- ↳ alla **PO/AL** è destinato il 23% della previsione complessiva della spesa sportiva. Lo stanziamento è finalizzato alla partecipazione alle manifestazioni internazionali in calendario per il 2025 – sia a livello assoluto che giovanile - e allo sviluppo delle attività di preparazione.

Gli eventi internazionali in programma per l'anno corrente sono i seguenti:

Tabella 18 – Programma manifestazioni internazionali 2025

SETTORE	COMITATO	MANIFESTAZIONE	LUOGO	PERIODO
Nuoto	World Aquatics	World Aquatics Championships	Singapore (SGP)	Lug-Ago
Nuoto	World Aquatics	World Junior Swimming Championships 2025	Otopeni (ROU)	Ago
Pallanuoto	World Aquatics	World Aquatics Championships	Singapore (SGP)	Lug-Ago
Tuffi	World Aquatics	Diving Meeting	Bolzano (ITA)	Giu
Tuffi	World Aquatics	World Aquatics Championships	Singapore (SGP)	Lug-Ago
Nuoto Artistico	World Aquatics	World Aquatics Championships	Singapore (SGP)	Lug-Ago
Nuoto Artistico	World Aquatics	World Aquatics Artistic Swimming Youth Championships	Atene (GRE)	Ago
Nuoto di fondo	World Aquatics	World Aquatics Championships	Singapore (SGP)	Lug-Ago
Nuoto	LEN - European Aquatics	Junior Swimming Championships	Samorin (SVK)	Lug
Nuoto	LEN - European Aquatics	Swimming Short Course	d.d. (POL)	Dic
Tuffi	LEN - European Aquatics	Junior Diving Championships	Atene (GRE)	Giu
Tuffi	LEN - European Aquatics	Diving Championships	Belgrado (SRB)	Mar
Nuoto Artistico	LEN - European Aquatics	Junior Artistic Swimming Championships	Atene (GRE)	Giu
Nuoto di fondo	LEN - European Aquatics	Open Water Championships Junior	Setubal (POR)	Giu

- ↳ a livello regionale la destinazione delle risorse per lo sviluppo dell'**agonistica** è pari al 10% del valore della produzione atteso, con una concentrazione di spesa localizzata soprattutto sulle strutture territoriali con il maggior numero di società affiliate;
- ↳ per l'**Organizzazione delle manifestazioni sportive** sia nazionali che locali sono destinate risorse pari al 18% del valore della produzione.

A livello nazionale, la voce – quantificata in 6.085 mg/€ - accoglie le spese necessarie alla gestione dei campionati afferenti alle varie discipline, ivi comprese le spese per eventi internazionali (61<sup>a</sup> Edizione Trofeo Settecolli 2025).

A livello locale, la spesa complessiva è quantificata in 1.699 mg/€ e attiene all'organizzazione dei campionati minori e delle competizioni (Trofei, Manifestazioni) a livello locale;

- ↳ la **partecipazione a organismi internazionali** comprende le spese di affiliazione ai vari enti sovranazionali aderiti (FINA, LEN e ILS/ILSE), nonché una previsione forfettaria delle spese necessarie alla partecipazione ai meeting internazionali. Per l'obiettivo si stima una necessità complessiva di 10 mg/€;
- ↳ i costi della **formazione** sono previsti nella misura del 6% del valore della produzione complessivo atteso e sono destinati all'organizzazione degli eventi di formazione e aggiornamento dei tecnici e degli assistenti bagnanti;
- ↳ i costi della **promozione sportiva** sono quantificati in 548 mg/€ e attengono alla promozione dello sport di base relativo al Settore Propaganda e all'agonismo giovanile;
- ↳ per l'**incentivazione alle società sportive** per l'attività nazionale e regionale è stanziata una somma pari al 3% del valore della produzione. I contributi, a livello nazionale, sono per l'Alto Livello e per Progetti speciali oltre a contributi chilometrici a sostegno dell'attività sportiva di base e agonistica; mentre a livello territoriale è stanziata una quota pari a 385 mg/€ a valere dei contributi concessi dalla Regione Autonoma della Sicilia per lo sviluppo delle attività regionali;
- ↳ alla gestione degli **impianti sportivi** (sia nazionali che locali) è destinato un budget di 5.472 mg/€, pari al 13% del valore della produzione. Per la FIN Centrale lo stanziamento è quantificato in 3.263 mg/€ relativi a:
  - ribaltamenti di spese della società SSD FINPLUS nell'ambito del contratto di concessione in gestione dell'impianto del Foro Italico, quantificato in 600 mg/€;
  - utenze di competenza dei centri federali nazionali in capo alla Federazione e non riaddebitabili in via transitoria alle società di gestione dell'impianto di Trieste per 850 mg/€;
  - canoni di concessione corrisposti alle amministrazioni pubbliche concedenti gli impianti sportivi per 105 mg/€;
  - svalutazioni attese delle partecipazioni nelle società controllate per 1.334 mg/€;
  - servizi professionali di assistenza tecnica alla gestione degli impianti per la restante parte.

Per l'Organizzazione periferica lo stanziamento è quantificato in 2.209 mg/€ e attiene alle spese di gestione dei centri fin regionali. Le nature di spesa preventivate sono espresse nella tabella seguente:

- ↳ gli **ammortamenti** per 250 mg/€ sono quantificati su base storica, mentre gli **altri costi dell'attività sportiva** per 250 mg/€ attengono a costi comuni a settori agonistici e all'attività sportiva non imputabili negli obiettivi funzionali precedenti.

### **Costi generali e di funzionamento**

Le risorse destinate alle spese di funzionamento e generali ammontano a complessive 8.366 mg/€, pari al 19% del valore della produzione atteso.

La distribuzione della spesa di funzionamento è espressa nella seguente tabella:

Tabella 19 – Obiettivi funzionali della spesa generale e di funzionamento

Valori in mg/€	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	% su Valore della produzione
Costi per il personale e collaborazioni	5.661	353	6.013	14%
Organi e Commissioni federali	215	164	379	1%
Costi per la comunicazione	160	-	160	0%
Costi generali	884	810	1.694	4%
Ammortamenti per funzionamento	120	-	120	0%
<b>TOTALE</b>	<b>7.040</b>	<b>1.326</b>	<b>8.366</b>	<b>19%</b>
<b>%</b>	<b>84%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>	

La quota prevalente di budget è assorbita dal costo del personale e delle collaborazioni per attività di funzionamento, che complessivamente ammontano a 6.013 mg/€ con un assorbimento dell'14% del valore della produzione.

Le altre spese riguardano:

- ↳ gli organi e le commissioni federali per 379 mg/€. La voce è comprensiva della stima dei rimborsi spese e dei gettoni legati alle riunioni degli organi collegiali e delle commissioni federali;
- ↳ i costi per la comunicazione pari a 160 mg/€ attengono al budget dell'ufficio stampa e sono connessi all'acquisto e alla distribuzione della rivista federale, agli abbonamenti media e alle altre spese connesse alla comunicazione istituzionale FIN;
- ↳ i costi generali quantificati in complessivi 1.694 mg/€ attengono alle spese relative al funzionamento degli uffici federale e locali e comprendono le utenze, gli affitti, i materiali di consumo e le prestazioni professionali connesse alla manutenzione dei programmi informativi e di elaborazione dati, le consulenze legali ... ;
- ↳ gli ammortamenti per il funzionamento attengono all'utilizzo delle attrezzature di ufficio e sono quantificate su base storica.

## 5 > COMPONENTI EXTRA-OPERATIVE

Tra le previsioni di carattere extra-operativo si segnalano gli appostamenti per spese la cui quantificazione necessita di un'ulteriore attività di analisi sia in ordine alla loro effettiva manifestazione sia in ordine alla misura economica con la quale possono manifestarsi.

Nello specifico, l'appostamento complessivo è quantificato in 2.459 mg/€ a fronte:

- ↳ dell'attuazione del Progetto Sestante di Sport e Salute. Il progetto prevede una razionalizzazione e valorizzazione degli spazi di proprietà della società attualmente in uso alle Federazioni Sportive Nazionali.

Il lancio del progetto è avvenuto nel dicembre del 2023 e data l'ampiezza della portata economica e la criticità complessiva dell'operazione, la Federazione alla data di approvazione del Preventivo Economico 2025 non ha avuto i tempi necessari per ultimare un'esauritiva verifica della proposta e formulare le proprie osservazioni in vista della necessaria e conseguente attività negoziale.

Ad una prima analisi di massima, la somma da destinare all'accantonamento è stata in via preliminare quantificata in 678 mg/€ riducendo sensibilmente il perimetro economico della ricognizione operata da Sport e Salute spa, a fronte della segnalazione: a) di sedi periferiche non più in uso e/o da dismettere; b) dei locali del complesso del Foro Italico sui quali tuttora è vigente, con relativo impegno economico qui preventivato, un contratto la cui scadenza è fissata al 2027.

Tabella 20 – Valutazione preliminare impatti "Progetto Sestante"

SEDI REGIONALI	U.I. Mappate	Riaddebito Previsto A	U.I. da Dismettere	U.I. già contrattualizzate	Rettifica Riaddebito B	Riaddebito Previsto A-B	Iva non detraibile	Accantonamento
	Nr	Mg/€	Nr	Nr	Mg/€	Mg/€	Mg/€	Mg/€
PIEMONTE	17	24	2	-	6	18	4	22
MARCHE	3	6	-	-	-	6	1	8
ABRUZZO	5	19	2	-	4	14	3	17
PUGLIA	4	3	4	-	3	-	-	-
EMILIA ROMAGNA	11	47	5	-	13	34	7	41
TRENTINO ALTO ADIGE	2	7	-	-	-	7	1	9
LOMBARDIA	11	82	2	-	2	80	16	96
LIGURIA	6	40	3	-	8	32	6	39
MOLISE	1	1	1	-	1	-	-	-
CAMPANIA	1	4	1	-	4	-	-	-
SARDEGNA	1	-	1	-	0	-	-	-
UMBRIA	4	13	1	-	3	10	2	12
LAZIO	86	2.256	-	50	1.893	363	72	434
FRIULI VENEZIA GIULIA	1	1	1	-	1	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>153</b>	<b>2.504</b>	<b>23</b>	<b>50</b>	<b>1.939</b>	<b>566</b>	<b>112</b>	<b>678</b>

- ↳ della necessità di costituire una riserva di budget con riferimento ai possibili incrementi di spesa delle utenze energetiche (forza motrice e gas) necessarie all'alimentazione della attività presso i centri federali nazionali e regionali.

Al riguardo, ARERA l'Autorità di regolazione per energia reti e ambiente, segnala che nel 2025 il prezzo dell'energia potrebbe registrare un incremento medio del 18%, legato al "perdurare delle tensioni geopolitiche in alcune aree strategiche" e al "rialzo stagionale dei prezzi all'ingrosso dell'energia elettrica, correlato alle quotazioni del gas naturale" che è la fonte energetica più utilizzata in Italia per generare elettricità, con una quota del 42 per cento.

Tabella 21 – Stima potenziali incrementi utenze AREA<sup>3</sup>

Valori in mg/€	PRECONSUNTIVO 2024	Incremento medio atteso	accantonamento
<b>FIN</b>	<b>918</b>	<b>18%</b>	<b>165</b>
<i>Uffici</i>	27	18%	5
<i>CF Milano Lampugnano e Meccenate</i>	728	18%	131
<i>CF Napoli - Albrici</i>	70	18%	13
<i>CF Messina</i>	73	18%	13
<i>Palanuoto Torino</i>	20	18%	4
<b>SOCIETA' PARTECIPATE</b>	<b>1.920</b>	<b>18%</b>	<b>346</b>
<i>Finplus Ostia</i>	348	18%	63
<i>Finplus Verona</i>	652	18%	117
<i>Finplus Trieste</i>	490	18%	88
<i>Finplus</i>	430	18%	77
<b>TOTALE</b>	<b>2.838</b>	<b>18%</b>	<b>511</b>

- ↳ ulteriori stanziamenti prudenzialmente previsti per lo sviluppo dell'attività agonistica e di altro livello. L'appostamento prudenziale è quantificato in circa 1.270 mg/€ e si collega a: a) il completamento e la definizione dei programmi (manifestazioni e collegiali) afferenti alla prima parte della Stagione Agonistica 2025-26; b) possibili ulteriori effetti inflattivi nelle spese per trasferte e soggiorni delle rappresentative nazionali e dei costi di giuria relativi alle manifestazioni organizzate dalla Federazione; c) possibili innalzamenti degli standard prestazionali degli atleti con conseguenti premi incrementali da liquidare ad atleti e tecnici.

Il quadro delle componenti extra-operative si completa con: a) gli **oneri diversi di gestione** per 20 mg/€ afferenti a bolli e tributi locali; b) **imposte dirette** stimate in 100 mg/€.

<sup>3</sup> Consumi energetici al netto delle quote in carico alle amministrazioni concedenti secondo le convenzioni vigenti.

## 6 > PIANO DI TESORERIA

Tabella 22 – Previsioni finanziarie

Descrizione entrate / uscite - Valori in mg/€	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Delta
<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA</b>	<b>14.754</b>	<b>14.726</b>	<b>28</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:</b>			
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	4.900	3.145	1.755
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 9.445	- 8.323	- 1.122
<b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>- 4.545</b>	<b>- 5.178</b>	<b>633</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:</b>			
<b>Incassi da gestione economica</b>			
da contributi da Sport e Salute	18.494	16.201	2.293
da contributi dallo stato, regioni ed enti	3.240	8.023	- 4.783
da quote dagli associati	18.471	18.287	184
da ricavi da manifestazioni internazionali	981	1.278	- 298
da ricavi da manifestazioni nazionali	-	51	51
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	1.902	1.904	- 2
da altri ricavi della gestione ordinaria	2.516	3.831	- 1.315
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>45.604</b>	<b>49.575</b>	<b>- 3.971</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>			
di immobilizzazioni materiali	-	-	-
di immobilizzazioni immateriali	-	-	-
di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
di attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-
<b>Totale incassi da dismissioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>			
da accensione mutui	-	-	-
da accensione prestiti	-	-	-
da interessi attivi bancari/postali	178	88	91
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>178</b>	<b>88</b>	<b>91</b>
<b>Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>	<b>45.782</b>	<b>49.663</b>	<b>- 3.880</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>			
per attività sportiva centrale	17.889	18.274	- 385
per attività sportiva periferica	8.124	9.718	- 1.594
per funzionamento centrale	7.040	6.651	389
per funzionamento periferico	1.326	1.274	52
per imposte	120	120	-
per accantonamenti	-	-	-
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>34.499</b>	<b>36.037</b>	<b>- 1.538</b>
<b>Uscite da investimenti</b>			
per immobilizzazioni materiali	85	5.700	- 5.615
per immobilizzazioni immateriali	3.221	-	3.221
per immobilizzazioni finanziarie	1.550	1.470	80
per attività finanziarie non immobilizzate	-	-	-
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>4.856</b>	<b>7.170</b>	<b>- 2.314</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>			
per rimborso mutui	1.250	1.250	-
per rimborso prestiti	-	-	-
da interessi passivi bancari/postali	-	-	-
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>1.250</b>	<b>1.250</b>	<b>-</b>
<b>Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>	<b>40.605</b>	<b>44.457</b>	<b>- 3.852</b>
<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>5.177</b>	<b>5.206</b>	<b>- 28</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA</b>	<b>15.386</b>	<b>14.754</b>	<b>632</b>

## 7 > PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Tabella 23 – Acquisti e dismissioni

Descrizione - Valori in mgl/€	Preventivo 2025 Iniziale				Preventivo 2024 Aggiornato				Variazioni			
	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi Patrimoniali	Incassi (quota 2025)	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi Patrimoniali	Incassi (quota 2025)	Incrementi Patrimoniali	Pagamenti	Decrementi Patrimoniali	Incassi
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	-	-	<b>105</b>	<b>105</b>	-	-	- <b>20</b>	- <b>20</b>	-	-
impianti sportivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
attrezzature sportive	50	50	-	-	75	75	-	-	- 25	- 25	-	-
attrezzature scientifiche	15	15	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-
mobili e arredi	20	20	-	-	30	30	-	-	- 10	- 10	-	-
macchine d'ufficio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.221</b>	<b>3.221</b>	-	-	<b>6.600</b>	<b>5.700</b>	-	-	- <b>3.379</b>	- <b>2.479</b>	-	-
costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
costi per omologazione campi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
migliorie su beni di terzi	3.221	3.221	-	-	6.600	5.700	-	-	- 3.379	- 2.479	-	-
altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.550</b>	-	<b>1.550</b>	-	<b>1.470</b>	<b>1.470</b>	-	-	<b>80</b>	- <b>1.470</b>	<b>1.550</b>	-
partecipazioni in società	1.550	-	1.550	-	1.470	1.470	-	-	80	- 1.470	1.550	-
<b>TOTALE INVESTIMENTI/DISMISSIONI</b>	<b>4.856</b>	<b>3.306</b>	<b>1.550</b>	-	<b>8.175</b>	<b>7.275</b>	-	-	- <b>3.319</b>	- <b>3.969</b>	<b>1.550</b>	-

**ALLEGATI**
**Tabella 24 – Preventivo Economico 2025 – Versione Analitica**

CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE	A		B		A-B	
		Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%
<b>1</b>	<b>Attività Centrale</b>						
<b>1.01</b>	<b>Contributi Coni/Sport e Salute</b>						
CEA.001	Attività sportiva	3.000.000	3.035.577	-	35.577	-1%	
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	7.985.489	6.097.000	-	1.888.489	31%	
CEA.003	Contributi per Uffici Federali	-	-	-	-	n.a.	
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.032	Altri Contributi	-	2.168.000	-	2.168.000	-100%	
CEA.500	Contributi per uffici federali	-	-	-	-	n.a.	
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	5.000.000	4.900.000	-	100.000	2%	
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	-	-	-	-	n.a.	
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.504	Contributi per progetti speciali	854.000	3.066.000	-	2.212.000	-72%	
	<b>Totale</b>	<b>16.839.489</b>	<b>19.266.577</b>	-	<b>2.427.088</b>	<b>-13%</b>	
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>						
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.160.000	1.260.000	-	100.000	-8%	
	<b>Totale</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.260.000</b>	-	<b>100.000</b>	<b>-8%</b>	
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>						
CEA.007	Quote di affiliazione	500.000	500.000	-	-	0%	
CEA.008	Quote di tesseramento	4.591.000	4.490.000	-	101.000	2%	
CEA.009	Multe e tasse gara	1.300.000	1.220.000	-	80.000	7%	
CEA.010	Dritti di segreteria	200.000	250.000	-	50.000	-20%	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.000.000	700.000	-	300.000	43%	
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.300.000	1.350.000	-	50.000	-4%	
CEA.030	Quote per licenze	260.000	200.000	-	60.000	30%	
	<b>Totale</b>	<b>9.151.000</b>	<b>8.710.000</b>	-	<b>441.000</b>	<b>5%</b>	
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>						
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	300.000	949.938	-	649.938	-68%	
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	554.500	241.950	-	312.550	129%	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.017	Dritti televisivi	70.000	41.000	-	29.000	71%	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	56.000	45.000	-	11.000	24%	
CEA.026	Vendita di servizi	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>980.500</b>	<b>1.277.888</b>	-	<b>297.388</b>	<b>-23%</b>	
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>						
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
CEA.017	Dritti televisivi	-	34.000	-	34.000	-100%	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	n.a.	
CEA.026	Vendita di servizi	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>34.000</b>	-	<b>34.000</b>	<b>-100%</b>	
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>						
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.902.000	1.930.000	-	28.000	-1%	
CEA.021	Formitori ufficiali della Federazione	894.000	874.000	-	20.000	2%	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>2.796.000</b>	<b>2.804.000</b>	-	<b>8.000</b>	<b>0%</b>	
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>						
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	-	n.a.	
CEA.023	Plusvalenze	-	-	-	-	n.a.	
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	-	n.a.	
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	-	n.a.	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	600.000	760.000	-	160.000	-21%	
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	98.000	98.000	-	-	0%	
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	-	-	-	-	n.a.	
CEA.040	Sopraavvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>698.000</b>	<b>858.000</b>	-	<b>160.000</b>	<b>-19%</b>	
<b>1.08</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>						
CEA601	Contributi per attività paralimpica / A.L.	-	-	-	-	n.a.	
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	-	-	-	-	n.a.	
CEA602	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico	-	-	-	-	n.a.	
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	
	<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>31.624.989</b>	<b>34.210.465</b>	-	<b>2.585.476</b>	<b>-8%</b>	
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>73%</b>	<b>72%</b>				

A	B	A-B	
Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	€	%

## CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

### 2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	681.000	662.578	18.422	3%
	<b>Totale</b>	<b>681.000</b>	<b>662.578</b>	<b>18.422</b>	<b>3%</b>
2.03	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	9.610	6.610	3.000	45%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.578.400	1.500.700	77.700	5%
CEA.009	Multe e tasse gara	4.227.670	3.868.500	359.170	9%
CEA.010	Diritti di segreteria	353.140	342.650	10.490	3%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.713.700	1.527.680	186.020	12%
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.437.200	2.330.500	- 893.300	-38%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>9.319.720</b>	<b>9.576.640</b>	<b>- 256.920</b>	<b>-3%</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	2.500	2.500	-	0%
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	n.a.
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	n.a.
CEA.600	Vendita di servizi	-	14.550	- 14.550	-100%
	<b>Totale</b>	<b>2.500</b>	<b>17.050</b>	<b>- 14.550</b>	<b>-85%</b>
2.05	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	260.000	280.000	- 20.000	-7%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	n.a.
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	22.200	12.200	10.000	82%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	1.535.800	2.681.000	- 1.145.200	-43%
	<b>Totale</b>	<b>1.818.000</b>	<b>2.973.200</b>	<b>- 1.155.200</b>	<b>-39%</b>

<b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>	<b>11.821.220</b>	<b>13.229.468</b>	<b>- 1.408.248</b>	<b>-11%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>27%</b>	<b>28%</b>		

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>43.446.209</b>	<b>47.439.934</b>	<b>- 3.993.725</b>	<b>-8%</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	------------

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi PO/AL**

**1.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**

1.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.435.425	1.714.851	- 279.426	-16%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	19.000	45.220	- 26.220	-58%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	49.000	37.922	11.078	29%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	26.430	-	26.430	n.a.
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.007	Premi di classifica	392.500	2.174.022	- 1.781.522	-82%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	41.000	1.293	39.707	3071%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	4.000	10.000	- 6.000	-60%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	8.000	14.725	- 6.725	-46%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	36.926	- 36.926	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	1.280	- 1.280	-100%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>1.975.355</b>	<b>4.036.239</b>	<b>- 2.060.884</b>	<b>-51%</b>

1.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.523.234	1.525.428	- 2.194	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	31.500	69.528	- 38.028	-55%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	105.000	145.334	- 40.334	-28%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	6.336	-	6.336	n.a.
CEB.006	Spese mediche	15.000	66.000	- 51.000	-77%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	3.927	- 3.927	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000	20.000	- 15.000	-75%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	407.400	461.298	- 53.898	-12%
	<b>Totale</b>	<b>2.093.470</b>	<b>2.291.515</b>	<b>- 198.045</b>	<b>-9%</b>

1.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.000	9.224	- 3.224	-35%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	461	- 461	-100%
CEB.016	Altre spese	-	7.000	- 7.000	-100%
	<b>Totale</b>	<b>6.000</b>	<b>16.685</b>	<b>- 10.685</b>	<b>-64%</b>

1.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.872.500	1.865.512	6.988	0%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	150.000	157.555	- 7.555	-5%
CEB.081	Oneri previdenziali	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>2.022.500</b>	<b>2.023.067</b>	<b>- 567</b>	<b>0%</b>

1.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	1.185.000	1.522.250	- 337.250	-22%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>1.185.000</b>	<b>1.522.250</b>	<b>- 337.250</b>	<b>-22%</b>

1.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	70.000	110.630	- 40.630	-37%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
	<b>Totale</b>	<b>70.000</b>	<b>110.630</b>	<b>- 40.630</b>	<b>-37%</b>

<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>7.352.325</b>	<b>10.000.386</b>	<b>- 2.648.061</b>	<b>-26%</b>
--	------------------	-------------------	--------------------	-------------

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi PO/AL**

**1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali**

1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	448.000	679.307	-	231.307 -34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	18.500	27.400	-	8.900 -32%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	- n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	34.500	-	-	34.500 n.a.
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	- n.a.
CEB.006	Spese mediche	2.000	1.954	-	46 2%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	- n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	- n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	- n.a.
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	750	-	750 -100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	3.440	-	3.440 -100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	- n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	- n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	- n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	- n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	- n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	- n.a.
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	- n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	- n.a.
	<b>Totale</b>	<b>503.000</b>	<b>712.851</b>	<b>-</b>	<b>209.851 -29%</b>

1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	655.300	1.043.382	-	388.082 -37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	43.000	51.601	-	8.601 -17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	- n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	52.000	55.443	-	3.443 -6%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	894.000	864.388	-	29.612 3%
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	- n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	- n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	- n.a.
CEB.016	Altre spese	-	3.052	-	3.052 -100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	- n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	- n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	- n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	92.000	57.180	-	34.820 61%
	<b>Totale</b>	<b>1.736.300</b>	<b>2.075.047</b>	<b>-</b>	<b>338.747 -16%</b>

1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	31.000	37.136	-	6.136 -17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	- n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	- n.a.
	<b>Totale</b>	<b>31.000</b>	<b>37.136</b>	<b>-</b>	<b>6.136 -17%</b>

1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	267.500	164.300	-	103.200 63%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	100.000	172.806	-	72.806 -42%
CEB.081	Oneri previdenziali	-	-	-	- n.a.
	<b>Totale</b>	<b>367.500</b>	<b>337.106</b>	<b>-</b>	<b>30.394 9%</b>

1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	- n.a.
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	- n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	- n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	- n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	- n.a.
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	- n.a.
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- n.a.</b>

1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	- n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	- n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	- n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	- n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	- n.a.
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- n.a.</b>

**Totale Rappresentative Nazionali** **2.637.800** **3.162.140** **-** **524.340 -17%**

**Costi P.O./A.L.** **9.990.125** **13.162.526** **-** **3.172.401 -24%**

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	379.600	754.545	- 374.945	-50%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.500	65.474	- 39.974	-61%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	98.500	175.000	- 76.500	-44%
CEB.007	Premi di classifica	76.000	40.000	36.000	90%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	80.000	10.700	69.300	648%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.000	15.000	- 13.000	-87%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	31.000	32.631	- 1.631	-5%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	81.200	116.010	- 34.810	-30%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	n.a.
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	28.000	7.500	20.500	273%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	150.000	-	150.000	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	60.000	7.715	52.285	678%

**Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**      1.011.800      1.224.575      - 212.775      -17%

**1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.001.500	1.036.508	- 35.008	-3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	86.000	-	86.000	n.a.
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	257.500	240.980	16.520	7%
CEB.007	Premi di classifica	389.000	371.339	17.661	5%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.150.000	1.100.000	50.000	5%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	398.100	394.922	3.178	1%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	115.000	109.500	5.500	5%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.387.825	1.493.952	- 106.127	-7%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	88.000	162.225	- 74.225	-46%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000	10.500	- 500	-5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	84.000	8.500	75.500	888%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	17.680	- 17.680	-100%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	5.000	9.000	- 4.000	-44%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	101.000	110.135	- 9.135	-8%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	n.a.

**Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**      5.072.925      5.065.241      7.684      0%

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.05 Promozione Sportiva**

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	30.000	22.000	8.000	36%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.000	13.230	6.770	51%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	30.000	21.881	8.119	37%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000	161.571	-156.571	-97%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	212.000	512.639	-300.639	-59%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	169.875	229.434	-59.559	-26%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>466.875</b>	<b>960.754</b>	<b>-493.879</b>	<b>-51%</b>

**1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva**

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	347.500	396.139	-48.639	-12%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	n.a.
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate	-	-	-	n.a.
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	441.375	400.000	41.375	10%
	Contributi a Leghe	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>788.875</b>	<b>796.139</b>	<b>-7.264</b>	<b>-1%</b>

**1.01.02.07 Gestione impianti sportivi**

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	60.000	-	60.000	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	313.200	195.538	117.662	60%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	10.000	-10.000	-100%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.064	UtENZE e servizi	850.000	927.750	-77.750	-8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	105.350	81.686	23.664	29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	-	-	-	n.a.
CEB.900	Gestione partecipazioni	1.334.000	-	1.334.000	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	600.000	494.359	105.641	21%
<b>Totale</b>		<b>3.262.550</b>	<b>1.709.332</b>	<b>1.553.218</b>	<b>91%</b>

**1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	49.807	-49.807	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	-	-	-	n.a.
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	360.425	64.640	295.785	456%
<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>		<b>360.425</b>	<b>114.447</b>	<b>245.978</b>	<b>215%</b>

**1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva**

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	130.000	125.000	5.000	4%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	120.000	125.000	-5.000	-4%
<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

**1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	n.a.
---------	---	---	---	---	------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

	-	-	-	n.a.
--	---	---	---	------

**Costi Attività sportiva**

	<b>12.217.025</b>	<b>11.202.667</b>	<b>1.014.358</b>	<b>9%</b>
--	-------------------	-------------------	------------------	-----------

**Totale costi attività sportiva centrale**

	<b>22.207.150</b>	<b>24.365.193</b>	<b>-2.158.043</b>	<b>-9%</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------	------------

*In % sul Costo della produzione*

	<b>51%</b>	<b>51%</b>		
--	------------	------------	--	--

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

#### Costi attività sportiva

##### 1.01.02.05 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	30.000	22.000	8.000	36%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.000	13.230	6.770	51%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	30.000	21.881	8.119	37%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000	161.571	- 156.571	-97%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	212.000	512.639	- 300.639	-59%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	169.875	229.434	- 59.559	-26%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>466.875</b>	<b>960.754</b>	<b>- 493.879</b>	<b>-51%</b>

##### 1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	347.500	396.139	- 48.639	-12%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	n.a.
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate	-	-	-	n.a.
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	441.375	400.000	41.375	10%
	Contributi a Leghe	-	-	-	n.a.
<b>Totale</b>		<b>788.875</b>	<b>796.139</b>	<b>- 7.264</b>	<b>-1%</b>

##### 1.01.02.07 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	60.000	-	60.000	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	313.200	195.538	117.662	60%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	10.000	- 10.000	-100%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.064	Utenze e servizi	850.000	927.750	- 77.750	-8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	105.350	81.686	23.664	29%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	-	-	-	n.a.
CEB.900	Gestione partecipazioni	1.334.000	-	1.334.000	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	600.000	494.359	105.641	21%
<b>Totale</b>		<b>3.262.550</b>	<b>1.709.332</b>	<b>1.553.218</b>	<b>91%</b>

##### 1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	49.807	- 49.807	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.122	Acquisto moduli per attività sportiva	-	-	-	n.a.
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	360.425	64.640	295.785	458%
<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>		<b>360.425</b>	<b>114.447</b>	<b>245.978</b>	<b>215%</b>

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 ATTIVITA' SPORTIVA**

**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**

**Costi attività sportiva**

**1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva**

CEB	Descrizione	2025 Iniziale	2024 Aggiornato	Δ	%
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	130.000	125.000	5.000	4%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	120.000	125.000	- 5.000	-4%

<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
--	----------------	----------------	----------	-----------

**1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

CEB	Descrizione	2025 Iniziale	2024 Aggiornato	Δ	%
CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	-	-	-	n.a.

<b>Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
---	----------	----------	----------	-------------

<b>Costi Attività sportiva</b>	<b>12.217.025</b>	<b>11.202.667</b>	<b>1.014.358</b>	<b>9%</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	-----------

<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>22.207.150</b>	<b>24.365.193</b>	<b>- 2.158.043</b>	<b>-9%</b>
--	-------------------	-------------------	--------------------	------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>51%</b>	<b>51%</b>		
--	------------	------------	--	--

**1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>	<b>10.444.690</b>	<b>12.957.627</b>	<b>- 2.512.937</b>	<b>-19%</b>
--	-------------------	-------------------	--------------------	-------------

<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>24%</b>	<b>27%</b>		
--	------------	------------	--	--

<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>32.651.840</b>	<b>37.322.820</b>	<b>- 4.670.980</b>	<b>-13%</b>
--	-------------------	-------------------	--------------------	-------------

<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>75%</b>	<b>79%</b>		
---	------------	------------	--	--

<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>75%</b>	<b>79%</b>		
--	------------	------------	--	--

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

#### 2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

##### 2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	-	-	-	n.a.
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.074	Personale Federale - straordinari	-	-	-	n.a.
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	-	-	-	n.a.
CEB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	n.a.
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	-	-	-	n.a.
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	120.000	130.000	- 10.000	-8%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.080	Collaboratori - compensi	340.800	378.779	- 37.979	-10%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	231.920	128.500	103.420	80%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	2.500	- 2.500	-100%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	n.a.
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	n.a.
CEB.086	Costi di formazione del personale	-	-	-	n.a.
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	3.000.000	2.900.000	100.000	3%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	160.000	115.000	45.000	39%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	1.163.000	1.205.000	- 42.000	-3%
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	-	-	-	n.a.
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	350.000	265.000	85.000	32%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	210.000	200.000	10.000	5%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	n.a.
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	-	-	-	n.a.
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	-	-	-	n.a.
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant/ferie non godute/formazione	85.000	85.000	-	0%

**Totale Costi per il personale e collaborazioni** 5.660.720 5.409.779 250.941 5%

##### 2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	50.000	65.000	- 15.000	-23%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	80.000	86.200	- 6.200	-7%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	30.000	28.700	1.300	5%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	40.000	50.000	- 10.000	-20%
CEB.090	Assemblea nazionale	-	180.000	- 180.000	-100%
CEB.091	Commissioni federali	-	70.000	- 70.000	-100%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	15.000	5.000	10.000	200%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	n.a.

**Totale Organi e Commissioni federali** 215.000 484.900 - 269.900 -56%

##### 2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	A-B (€)	A-B (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000	5.400	- 400	-7%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	14.850	13.850	1.000	7%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.093	Costo rivista federale	65.150	69.800	- 4.650	-7%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	75.000	-	75.000	n.a.

**Totale Costi per la comunicazione** 160.000 89.050 70.950 80%

\*\*\*

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

#### 2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

##### 2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	0	0	-	0%
CEB.005	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	-	3.587	-	-100%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	15.000	20.000	-	-25%
CEB.016	Altre spese	54.000	15.000	39.000	260%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	35.000	35.000	-	0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.000	15.000	3.000	20%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	213.500	213.500	-	0%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	n.a.
CEB.064	UtENZE e servizi	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	283.011	569.195	-	-286.184 -50%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	73.500	86.500	-	13.000 -15%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	40.000	120.000	-	80.000 -67%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	10.000	-	10.000 -100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	52.085	44.000	8.085	18%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	-	-	n.a.
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	100.000	139.800	-	39.800 -28%
CEB.107	Provisioni per intermediazione pubblicitaria	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costo per altri servizi e prestazioni	-	-	-	n.a.
<b>Totale Costi generali</b>		<b>884.096</b>	<b>1.271.582</b>	<b>-</b>	<b>387.486 -30%</b>

##### 2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	104.000	104.000	-	0%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	16.000	16.000	-	0%

##### Totale Ammortamenti per funzionamento

120.000	120.000	-	0%
---------	---------	---	----

##### 2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	n.a.
---------	--	---	---	---	------

##### Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

-	-	-	n.a.
---	---	---	------

##### 2.01.08 Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione

Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	-	-	-	n.a.
---	---	---	---	------

##### Totale Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione

-	-	-	n.a.
---	---	---	------

#### Funz. e costi gen. attività centrale

7.039.816	7.375.312	335.496	5%
-----------	-----------	---------	----

In % sul Costo della produzione

16%	16%
-----	-----

#### 2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:

##### Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)

1.326.480	1.271.979	54.501	4%
-----------	-----------	--------	----

In % sul Costo della produzione

3%	3%
----	----

##### Funz. e costi gen. complessivi

8.366.296	8.647.290	-	280.994 -3%
-----------	-----------	---	-------------

In % sul Valore della produzione

19%	18%
-----	-----

In % sul Costo della produzione

19%	18%
-----	-----

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 3.

#### 3.01 Accantonamento per rischi ed oneri

CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	-	-	-	n.a.
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	2.459.000	1.470.137	988.863	67%
<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>		<b>2.459.000</b>	<b>1.470.137</b>	<b>988.863</b>	<b>67%</b>

#### 3.02 Accantonamento a fondo svalutazione crediti

CEB.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-	-	-	n.a.
<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

### 4 Oneri diversi di gestione

#### 4.01 Oneri diversi di gestione

CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	20.000	1.000	19.000	1900%
CEB.150	Minusvalenze	-	-	-	n.a.
CEB.151	Perdite su crediti	-	-	-	n.a.
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	-	-	-	n.a.
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>		<b>20.000</b>	<b>1.000</b>	<b>19.000</b>	<b>1900%</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE

<b>43.497.136</b>	<b>47.441.247</b>	<b>-</b>	<b>3.944.111</b>	<b>-8%</b>
-------------------	-------------------	----------	------------------	------------

In % sul Valore della produzione

<b>100%</b>	<b>100%</b>
-------------	-------------

## DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

<b>-</b>	<b>50.927</b>	<b>-</b>	<b>1.313</b>	<b>-</b>	<b>49.614</b>	<b>3778%</b>
----------	---------------	----------	--------------	----------	---------------	--------------

In % sul Valore della produzione

<b>0%</b>	<b>0%</b>
-----------	-----------

### CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC.001	Interessi attivi	179.500	160.000	19.500	12%
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	n.a.
CEC.003	Interessi passivi su mutui	-	-	-	n.a.
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	-	-	-	n.a.
<b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>		<b>179.500</b>	<b>160.000</b>	<b>19.500</b>	<b>12%</b>

### CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP	100.000	120.000	-	20.000	-17%
CEE.003	IRES	-	-	-	-	n.a.
<b>Totale Imposte sul reddito</b>		<b>100.000</b>	<b>120.000</b>	<b>-</b>	<b>20.000</b>	<b>-17%</b>

## RISULTATO D'ESERCIZIO

<b>28.573</b>	<b>38.687</b>	<b>-</b>	<b>10.114</b>	<b>-26%</b>
---------------	---------------	----------	---------------	-------------

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

##### 1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	329.000	334.254	5.254	-2%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	373.660	-	373.660	100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	810.700	2.029.100	1.218.400	-150%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	217.350	226.781	9.431	-4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	86.800	119.794	32.994	-38%
CEB.006	Spese mediche	77.000	72.400	4.600	6%
CEB.007	Premi di classifica	9.000	11.919	2.919	-32%
CEB.008	Premi di assicurazione	5.000	5.000	-	0%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.920.150	1.905.678	14.472	1%
CEB.016	Altre spese	1.500	6.000	4.500	-300%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.250	19.700	4.450	-29%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	558.350	501.718	56.633	10%
<b>Totale Attività agonistica</b>		<b>4.403.760</b>	<b>5.232.343</b>	<b>828.583</b>	<b>-19%</b>

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	90.000	105.000	15.000	-17%
CEB.007	Premi di classifica	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	800	2.000	1.200	-150%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	167.280	163.000	4.280	3%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	255.900	247.281	8.619	3%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	390.000	411.500	21.500	-6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	7.000	7.000	-	0%
CEB.016	Altre spese	307.610	-	307.610	100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.700	2.600	4.100	61%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	49.340	44.550	4.790	10%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	n.a.
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	64.000	1.000	63.000	98%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	360.500	443.823	83.323	-23%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	39.185	39.185	n.a.
<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>1.699.130</b>	<b>1.466.939</b>	<b>232.191</b>	<b>14%</b>

##### 1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese trasferte e soggiorno	15.500	15.602	102	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	76.000	77.524	1.524	-2%
CEB.016	Altre spese	1.268.300	1.336.522	68.222	-5%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	296.300	307.711	11.411	-4%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	10.500	6.984	3.516	33%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
<b>Totale Corsi di formazione</b>		<b>1.666.600</b>	<b>1.744.342</b>	<b>77.742</b>	<b>-5%</b>

##### 1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	38.000	64.570	26.570	-70%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	12.500	3.004	9.496	76%
CEB.010	Noleggio materiale tecnico-sportivo	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese e acquisti diversi	500	393.969	393.469	-78694%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	26.000	6.633	19.367	74%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	1.875	1.875	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	235.575	235.575	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	4.000	516.000	512.000	-12800%
<b>Totale Promozione Sportiva</b>		<b>81.000</b>	<b>1.221.626</b>	<b>1.140.626</b>	<b>-1408%</b>

##### 1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni sportive	357.000	401.225	44.225	-12%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	28.000	28.000	-	0%
<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>		<b>385.000</b>	<b>429.225</b>	<b>44.225</b>	<b>-11%</b>

##### 1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	29.000	15.000	14.000	48%
CEB.016	Altre spese	524.400	918.800	394.400	-75%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	58.300	54.300	4.000	7%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	342.000	335.451	6.549	2%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	149.000	278.900	129.900	-87%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	1.600	2.000	400	-25%
CEB.064	Utenze e servizi	888.500	962.000	73.500	-8%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	168.000	167.000	1.000	1%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	48.400	129.700	81.300	-168%
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>2.209.200</b>	<b>2.863.151</b>	<b>653.951</b>	<b>-30%</b>

#### Costi attività sportiva della struttura territoriale

Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
<b>10.444.690</b>	<b>12.957.627</b>	<b>2.512.937</b>	<b>-24%</b>

A		B		A-B	
Preventivo 2025 Iniziale		Preventivo 2024 Aggiornato		€	%

## CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

### 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

#### 2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

##### 2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.080	Collaboratori - compensi	307.100	231.900	75.200	24%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	43.000	4.080	38.920	91%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	1.000	1.000	-	0%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	1.650	3.400	- 1.750	-106%

##### Totale Costi per i collaboratori

352.750	240.380	112.370	32%
---------	---------	---------	-----

##### 2.02.02 Organi e Commissioni

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	87.020	83.950	3.070	4%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	17.500	20.210	- 2.710	-15%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	56.150	63.906	- 7.756	-14%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	1.800	1.800	-	0%
CEB.109	Assemblea regionale	1.650	4.700	- 3.050	-185%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	-	-	-	n.a.

##### Totale Organi e Commissioni

164.120	174.566	- 10.446	-6%
---------	---------	----------	-----

##### 2.02.03 Costi generali

CEB	Descrizione	Preventivo 2025 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione (€)	Variazione (%)
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	12.850	15.570	- 2.720	-21%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.400	1.440	- 40	-3%
CEB.016	Altre spese	246.150	205.705	40.445	16%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	85.800	118.287	- 32.487	-38%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	20.150	35.430	- 15.280	-76%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.000	5.000	-	0%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.000	3.000	- 2.000	-200%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	400	-	400	100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	22.990	23.390	- 400	-2%
CEB.064	Utenze e servizi	27.450	28.800	- 1.350	-5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	105.250	119.080	- 13.830	-13%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	141.950	139.400	2.550	2%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.470	58.660	- 16.190	-38%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	7.000	8.500	- 1.500	-21%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	53.300	55.430	- 2.130	-4%
CEB.105	Spese di rappresentanza	16.900	15.700	1.200	7%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	17.950	21.250	- 3.300	-18%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.600	2.390	- 790	-49%

##### Totale Costi generali

809.610	857.032	- 47.422	-6%
---------	---------	----------	-----

#### Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.

1.326.480	1.271.979	54.501	4%
-----------	-----------	--------	----

#### Costi della Struttura Territoriale

11.771.170	14.229.605	- 2.458.435	-21%
------------	------------	-------------	------

**Deliberazione n. 2 del 31/01/2025 – Esame ed approvazione Bilancio Preventivo 2025**

Il Consiglio Federale,

- esaminato il Bilancio Preventivo 2025, corredato dalla nota illustrativa e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti del 21 gennaio 2025;
- preso atto della necessità di procedere all’approvazione degli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2025;
- preso atto della comunicazione di assegnazione dei contributi per l’esercizio 2025 da parte della Società Sport e Salute Spa;
- preso atto della nota dell’11 novembre 2024 con la quale il CONI autorizzava la proroga del termine di approvazione e trasmissione dei budget 2025 delle FSN dal 30 novembre 2024 al 31 gennaio 2025;
- vista la delibera n. 161 del 13/12/2024 con la quale il Consiglio Federale autorizzava il rinvio al 31/01/2025 del termine di approvazione del budget 2025, con il conseguente ricorso all’esercizio provvisorio di cui all’art. 10 del Regolamento di Amministrazione della FIN;
- considerato che il bilancio in approvazione è redatto sulla base di una valutazione oggettiva e prudentiale delle entrate in base alle quali le risorse risultano congruamente distribuite per consentire lo svolgimento delle attività dei settori federali e dell’organizzazione territoriale;
- preso atto della seguente tabella riassuntiva dei valori indicati nel bilancio preventivo:

Valori in mgli/€	Preventivo 2024 Iniziale	Preventivo 2024 Aggiornato	Variazione	
Valore della produzione	43.446	47.440	-	3.994
Costo della produzione	43.497	47.441	-	3.944
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	- 51	- 1		<b>50</b>
Proventi/oneri finanziari	180	160		20
Imposte	100	120	-	20
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>29</b>	<b>39</b>	-	<b>10</b>

- visti gli artt. 2 e ss.- titolo II Bilancio di Previsione del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- visto l'art. 34 dello Statuto:

DELIBERA



**Con voti favorevoli : 11**  
**Con voti contrari : nessuno**  
**Astenuti : nessuno**

- di approvare il Bilancio Preventivo 2025 redatto in attuazione a quanto disposto dall’art. 16, comma 2, lettera g) dello Statuto federale e dall’art. 8 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della F.I.N., autorizzando la trasmissione degli atti al CONI per i provvedimenti di competenza.



Federazione Italiana Nuoto  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PREVENTIVO ECONOMICO 2025



Nella riunione del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Nuoto - tenutasi in data 21/01/2025 - è stato esaminato il provvedimento relativo al Bilancio Economico Preventivo 2025, da sottoporre all'approvazione del prossimo Consiglio Federale, fissato per il 31/01/2025.

Il suddetto provvedimento prende in esame grandezze previsionali così sintetizzabili:

	Preventivo 2025	Preventivo agto 2024	Variazione
Valore della produzione	43.446.209	47.439.934	-3.993.725
Costo della produzione	43.497.136	47.441.247	-3.944.111
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-50.927</b>	<b>-1.313</b>	<b>-49.614</b>
Gestione finanziaria	179.500	160.000	19.500
Gestione fiscale	-100.000	-120.000	20.000
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>28.573</b>	<b>38.687</b>	<b>-10.114</b>

\*\*\*

#### Risorse disponibili

Le previsioni 2025 stimano le risorse a disposizione della FIN per lo sviluppo delle attività in 43.446 €/000. La composizione del valore della produzione è espressa nella tabella seguente:

	FIN CENTRALE	FIN ORGNE TERRITORIALE	Totali FIN
Contributi Sport e Salute	16.839.489	0	16.839.489
Contributi Stato, Regione ed Enti Locali	1.160.000	681.000	1.841.000
Quote degli associati	9.151.000	9.319.720	18.470.720
Ricavi da manifestazioni	980.500	2.500	983.000
Pubblicità e sponsorizzazioni	2.796.000	0	2.796.000
Altri ricavi e proventi	698.000	1.818.000	2.516.000
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>31.624.989</b>	<b>11.821.220</b>	<b>43.446.209</b>

I criteri di previsione ricavi sono ritenuti congrui e affidabili.

Nel dettaglio:

- i contributi da Sport e Salute sono espressi nella misura deliberata dal CdA della società nella seduta del 20/12/2024, prot. n° 7596;
- gli altri contributi di natura pubblica sono quantificati sulla base dei contratti in essere e delle comunicazioni formali intervenute con le amministrazioni concedenti;
- le quote degli associati sono determinate prudenzialmente in base al trend storico, assumendo una previsione di entrate leggermente inferiore a quanto accertato per il 2024;
- i ricavi da manifestazione, nazionali ed internazionali, attengono ai valori attesi per contributi da Enti internazionali (FINA e LEN) e al budget dei ricavi della 61ma Edizione del Settecolli;

e) i ricavi da sponsorizzazione attengono ai contratti in essere con i marchi sponsor della Federazione. La loro valorizzazione include anche le controprestazioni, per le quali è stato previsto apposito stanziamento nelle corrispondenti voci di costo;

f) gli altri ricavi e proventi comprendono: lato FIN Centrale, gli anticipi per conto di Sport e Salute relativi alla gestione del Foro Italico, determinati su base storica; lato FIN OT, le entrate connesse alla gestione dei centri FIN regionali.

### Spesa prevista

La previsione economica stima una spesa complessiva per le attività di produzione per 43.497 €/000, così distribuita fra Centro e Periferia con riferimento agli obiettivi funzionali.

	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERRITORIALE	Totali FIN
PO/AL	9.990.125	0	9.990.125
Attività agonistica	0	4.403.760	4.403.760
Organizzazione manifestazioni	6.084.725	1.699.130	7.783.855
Partecipazione ad organismi internazionali	10.000	0	10.000
Formazione ricerca e documentazione	993.575	1.666.600	2.660.175
Promozione Sportiva	466.875	81.000	547.875
Contributi per l'attività sportiva	788.875	385.000	1.173.875
Gestione impianti sportivi	3.262.550	2.209.200	5.471.750
Altri costi per l'attività sportiva	360.425	0	360.425
Ammortamenti attività sportiva	250.000	0	250.000
<b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>22.207.150</b>	<b>10.444.690</b>	<b>32.651.840</b>
Costi per il personale e collaborazioni	5.660.720	352.750	6.013.470
Organi e Commissioni federali	215.000	164.120	379.120
Costi per la comunicazione	160.000	0	160.000
Costi generali	884.096	809.610	1.693.706
Ammortamenti per funzionamento	120.000	0	120.000
<b>TOTALE FUNZIONAMENTO E GENERALI</b>	<b>7.039.816</b>	<b>1.326.480</b>	<b>8.366.296</b>
Accantonamenti	2.459.000	0	2.459.000
Oneri diversi	20.000	0	20.000
<b>TOTALE ALTRO</b>	<b>2.479.000</b>	<b>0</b>	<b>2.479.000</b>
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>31.725.966</b>	<b>11.771.170</b>	<b>43.497.136</b>

Gli accantonamenti, previsti in € 2.459, attengono: a) alla prima richiesta relativa al Progetto Sestante per la valorizzazione degli spazi pubblici utilizzati dalla FIN, quantificata in via preliminare in € 678 €/000 al netto dei locali non in uso/da dismettere e degli spazi/locali riferibili al complesso del Foro Italico già oggetto di contratto in essere fino al 2027; b) ai possibili incrementi di costi delle utenze energetiche per le attività dei Centri Federali nazionali e regionali, quantificati in € 511 €/000 sulla base delle previsioni ARERA; c) ad ulteriori stanziamenti prudenziali per lo sviluppo delle attività sportive di Alto Livello, quantificate in 1.270 €/000.

Completa il quadro generale, la previsione di entrate dalla gestione finanziaria per 179,5 €/000 e lo stanziamento di 100 €/000 a fronte delle imposte previste per l'esercizio, determinando un avanzo atteso di gestione pari a 28,5 €/000

\*\*\*

Il Collegio prende atto che, con la manovra proposta, la spesa è contenuta nei limiti dei ricavi previsti, senza procedere all'utilizzo delle riserve di patrimonio accantonate negli esercizi precedenti.

Il Collegio, esaminata la documentazione relativa al suddetto provvedimento, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione dello stesso e ai conseguenti adempimenti.

Roma, 21 gennaio 2025.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Giorgio Lalle           Presidente

Dott. Marco Buttarelli       Componente

Dott. Giovanni Naccarato   Componente



The image shows three handwritten signatures in blue ink, each written over a horizontal line. The first signature is 'Giorgio Lalle', the second is 'Marco Buttarelli', and the third is 'Giovanni Naccarato'.



*Il Segretario Generale*

CONI - Prot. n. 0003043 del 28/04/2025 12:22:37 -



Federazione Italiana Nuoto

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti  
della FIN

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2025

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 14 aprile 2025, con provvedimento n. 136, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2025.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2025, secondo le modalità ed i termini indicati nella circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati

