



DOCUMENTO DI VERIFICA E PROGRAMMAZIONE

**VERIFICA DEL CICLO OLIMPICO 2021-2024
E LINEE DI INDIRIZZO 2025-2028
- XLIII Assemblea Elettiva -**

Roma, 7 settembre 2024

Introduzione

Care amiche, cari amici,

siamo tutti felici per i prestigiosi risultati ottenuti dai nostri atleti ai Giochi di Parigi, che chiudono un quadriennio atipico in cui siamo stati sempre protagonisti. Insieme abbiamo conquistato 380 medaglie (di cui 13 alle olimpiadi per un totale di 101 d'oro, 153 d'argento e 126 di bronzo con mondiali ed europei), che rappresentano la massima espressione del nostro movimento, ma soprattutto la vostra enorme, straordinaria, anche orgogliosamente sorprendente capacità di affrontare e superare uno dei periodi socioeconomici più difficili per la gestione degli impianti sportivi a causa del Covid e dell'imponente aumento dei costi energetici.

La ciclicità dei successi degli azzurri di tutte le età sono ascrivibili alla vostra resilienza sostenuta da passione, sacrifici personali e sinergie poste in atto con la Federazione Italiana Nuoto. Noi abbiamo promosso campagne di sensibilizzazione in piazza (perfino a Palazzo Montecitorio, a Roma), attraverso i mass media nel corso di manifestazioni internazionali (#salviamolepiscine) e su molteplici canali pubblicitari come 125 stazioni ferroviarie (FINALmente in piscina); vi abbiamo sostenuto con un'attività incessante di interlocuzione con il Parlamento, il Governo e gli Enti Locali. Siamo riusciti a distribuire attraverso il Governo oltre 150 milioni di euro, sicuramente indispensabili per ripristinare la regolare funzionalità degli impianti, ma che sarebbero stati insufficienti senza il vostro impegno che produce aggregazione ed emulazione determinanti per scoprire, formare e crescere atleti pronti ad emergere e a vincere anche in ambito internazionale.

Primeggiare negli sport acquatici non è facile, sia per la globalità del movimento, sia per le ingenti risorse necessarie per il funzionamento degli impianti natatori che, peraltro, sono prevalentemente mono-disciplinari. Ne siamo consapevoli. Infatti tra i punti nevralgici della nostra attività vi è la sostenibilità ambientale, sociale ed economica attraverso la ricerca di soluzioni volte all'efficientamento energetico delle piscine. L'obiettivo è di abbattere i costi e, ovviamente, favorire l'inclusione sociale, il benessere e l'accesso agli sport natatori: perché noi insegniamo a nuotare e, dunque, insegniamo a salvare vite, la propria e quella degli altri! Proprio in questo senso abbiamo un accordo con GSE (il Gestore Servizi Energetici, Società del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sottoposto agli indirizzi e alla vigilanza del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica) per individuare le opportunità derivanti dagli incentivi per l'efficienza energetica e le fonti rinnovabili da essa gestiti: come ad esempio il Conto Termico che consentirà pure al gestore (!), e non più solo al proprietario dell'impianto, di accedere a determinati fondi.

Introduzione

In questo quadro progettuale va ad inserirsi anche l'operosa attività del settore impianti che, tra l'altro, ha gestito l'acquisizione di alcune piscine molto importanti dal punto di vista strategico, ma inopere o al limite dell'abbandono. Si tratta della realizzazione di nuovi centri federali, che ci vedono affiancare i comitati regionali e gli enti locali nella gestione di impianti natatori per garantire ulteriori spazi acqua a favore degli atleti delle nostre società affiliate, della pratica motoria, integrativa e riabilitativa di tutti i cittadini, oltre che delle nostre selezioni azzurre. Se alle Olimpiadi di Parigi abbiamo qualificato tutte le squadre nazionali, comprese le sette staffette di nuoto; se ai campionati mondiali di Doha siamo stata l'unica federazione a conquistare medaglie con tutte le nostre discipline è anche perché abbiamo acqua in cui poter nuotare e saldi principi che seguiamo e insegniamo ai giovani.

Principi come la capacità di sacrificarsi, di progettare oculatamente e rigorosamente, ma anche sentimenti di solidarietà, inclusione, ospitalità, che sono stati alla base delle iniziative promosse nei centri federali divenuti anche rifugio delle campionesse di nuoto artistico dell'Ucraina, che abbiamo aiutato a fuggire allo scoppio della guerra e mantenuto per sei mesi, e degli atleti afgani costretti a lasciare il paese con l'avvento dei talebani o in occasione della creazione dell'hub vaccinale ad Ostia per 161.000 inoculazioni in dieci mesi con tanto di ringraziamenti da parte di cittadini e istituzioni.

Gli stessi principi con cui gestiamo i servizi federali che ci hanno consentito di meritare la Certificazione di Qualità in conformità alla norma internazionale UNI EN ISO 9001:2015 con prossima verifica nel maggio 2027. Il prestigioso attestato acquisito - attraverso il proficuo contributo profuso da tutte le componenti federali - è anche monito ed ispirazione per verificare, controllare e migliorare ulteriormente i processi in atto coi nostri stakeholders.

Nel corso del quadriennio la Federazione Italiana Nuoto si è occupata alacremente anche della riforma dello sport e dei cambiamenti che comporta, soprattutto per quanto attiene le nuove disposizioni in materia di lavoro sportivo e del tesseramento degli atleti.

Introduzione

Abbiamo esteso il più possibile le figure professionali riconosciute per lo svolgimento della vostra quotidianità; siamo riusciti a togliere l'IVA per le attività didattiche e formative, a prorogare il vincolo sportivo al 30 giugno 2025, a reintrodurre i rimborsi fino a 400 euro mensili per i volontari. Tutto ciò cercando di arginare o correggere processi che hanno bisogno di maggiori approfondimenti per renderli attuabili e a tutela dei vostri investimenti e dei percorsi gestionali delle vostre società.

Del resto lo sport è socialità, passione e professionalità. Ne siamo da sempre promotori e difensori. Insieme curiamo la formazione di circa 200.000 atleti agonisti e accompagniamo la vita di circa 6 milioni di italiani dall'età infantile ai master (con 103 over 80 e 5 over 90), con i settori propaganda e le scuole nuoto federali (775 per 1.460.000 iscritti), con i nostri corsi di formazione e aggiornamento delle figure tecniche e manageriali (136 all'anno per 3.700 partecipanti) organizzati dal SIT, proteggendo i bagnanti lungo gli 8.000 chilometri di costa e gli specchi d'acqua lacuali e fluviali.

La Federazione Italiana Nuoto ha investito risorse economiche e strumentali e coinvolto eccellenze tecniche e didattiche per promuovere campagne di pubblica utilità e per perfezionare le operazioni di soccorso garantite da circa 100.000 assistenti bagnanti, che possono contare anche sull'ausilio di elicotteri, moto d'acqua e cani per il salvataggio.

L'Italia è tra le nazioni più sicure, ma non basta, e il nuovo decreto ministeriale che individua i soggetti a tenere i corsi di formazione al salvamento e al rilascio dell'abilitazione per l'esercizio ci pone in una condizione di ulteriore responsabilità per evitare che i nostri sforzi vengano dissipati a discapito della sicurezza dei bagnanti.

I nostri standard qualitativi sono ormai riconosciuti a livello internazionale e rappresentati a livello agonistico da squadre nazionali assolute e giovanili protagoniste nel mondo e, con le selezioni di nuoto in acque libere, promotrici di una serie di iniziative per proteggere il mare dall'incuria dell'uomo.

Introduzione

Due anni fa abbiamo anche avuto la possibilità di confrontarci con la concreta e diretta percezione che il pubblico ha di noi. E' avvenuto in occasione dei campionati europei élite e master organizzati nel Parco del Foro Italico, al Lido di Ostia e ai Centri Federali di Ostia e Pietralata nell'agosto/settembre 2022, quindi in un periodo organizzativo complicato dalle conseguenze della pandemia. I risultati sono stati stupefacenti, dal punto di vista sportivo e di audience.

Vi hanno partecipato circa 1.500 atleti per 50 Paesi. Le squadre nazionali (senza pallanuoto e ovviamente salvamento, che ha vissuto nell'ottobre successivo uno straordinario mondiale a Riccione) hanno vinto il medagliere con 25 ori, 26 argenti e 21 bronzi più che doppiando la Gran Bretagna al secondo posto, come mai avvenuto nella storia. L'evento ha raggiunto le 120 ore di trasmissione con Raidue, Raisport HD e Sky Sport al netto di programmi di approfondimento, rubriche e repliche, con share che hanno raggiunto il 19,9% e 1.649.000 telespettatori; si sono accreditati 472 operatori della comunicazione. Oltre 55.000 gli spettatori presenti con un incasso superiore al milione di euro. Ai master hanno invece preso parte 5.120 atleti provenienti da 38 nazioni, per 302 competizioni in programma con 8.927 presenze-gara: ex campioni, professionisti, semplici praticanti di ogni età, condizione sociale e di salute, legati dalla passione per le discipline acquatiche, da amicizie nate a bordovasca, dalla voglia di divertirsi e di star bene. E vi ricordate le mascotte? Per la prima volta viventi: il golden retriever Lea e il terranova Gastone, cani di salvataggio ancora operativi, poi protagonisti anche ai mondiali di nuoto per salvamento di Riccione; un'iniziativa che ci ha permesso di diffondere la cultura dell'acqua raggiungendo le famiglie italiane ed estere con foto, video e un simpatico peluche a loro immagine.

I campionati europei di Roma hanno generato un indotto di circa 300 milioni e portato in città oltre 25.000 persone. Numeri impressionanti che poi si trasformano in opportunità di promozione, diffusione, partenariati; come in occasione dell'accordo recentemente sottoscritto con il Ministero degli Esteri, l'Agenzia ICE e Sport e Salute per promuovere il Made in Italy nel mondo; il coinvolgimento voluto dal Governo per riqualificare la piscina del Centro Sportivo Polivalente a Caivano; le attenzioni che ci rivolgono settori del cinema (docufilm su Settebello e Giorgio Minisini in fase di realizzazione), della musica (video Apnea di Emma con la nazionale di nuoto artistico portato al Festival di Sanremo), e della cultura per assisterli in produzioni ed eventi; così come gli sponsor che rispetto a quattro anni fa hanno ribadito la loro fiducia (Arena, UnipolSai, Frecciarossa, Herbalife, Uliveto) e hanno cominciato ad investire su di noi (Italiana Petroli, Enel, Bper, Ges, Bac).

Introduzione

Abbiamo reso il trofeo Settecolli/Internazionali di Nuoto, che proprio quest'anno ha vissuto la sessantesima edizione, un evento dall'eco mondiale come dimostrano i diritti televisivi ceduti dalla Svezia al Giappone, dagli Emirati Arabi a persino l'Isola di Man. Malgrado la sovrapposizione ai campionati europei di Belgrado, vi hanno partecipato circa 1.000 atleti in rappresentanza di 52 Paesi e moltissimi pluricampioni olimpici e mondiali come, ad esempio, il britannico Adam Peaty, il sudafricano Chad Le Clos, il giapponese Daiya Seto, il tedesco Florian Wellbrock, la svedese Sara Sjoestroem, la lituana Ruta Meilutyte, la canadese Penny Oleksiak, l'atleta di Hong Kong Sioban Haughey. Tutto esaurito ogni giorno ed occupati perfino i gradoni della piscina dei tuffi in occasione dell'esibizione di pallanuoto tra il Settebello e la Francia olimpica.

Una festa cui hanno preso parte, come sempre, i nostri amici della Federazione Italiana Nuoto Paralimpica. Tra loro Manuel Bortuzzo, che mi permetto di definire il 37esimo convocato della nostra nazionale di nuoto a Parigi (!). Dopo essere cresciuto nelle società civili del suo territorio, Manuel era venuto a Roma per allenarsi con Gregorio Paltrinieri e i campioni azzurri al centro federale di Ostia sognando i Giochi, che ha raggiunto in una nuova vita conquistando nei 100 rana paralimpici di Parigi una medaglia di bronzo piena di coraggio, determinazione, solidarietà, empatia.

Sogni, obiettivi, che i nostri atleti di vertice inseguono anche con l'apporto dei gruppi sportivi di Carabinieri, Esercito, Fiamme Azzurre, Fiamme Gialle, Fiamme Oro, Fiamme Rosse, Marina Militare: fondamentali per la sostenibilità dello sport di alto livello e la diffusione della sicurezza attraverso la legalità. Valori basilari per una società sana, che nello sport si traducono nell'osservanza dei principi di lealtà, correttezza e probità, garantiti dalla giustizia federale e dagli oltre 2.400 giudici e arbitri impegnati a bordovasca, e nella lotta al doping, affidata alla prevenzione e alla divulgazione scientifica promossa dal settore studi e ricerca che coordina anche l'assistenza sanitaria durante gli eventi e delle squadre nazionali.

Se l'Italia è diventata competitiva in tutte le discipline il merito è vostro e del sistema agonistico che pone alla sua base manifestazioni promosse sul territorio attraverso le sinergie tra società, comitati regionali e federazione centrale. Abbiamo creato insieme un metodo di lavoro virtuoso che prevede gare e campionati lungo tutto l'anno, eccetto una brevissima parentesi estiva, ponendo ai giovani obiettivi continui che producono aggregazione, emulazione e, dunque, confronto ispirandone il miglioramento.

Introduzione

La pallanuoto disputa circa 8.000 partite all'anno; alle gare di nuoto si registrano 1.032.361 iscrizioni individuali, 45.861 nel nuoto per salvamento, 12.785 nel fondo, 9.117 nel nuoto artistico e 2.525 nei tuffi; rispetto alla stagione 2019/2020 abbiamo registrato un incremento di circa il 40% (da 666.446 a 1.102.649). Un circuito in continuo movimento, che alimenta le nostre discipline e merita di essere raccontato con pari investimenti.

Nell'ambito dei progetti di promozione e diffusione delle discipline acquatiche, infatti la Federazione sta continuando ad alimentare da anni un programma di informazione diretta della propria attività attraverso i canali di comunicazione istituzionali: il sito internet, le pagine social su Facebook e Instagram e, negli ultimi 12 mesi, il potenziamento di una pagina Youtube dedicata allo streaming. Al contrario di altre istituzioni sportive, World Aquatics ed European Aquatics comprese, i significativi e continuativi investimenti della federazione mirano ad una accessibilità dei contenuti totalmente gratuita e a supportare la partnership, ormai ultraventennale, con Rai per quanto concerne produzione degli eventi, dialogo coi detentori dei diritti internazionali e pianificazione dei palinsesti.

La scelta di avvalersi anche di service esterni di alto rendimento per la produzione streaming degli eventi federali e delle post produzioni nasce dall'evidente cambiamento dell'offerta sportiva internazionale e dalle analisi di mercato che accertano come gli under 40 privilegiano i device mobili alla televisione come mezzo di informazione principale. Gli investimenti diretti e indiretti generati nell'ultimo quadriennio sono stimabili in circa 2 milioni di euro per la copertura dei campionati di pallanuoto maschile e femminile, delle finali delle coppe Italia e dei campionati giovanili (47 partite nel 2023/24), prodotti per il canale streaming/OTT Waterpolo Channel e co-prodotti o integralmente prodotti per le trasmissioni su Rai Sport; i Criteri di nuoto, i preshow del Settecolli/Internazionali di nuoto, le partite amichevoli di Settebello e Setterosa (11 partite nel 2023/24), gli eventi di interesse nazionale senza copertura televisiva, la realizzazione dei segnali internazionali delle manifestazioni da distribuire all'estero.

Introduzione

Una produzione sostenuta da importanti risorse economiche e da professionalità che assicurano un racconto costante delle discipline acquatiche, alimentato anche dai dati in crescita dei canali federali che attualmente registrano 9.150 visite giornaliere al sito federale per quasi 10 mln di visualizzazioni; 179.000 follower effettivi su Instagram e 159.000 su Facebook con una media trimestrale di oltre 9 mln di account raggiunti, con punte di 28 mln di impression e post/stories che raggiungono anche il milione di visualizzazioni.

I successi ottenuti nel quadriennio dalle nostre squadre nazionali rappresentano la continuità di un movimento sportivo vincente e in salute. Gli straordinari ori di Thomas Ceccon e Nicolò Martinenghi ai Giochi di Parigi, le medaglie di Gregorio Paltrinieri che lo hanno reso leggendario, la staffetta 4x100 stile libero maschile di nuovo sul podio olimpico, l'impresa di Ginevra Taddeucci nella Senna e gli ottimi risultati dei tanti finalisti di tutte le nostre discipline ci hanno riempito il cuore di gioia. Voi ne siete gli artefici, noi i custodi.

Nel prossimo quadriennio ci aspettano altre sfide sportive e manageriali; confermarsi è sempre difficile, ma abbiamo esperienza e preparazione per farlo; la vostra fiducia è la nostra risorsa più importante. Lo sport è davvero una materia complessa ed articolata, al cui centro ci sono il benessere dei cittadini e gli atleti di ogni livello che meritano rispetto e attenzioni adeguate; in Italia incide per il 3% sul PIL, appassiona la metà della popolazione e registra, con una frequenza settimanale, almeno 15 milioni di praticanti. Secondo un'indagine ISTAT post covid solo gli sport acquatici ne coinvolgono un terzo. Una responsabilità, una gratificazione, una risorsa del Paese: nutrita, sviluppata, accudita e difesa dal vostro impegno.

Grazie, a tutti voi !

Il Vostro presidente Paolo Barelli

Indice

PREMESSA

Struttura e finalità del documento

SCENARIO DI RIFERIMENTO

Dinamiche del periodo

Dati dimensionali di sintesi

SEZIONE I

CICLO OLIMPICO 2021-2024 (in corso): I RISULTATI

Dimensione e trend del movimento

Economia e finanze federali

Aree di attività federale

SEZIONE II

CICLO OLIMPICO 2025-2028: GLI INDIRIZZI

Piano tecnico-sportivo

Formazione

Risorse economiche

Struttura e finalità del documento

Lo statuto stabilisce che *l'assemblea ordinaria elettiva provveda all'approvazione dei bilanci programmatici d'indirizzo per il successivo quadriennio Olimpico di durata delle cariche ed alla verifica dei bilanci programmatici approvati per il precedente quadriennio Olimpico o al mandato per il quale sono stati approvati.*

In vista della XLIII Assemblea Elettiva 2024, la Federazione presenta il seguente Bilancio di Verifica e Programmazione.

Il documento è strutturato in due sezioni:

- ❖ la prima - denominata “**I risultati**” - si pone come obiettivo l'illustrazione degli esiti dell'azione gestionale condotta dalla Federazione nell'assolvimento dei suoi impegni istituzionali, e ha come orizzonte temporale di riferimento il ciclo partito con l'ultima assemblea del 2020 in piena pandemia da Covid - 19. Con il presente documento il Consiglio Federale uscente offre all'Assemblea una sintesi delle dinamiche intervenute nel quadriennio in conclusione, caratterizzato dall'anomalia di una doppia celebrazione dei Giochi Olimpici (Tokyo 2021 e Parigi 2024) evidenziando i risultati conseguiti nei principali ambiti di riferimento della Federazione e illustrando l'utilizzo fatto delle risorse finanziarie;
- ❖ la seconda - denominata “**Gli indirizzi**” - volge lo sguardo al nuovo ciclo olimpico che parte dalla chiusura dei Giochi della XXXIII Olimpiade assegnata per il 2024 alla città di Parigi per avere la sua conclusione con i Giochi programmati a Los Angeles nel 2028. In questa sezione del documento sono rappresentate le direttrici che saranno perseguite dalla FIN nel suo percorso di avvicinamento alla prossima manifestazione olimpica e la direzione della gestione delle attività di preparazione connesse alle squadre nazionali e all'attività agonistica, ponendo particolare attenzione alle risorse economico-finanziarie, di cui si stima la disponibilità nel medio e lungo termine.

Gli obiettivi programmatici espressi nel presente documento tengono conto dell'attuale scenario di riferimento del nostro complesso movimento. Come per qualsiasi pianificazione a medio e lungo termine, sarà operato un costante aggiornamento in corso delle presenti linee di indirizzo, per il quale sarà fondamentale il contributo che potrà pervenire dalle affiliate e dai tesserati, che rappresentano il *motore* che muove le scelte federali.

Dinamiche del periodo

La Federazione nel corso degli anni successivi alla celebrazione della XLII Assemblea, dopo l'inevitabile battuta d'arresto che ha interessato tutte le realtà economiche e sociali esistenti per effetto della pandemia da Covid-19, ha seppur gradualmente recuperato il proprio standing dimensionale e ripreso il cammino di crescita che aveva caratterizzato la fase pre - pandemica.

Nonostante le suddette difficoltà, la Federazione è riuscita a confermare il proprio posizionamento ponendosi tra le Federazioni Sportive maggiormente rappresentative, sia in termini di risultati sportivi che di dimensione rappresentativa del movimento, sia del panorama sportivo nazionale che di quello internazionale; i risultati sportivi conseguiti nelle competizioni internazionali - svoltesi successivamente alle Olimpiadi di Tokyo 2021 - hanno ulteriormente arricchito il medagliere, **con ciò confermando la Federazione quale punto di riferimento ed esempio delle capacità dello sport italiano.**

Tale risultato non poteva certamente essere perseguito senza il fondamentale lavoro svolto dalle associazioni e società sportive, le quali a loro volta hanno dovuto operare - deve essere in questa sede ricordato - in un quadro caratterizzato dalle pesanti dinamiche sociali ed economiche che hanno fortemente condizionato l'ultimo quadriennio. Tali difficili condizioni hanno determinato anche per la Federazione la necessità di una frequente revisione dei programmi di attività federali, adattandoli ai contesti in continuo mutamento. L'ambiente transazionale in cui opera la Federazione è stato interessato da dinamiche interne ed esterne al sistema che hanno messo a dura prova la tenuta operativa ed economica delle organizzazioni sportive e più in generale per tutti gli operatori profit o non profit del mercato e per le stesse famiglie. Basta ricordare:

- ↘ la già richiamata diffusione **dell'epidemia pandemica** e i conseguenti provvedimenti restrittivi delle autorità governative e sanitarie che hanno imposto una sensibile flessione (laddove non un completo arresto nei vari periodi di lockdown che si sono succeduti) delle attività federali e delle società sportive soprattutto nel biennio 2021-2022;
- ↘ la successiva esplosione del **conflitto russo-ucraino**, nell'ultimo scorcio del 2021, e le conseguenti tensioni internazionali sul mercato delle fonti energetiche, che ha indotto una spirale inflazionistica che ha investito non solo il settore energy, ma «a cascata» tutti i segmenti di mercato che offrono beni e forniture (non solo utenze, ma anche le spese per trasporti e soggiorni) verso i quali la Federazione e le società sportive - per proprie caratteristiche - presentano una profonda sensibilità.

Dinamiche in atto

Eventi forti e tali da aver rappresentato una sorta di «tempesta perfetta» sul movimento natatorio, a fronte della quale la Federazione, tendendo fede agli impegni istituzionali e al fine di garantire la *continuità propria e del movimento rappresentato*, ha «messo a sistema» le proprie risorse sostenendo le società sportive, nei periodi acuti delle crisi, attraverso operazioni che hanno dato respiro e permesso di ripartire con l'Attività Agonistica e di Alto Livello.

In questa sede, si ricordano:

- ↘ l'adozione del Piano «CURA FIN» adottato nella Stagione Agonistica 2020-2021 che ha previsto il pressoché totale abbuono delle quote federali e l'erogazione di bonus economici spendibili per la partecipazione agli eventi federali realizzati;
- ↘ il contestuale riconoscimento di contributi con finalizzazioni contingenti legate alla tutela della salute in occasione della partecipazione alle manifestazioni sportive e parametrizzate sul costo dei tamponi sostenuto dai tesserati delle società, oltre al mantenimento dei contributi tradizionali (di Alto Livello e Chilometrici) anche a fronte di una assente/ridotta attività federale;
- ↘ l'adeguamento architettonico e funzionale dei Centri Federali Nazionali che, oltre a rappresentare poli di eccellenza nella preparazione degli atleti, garantiscono spazi acqua alle società sportive per la realizzazione dei propri programmi tecnici e che nel periodo pandemico e post-pandemico hanno rappresentato un «polmone» irrinunciabile che consente la continuazione delle attività soprattutto nel periodo caratterizzato dalle forti limitazioni causate dalla emergenza pandemica.

Parallelamente, la Federazione in quanto forza rappresentativa di un movimento importante si è posta come **interlocutore istituzionale** autorevole nei confronti dei decisori politici concorrendo in tal modo a canalizzare risorse pubbliche in favore dello sport, attraverso il Fondo Ristoro delle spese Sanitarie e di Sanificazione per gli anni 2021 e 2022, i Contributi in favore dei gestori di impianti natatori e le varie altre forme di contributi a fondo perduto previsti in favore delle società e delle associazioni sportive.

L'azione sinergica prodotta da Federazione-Società Sportive-Enti Pubblici ha avuto l'effetto di **preservare in vita** il movimento natatorio, le cui prospettive all'indomani dell'esplosione della crisi pandemica erano drammatiche, e alla Federazione di **confermarsi** quale valido punto di riferimento per gli associati e per lo sport in generale, non solo per la dimensione e il trend di crescita del movimento o per l'ampio medagliere conquistato, ma anche **forza organizzatrice di grandi eventi sportivi**.

Dinamiche in atto

In questa direzione, gli anni del ciclo olimpico in chiusura hanno visto la Federazione impegnata come comitato organizzatore di eventi di primaria importanza quali i Campionati Europei di Nuoto (JR, Elite e Master) e dei Mondiali di Salvamento; manifestazioni che hanno avuto una forte eco mediatica accreditando la Federazione anche come «**eccellenza produttiva**» del Sistema Paese.

La breve sintesi storica appena tracciata e i risultati sportivi e gestionali meglio dettagliati nelle pagine successive di questo documento, consegnano all'entrante quadriennio olimpico una Federazione e, con essa, un movimento che può **guardare al futuro in maniera «fiduciosa»** e consapevole della propria forza, grazie alla resilienza e al «gioco di squadra» con cui sono state affrontate le pesanti avversità che hanno interessato gli anni precedenti con code tuttora perduranti.

Tale ritorno alla fiducia è possibile grazie al costante impegno delle **società affiliate**, le quali hanno continuato a sostenere l'attività di promozione e di organizzazione della pratica sportiva natatoria, sia quella dei vivai giovanili che quella agonistica e di Alto Livello, nonché grazie al prezioso lavoro dei tecnici e dei dirigenti sociali e alla fondamentale passione per le nostre discipline di tutti i nostri atleti.

Un ruolo centrale nella organizzazione FIN rimane quello svolto dai nostri **Comitati territoriali**, grazie ai quali è possibile un continuo e costruttivo confronto con la base associativa che ha sempre fortemente stimolato e orientato la Federazione nella permanente ricerca di processi di miglioramento e di crescita nei suoi diversi ambiti di attività.

Dinamiche in atto

La Federazione Nuoto proseguirà nell'impegno a potenziare i servizi di supporto principali all'attività istituzionale, quali:

- a) la formazione, anche attraverso il crescente coinvolgimento delle Scuole Nuoto federali delle Società destinate ad essere sempre più delle vere e proprie «agenzie» formative della Federazione, le cui metodologie e i cui contenuti sono in costante aggiornamento ed evoluzione, nella consapevolezza dell'importanza della formazione continua dei ruoli tecnici;
- b) le strutture messe a disposizione tanto alle Squadre Nazionali per le attività di preparazione quanto alle società per la gestione delle attività agonistiche, con l'assunzione di impegni gestionali per la costituzione di Centri Federali Nazionali e Regionali. Impegno rinnovato con la disponibilità in concessione, a partire dal dicembre 2023, della Piscina «A. Scandone» di Napoli e della prossima apertura del Centro Federale di Valco San Paolo;
- c) avvio dell'«Osservatorio Permanente» previsto e coordinato dalla Commissione Nazionale Impianti Sportivi Natatori, con la finalità di attuare un monitoraggio continuo delle problematiche legate della gestione, sotto il profilo impiantistico, giuridico, amministrativo e con il compito di concludere apposite convenzioni che possono supportare le attività di conduzione delle piscine, come quella recentemente raggiunta dalla Federazione con la GSE - Gestore Servizi Energetici, Società del Ministero dell'Economia e delle Finanze sottoposto agli indirizzi e alla vigilanza del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, per il supporto agli interventi di efficientamento energetico dell'impiantistica sportiva natatoria.

La Federazione in sintesi intende, dunque, proseguire nello sviluppo della forte partnership con gli associati, anche attraverso il prezioso ruolo delle strutture territoriali, convinta che rappresenti la strada giusta per alimentare ulteriormente il percorso di crescita che ha contraddistinto oramai da molti anni il nostro movimento, che oggi rappresenta una solida realtà non solo degli sport natatori ma anche dell'intero sport italiano.

Dati dimensionali di sintesi

Le stagioni agonistiche successive alla celebrazione dell'ultima Assemblea Elettiva hanno visto confermare la Federazione:

- **nel recupero dei livelli di rappresentatività del movimento natatorio e dei risultati**, pur in uno scenario economico-sociale non positivo che ha fatto registrare una inevitabile diminuzione del numero delle società, criticità limitata attraverso i contributi ottenuti per il comparto natatorio anche grazie alle istanze sostenute dalla Federazione presso le competenti autorità di Governo;
- **nel mantenimento della propria presenza all'interno degli impianti sportivi attivi**, diffondendo le discipline tecniche federali di insegnamento, attraverso le «Scuole Nuoto Federali»;
- **nel porsi come interlocutore preferenziale ed autorevole nei confronti delle amministrazioni pubbliche** proprietarie di impianti natatori, svolgendo in tal modo anche la funzione sociale di garantire una corretta fruibilità di spazi alle società sportive;
- **nel potenziamento del proprio «peso specifico» presso gli organismi sportivi internazionali**, attraverso l'assegnazione alla Federazione di importanti eventi internazionali;
- **nel mantenimento di una valida rete di relazione con grandi brand del panorama imprenditoriale italiano**, che per i loro obiettivi promozionali hanno scelto di legare il proprio marchio a quello della Federazione in pluriennali accordi di partnership;

Fonte: FIN - Portale FEDERNUOTO

Driver	Dati «Correnti» Ciclo Olimpico in corso SA 2023/2024	Dati di «Apertura» Ciclo Olimpico in corso SA 2020/2021
MEDAGLIERE COMPETIZIONI INTERNAZIONALI	...	1.500
SOCIETA' AFFILIATE	1.241 (20 da validare)	1.317
SCUOLE NUOTO FEDERALI	692	748 (su 506 società affiliate)
TESSERATI	244.168	189.947
ASSISTENTI BAGNANTI IN REGOLA CON BREVETTO	88.714	89.369
CENTRI FEDERALI NAZIONALI OPERATIVI	8	7
CENTRI FIN A LIVELLO NAZIONALE E LOCALE (in gestione diretta e indiretta)	10	12

Dati dimensionali di sintesi

- **nell'attestare il valore della produzione** intorno ai 50 milioni di euro medi, diventando in tal modo la terza fra le FSN per dimensioni produttive, oltre che per volumi della base associativa, **destinando la quasi totalità delle risorse al finanziamento dei programmi di spesa per l'attività sportiva** e contenendo i costi di funzionamento della struttura, sia locale che centrale;
- **nel consolidare la propria struttura patrimoniale**, attraverso il progressivo autofinanziamento da reddito, frutto di una politica di oculata gestione delle risorse finanziarie;
- **nel contenere il rischio di indebitamento**, garantendo una corretta gestione dei debiti verso gli interlocutori federali in un periodo di crescenti difficoltà finanziarie a livello macro-economico, anche attraverso un miglioramento del monitoraggio della liquidità, **pur mantenendo una indipendenza rispetto ai contributi pubblici del CONI e di Sport e Salute**;
- **nell'offrire concreto sostegno** agli atleti e alle società affiliate, attraverso borse di studio, premi e contributi destinati agli associati, secondo criteri meritocratici e tabellari;
- **nel contenere entro limiti modesti il rischio legale verso terzi**, nonostante la notevole massa critica di soggetti che quotidianamente interagiscono con la FIN.

Fonte: AFC- FIN

Driver	Dati « correnti » Ciclo Olimpico in corso 2023*	Dati di « Apertura » Ciclo Olimpico 2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	49,6 MLN/€	31,3 MLN/€
SPESA FEDERALE	49,5 MLN/€	31,2 MLN/€
PATRIMONIO NETTO	3,0 MLN/€ (di cui indisponibile 1,45 MLN/€)	2,9 MLN/€ (di cui indisponibile 1,65 MLN/€)
DEBITI	19,2 MLN/€	8,4 MLN/€
ENTRATE DA ATTIVITA' FIN	32,6 MLN/€	18,2 MLN/€
DIPENDENZA DA CONTRIBUTI ORDINARI CONI/SPORT E SALUTE	34,4%	41,9%
INCENTIVAZIONI AL MOVIMENTO	5,4 MLN/€	3,2 MLN/€
FONDO RISCHI LEGALI	0,3 MLN/€	0,5 MLN/€

(*) Ultimo Bilancio approvato (AF 2023)

SEZIONE I

CICLO OLIMPICO 2021-2024 (in corso): I RISULTATI

Dimensione e trend del movimento

Base associativa

Economia e finanze federali

Risorse generate e provenienza

Destinazione delle risorse

Equilibri finanziari

Aree di attività federali

Attività sportiva

- Medagliere federale*
- Manifestazioni e risultati sportivi*
- Incentivazione*
- Centri Federali*

Formazione

- ↳ *Istruzione tecnica*
- ↳ *Salvamento e sicurezza acquatica*

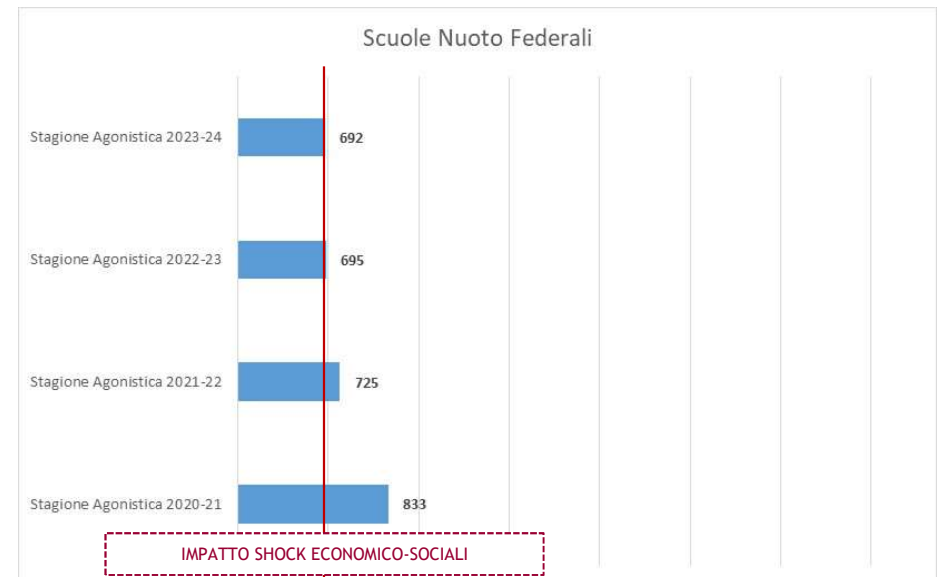
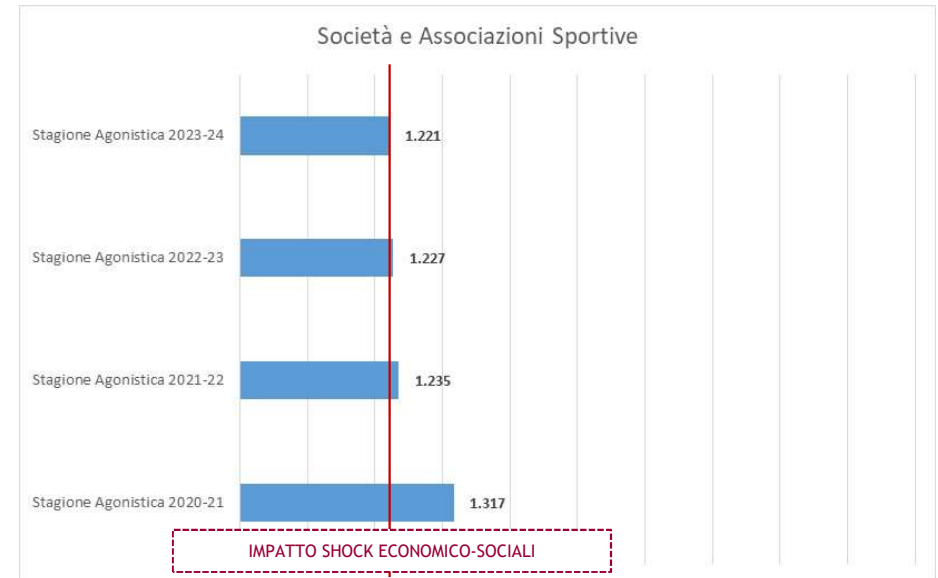
Organizzazione, sistemi e strumenti

Base associativa

La Stagione Agonistica di chiusura del ciclo olimpico offre un quadro **sostanzialmente stabile della base associativa** federale, dopo la battuta d'arresto del 2020-2021 prodotta dalla crisi pandemica che ha determinato la cessazione di diverse società.

I dati complessivi confermano il trend registrato negli anni precedenti alla pandemia, con una seppur limitata riduzione delle società dedite all'agonismo e una polarizzazione in atto dei sodalizi sportivi conseguenza del problema del costante aumento dei costi gestionali degli impianti natatori. Tenuto conto dello scenario di riferimento che ha caratterizzato gli ultimi anni, risulta apprezzabile e meritevole di considerazione la sostanziale tenuta delle discipline acquatiche, della quale il merito è completamente da ascrivere alle capacità della nostra base associativa.

Al mantenimento dei livelli hanno anche contribuito i punti di forza dell'azione federale, quali: 1) **i risultati sportivi** e la loro capacità di agire da volano nello sviluppo del movimento natatorio; 2) **il forte impulso dato a livello locale** dai Comitati territoriali, attraverso lo sviluppo dell'attività giovanile ed agonistica, la gestione di spazi acqua e lo stimolo all'incentivazione dato alle amministrazioni locali e un generale miglioramento degli **standard di servizio** offerti dalla Federazione; 3) **la politica di incentivazione**, realizzata con interventi diretti per la partecipazione all'attività agonistica e di Alto Livello e la disponibilità di strutture e spazi acqua messi a disposizione dalla FIN con i propri Centri Federali; 4) **l'insostituibile lavoro delle stesse società** mosse dalla passione verso le discipline acquatiche.



Base associativa

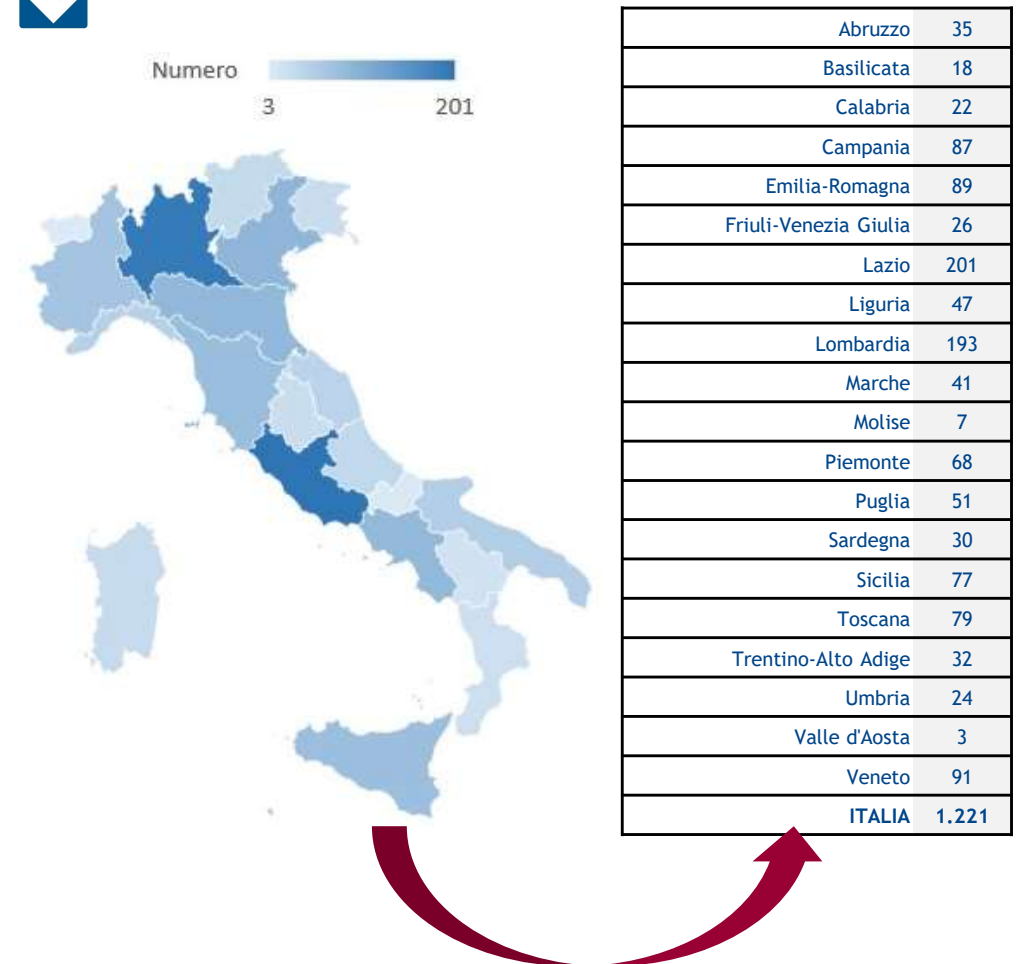
La **distribuzione territoriale** del movimento natatorio associato alla Federazione conferma un maggior radicamento nelle regioni del Nord Italia e del Centro, per effetto della maggiore disponibilità di strutture funzionali allo sviluppo del movimento degli sport acquatici.

AREA	Società Affiliate SA 2023-24	%
NORD	549	45%
CENTRO	380	31%
SUD E ISOLE	292	24%
TOTALE - Affiliate con iter concluso	1.221	100%

I dati nella loro evoluzione storica segnalano una sostanziale invarianza della loro distribuzione territoriale che, ricordiamo, è fortemente vincolata alla disponibilità di strutture adeguate alle discipline acquatiche. Le società cessate per effetto degli eventi pandemici e della crisi energetica hanno interessato soprattutto il SUD e le Isole.

PESO DISTRIBUTIVO TERRITORIALE	SA 2023-24	SA 2020-21
NORD	45%	41%
CENTRO	31%	32%
SUD E ISOLE	24%	26%
TOTALE	100%	100%

RADICAMENTO REGIONALE SSD/ASD AFFILIATE



Fonte: FIN - Portale FEDERNUOTO

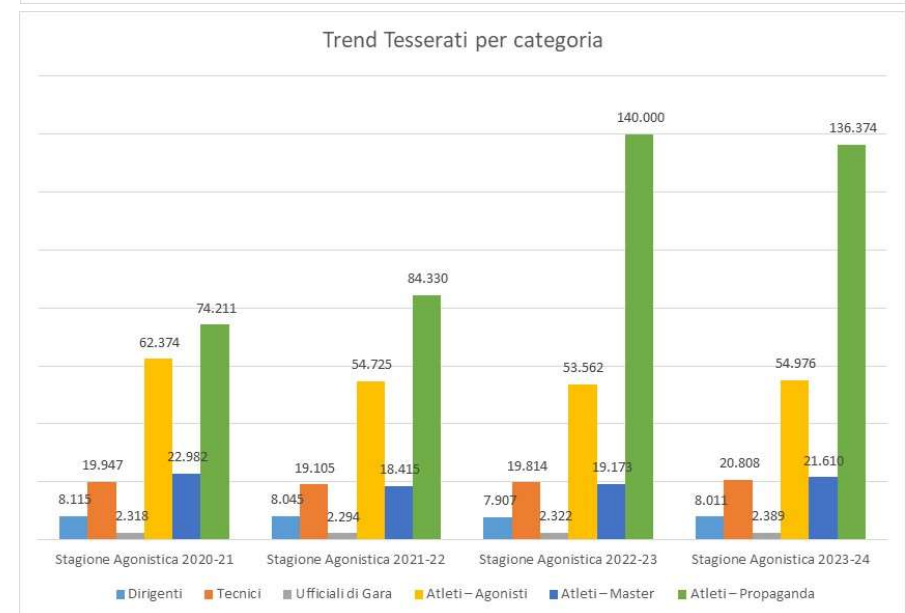
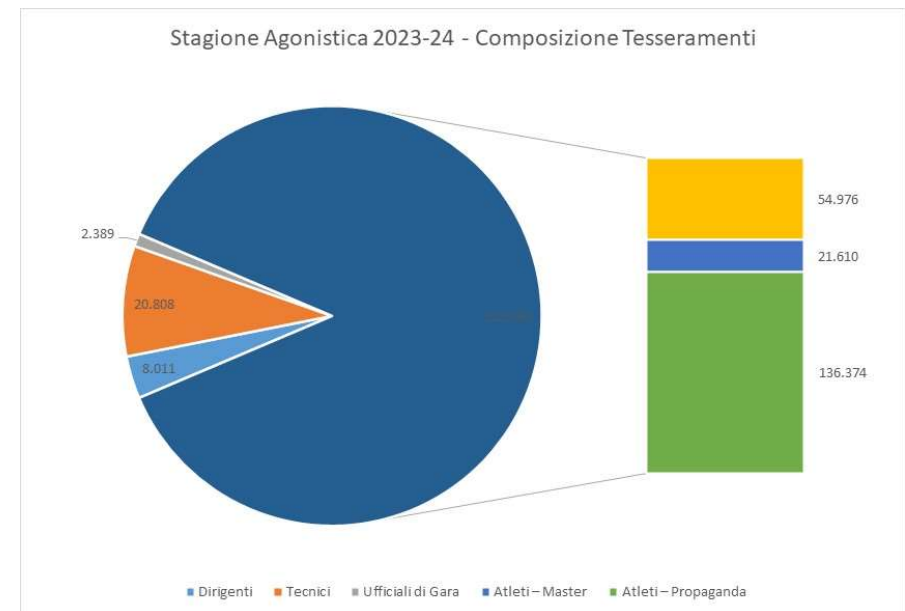
Base associativa

I tesserati nella S.A. 2023-24 sono circa 240 mila, di cui circa 213 mila atleti (fra agonisti, master e propaganda).

TIPO TESSERA	N° SOGGETTI	%
Dirigenti	8.011	3%
Tecnici	20.808	9%
Ufficiali di Gara	2.389	1%
Atleti – Agonisti	54.976	23%
Atleti – Master	21.610	9%
Atleti – Propaganda	136.374	56%
TOTALE	244.168	100%

Ad essi vanno aggiunti 88.714 assistenti bagnanti in regola con il brevetto. La dinamica osservata negli anni registra un notevole incremento dei tesserati propaganda presso le Scuole Nuoto Federali, a testimonianza dell'impegno compiuto dalla Federazione anche nel settore della promozione dello sport di base e giovanile, funzionale al potenziamento dei vivai indispensabili anche in prospettiva di un adeguato sviluppo delle attività agonistiche. L'incremento del tesseramento propaganda rappresenta, in altra ottica, anche la testimonianza della crescente attrattiva esercitata dagli sport acquatici presso il pubblico dei giovanissimi anche grazie ai prestigiosi risultati ottenuti nelle varie discipline federali dagli atleti della Federazione.

Fonte: FIN - Portale FEDERNUOTO



Risorse generate e provenienza

Per lo sviluppo delle attività tecnico-agonistiche, nel periodo di rendicontazione, la Federazione ha raccolto **risorse economiche** per complessivi 194,2 MLN/€, mantenendo un valore della produzione tendenzialmente stabile intorno ai 49 MLN/€ medi*, fatta eccezione per l'annualità 2020 caratterizzata dalla crisi pandemica.

Valori in MLN/€	2020	2021	2022	2023	TOTALE
Contributi CONI/Sport e Salute	13,1	22,9	25,7	17,1	78,8
Contributi Pubblici	1,5	4,0	10,9	1,7	18,1
Quote per service federale agli associati	11,8	13,0	18,5	19,2	62,5
Ricavi da manifestazioni	0,4	2,0	2,8	1,3	6,4
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1,6	2,1	2,0	2,1	7,6
Altri ricavi della gestione ordinaria	3,0	3,5	5,8	7,7	20,0
Proventi extra-caratteristici	0,0	0,0	0,1	0,6	0,7
VALORE DELLA PRODUZIONE	31,3	47,5	65,8	49,6	194,2

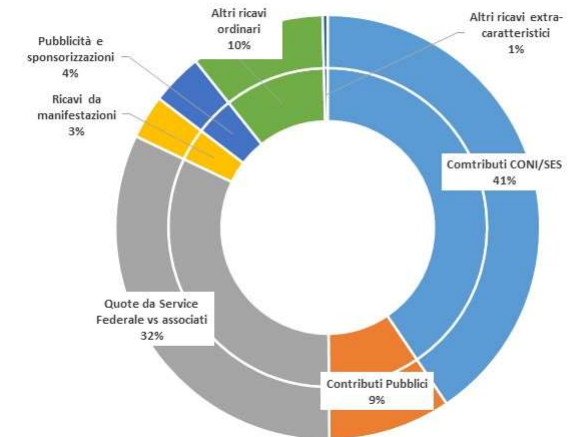
Il trend evidenzia anche una capacità di **auto-generazione** delle risorse media del 60%, ovvero svincolata dai contributi CONI/SES.

Il volume d'affari federale è contribuito per oltre il 65% medio dalla FIN Centrale e per la restante parte dall'OT, che gioca un ruolo fondamentale nella gestione degli associati (società e tesserati).

*Oltre 60 MLN/€ consolidando il dato delle società partecipate che gestiscono i Centri Federali Nazionali.

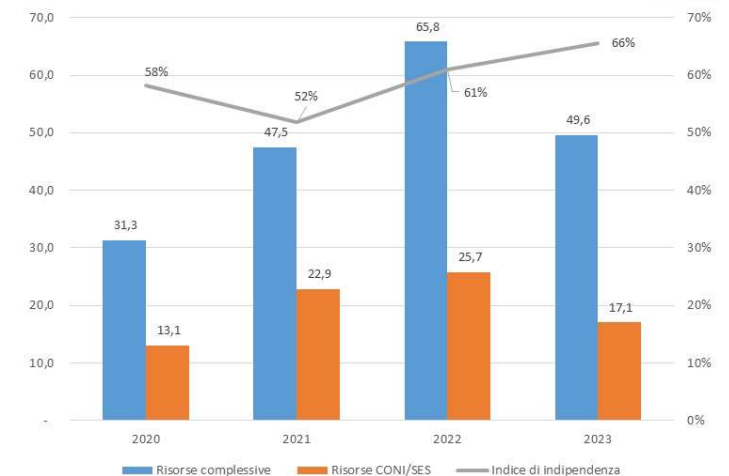
COMPOSIZIONE DELLE RISORSE FEDERALI

AF 2020 >> 2023
Valori aggregati



AUTOGENERAZIONE DELLE RISORSE

AF 2020 >> 2023
Valori in MLN/€



Fonte: FIN - AFC Bilanci consuntivi

Destinazione delle risorse

La raccolta complessiva delle risorse è stata quasi integralmente destinata allo sviluppo del movimento. La spesa complessiva nel periodo è stata di 194,0 MLN/€.

Nello specifico, gli stanziamenti delle risorse hanno riguardato:

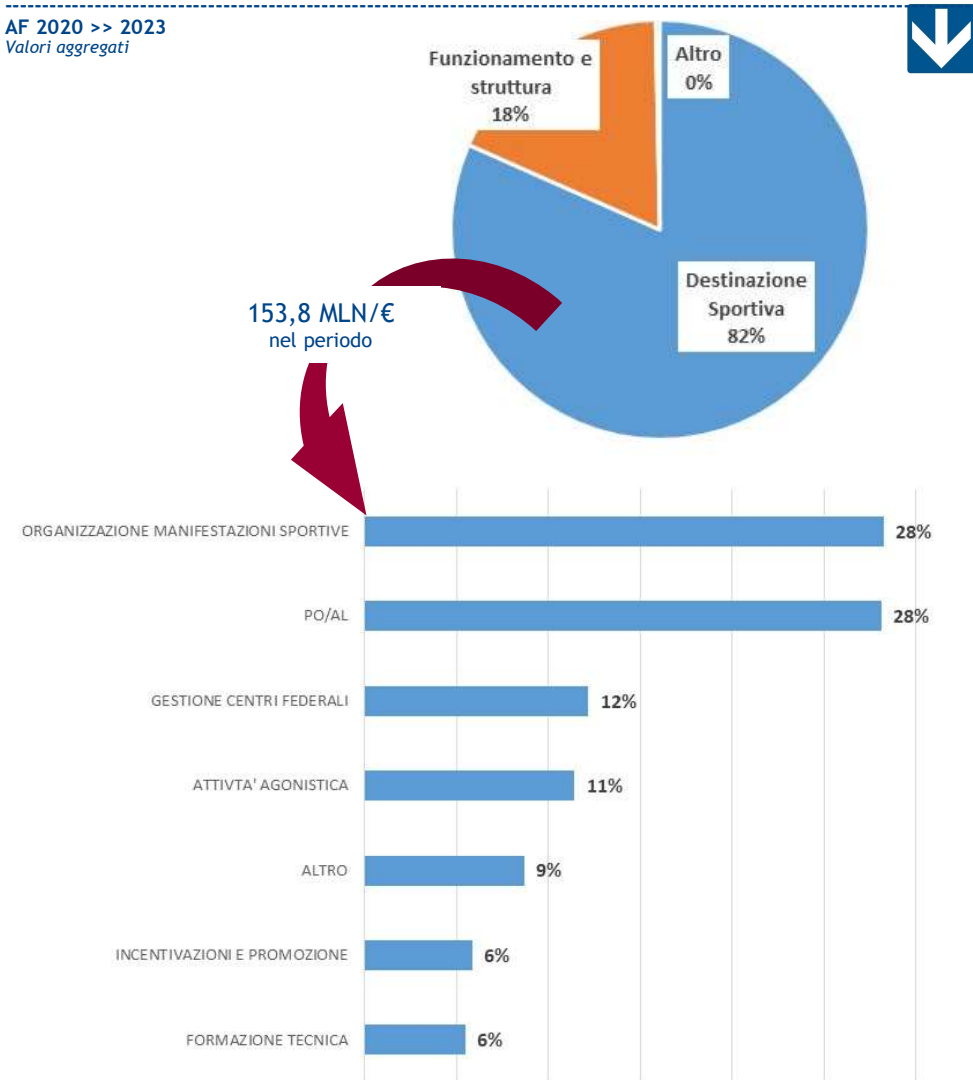
- lo sviluppo di programmi tecnico-sportivi per 153,8 MLN/€;
- il funzionamento della struttura federale per 39,6 MLN/€;
- altre finalizzazioni comuni per 0,6 MLN/€.

Valori in MLN/€	2020	2021	2022	2023	TOTALE
Organizzazione manifestazioni sportive e campionati	3,9	13,0	22,1	7,5	46,5
Preparazione Olimpica e Alto Livello	7,0	11,6	14,1	13,6	46,3
Funzionamento e Struttura Federale	6,2	6,4	8,0	8,6	29,2
Centri Federali Nazionali e Regionali	4,5	4,4	5,8	5,4	20,0
Attività Agonistica	2,9	4,4	5,7	5,8	18,8
Ammortamenti, accantonamenti e altro	3,8	4,0	4,3	2,3	14,3
Incentivazione società e promozione sportiva	1,3	1,6	3,2	3,7	9,7
Formazione tecnica	1,7	2,1	2,7	2,6	9,1
TOTALE	31,3	47,4	65,8	49,5	194,0

Fonte: FIN - AFC Bilanci consuntivi

DESTINAZIONE DELLE RISORSE

AF 2020 >> 2023
Valori aggregati



Equilibri finanziari

L'impegno assunto dalla Federazione - in occasione delle ultime Assemblee Elettive - è stato di proseguire nella strada del rafforzamento patrimoniale; impegno mantenuto anche nell'uscente ciclo olimpico ritenendolo improrogabile ai fini di un sano equilibrio federale, nonostante le forti pressioni subite per effetto degli shock economico-sociali e della spirale inflazionistica che hanno interessato principalmente la prima fase del quadriennio.

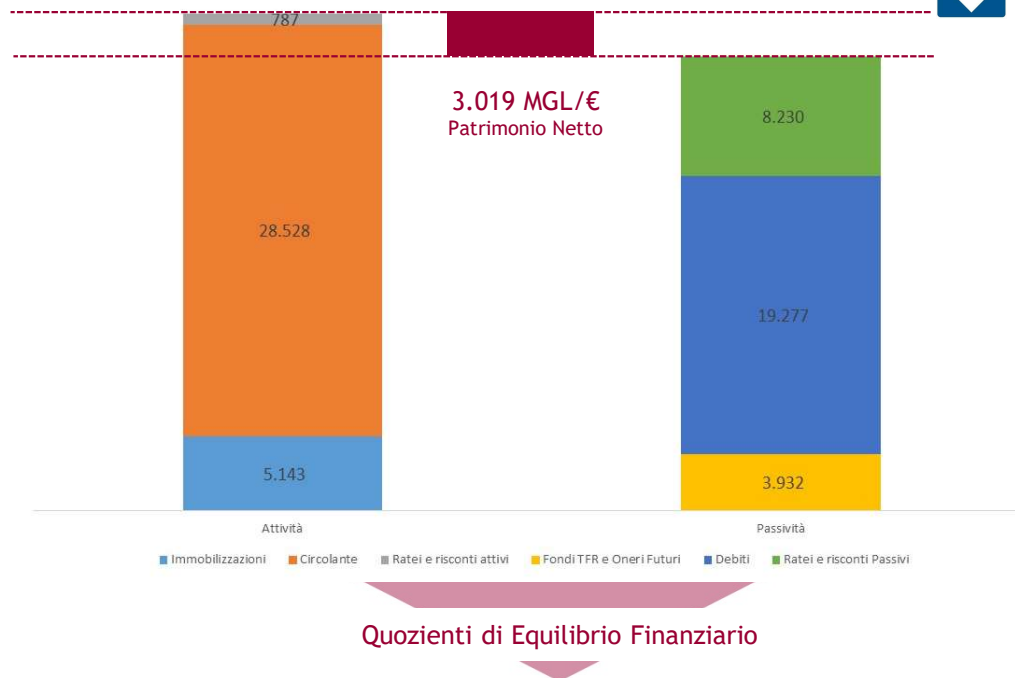
Alla chiusura dell'esercizio 2023, la Federazione presenta un **Patrimonio Netto** di oltre 3 MLN/€, con un incremento rispetto al dato 2020 di circa 0,2 MLN/€.

Valori in MGL/€	2020	2021	2022	2023
Fondo di Dotazione	1.350	1.250	1.250	1.450
Riserve a disposizione	1.475	1.612	1.664	1.489
Risultato di gestione	37	52	25	79
PATRIMONIO NETTO	2.862	2.914	2.939	3.019

Il Fondo di Dotazione indisponibile è in linea con i parametri richiesti dal CONI (Circolare n° 3 dell'11/10/2005) a garanzia dei terzi, mentre l'ammontare delle riserve disponibili, tenuto conto della stringente attività di monitoraggio dei budget annuali, appare congrua nel fronteggiare eventuali contingenze impreviste.

COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO FEDERALE ed EQUILIBRI FINANZIARI

AF 2023



Valori in MGL/€	%	V.A.
Copertura debiti con liquidità	76%	(4.551)
Copertura debiti con capitale circolante	148%	9.251
Copertura Immobilizzi con Patrimonio Netto	59%	(2.124)
Copertura Immobilizzi con Fonti Stabili	135%	1.808

Attività sportiva | Medagliere federale



COMPETIZIONI OLIMPICHE

56 MEDAGLIE

Ori: 14
Argenti: 16
Bronzi: 26



COMPETIZIONI MONDIALI

457 MEDAGLIE

Ori: 135
Argenti: 159
Bronzi: 163



COMPETIZIONI EUROPEE

1.174 MEDAGLIE

Ori: 384
Argenti: 383
Bronzi: 407



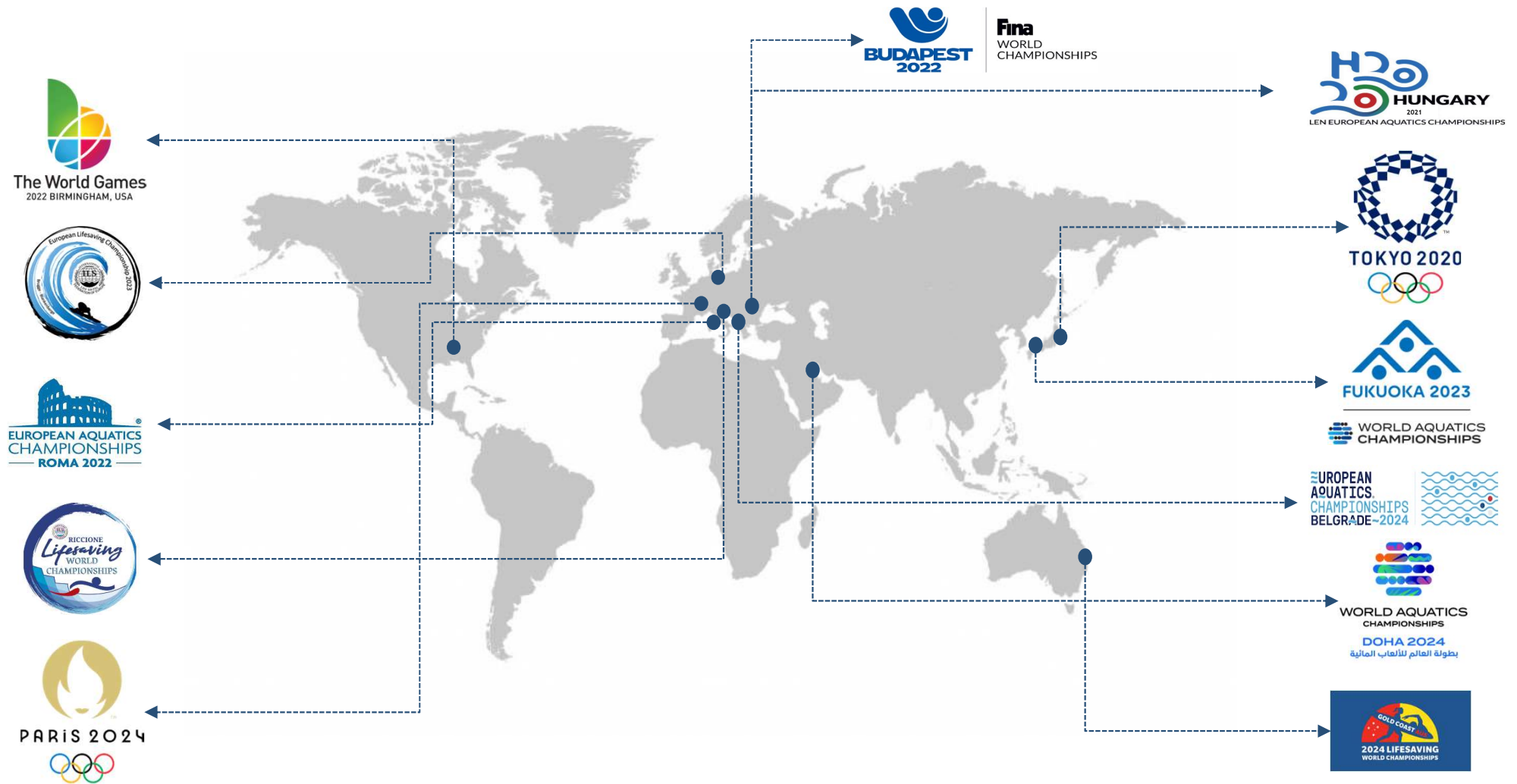
WORLD GAMES

141 MEDAGLIE




Ori: 51
Argenti: 54
Bronzi: 36

AREE DI ATTIVITA' FEDERALI

Attività sportiva | Manifestazioni e risultati sportivi



Attività sportiva | Risultati

	MANIFESTAZIONE	SCHEMA TECNICA	MEDAGLIERE			
			ORO	ARGENTO	BRONZO	TOTALE
XXXV - CAMPIONATI EUROPEI DI BUDAPEST		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: LEN - EA ✓Data: 10-23 Maggio 2021 ✓Luogo: Budapest (UNGHERIA) ✓Partecipanti: 2.600 ✓Nazioni presenti: 51 ✓N° Gare: 64 	10	14	20	44
GIOCHI DELLA XXXII OLIMPIADI		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: CIO ✓Data: 23 Luglio-08 Agosto 2021 ✓Luogo: Tokyo (GIAPPONE) ✓Nazioni presenti: 339 ✓N° Gare: 49 	-	2	5	7
XIX - CAMPIONATI MONDIALI DI BUDAPEST		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: FINA ✓Data: 18 Giugno-03 Luglio 2022 ✓Luogo: Budapest (UNGHERIA) ✓Partecipanti: 970 ✓Nazioni presenti: 185 ✓N° Gare: 74 	9	7	6	22
WORLD GAMES DI BIRMINGHAM		<ul style="list-style-type: none"> ✓Data: 10 - 11 Luglio 2022 ✓Luogo: Birmingham (USA) ✓Partecipanti: 3.457 ✓Nazioni presenti: 99 ✓N° Gare: 223 	2	10	5	17

Attività sportiva | Risultati

	MANIFESTAZIONE	SCHEMA TECNICA	MEDAGLIERE			
			ORO	ARGENTO	BRONZO	TOTALE
XXXVI - CAMPIONATI EUROPEI DI ROMA		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: LEN - EA ✓Data: 11-21 Agosto 2022 ✓Luogo: Roma (ITALIA) ✓N° Gare: 77 	25	26	21	72
CAMPIONATI MONDIALI NUOTO PER SALVAMENTO DI RICCIONE		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: ILS ✓Data: 21 Settembre - 02 Ottobre 2022 ✓Luogo: Riccione (ITALIA) ✓Partecipanti: 1500 ✓Nazioni presenti: 50 	4	6	4	14
XX - CAMPIONATI MONDIALI DI FUKUOKA		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: WORLD AQUATICS ✓Data: 14-30 Luglio 2023 ✓Luogo: Fukuoka (GIAPPONE) ✓Partecipanti: 2.392 ✓Nazioni presenti: 195 ✓N° Gare: 74 	2	7	5	14
CAMPIONATI EUROPEI DI NUOTO PER SALVAMENTO DI BRUGES E BLANKENBERGE		<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: ILSE ✓Data: 16-21 Settembre 2023 ✓Luogo: Bruges (BELGIO) 	9	7	5	21

Attività sportiva | Risultati

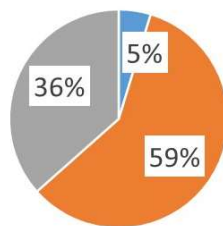
	MANIFESTAZIONE	SCHEMA TECNICA	MEDAGLIERE			
			ORO	ARGENTO	BRONZO	TOTALE
XXI - CAMPIONATI MONDIALI DI DOHA	 <p>WORLD AQUATICS CHAMPIONSHIPS DOHA 2024 بطولة العالم للألعاب المائية</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: WORLD AQUATICS ✓Data: 02-18 Febbraio 2024 ✓Luogo: Doha (QATAR) ✓Partecipanti: 2.600 ✓Nazioni presenti: 199 ✓N° Gare: 75 	3	10	6	19
XXXVII - CAMPIONATI EUROPEI DI NUOTO DI BELGRADO	 <p>EUROPEAN AQUATICS CHAMPIONSHIPS BELGRADE-2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: LEN - EA ✓Data: 10-23 Giugno 2024 ✓Luogo: Belgrado (SERBIA) ✓Nazioni presenti: 25 ✓N° Gare: 64 	3	11	6	20
XXXIII - GIOCHI OLIMPICI DI PARIGI	 <p>PARIS 2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: CIO ✓Data: 26 Luglio-11 Agosto 2024 ✓Luogo: Parigi (FRANCIA) ✓N° Gare: 37 	2	1	3	6
CAMPIONATI DEL MONDO DI NUOTO PER SALVAMENTO DI GOLD COAST	 <p>2024 LIFESAVING WORLD CHAMPIONSHIPS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓Ente organizzatore: ILS ✓Data: 28 Agosto-1 Settembre 2024 ✓Luogo: Gold Coast (AUSTRALIA) 	5	5	8	18

Attività sportiva | Incentivazione

Al fine di promuovere l'attività sportiva, sia di alto livello che agonistica e di base, la Federazione nel corso del quadriennio olimpico in chiusura ha provveduto ad erogare contributi per complessivi 21,5 mln/€, in favore di tecnici, atleti e società.

21,5 MLN/€
nel periodo

TECNICI 1 MLN/€
ATLETI 12,5 MLN/€
SOCIETA' 7,9 MLN/€

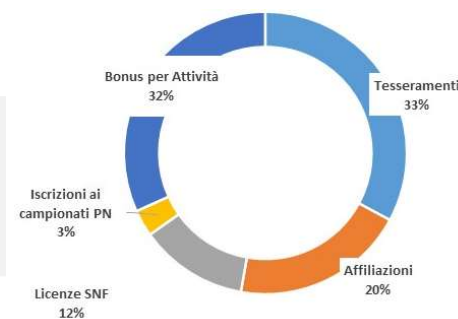


■ Tecnici ■ Atleti ■ Società

Oltre alle erogazioni tradizionali rappresentate dai contributi per l'alto livello - determinati sulla base di criteri meritocratici legati ai risultati sportivi - e a quelli chilometrici per la partecipazione alla attività sportiva, sono stati destinate risorse per la realizzazione di progetti speciali a sostegno della preparazione di atleti di interesse nazionale e ulteriori risorse per il rimborso dei tamponi necessari a consentire la partecipazione degli atleti alle attività federali negli anni della fase acuta del Covid (2020 e 2021).

Negli stessi anni la Federazione attraverso il **Progetto «Cura FIN»** ha inoltre stanziato il programma di assistenza alle società attraverso l'abbattimento delle quote federali e il rilascio di bonus elettronici sostitutivi del versamento delle tasse gara per un valore complessivo di 3,3 MLN/€.

Valori in mgl/€	2020			
	Tecnici	Atleti	Società	TOTALE
Premi di classifica	14	138	15	167
Borse di Studio	-	1.741	-	1.741
Contributi	-	-	1.236	1.236
TOTALE	14	1.879	1.250	3.144
Valori in mgl/€	2021			
	Tecnici	Atleti	Società	TOTALE
Premi di classifica	208	2.312	608	3.128
Borse di Studio	-	1.074	-	1.074
Contributi	-	-	1.507	1.507
TOTALE	208	3.386	2.115	5.709
Valori in mgl/€	2022			
	Tecnici	Atleti	Società	TOTALE
Premi di classifica	598	2.640	472	3.710
Borse di Studio	-	1.826	-	1.826
Contributi	-	-	1.733	1.733
TOTALE	598	4.466	2.205	7.269
Valori in mgl/€	2023			
	Tecnici	Atleti	Società	TOTALE
Premi di classifica	192	1.189	494	1.875
Borse di Studio	-	1.719	-	1.719
Contributi	-	-	1.804	1.804
TOTALE	192	2.908	2.297	5.397



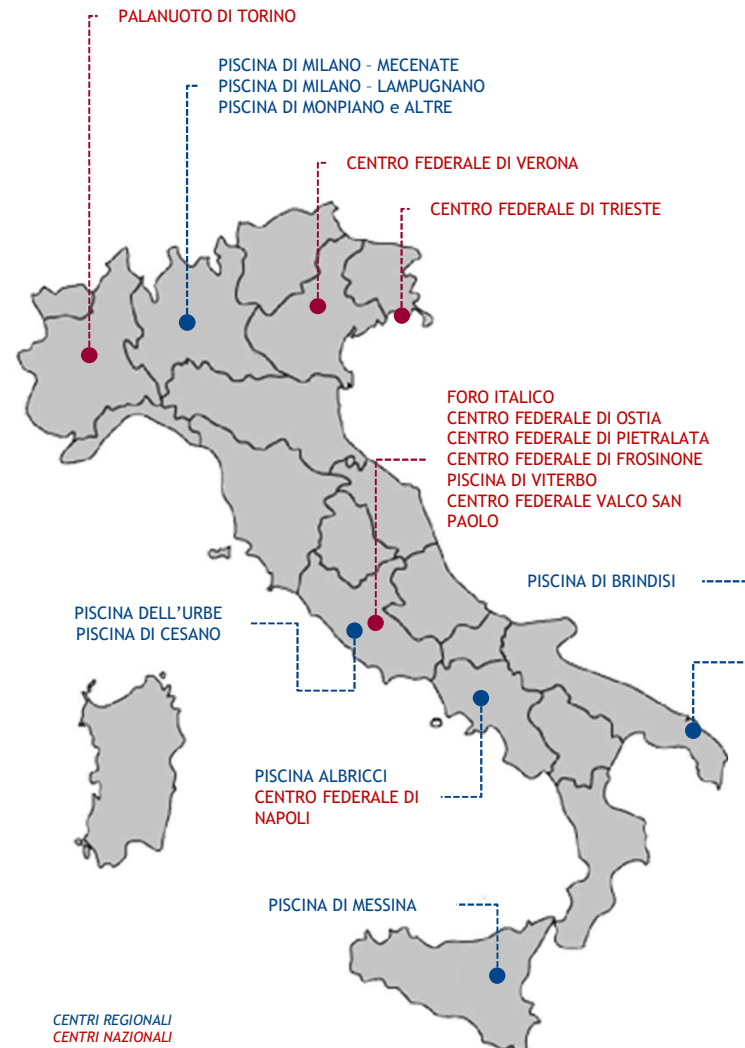
3,3 MLN/€
nel periodo 2020/21

PROGETTO «CURA FIN»
A sostegno delle società

Attività sportiva | Centri Federali

Il mantenimento dei volumi di crescita del movimento natatorio in orbita federale è frutto anche della scelta strategica di attivare centri federali nazionali e locali. La scelta, attuata nel 2010, si è posta una serie di obiettivi tutti ad oggi conseguiti.

OBIETTIVI STRATEGICI	Descrizione	Status
POTENZIAMENTO STRUTTURALE E LOGISTICO	Favorire la disponibilità di strutture per i settori sportivi della FIN e per i Comitati Regionali a supporto dei programmi tecnici di PO/AL e dell'attività agonistica del territorio	☑
RISPARMI SULLO SVILUPPO DEI PROGRAMMI TECNICI	Favorire l'utilizzo degli impianti in maniera intensiva da parte dei settori federali per riunioni, stage, collegiali e per l'organizzazione di manifestazioni (regionali e nazionali), determinando risparmi di spesa rispetto ad acquisti presso terzi	☑
SERVIZIO ALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	Garantire alle amministrazioni concedenti il corretto utilizzo e l'adeguata conservazione degli impianti, assicurando la redditività sociale di importanti investimenti infrastrutturali secondo logiche certificate di elevato standard qualitativo e di competenze	☑
SERVIZIO ALLE SOCIETA' SPORTIVE E ALLA COLLETTIVITA'	Garantire alle società sportive e alla collettività la fruibilità di spazi aperti al pubblico attrezzati (in termini di mezzi e risorse federali di alta specializzazione) destinati a scopi agonistici e ludico/educativi in regime di tariffazione convenzionata	☑



CENTRI DI ECCELLENZA NELLA PREPARAZIONE DEGLI ATLETI

SPAZI ACQUA PER LE SOCIETA'

VALORIZZAZIONE ASSET PUBBLICI

IMPULSO AL MOVIMENTO NATATORIO

ECONOMIE DI GESTIONE

Attività sportiva | Centri Federali

La funzione vitale sviluppata dai centri FIN sia come supporto all'attività di realizzazione dei programmi tecnico-sportivi che come forma di incentivazione alle società ha determinato che essi fossero oggetto di: a) un **ampliamento**, mediante l'acquisizione in gestione di nuovi impianti; b) un **adeguamento** architettonico-funzionale mediante l'attivazione di un vasto programma di interventi manutentivi.

Nello specifico, l'ampliamento del numero dei centri gestiti ha riguardato:

- il **Centro Federale di Napoli**, ovvero la Piscina F. Scandone, la cui disponibilità per la realizzazione delle attività federali risale al luglio 2023, allorquando è stata data definitiva attuazione al «Progetto Nuota Napoli»;
- il **Centro Federale di Valco San Paolo**, edificato in occasione dei Mondiali di Nuoto del 2009 e mai entrato in funzione in virtù del mancato completamento delle opere. A partire dal 2022, il centro è stato oggetto di importanti interventi di recupero e completamento che ad oggi sono in via di ultimazione.

Le attività di adeguamento architettonico e funzionale agli standard normativi e di servizio, alcuni dei quali tuttora in corso, ha poi riguardato diversi centri FIN per i quali si fornisce una sintesi nella tabella a lato.

CENTRO FEDERALE	INTERVENTI IN ESSERE	% AVANZATA
CENTRO FIN MECENATE	Gli interventi riguardano l'adeguamento architettonico e impiantistico degli spogliatoi. I lavori hanno un budget di complessivi 900 mgli/€ interamente coperti con contributi della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport.	85%
CENTRO FIN PIETRALATA	Gli interventi hanno riguardato la risistemazione edile delle facciate e la realizzazione della tribuna in occasione degli Europei del 2022. L'impianto è stato altresì interessato dalla realizzazione di impianti solare-termico e fotovoltaico finalizzati al risparmio energetico; interventi per i quali il programma di spesa è stato finanziato dalla Regione Lazio. Al momento, sono in corso di avviamento le attività finalizzate alla realizzazione della foresteria federale per la cui esecuzione si stimano al momento oltre 5 MLN/€ interamente assistiti da contributi della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport.	100% su lotto esistente 5% su lotto foresteria
CENTRO FIN VALCO SAN PAOLO	Gli interventi - in fase di ultimazione - hanno riguardato la realizzazione dei lotti non completati in occasione dei Mondiali di Roma del 2009. L'importo dell'intervento di circa 3 MLN/€ è stato assistito dai contributi erogati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport. Con la nuova stagione agonistica è prevista l'apertura al pubblico dell'impianto.	95%
CENTRO FIN OSTIA	L'impianto è stato interessato da diversi interventi di recupero edile e di adeguamento impiantistico. Anche presso il Centro Federale di Ostia si è provveduto all'installazione di pannelli fotovoltaici in ottica di contenimento delle spese energetiche. Il programma di spesa sull'impianto è stato interamente concluso in occasione degli Europei di Nuoto a Roma del 2022 con i fondi messi a disposizione della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport.	100%
CENTRO FEDERALE DI NAPOLI	La gestione della Piscina F. Scandone di Napoli è operativamente partita nel dicembre del 2023, una volta ultimati una serie di modesti interventi legati all'adeguamento funzionale dell'impianto e della struttura adiacente adibita agli uffici.	100%

La formazione | Istruzione tecnica

Durante il quadriennio 2021-2024, il SIT si è posto i seguenti obiettivi strategici:

- **Digitalizzazione** della Formazione, ovvero trasformare i corsi tradizionali in corsi di Formazione a Distanza (FAD) per consentire un accesso più ampio e flessibile alla formazione;
- **Sperimentazione dell'Erogazione dei Corsi da Istruttore tramite Scuole Nuoto Federali**, ovvero implementare un progetto pilota che consenta alle Scuole Nuoto Federali di gestire l'erogazione dei corsi per istruttori, migliorando così l'efficacia e la capillarità territoriale della formazione;
- **Innalzamento degli Standard di Qualità**, come da Sistema SNaQ. I tecnici federali sono stati chiamati ad allineare i programmi formativi e il loro training con le migliori pratiche internazionali in modo di rispondere perfettamente alle esigenze del settore;
- **Promozione della Cultura della Formazione Continua**, ovvero incoraggiare una mentalità di apprendimento permanente tra gli istruttori e gli allenatori per mantenere alti livelli di competenza e professionalità.

Fonte: SIT (dati aggiornati al 07/2024)

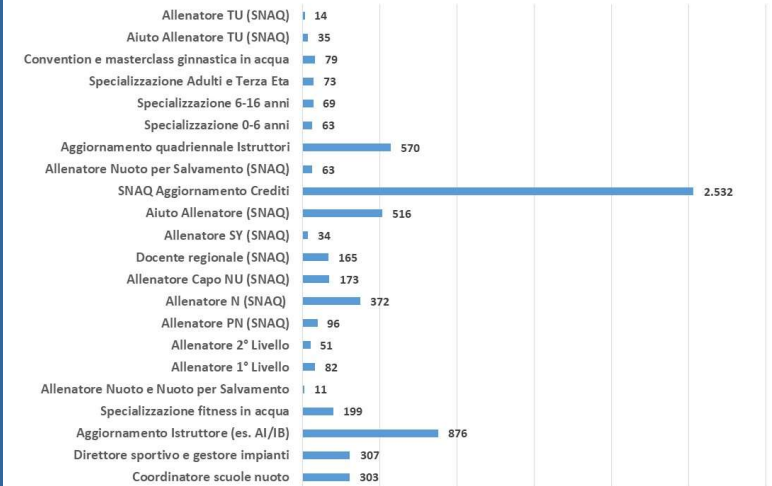
Richiesta/Offerta formativa S.A. 2020/21 >> S.A. 2023/24 (in corso)

562
Eventi

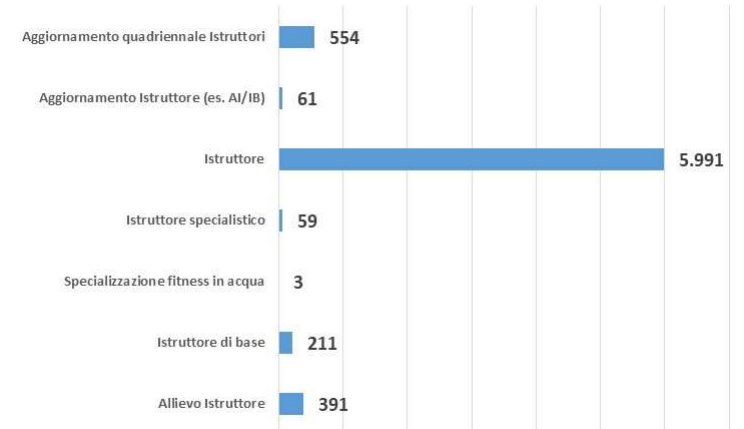
13.953
Tecnici
partecipanti

25
Utenti medi
per evento

FIN CENTRALE | n° fruitori per tipologia



FIN OT | n° fruitori per tipologia



La formazione | Istruzione tecnica

L'obiettivo della digitalizzazione dei corsi è stato quello di rendere la formazione più accessibile, superando le barriere geografiche e temporali che limitano la partecipazione. La pandemia da COVID-19 ha accelerato questo processo rendendo evidente la necessità di adottare un approccio flessibile e moderno all'istruzione. In tale direzione si è proceduto a:

- una **ri-analisi dei contenuti**. Tutti i corsi esistenti sono stati analizzati per identificare quelli che potevano essere efficacemente trasferiti su piattaforme digitali;
- un **ri-adattamento didattico**. I contenuti sono stati adattati per l'insegnamento online, con l'inclusione di video lezioni, quiz interattivi e materiali scaricabili;
- **Un re-training dei formatori**. Gli istruttori sono stati formati per utilizzare le piattaforme digitali e per adottare metodologie didattiche adeguate all'ambiente online.

Funzionalmente all'obiettivo, è stata sviluppata la piattaforma FAD dedicata, progettata per ospitare un'ampia gamma di corsi e garantire una navigazione intuitiva e user-friendly.

È stato istituito un servizio di supporto tecnico per assistere gli utenti e risolvere eventuali problemi di accesso o utilizzo e sono stati al contempo implementati strumenti per garantire l'accessibilità ai corsi anche a utenti con disabilità, assicurando così una formazione totalmente inclusiva.

FIGURE TECNICHE FORMATE

Fonte: SIT (dati aggiornati al 07/2024)

QUALIFICA	N° Corsi	N° Iscritti	Org.re
Allievo Istruttore	48	391	Comitato
Istruttore di base	37	211	Comitato
Specializzazione fitness in acqua	1	3	Comitato
Istruttore specialistico	4	59	Comitato
Istruttore	329	5.991	Comitato
Aggiornamento Istruttore (es. AI/IB)	2	61	Comitato
Aggiornamento quadriennale Istruttori	6	554	Comitato
Coordinatore scuole nuoto	6	303	FIN
Direttore sportivo e gestore impianti	7	307	FIN
Aggiornamento Istruttore (es. AI/IB)	9	876	FIN
Specializzazione fitness in acqua	9	199	FIN
Allenatore Nuoto e Nuoto per Salvamento	2	11	FIN
Allenatore 1° Livello	5	82	FIN
Allenatore 2° Livello	4	51	FIN
Allenatore PN (SNAQ)	7	96	FIN
Allenatore N (SNAQ)	11	372	FIN
Allenatore Capo NU (SNAQ)	5	173	FIN
Docente regionale (SNAQ)	5	165	FIN
Allenatore SY (SNAQ)	3	34	FIN
Aiuto Allenatore (SNAQ)	17	516	FIN
SNAQ Aggiornamento Crediti	23	2.532	FIN
Allenatore Nuoto per Salvamento (SNAQ)	4	63	FIN
Aggiornamento quadriennale Istruttori	10	570	FIN
Specializzazione 0-6 anni	1	63	FIN
Specializzazione 6-16 anni	2	69	FIN
Specializzazione Adulti e Terza Eta	2	73	FIN
Convention e masterclass ginnastica in acqua	1	79	FIN
Aiuto Allenatore TU (SNAQ)	1	35	FIN
Allenatore TU (SNAQ)	1	14	FIN
TOTALE	562	13.953	

La formazione | Istruzione tecnica

Il quadriennio olimpico 2021-2024, dunque, ha rappresentato un periodo di significativa trasformazione per il Settore Istruzione Tecnica della FIN. Attraverso l'implementazione della Formazione a Distanza, l'avvio sperimentale dei corsi da istruttore tramite le Scuole Nuoto Federali, l'innalzamento degli standard di qualità e la promozione della cultura della formazione continua, la FIN ha rafforzato la sua posizione come leader nel settore della formazione natatoria.

Sotto il profilo dei risultati, dal 2021 l'adozione della FAD ha portato a un significativo aumento del numero di partecipanti ai corsi, grazie alla facile accessibilità. Si è riscontrato un incremento del 30% nell'iscrizione ai corsi e un miglioramento del 25% nei feedback di soddisfazione degli utenti rispetto ai corsi tradizionali.

Inoltre, con l'avvio sperimentale dell'Erogazione dei Corsi da Istruttore da Parte delle Scuole Nuoto Federali nel 2023 l'obiettivo è stato quello di decentrare l'erogazione dei corsi per istruttori, affidandola alle Scuole Nuoto Federali, al fine di migliorare la capillarità e la qualità della formazione in tutto il territorio nazionale. Ciò ha prodotto innegabili vantaggi in termini di:

- Prossimità territoriale - L'erogazione dei corsi da parte delle Scuole Nuoto Federali consente ai partecipanti di accedere alla formazione senza dover affrontare lunghi viaggi;
- Utilizzo delle Risorse Locali - Sfruttamento delle risorse e delle infrastrutture già disponibili a livello locale, migliorando l'efficienza operativa;
- Fidelizzazione degli Utenti - Rafforzamento del legame tra le Scuole Nuoto Federali e i propri allievi, promuovendo la fedeltà e la continuità nella formazione.

Dall'avvio del progetto, sono stati coinvolti 15 centri pilota distribuiti in diverse regioni. Si è osservato un aumento del 20% nella partecipazione ai corsi da istruttore con il 35% dei corsi erogati dalle SNF e una riduzione del 30% dei costi per i partecipanti.

La formazione | Salvamento e sicurezza acquatica

Come per il SIT anche il Settore Salvamento ha attraversato un periodo di significativa evoluzione durante il quadriennio olimpico 2021-2024.

L'adozione di nuove tecnologie per l'istruzione, il miglioramento della rete territoriale e l'introduzione del nuovo decreto ministeriale che norma l'attività di salvamento acquatico sono stati i principali catalizzatori di questo cambiamento, il cui passaggio fondamentale è stato l'adozione di strumenti di formazione a distanza. Anche per il Salvamento si sono modernizzati i processi formativi attraverso l'adozione di strumenti on-line per rendere l'istruzione più accessibile, flessibile e al passo con i tempi.

L'intero progetto di ammodernamento adottato per il Settore Istruzione Tecnica è stato, dunque, esteso anche alla formazione degli assistenti bagnanti con tangibili risultati in termini di:

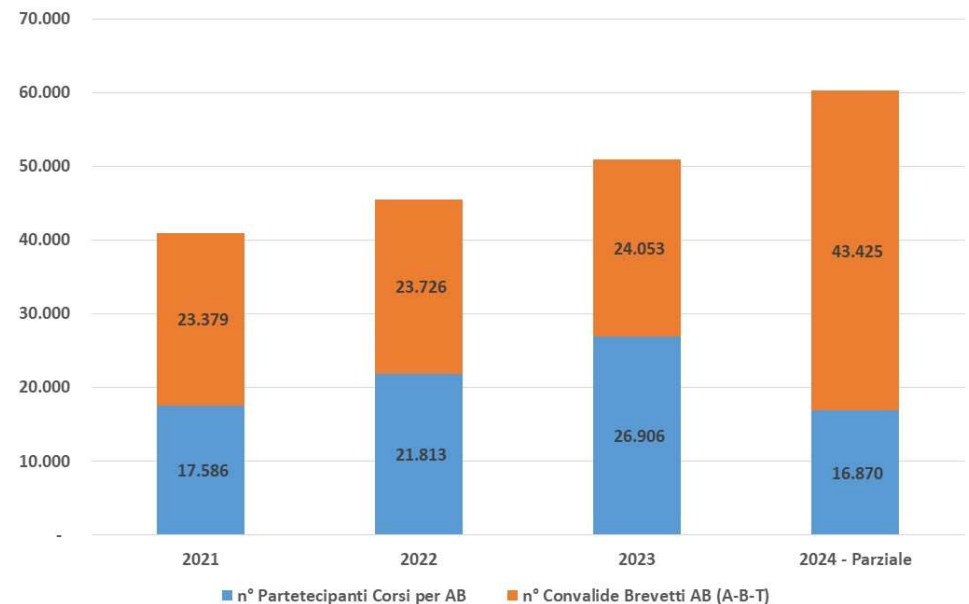
- **domanda formativa** - La partecipazione ai corsi di salvamento è aumentata del 30% rispetto ai quadrienni precedenti;
- **soddisfazione dei partecipanti** - I feedback raccolti dai partecipanti indicano un alto livello di soddisfazione riguardo la flessibilità e la qualità del materiale didattico offerto online;
- **semplificazione operativa** - I tempi medi di completamento dei corsi sono stati ridotti del 20%, grazie alla possibilità per gli studenti di progredire nel proprio percorso formativo secondo il proprio ritmo.

AB coinvolti in attività federali - Periodo 2021-2024* in corso



N° Complessivo AB coinvolti	197.758	100%
Partecipanti ai corsi AB	83.175	42%
Convalidanti Brevetto AB	114.583	58%

* Anno di rinnovo delle convalide triennali



La formazione | Salvamento e sicurezza acquatica

Oltre agli interventi sull'offerta formativa, gli obiettivi e le azioni della Sezione Salvamento hanno riguardato:

A - La revisione della Struttura territoriale

La rete territoriale dei fiduciari locali è stata rafforzata per garantire una formazione di salvamento acquatico omogenea e accessibile su tutto il territorio nazionale. In particolare, la nomina di fiduciari locali è avvenuta sulla base di una corretta/potenziata zonizzazione, in modo da aumentare la presenza e l'efficacia delle attività di monitoraggio e supporto a livello periferico. Tutto ciò si è tradotto in: a) una **maggiore copertura geografica**. La rete territoriale è ora in grado di coprire l'intero territorio nazionale, con una maggiore presenza anche nelle zone rurali e nelle aree insulari permettendo a tutti gli interessati di accedere ai corsi; b) una **crescita delle certificazioni rilasciate**: Il numero di certificazioni rilasciate è aumentato del 25% rispetto al precedente quadriennio; c) una **maggiore coesione organizzativa**: i fiduciari locali e i comitati regionali lavorano ora in modo più coordinato, seguendo linee guida comuni che assicurano la qualità uniforme delle attività su tutto il territorio.

B - L'adeguamento al Nuovo Decreto Ministeriale

Operazione che ha imposto in primis la **revisione dei Corsi e dell'offerta formativa**. Tutti i programmi formativi sono stati aggiornati per rispecchiare le nuove normative, includendo moduli aggiuntivi specifici per la sicurezza avanzata e il primo soccorso. In questa direzione anche gli attori della formazione hanno acquisito lo standard di **formatore certificato**. Gli allenatori federali hanno ricevuto e riceveranno una formazione specifica per garantire che siano in grado di soddisfare i nuovi requisiti formativi del decreto.

E, infine, l'adozione di **Sistemi di Monitoraggio e Controllo**, la cui implementazione è stata necessaria per verificare la conformità dei corsi e delle pratiche alle nuove normative includendo audit periodici e controlli di qualità.



Organizzazione, sistemi e strumenti

La Federazione ha proseguito il percorso di revisione delle modalità organizzative e procedurali adottate nell'attività di erogazione dei servizi e di qualificazione delle risorse, con lo scopo di migliorare il livello quali-quantitativo di servizio per gli associati e conseguire nel contempo economie di costo da destinare ad un maggior finanziamento dei programmi tecnico-sportivi e di miglioramento dei servizi agli associati.

CICLO OLIMPICO 2021-2024	Descrizione	Status	IMPEGNI/RISULTATI		NOTE/PRODUTTIVITA'	
			INIZIO CICLO	FINE CICLO	INIZIO CICLO	FINE CICLO
RIFORMA DEL LAVORO SPORTIVO	Adeguamento agli obblighi di pubblicità al RAS e ai nuovi obblighi in materia previdenziale e fiscale, come previsto dalla normativa ex D. LGS 36/2021 entrato in vigore dal 1° Luglio del 2023	☑	Attesa	Adempimento assolto	n.d.	
SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE DI GESTIONE DEI RAPPORTI CON GLI ASSOCIATI	Revisione delle procedure di gestione delle quote degli associati, in vista di una semplificazione che agevoli società e tesserati nelle operazioni di iscrizione e pagamento relative a gare, tesseramenti, affiliazioni, corsi e quant'altro	☑	Unificazione dei pagamenti e affiancamento di modalità di pagamento web-based)	Unificazione delle modalità di pagamento WEB-Based in modalità PagoPA	L'unificazione del pagamento in modalità PagoPA è in fase di test e il rilascio è previsto con l'avvio della Stagione Agonistica 2024-25	
CERTIFICAZIONE DEI DATI ECONOMICO - FINANZIARI	Rafforzamento dei sistemi di controllo sulle finanze federali e sulla loro corretta rendicontazione, attraverso l'intensificazione delle attività di revisione contabile	☑	Impegno a sottoporre il bilancio a revisione esterna	Clean opinion ottenuta sui bilanci federali 2020-2021-2022-2023	n.d.	
CERTIFICAZIONE QUALITA'	Mantenimento e conferma della certificazione di qualità sui processi federali	☑	Conferma	Impegno assolto	n.d.	

Organizzazione, sistemi e strumenti

CICLO OLIMPICO 2021-2024	Descrizione	Status	IMPEGNI/RISULTATI		NOTE/PRODUTTIVITA'	
			INIZIO CICLO	FINE CICLO	INIZIO CICLO	FINE CICLO
RISORSE UMANE	<p>La Federazione ha attuato una revisione del modello organizzativo dotandosi di un organigramma maggiormente rispondente alle aree di attività federali. Inoltre, sul presupposto che le nostre persone sono la risorsa più preziosa per perseguire ed attuare le finalità della Federazione, la FIN ha intrapreso un percorso di riqualificazione professionale per valorizzare il percorso di ciascuno all'interno della realtà federale.</p> <p>Un grande impatto sull'operatività degli uffici federali ha avuto l'entrata in vigore della Riforma del Lavoro Sportivo. La condivisione di ogni elemento utile per ponderare l'impatto del Decreto n. 36/2021 ha consentito ad ogni Area Federale di adottare un modus operandi idoneo a recepire compiutamente le importanti novità legislative rendendo la Federazione un punto di riferimento per i lavoratori sportivi del mondo natatorio.</p> <p>È stato attivato a tal fine l'accesso al "Conto Formazione" della Federazione accantonato presso Fondimpresa nonché al "Conto di Sistema" per l'attivazione di percorsi di formazione finanziata. Grazie ai Fondi che si sono resi disponibili sono stati avviati percorsi di rafforzamento del set di competenze digitali sia per la sede centrale che a livello territoriale promuovendo l'inclusione di ciascuno con lo scopo di accrescerne le capacità per renderle funzionali alla realtà sempre più digitale.</p> <p>Relativamente alla digitalizzazione dei processi, in compliance con Sport e Salute, è stato ottimizzato il sistema di gestione delle presenze del personale mediante l'utilizzo diretto da parte dei dipendenti di un software e di una applicazione che permettono a tutti i lavoratori di avere un libero accesso alla propria situazione lavorativa. È stato inoltre strutturato il ricorso all'istituto dello smartworking, strumento al quale i dipendenti associano flessibilità ed un miglior bilanciamento vita-lavoro.</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Revisione Organizzativa post pandemica</p> <p>Qualificazione e ri-qualificazione professionale</p> <p>Adeguamenti normativi</p> <p>Digitalizzazione dei processi e del work flow</p>	<p>Adempimento assolto</p>	<p>n.d.</p>	

SEZIONE II

CICLO OLIMPICO 2025-2028: GLI INDIRIZZI

Piano tecnico-sportivo

Obiettivi e azioni

Centri Federali

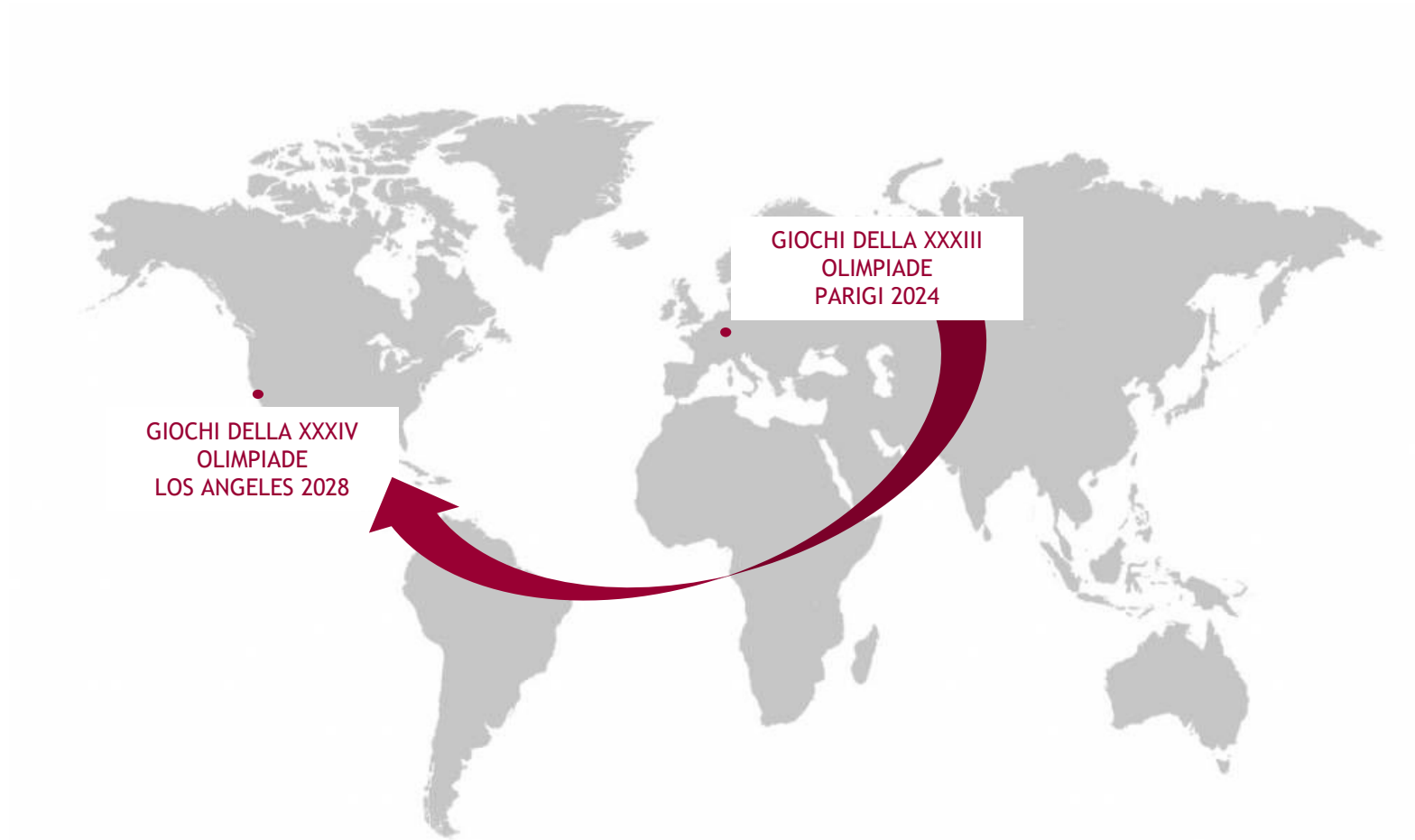
Formazione

Istruzione tecnica

Salvamento

Risorse attese e destinazione

Da Parigi 2024 a Los Angeles 2028



GIOCHI DELLA XXXIII
OLIMPIADE
PARIGI 2024

GIOCHI DELLA XXXIV
OLIMPIADE
LOS ANGELES 2028

Obiettivi e azioni

I risultati sportivi ottenuti dagli atleti della Federazione Italiana Nuoto nel corso dell'ultimo quadriennio, compresi quelli ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, disputati nel 2021, e di Parigi 2024, sono il risultato di efficaci strategie di politica tecnico-sportiva e delle conseguenti attività pianificate per assicurarne la realizzazione.

Determinanti le incentivazioni economiche alle Società affiliate per la formazione e lo sviluppo dei loro atleti e il supporto dei tecnici della Federazione delle varie discipline per coordinare e condividere progetti a sostegno della preparazione degli atleti d'interesse nazionale giovanile e assoluto utilizzando anche raduni collegiali di allenamento e verifica pre e post manifestazioni.

Anche nel prossimo quadriennio, gli obiettivi principali saranno di:

- ↳ favorire la partecipazione qualificata all'attività internazionale assoluta e giovanile indirizzando i programmi di preparazione attraverso periodi e criteri di selezione adeguati al raggiungimento di risultati di alto livello;
- ↳ assistere, in accordo con le Società, la preparazione tecnica degli atleti candidati alle competizioni internazionali attraverso la disponibilità di strutture per le migliori condizioni delle attività di preparazione e competizione;
- ↳ sostenere le Società con interventi economici;
- ↳ mantenere il dialogo con le realtà che tesserano e assistono gli atleti per incentivare i vivai.



Obiettivi e azioni



La Federazione continuerà l'impegno nel supportare Società, Tecnici ed Atleti nel loro percorso di miglioramento delle prestazioni sportive attraverso le forme di sostegno consolidate che hanno contribuito al raggiungimento degli importanti risultati sportivi negli ultimi cicli olimpici.

Dal punto di vista operativo, gli interventi saranno articolati mediante:

- il sostegno tecnico ed economico alle Società, ai Tecnici e agli Atleti tramite contributi di alto livello e di partecipazione alle attività federali;
- la condivisione con le Società di programmi per la crescita degli atleti tramite raduni, stage, valutazioni tecniche e funzionali, sia nelle proprie sedi sia presso i Centri federali;
- l'organizzazione di periodi di allenamento comune e individuali per gli atleti di alto livello durante le varie tappe della preparazione, anche in altitudine a 2000 metri di quota, in vista della manifestazione internazionale principale della stagione, nelle sedi nazionali e internazionali più adatte e organizzate;
- il coinvolgimento dei Tecnici societari nei progetti di alto livello tramite confronti sugli aspetti individuali della preparazione degli atleti con l'obiettivo di una crescita comune;
- la partecipazione mirata a competizioni di livello internazionale, per favorire lo sviluppo tecnico e agonistico degli atleti in vista degli appuntamenti principali;
- la preparazione presso i Centri Federali per i nuotatori che compongono i gruppi di alto livello in allenamento permanente;
- l'analisi dei risultati ottenuti nelle competizioni, in itinere e dopo la competizione principale della stagione, con attivazione di interventi, anche personalizzati, mirati alla risoluzione di eventuali problemi di preparazione;
- il potenziamento delle attività di supporto medico-scientifico mirato all'approfondimento dei modelli prestativi, dei metodi di valutazione funzionale, degli interventi di prevenzione degli infortuni per migliorare le metodologie di allenamento e le verifiche degli obiettivi intermedi.

Obiettivi e azioni



L'incentivazione economica alle Società si inserisce nel quadro generale degli interventi finalizzati alla valorizzazione dei giovani e al mantenimento prestazionale degli atleti di alto livello. Compatibilmente con lo scenario economico, è intenzione della Federazione continuare a sostenere l'attività agonistica, attraverso:

- ↳ contributi meritocratici, sulla base di parametri costituiti dai risultati ottenuti dagli atleti nelle principali manifestazioni sportive internazionali della stagione precedente;
- ↳ contributi per progetti speciali, erogati a Società impegnate in specifici progetti finalizzati alla preparazione di atleti di alto livello, preventivamente concordati;
- ↳ «contributi straordinari» sulla base della valutazione di particolari situazioni di necessità ritenute dal Consiglio Federale meritevoli di un intervento federale;
- ↳ premi di piazzamento e contratti sportivi per la preparazione tecnico-sportiva a favore degli atleti di alto livello, sulla base di criteri stabiliti;
- ↳ contributi partecipativi (c.d. contributi chilometrici) riconosciuti alle Società partecipanti ai Campionati nazionali sulla base delle normative approvate;
- ↳ contributi indiretti per l'attività sportiva, attraverso l'assunzione da parte della FIN di spese di preparazione tecnico-sportiva o di spese organizzative per manifestazioni di interesse federale.

Obiettivi e azioni



La sinergia con le Società affiliate va continuamente incentivata. Esse rappresentano, con i loro Tecnici, la fonte continua di atleti per le Squadre nazionali.

La competenza professionale dei Tecnici societari, assieme a situazioni tecnico-logistiche idonee per l'individuazione e la crescita degli atleti dotati, sono le condizioni basilari per il mantenimento del nostro movimento ad alti livelli.

La collaborazione con i Gruppi Sportivi Militari va rafforzata. Essi rappresentano un sostegno fondamentale per gli atleti di Alto Livello.

I Centri Federali hanno un'importanza fondamentale, costituendo le strutture di riferimento per la crescita dei giovani e per la preparazione di alto livello. Essi rappresentano i poli territoriali d'eccellenza per la formazione e la preparazione degli atleti di livello giovanile e assoluto attraverso raduni periodici di monitoraggio e approfondimento tecnico con il coinvolgimento dei Tecnici di Società nonché di allenamento permanente di atleti di alto livello in modo concordato con le Società di appartenenza.

Centri Federali

I Centri Federali rappresentano veri e propri poli territoriali di eccellenza dedicati alla valorizzazione, promozione e formazione tecnica e didattica delle discipline natatorie. Essi svolgono un ruolo fondamentale nel sistema sportivo federale garantendo strutture e servizi di alta qualità non solo per gli atleti di alto livello e le società sportive, ma anche per la comunità locale.

Nel corso degli anni essi hanno offerto un contributo significativo non solo alla FIN ma anche alla comunità sportiva in diversi modi, ovvero: a) fornendo strutture all'avanguardia per la preparazione degli atleti, consentendo loro di allenarsi in ambienti moderni e ben attrezzati; b) mettendo a disposizione spazi acqua per le società sportive, facilitando così la pratica delle discipline natatorie a livello locale.

D'importanza fondamentale è anche il ruolo didattico in esso svolto. Presso i Centri si organizzano anche corsi di nuoto e si offrono ingressi a tariffe agevolate per tutti gli utenti, rendendo lo sport accessibile a un ampio pubblico.

Un altro aspetto fondamentale è la salvaguardia degli impianti, che rappresentano un patrimonio della pubblica amministrazione. La gestione e la manutenzione costante degli impianti garantiscono la loro funzionalità e longevità evitando il degrado delle strutture e sono inoltre forieri del consolidamento di forti partnership a livello locale, attraverso la promozione delle discipline natatorie sul territorio, eventi, competizioni e campagne di sensibilizzazione.

L'educazione sui valori dello sport passa anche attraverso i Centri FIN, con programmi che enfatizzano l'importanza del fair play, della disciplina e del rispetto. La promozione di stili di vita «attivi» viene incentivata attraverso attività che incoraggiano la pratica sportiva regolare. La tutela dell'ambiente naturale è un obiettivo chiave, con misure volte a ridurre l'impatto ambientale delle attività sportive. Infine, i centri offrono un sostegno concreto a favore di società e atleti, fornendo risorse e supporto per il loro sviluppo e successo.

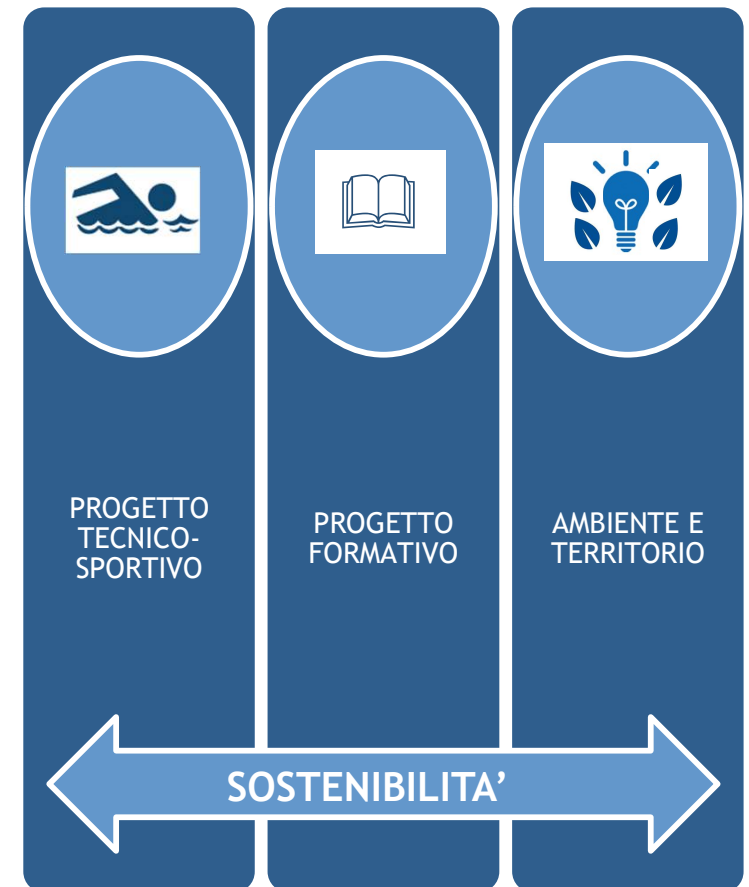
In sintesi, i Centri Federali non sono solo luoghi di allenamento, ma veri e propri **hub di sviluppo sportivo e sociale**, con un impatto positivo significativo sulle comunità locali e sul movimento sportivo nazionale.

Centri Federali

Per i prossimi anni la gestione dei Centri Federali vedrà la Federazione impegnata su tre linee di indirizzo, finalizzando alla Promozione e allo sviluppo dei Vivai e alla creazione di migliori condizioni di compatibilità economico/ambientale.

Nello specifico, le linee guida dell'azione federale prevedono:

- 1) la realizzazione di un vasto **Programma di efficientamento energetico** a vari livelli, studiato per ogni singolo Centro con la collaborazione dell'ente GSE con cui recentemente la Federazione Italiana Nuoto ha stipulato un protocollo di collaborazione. Nel corso delle stagioni 2024-2028 l'obiettivo è di ottenere un abbattimento dei consumi stimato del 25% di quelli attuali, installando nuova impiantistica come da linee guida GSE;
- 2) l'implementazione di un **Progetto Tecnico** di base per ogni Centro Federale incentrato sul reclutamento e avviamento alle discipline agonistiche attraverso un percorso multidisciplinare, nel quale i bambini/e nei primi quattro anni (tra gli 8 - 12 anni) possano praticare gare di nuoto, pallanuoto e nuoto artistico maturando un grado di conoscenza che gli consenta di scegliere come continuare il proprio percorso. E' prevista in tal senso, l'organizzazione e il lancio del Campionato Centri Federali di fine stagione per alimentare l'incontro tra atleti e tecnici in una unica sede e promuovere un ulteriore momento di aggregazione e confronto;
- 3) lo sviluppo di un **Progetto Formazione** Tecnici e Allenatori attraverso una programmazione mirata secondo le indicazioni dei responsabili dei singoli settori agonistici, ovvero attraverso l'organizzazione di percorsi teorici e pratici per i tecnici locali nel corso dei raduni delle nazionali calendarizzati presso i Centri Federali.




Istruzione tecnica

L'esperienza maturata nel 2020-2024 consente di programmare il quadriennio successivo con l'obiettivo di ampliare ulteriormente la base dei tecnici federali con una maggiore capillarità della formazione e un più intensivo utilizzo degli strumenti digitali innalzando al contempo la qualità dei contenuti.

Questo nella consapevolezza che i successi delle Squadre Nazionali poggiano sullo straordinario lavoro di tecnici formati lungo una filiera che parte dai Comitati Territoriali e arriva al SIT Nazionale senza soluzione di continuità.

I punti salienti del progetto formativo sono: 1) il consolidamento delle **Scuole Nuoto Federali** come delle vere e proprie «agenzie formative»; 2) la **disseminazione** dell'offerta formativa sul territorio, con l'ampliamento delle competenze dei Comitati Territoriali e il potenziamento dei canali digitali; 3) le azioni di **comunicazione** necessarie per promuovere efficacemente le iniziative.

 SCUOLE NUOTO FEDERALI	 COMITATI REGIONALI	 COMUNICAZIONE
<p>Il progetto- già avviato - intende sviluppare le Scuole Nuoto Federali qualificandole come centri di eccellenza per la formazione, in grado di offrire corsi di alta qualità e di fungere da modelli di riferimento a livello nazionale. In questa direzione è previsto il rafforzamento delle Scuole Nuoto nel settore della formazione degli Assistenti bagnanti nonché la conferma del loro ruolo anche nella formazione degli istruttori di nuoto, attività già positivamente svolta in fase sperimentale nel corso della stagione 2023/2024. L'obiettivo è quello di aumentare l'offerta formativa destinata ai tecnici attraverso il prezioso contributo delle Scuole Nuoto Federali, che possono garantire una formazione conforme agli standard federali e consentire, al contempo, un contenimento dei costi partecipativi richiesti agli utenti. Il progetto prevede anche la possibilità di affidare alle Scuole Nuoto Federali la formazione complementare dei nuovi Ufficiali Gara della FIN.</p>	<p>La disseminazione dell'offerta formativa e per converso il decentramento della formazione superiore dalla FIN Centrale ai Comitati Territoriali, prevede un ampliamento della gamma delle figure tecniche «formabili» a livello regionale. In questa direzione, ai Comitati sarà delegata la formazione della figura dell'Aiuto Allenatore nell'ottica di rendere più immediati nell'accessibilità i contenuti formativi.</p>	<p>L'efficacia dei processi di apprendimento impone di aver cura di tutto il processo formativo e informativo tenuto conto che essa rappresenta la base affinché i destinatari siano incentivati a prendere parte alle iniziative federali. Lo sforzo della Federazione è quello di rendere la comunicazione quanto più efficiente/efficace possibile con riferimento a obiettivi, attività, modalità e tempi e impegno richiesto.</p>
<p>Funzionali all'obiettivo sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ la standardizzazione dei programmi formativi; ➤ la formazione dei formatori; ➤ il monitoraggio e la valutazione dei processi e del prodotto formativo. 	<p>Funzionali all'obiettivo sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ la standardizzazione dei programmi formativi; ➤ il supporto tecnico e il coordinamento delle attività regionali; ➤ il tutoraggio per le figure tecniche utile al supporto durante e post formazione. 	<p>Funzionali all'obiettivo sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ l'integrazione della comunicazione attraverso i diversi strumenti federali; ➤ l'aggiornamento del branding delle Scuole Nuoto Federali; ➤ l'organizzazione di giornate aperte ed eventi a tema presso gli impianti Scuola Nuoto Federale.

Istruzione tecnica

Nello specifico, l'offerta formativa federale sarà aggiornata secondo le modalità di seguito indicate:

FORMAZIONE DI BASE		FORMAZIONE SUPERIORE		ALTRI CORSI
Corso Istruttore	Aggiornamenti	Aiuto Allenatore	Allenatore e Allenatore Capo	
<ul style="list-style-type: none"> ↘ Il corso potrà essere erogato indifferentemente dai Comitati Territoriali e dalle Scuole Nuoto Federali. In questo modo chiunque, su tutto il territorio nazionale, potrà accedere alla formazione FIN senza problemi logistici; ↘ Il corso sarà frequentabile a partire dai 16 anni di età, ampliando la base dei potenziali corsisti e favorendo la frequenza delle Scuole Nuoto in un'età nella quale si riscontrano elevati tassi di abbandono dell'attività; ↘ La parte teorica sarà erogata integralmente su piattaforma FAD, risolvendo il problema della reperibilità dei docenti e riducendo al minimo gli spostamenti dei corsisti, che avranno inoltre la possibilità di rivedere più volte i contenuti; ↘ Resteranno ai Comitati Territoriali le competenze relative all'accertamento dell'idoneità (esami). 	<ul style="list-style-type: none"> ↘ Sarà mantenuta la possibilità di aggiornarsi online attraverso la piattaforma FAD ma saranno incentivati gli aggiornamenti in presenza dei Comitati Territoriali attraverso l'assegnazione di crediti SNAQ per le conoscenze. 	<ul style="list-style-type: none"> ↘ Il corso sarà erogato dai Comitati Territoriali in modalità mista piattaforma/aula. Le lezioni in presenza avranno una forte componente sperimentale per garantire non solo la conoscenza teorica ma la capacità di tradurre la stessa in proposte di qualità per i giovani atleti; ↘ Il SIT nazionale si occuperà di aggiornare i Docenti Regionali negli ambiti della teoria e metodologia dell'allenamento. 	<ul style="list-style-type: none"> ↘ I corsi continueranno ad essere erogati dal SIT Nazionale con un maggiore impiego della piattaforma FAD per i contenuti teorici in modo da ampliare ulteriormente gli spazi sperimentali in aula, aumentando le competenze e le capacità operative dei tecnici. 	<ul style="list-style-type: none"> ↘ Il SIT Nazionale continuerà a formare tutte le figure di area tecnica e gestionale necessarie per lo svolgimento delle attività federali, allineando l'offerta formativa alle nuove competenze e caratteristiche richieste dalla Riforma del lavoro sportivo.

Salvamento

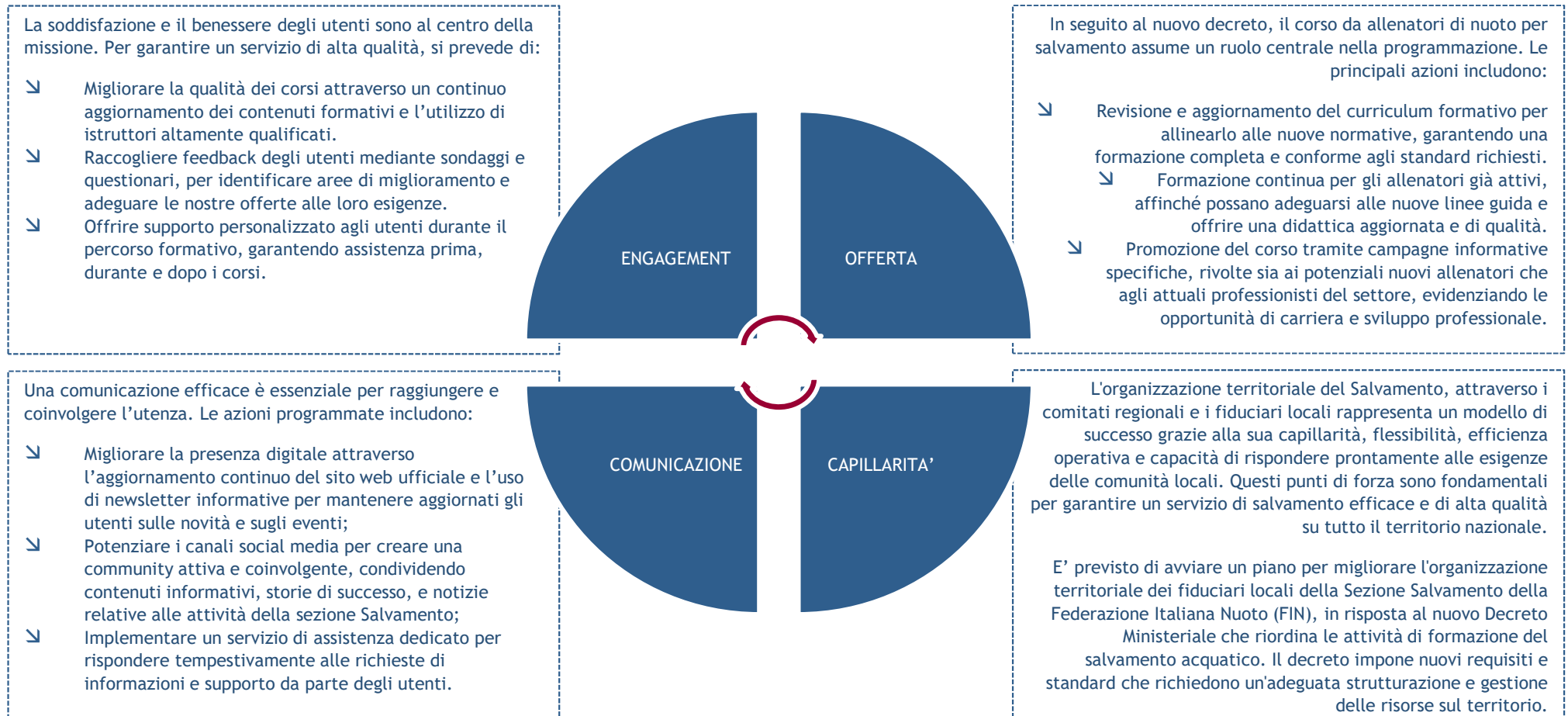
Il recente Decreto Ministeriale (n. 85 del 29/5/2024) che riordina le attività di formazione del salvamento acquatico impone una revisione delle strategie operative, formative e di sviluppo dell'offerta federale, con l'obiettivo di garantire un adeguamento alle nuove disposizioni. Le principali novità riguardano: a) la standardizzazione dei corsi di formazione; b) l'innalzamento dei requisiti minimi per la certificazione; c) l'introduzione di nuove tecnologie e metodi didattici; d) il rafforzamento delle procedura di controllo e di verifica delle competenze.

Tutto ciò richiama la Federazione a ripensare l'offerta finalizzata alla formazione di Assistenti Bagnanti lavorando su 4 direttrici di marcia fondamentali.



Salvamento

La realizzazione degli obiettivi di revisione ed adeguamento passerà attraverso le seguenti azioni:



Dinamica attesa delle entrate

Le risorse attese su cui potrà contare la Federazione per il medio-termine sono state riviste in ottica conservativa osservando il trend di ripresa manifestatosi con la cessazione dell'emergenza prodotta dalla pandemia del 2020.

In virtù di tanto, la Federazione si impegnerà a **rivedere costantemente le sue previsioni**, in occasione dei budget e delle revisioni di budget annuale, allo scopo di garantirsi la continuità operativa e di supportare l'intero movimento mettendo a disposizione risorse adeguate all'ammontare dei ricavi attesi nel rispetto dell'obbligo di vincolo di bilancio.

Premesso ciò, le **entrate attese** si basano su:

- un trend costante dei contributi CONI/SeS e delle amministrazioni pubbliche, considerata la perdurante vigenza delle convenzioni in essere e lo sforzo federale di procacciare nuove forme di sostegno;
- il consolidamento del trend di ripresa delle quote associative, parametrizzato sullo sviluppo dei programmi sportivi sia nazionali che locali;
- il mantenimento dei brand che offrono sponsorizzazioni alla Federazione e dei livelli di entrata prodotti dalla gestione dei centri FIN regionali.

DINAMICA ATTESA DEI RICAVI | Orizzonte 2025/2028

Valori in MLN/€	2025	2026	2027	2028	TOTALE
Contributi CONI/SPORT E SALUTE	14,0	14,1	14,3	14,4	56,8
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali	1,2	1,2	1,2	1,3	4,9
Quote degli associati	17,2	18,1	19,0	19,9	74,1
Ricavi da manifestazioni	1,7	1,7	1,8	1,8	7,0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1,8	1,8	1,9	1,9	7,4
Ricavi da gestione impianti	9,0	9,2	9,4	9,6	37,1
TOTALE	44,9	46,2	47,5	48,9	187,4

AMMONTARE COMPLESSIVO DELLE RISORSE ATTESE

187,4 MLN/€

Destinazione prevista e consolidamento finanziario

Nell'assegnazione delle risorse attese per l'orizzonte temporale di riferimento si è tenuto conto della necessità di potenziare gli stanziamenti finalizzati alla **spesa sportiva (72%)**.

Necessità indotta dall'esigenza di mantenere la tensione sportiva del movimento, attraverso il potenziamento dei programmi di partecipazione e preparazione olimpica e di alto livello, l'organizzazione dei campionati e l'incentivazione a tecnici, atleti e società.

Incentivazione indirettamente sostenuta anche dalla gestione dei CFN, cui sarà destinato il 5% delle risorse attese, attraverso la disponibilità: a) per atleti di centri di eccellenza per la preparazione; b) per le società di spazi acqua per l'attività a condizioni migliori rispetto a quelle di mercato.

Il piano delle assegnazioni tiene conto della necessità di rafforzare la struttura finanziaria federale. Il rispetto degli obiettivi di piano, consentirà una ulteriore patrimonializzazione a fine ciclo olimpico per 1,8 MLN/€, utile a disporre di riserve da destinare ad eventuali fluttuazioni della redditività federale che potranno manifestarsi durante il periodo.

DESTINAZIONE RISORSE ATTESE | Orizzonte 2025/2028

