



BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Approvato con Delibera del Consiglio Federale n° 34 del 28.04.2022

FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

Stadio Olimpico Curva Nord
00135 Roma

Tel.: 06/36200.1
Fax: 06/3242501
Email: info@federnuoto.it
Web: www.federnuoto.it

C.F. 05284670584
P. IVA 01384031009
Registro Persone Giuridiche n. 19/2001
Iscrizione R.E.A. n. 883047

Organismi nazionali e internazionali aderiti



CONI



FÉDÉRATION
INTERNATIONALE
DE NATATION



LEN
european
aquatics



International
Life Saving Federation
of Europe

1

ORGANI FEDERALI

2

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

3

STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO

4

NOTA INTEGRATIVA

5

ALLEGATI

1

ORGANI FEDERALI

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

La composizione degli Organi Sociali della Federazione Italiana Nuoto si è rinnovata in occasione della celebrazione della XLII Assemblea Elettiva. Gli organi in carica per il quadriennio Olimpico 2021-2024 sono i seguenti:

PRESIDENTE

Barelli Paolo

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DELLE SOCIETÀ

Marotta Giuseppe

Pieri Andrea

Blosi Annarita

De Pascale Antonio

Gervasio Giuseppe

Malchiodi Andrea

Mascioli Amelia

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEI TECNICI

Del Bianco Roberto

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEGLI ATLETI

Frassinetti Teresa

Piscopo Luca

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Presidente:

Quadri Roberto

Membri Effettivi:

Buttarelli Marco

Naccarato Giovanni

SEGRETARIO GENERALE

Panza Antonello

SOCIETÀ' DI REVISIONE E CERTIFICAZIONE

EY spa

2

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PANORAMICA GENERALE

DATI DIMENSIONALI

ATTIVITA' DI PO/AL E SPORTIVA

PROPOSTA DI APPROVAZIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO

PANORAMICA GENERALE

Signori Consiglieri,

la presente relazione accompagna il Bilancio della Federazione Italiana Nuoto al 31 dicembre 2021 e ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi gestionali che hanno determinato i risultati sportivi ed economico-finanziari maturati nel corso dell'esercizio chiuso.

Nel rinviare per l'illustrazione di dettaglio alle successive Relazioni Tecniche dei Settori e alla Nota Integrativa per quanto attiene, rispettivamente, al riepilogo dei principali risultati agonistici e dei dati economici, patrimoniali e finanziari, ritengo utile in questa sede rappresentare una visione sintetica e d'insieme delle dinamiche ambientali ed operative che hanno condizionato l'anno in chiusura determinandone i risultati economici e il prodotto dei programmi tecnico-sportivi, sia con riferimento alla Preparazione Olimpica e all'Alto Livello che quella giovanile e dei vivai.

Prima di procedere nell'analisi, ritengo utile richiamare l'attenzione sui seguenti aspetti:

- il bilancio in approvazione è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione EY spa, incaricata per il triennio 2019-2021. L'attività di revisione per l'esercizio 2021 e precedenti ha avuto esito positivo;
- in ottemperanza a quanto disposto dalla disciplina sulla Privacy e il trattamento dei dati personali, la Federazione ha provveduto all'aggiornamento e all'adeguamento dei sistemi rispetto alla normativa nazionale e comunitaria;
- in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 33/2013 (art. 2 – bis co. 3) e in conformità delle Linee Guida CONI emanate il 10.09.2018, la Federazione provvede in una apposita sezione del sito federale a pubblicare documenti, dati e informazioni previste dalla vigente normativa, ordinate per area tematica;
- si è proseguito nell'attuazione della politica di consolidamento patrimoniale, tenendo anche conto delle raccomandazioni del CONI rivolte alle Federazioni Sportive Nazionali in ordine alla necessità di "contenimento dei costi gestionali e di funzionamento".

Scenario di riferimento

Come per il 2020, anche l'esercizio in chiusura è stato caratterizzato per diversi mesi dagli effetti prodotti dalla pandemia da Coronavirus che hanno interessato in misura importante il panorama sportivo italiano e internazionale per almeno l'intero primo semestre del 2021.

Di fronte alla gravità della situazione epidemiologica, le Autorità Governative, di concerto con quelle sanitarie, hanno emanato numerosi provvedimenti normativi che, nel tentativo di contenere la diffusione della pandemia attraverso misure altamente restrittive, hanno imposto restrizioni alla popolazione e sospensioni alle attività commerciali e produttive comprese quelle inerenti lo sport. La limitazione è stata fortemente incisiva nei primi quattro mesi del 2021, allorché la riduzione delle possibilità di sviluppo delle attività a quelle *di interesse delle nazionali* hanno notevolmente limitato lo sviluppo dei programmi tecnico-sportivi di carattere agonistico e giovanile.

La chiusura prima e la limitazione poi degli accessi agli impianti sportivi, con il notevole effetto economico prodotto dal peso di costi fissi "non produttivi", unitamente alle incertezze e ai timori dell'utenza nei riguardi di un ritorno all'attività natatoria, hanno prodotto in capo alle società affiliate perdite economiche non pienamente recuperabili nel breve-medio termine.

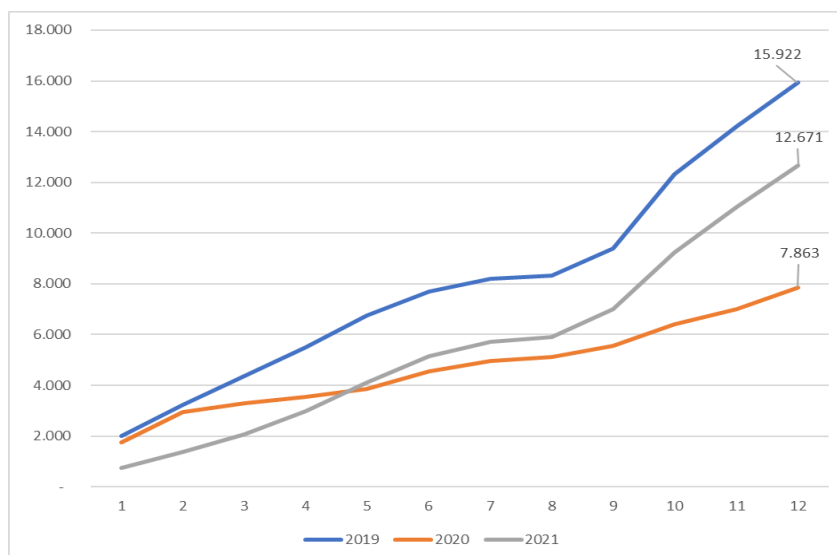
In questo contesto difficile, la Federazione anticipando le misure di sostegno messe in campo dalle Autorità di Governo, già nel corso del 2020, assunse diversi provvedimenti a sostegno del movimento, certamente da soli non bastevoli a risolvere i predetti problemi, ma comunque

doverosi e produttivi di risultati. In particolare, fu adottata una moratoria sulle quote dovute dagli affiliati e associati per la partecipazione alle attività federali e l'introduzione di una speciale scontistica per la partecipazione delle società agli eventi organizzati dalla FIN.

Agevolazioni che hanno dispiegato i loro effetti di sostegno anche nel corso del 2021, unitamente a ulteriori interventi diretti e finalizzati alla neutralizzazione dei costi immediati della pandemia, quali l'obbligatorietà dei tamponi.

Con il passare dei mesi la situazione è andata progressivamente migliorando, grazie anche agli sviluppi della campagna vaccinale e la ripresa delle attività internazionali di PO/AL programmate per il 2020 e rimandate all'anno 2021, quali i Campionati Europei di Nuoto Assoluti e Giovanili e le Olimpiadi di Tokyo, che – con i loro lusinghieri risultati sportivi conseguiti dagli atleti – hanno ridato fiducia al movimento natatorio e hanno preparato il campo per una ripresa – ancora faticosa – registrata nei mesi autunnali.

In questa direzione è sintomatica la dinamica della raccolta delle quote associative tramite portale web federale che, seppur evidenziando nell'anno 2021 una perdita complessiva del 20% rispetto ai livelli del 2019, denota un incremento del 60% rispetto all'anno precedente (considerato come il più penalizzante) che fa ben sperare.



Il dato, ancorché ancora lontano dagli standard pre-Covid, rappresenta la conferma di una lenta, ma incoraggiante, ripresa dell'attività federale. I dati dimensionali della base associativa per la Stagione Agonistica 2021-22 - consolidati al 31.12.2021 – evidenziano, rispetto al complessivo dell'intera Stagione 2020-21, già un avanzamento dell'87% del numero delle società validamente affiliate e del 71% dei loro tesserati.

Dati in unità	Stagione Agonistica 2020-21	Stagione Agonistica 2021-22 Dati al 31/12/2021	Avanzamento
Realtà con affiliazione valida	1.342	1.163	87%
Tesserati FIN	22.367	18.050	81%
Tesserati Società	166.536	117.579	71%
Tesserati	188.903	135.629	72%

La dinamica va letta positivamente considerando, oltre i differenti orizzonti temporali di confronto presi in considerazione (4 mesi su 12) che rendono oltremodo incoraggiante l'avanzamento registrato, anche la circostanza per cui le società nel corso della Stagione Agonistica precedente sono state agevolate dalla policy di incentivazione federale.

Sintesi dei risultati e rapporti con la base federale

L'esercizio 2021 si è chiuso con un avanzo economico quantificato in € 52.463 in linea con le previsioni comunicate in occasione dell'ultima variazione al Preventivo Economico 2021.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Ricavi d'esercizio	47.495.198	31.302.245	16.192.952
Costi d'esercizio	47.442.734	31.265.079	16.177.655
RISULTATO ECONOMICO	52.463	37.166	15.297

I volumi di attività sportiva ancora distanti dai livelli pre-Covid e i conseguenti risparmi di spesa, unitamente alla disponibilità di risorse da contributi ereditate dall'esercizio precedente, hanno consentito di mettere in atto tutte le azioni coerenti con le finalità istituzionali, ovvero: preparare gli atleti e partecipare al nutrito programma di eventi internazionali in calendario per il 2021, riavviare i campionati nazionali e regionali, continuare nelle attività di formazione per i tecnici e gli assistenti bagnanti, garantire la disponibilità di spazi acqua per la preparazione degli atleti e per le società/associazioni sportive affiliate.

Il risultati sportivi e organizzativi conseguiti vanno letti in maniera positiva considerando che sono stati prodotti in equilibrio economico, grazie al sostegno:

- delle società e associazioni sportive che, assistite dalle agevolazioni concesse nel corso della S.A. 2020-21, hanno ripreso a contribuire con le loro quote al finanziamento delle attività federali nella Stagione in corso. Alla data di chiusura del presente bilancio, il valore prodotto dalle quote degli associati ammonta a € 13.020.850, con un incremento di € 1.238.407 rispetto al precedente esercizio.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Quote associati FIN Centrale	6.430.494	6.952.479	(521.986)
Quote associati FIN Org.ne Terr.le	6.590.357	4.829.964	1.760.393
RISULTATO ECONOMICO	13.020.850	11.782.444	1.238.407

- dei contributi ereditati dall'esercizio 2020 finalizzati alla PO/AL e tamponamento delle esigenze prodotte dalla pandemia che per le ovvie ragioni legate alla contrazione dei volumi dell'attività federale e internazionale sono rimasti inutilizzati nell'anno di erogazione e impegnati nel corso del 2021.

Incentivazione

Le difficoltà di contesto e le ridotte disponibilità economiche non hanno esentato la Federazione dal garantire adeguata assistenza e incentivazione ai propri tesserati. Anche per il 2021 non sono

mancate le forme di assistenza normalmente erogate sottoforma di contributi per l'AL e l'attività agonistica ad atleti, società e dirigenti.

Il valore complessivo delle erogazioni è quantificato in € 5.709.365.

Valori in €	Valori al 31/12/2021			
	TECNICI	SOCIETA'	ATLETI	TOTALE
Premi di classifica	208.296	607.873	2.312.260	3.128.429
Borse di studio	-	-	1.073.720	1.073.720
Contributi	-	1.507.216	-	1.507.216
TOTALE	208.296	2.115.089	3.385.980	5.709.365

All'incentivazione diretta, bisogna poi aggiungere i benefici arrecati alle società attraverso le varie misure di sostegno in termini di agevolazioni sulle quote federali previste per la S.A. 2020-21, i cui effetti per l'esercizio in chiusura possono essere quantificati in € 1.581.783.

Valori in €	Nr Beneficiari	Sconto Tariffario Medio	Sconto S.A. 2020/21	Quota 2021
Tesseramenti Atleti Agonisti	62.000	14	868.000	651.000
Tesseramenti Atleti Propaganda	72.741	3	218.223	163.667
Sconti sui tesseramenti	1.086		1.086.223	814.667
Affiliazioni	1.342	490	657.580	493.185
Licenze SNF	837	490	410.130	307.598
Iscrizione Campionati Nazionali di Pallanuoto - A1M	12	2.000	24.000	-
Iscrizione Campionati Nazionali di Pallanuoto - A2M	24	1.200	28.800	-
Iscrizione Campionati Nazionali di Pallanuoto - BM	40	700	28.000	-
Iscrizione Campionati Nazionali di Pallanuoto - A1F	8	1.000	8.000	-
Iscrizione Campionati Nazionali di Pallanuoto - A2F	20	600	12.000	-
Altri sconti			1.168.510	800.783
Bonus erogati su Portale Federale			1.049.000	781.000
TOTALE			3.303.733	1.581.783

Assetto patrimoniale

Il risultato economico 2021 consolida l'assetto patrimoniale della Federazione, incrementando il patrimonio di € 52.463. Alla chiusura dell'esercizio, la FIN presenta, al netto del fondo di dotazione, un patrimonio disponibile per eventuali esigenze future quantificato in € 1.664.816.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Fondo di dotazione	1.250.000	1.350.000	(100.000)
Riserve	1.612.353	1.475.187	137.166
Risultato d'esercizio	52.463	37.166	15.297
PATRIMONIO NETTO	2.914.816	2.862.353	52.463
<i>di cui disponibile</i>	<i>1.664.816</i>	<i>1.512.353</i>	<i>152.463</i>

Il fondo di dotazione è in linea con il 3% delle spese complessive riferite all'ultimo triennio.

Valori in €	IMPORTI
Spesa Media 2019-2020-2021	41.592.738
Fondo di dotazione minimo (3% della spesa media ultimo triennio)	1.247.782
Fondo di dotazione in bilancio 2021	1.250.000

Rapporti con società controllate, collegate ed altre

Le operazioni effettuate con le partecipate (SSD FINPLUS a r.l., SSD FINPLUS TRIESTE a r.l., SSD FINPLUS VERONA a r.l. e SSD FINPLUS OSTIA a r.l.), rappresentate da società sportivo-dilettantistica partecipate dalla FIN al 100%, sono finalizzate alla gestione dei centri federali nazionali.

Detta attività costituisce un apporto di fondamentale importanza per lo sviluppo dei programmi tecnici federali in ambito locale e nazionale, formalizzata in appositi accordi di servizio. Le operazioni con le partecipate, relative all'utilizzo di spazi acqua e strutture, sono praticate alle normali condizioni di mercato e non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Dei rapporti economici intrattenuti con le società controllata nel corso del 2021 si fa rinvio a quanto illustrato nella Nota Integrativa al presente Bilancio.

Nel maggio del 2021, la Federazione ha proceduto alla costituzione della SOCIETA' PER L'ORGANIZZAZIONE DEI CAMPIONATI EUROPEI DI NUOTO ROMA 2022, cui è demandata la gestione di tutte le attività preparatorie e organizzative legata alla manifestazione europea in programma a Roma nell'agosto del 2022.

I rapporti sono regolati da un apposito contratto di servizio stipulato fra La FIN e la società.

La FIN non ha consolidato il bilancio delle partecipate, poiché per la sua natura di ente non avente finalità esclusiva o prevalentemente commerciale non rientra nel campo di applicazione di cui all'art. 25 comma 2 del D. Lgs. n. 127/1991.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Fra i fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2021 si segnala in primo luogo la sottoscrizione nei primi mesi del 2022 del rinnovo del CCNL per il personale dirigente e

non di Sport e salute S.p.a. e le delle Federazioni sportive nazionali con Fp-Cgil, Cisl-Fp, Usb, Ugl Fnos, Fialp Cisl e Uil-Pa.

L'accordo decorre dal 1° gennaio 2018 e scade il 31 dicembre 2021. Con esso sono stati ridefiniti i minimi tabellari e inserite novità in materia di incentivi, indennità, trasferte, ferie e permessi, infortuni sul lavoro e lavoro agile.

Gli impatti economici relativi alle annualità rinnovate sono stati interamente assorbiti nel bilancio in chiusura fra gli accantonamenti, mentre i contributi assegnati da CONI e Sport e Salute per gli anni 2018 e 2019 sono stati imputati come ricavo.

Nell'ambito dell'attività sportiva, invece, si segnala l'avanzamento delle attività preparatorie finalizzate alla celebrazione della XXXVI Edizione dei Campionati Europei di Nuoto previsti a Roma nel prossimo mese di agosto; evento per il quale la Federazione nel maggio del 2021 ha provveduto alla costituzione di una società di scopo, il cui organigramma è stato predisposto e reso immediatamente operativo nel corso dell'esercizio in chiusura.

Come noto, la manifestazione sportiva – oltreché produttiva di entrate proprie – è assistita da contributi erogati da Amministrazioni Pubbliche centrali e locali in una misura ritenuta sufficiente alla copertura delle spese dell'evento e del programma di riqualificazione funzionale che sta interessando gli impianti sportivi della Regione Lazio eleggibili come di interesse alla manifestazione.

L'avanzamento economico delle attività in corso evidenzia il rispetto degli obiettivi di pareggio economico della manifestazione, grazie anche all'assegnazione di agevolazioni aggiuntive previste nell'ultima Legge Finanziaria che vanno a compensare le lievitazioni di spesa legate alle difficoltà di approvvigionamento di materie prime e strumenti di produzione – propri della congiuntura attuale – che impongono spese di fornitura superiori.

Sul fronte normativo, invece, si segnala lo slittamento al 01/01/2023 degli effetti della Riforma dello Sport con riguardo alle prestazioni sportivo-dilettantistiche e il loro trattamento previdenziale.

Rinvio che fa tirare un sospiro di sollievo alle FSN e alle ASD/SSD per le quali gli effetti della riforma appaiono al momento non sostenibili in termini economici, soprattutto considerando che la maggior parte di esse sta ancora cercando di riprendersi dalle difficoltà sopraggiunte durante il periodo di emergenza sanitaria.

Sul disegno di legge è tuttora al lavoro una commissione presso il Dipartimento dello Sport. Si auspica fiduciosamente che il lavoro di revisione del testo di riforma, demandato ad un apposito tavolo tecnico voluto dal sottosegretario allo sport Valentina Vezzali, pur nel rispetto delle tutele da garantire ai lavoratori dello sport, possa segnare in maniera chiara e definita il perimetro di applicazione della norma, mantenendo invariati quanto più possibile benefici fiscali e previdenziali che possano rendere maggiormente assorbili gli indubbi impatti economici del provvedimento sia lato pagante che lato percettore.

Infine, sono stati valutati in via preliminare anche gli effetti del conflitto fra Russia e Ucraina rilevando gli impatti in meri incrementi dei costi dei servizi energetici necessari al funzionamento dei Centri Federali Nazionali e Regionali. Gli effetti sui conti federali e delle controllate sono stati valutati e recepiti nella valutazione dei risultati attesi delle partecipate e nel loro valore patrimoniale sia nel consuntivo 2021 che nelle previsioni del 2022.

DATI DIMENSIONALI

DIMENSIONI E TREND DEL MOVIMENTO RAPPRESENTATO

L'assetto dimensionale della base associativa per la stagione 2021/2022¹ in corso è sintetizzato nella tabella seguente.

Descrizione	Stagione Agonistica 2021/22	Stagione Agonistica 2020/21	Avanzamento
Tipo Dato	<i>Parziale</i>	<i>Definitivo</i>	<i>Parziale</i>
SOCIETA'			
<i>Validamente Affiliate</i>	1.239	1.342	92%
<i>Iter di affiliazione in corso</i>	26	-	n.a.
TESSERATI			
<i>Fin</i>	19.919	22.367	89%
<i>Società</i>	145.227	166.536	87%
TESSERATI SEZIONE SALVAMENTO			
<i>Nuovi brevetti</i>	7.860	13.100	60%
<i>Rinnovi</i>	16.909	18.500	91%

Riguardo poi ai volumi di attività federale, dopo la netta flessione del numero delle manifestazioni sportive e dei corsi approvati nel 2020, l'esercizio in chiusura ha fatto registrare una significativa ripresa degli eventi federali.

Descrizione	Anno 2021	Anno 2020	Avanzamento
N° Manifestazioni Sportive	5.050	3.124	162%
N° Corsi SIT	71	135	53%
N° Corsi Salvamento	1.582	777	204%

DESTINAZIONE DELLE RISORSE

Nel corso dell'esercizio 2021 la FIN ha destinato allo sviluppo delle attività istituzionali un ammontare di risorse pari a € 47.495.198, distribuite fra spesa sportiva, di funzionamento ed

¹ I dati sono aggiornati alla data di predisposizione del progetto di bilancio (10.04.2022).

extra-operativa, realizzando un avanzo di gestione pari a € 52.463. I volumi di attività e di spesa realizzati dalla FIN sono distribuiti fra Centro e Periferia secondo lo schema che segue.

Valori in €	FIN CENTRALE		FIN ORG.NE TERR.LE		TOTALE	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Valore della produzione	38.844.388	100,0%	8.648.748	100,0%	47.493.135	100,0%
Costi dell'attività sportiva	28.508.285	75,5%	9.257.980	24,5%	37.766.264	79,5%
Costi generali e di funz.to	5.410.124	83,1%	1.102.183	16,9%	6.512.308	13,7%
Accantonamenti	3.019.650	98,4%	49.877	1,6%	3.069.527	6,5%
Oneri diversi di gestione	23.319	86,8%	3.539	13,2%	26.858	0,1%
Costo della produzione	36.961.378	78,0%	10.413.579	22,0%	47.374.957	99,8%
Risultato operativo	1.883.010	4,8%	(1.764.831)	-20,4%	118.179	0,2%
Saldo gestione finanziaria	1.303	0,0%	579	0,0%	1.882	0,0%
Imposte dell'esercizio	67.597	0,2%	-	0,0%	67.597	0,1%
Risultato netto	1.816.715	4,7%	(1.764.252)	-20,4%	52.463	0,1%

L'utilizzo delle risorse della FIN Centrale ha alimentato le attività sportive e di funzionamento realizzate nell'ambito dei settori agonistici e di supporto. La spesa complessiva (comprensiva della gestione extra-operativa) prodotta dai settori della FIN Centrale è stata pari a € 37.029.156, con una variazione rispetto al 2020 pari a € 13.345.421 (+56.3%). La distribuzione delle risorse fra le diverse aree di attività federale è stata la seguente:

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Settori Sportivi	22.622.872	58,2%	10.446.220	120,8%	12.176.652	116,6%
Settori della formazione	558.415	1,4%	601.106	7,0%	(42.692)	-7,1%
Settori di supporto all'attività sportiva	2.563.308	6,6%	1.662.049	19,2%	901.259	54,2%
Funzionamento	6.094.034	15,7%	5.497.323	63,6%	596.711	10,9%
Gestione Impianti	5.190.527	13,4%	5.477.036	63,3%	(286.510)	-5,2%
TOTALE	37.029.156	100,0%	23.683.735	100,0%	13.345.421	56,3%

Nello specifico, la tabella che segue illustra l'assegnazione di spesa di cui hanno goduto i settori della FIN Centrale nel corso del 2021 e le variazioni di costo originatesi rispetto all'esercizio precedente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021		Valori al 31.12.2020		Variazioni	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Nuoto	2.992.372	8,1%	1.830.469	7,7%	1.161.903	4,9%
Pallanuoto	4.046.746	10,9%	2.614.085	11,0%	1.432.662	6,0%
Tuffi	783.854	2,1%	418.688	1,8%	365.166	1,5%
Nuoto sincronizzato	1.016.549	2,7%	627.206	2,6%	389.343	1,6%
Nuoto di fondo	876.098	2,4%	492.713	2,1%	383.385	1,6%
Master	135.586	0,4%	40.261	0,2%	95.324	0,4%
Salvamento Agonistico	306.708	0,8%	306.726	1,3%	(18)	0,0%
Attività sportiva indivisibile	12.464.958	33,7%	4.116.071	17,4%	8.348.887	35,3%
Salvamento Didattico	249.303	0,7%	276.175	1,2%	(26.872)	-0,1%
SIT	253.503	0,7%	234.567	1,0%	18.936	0,1%
GUG	1.484.410	4,0%	596.267	2,5%	888.143	3,8%
Centro Studi	412.152	1,1%	322.893	1,4%	89.259	0,4%
Promozione Scuole Nuoto	55.609	0,2%	90.365	0,4%	(34.755)	-0,1%
Funzionamento	6.094.034	16,5%	5.497.323	23,2%	596.711	2,5%
Omologazioni	686	0,0%	945	0,0%	(259)	0,0%
Stampa e comunicazione	102.430	0,3%	147.132	0,6%	(44.702)	-0,2%
Affari Legali	160.285	0,4%	206.055	0,9%	(45.771)	-0,2%
Centro Elaborazione Dati	266.435	0,7%	260.306	1,1%	6.129	0,0%
Ufficio Acquisti	136.910	0,4%	128.450	0,5%	8.460	0,0%
Centro Federale Roma - Foro Italico	2.160.689	5,8%	2.472.624	10,4%	(311.935)	-1,3%
Centro Federale Roma - Ostia	395.233	1,1%	640.573	2,7%	(245.339)	-1,0%
Centro Federale Roma - Pietralata	116.530	0,3%	106.818	0,5%	9.713	0,0%
Centro Federale Roma - Valco S. Paolo	2.600	0,0%	2.027	0,0%	573	0,0%
Centro Federale Trieste	917.630	2,5%	1.269.686	5,4%	(352.055)	-1,5%
Centro Federale Verona	577.869	1,6%	674.134	2,8%	(96.266)	-0,4%
Centro Federale Frosinone	19.134	0,1%	28.439	0,1%	(9.304)	0,0%
Costi Comuni Centri Federali	247.189	0,7%	164.889	0,7%	82.300	0,3%
Altri affidamenti Impianti	753.651	2,0%	117.848	0,5%	635.804	2,7%
TOTALE	37.029.156	100,0%	23.683.735	100,0%	13.345.421	56,3%

ATTIVITÀ PO/AL E SPORTIVA

Si presenta l'attività di Preparazione Olimpica e di Alto Livello sviluppata per le singole discipline olimpiche dalla Federazione.

NUOTO

30 gennaio - 20 febbraio. Raduno di preparazione in altura per il mezzofondo a Font Romeu con sei tra nuotatrici e nuotatori .

31 gennaio - 6 febbraio. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Roma per la velocità e il mezzofondo veloce presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" con undici tra nuotatrici e nuotatori.

3 - 20 febbraio. Raduno di preparazione e di controllo per il mezzofondo a Livorno con sei nuotatori.

10 febbraio - 6 marzo. Raduno di preparazione in altura per il mezzofondo a Cervinia con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

14 - 20 febbraio. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Roma per la velocità presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" con sette nuotatori.

31 marzo - 3 aprile. Campionati Italiani assoluti UnipolSai allo Stadio del Nuoto di Riccione con 563 atleti (287 maschi e 276 femmine) per oltre 1200 presenze-gara in rappresentanza di 147 società. In palio titolo italiano, qualificazione ai Campionati europei di Budapest (17-23 maggio), Olimpiadi di Tokyo (24 luglio-1 agosto) Eurojunior di Roma (6-11 luglio) e Mondiali juniores di Kazan (24-29 agosto).

7 - 25 aprile. Raduno di preparazione in altura per il mezzofondo e il fondo a Livigno in funzione dei Campionati europei di Budapest con quattordici tra nuotatrici e nuotatori.

11 - 24 aprile. Raduno di preparazione per la velocità e il mezzofondo veloce alla Cittadella dello Sport di Siracusa in funzione dei Campionati europei di Budapest con quattordici tra nuotatrici e nuotatori.

17 - 23 maggio. Campionati europei di Budapest, in programma alla Duna Arena, con una squadra composta di 48 atleti, 21 donne e 27 uomini. Convocati:

Donne. Costanza Coconcelli (Fiamme Gialle - NC Azzurra 91), Federica Pellegrini (CC Aniene), Simona Quadarella (CC Aniene), Silvia Scalia (Fiamme Gialle - CC Aniene), Margherita Panziera (Fiamme Oro - CC Aniene), Benedetta Pilato (CC Aniene), Martina Carraro (Fiamme Azzurre - NC Azzurra 91), Francesca Fangio (In Sport Rane Rosse), Silvia Di Pietro (Carabinieri - CC Aniene), Elena Di Liddo (Carabinieri - CC Aniene), Iliara Cusinato (Fiamme Oro - Team Veneto), Sara Franceschi (Fiamme Gialle - Livorno Aquatics), Chiara Tarantino (Gestisport Coop), Martina Rita Caramignoli (Fiamme Oro - Aurelia Nuoto), Stefania Pirozzi (Fiamme Oro - CC Napoli), Sara Gailli (CC Aniene), Arianna Castiglioni (Fiamme Gialle - Team Insubrika), Lisa Angiolini (Virtus Buonconvento), Carlotta Zofkova Costa De Saint (Carabinieri - Imolanuoto), Iliara Bianchi (Fiamme Azzurre - NC Azzurra 91) e Antonella Crispino (Assonuoto Club Caserta).

Uomini. Lorenzo Zazzeri (Esercito - RN Florentia), Alessandro Miressi (Fiamme Oro - CN Torino), Stefano Ballo (Esercito - Time Limit), Gabriele Detti (Esercito - In Sport Rane Rosse), Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro - Coopenuoto), Lorenzo Mora (Fiamme Rosse - Amici Nuoto VVF Modena), Simone Sabbioni (Esercito - Vis Sauro), Nicolò Martinenghi (CC Aniene), Edoardo Giorgetti (Fiamme Oro - CC Aniene), Piero Codia (Esercito - CC Aniene), Federico Burdisso (Esercito - Aurelia Nuoto), Alberto Razzetti (Fiamme Gialle - Genova Nuoto My Sport), Pier Andrea Matteazzi (Esercito - In Sport Rane Rosse), Manuel Frigo (Fiamme Oro - Team Veneto), Stefano Di Cola (Marina Militare - CC Aniene), Thomas Cecon (Fiamme Oro - Leosport), Filippo Megli (Carabinieri - RN Florentia), Matteo Ciampi (Esercito - Livorno Aquatics), Marco De Tullio (Fiamme Oro - Sport Project), Alessandro Pinzuti (Esercito - In Sport Rane Rosse), Leonardo Deplano (CC Aniene), Domenico Acerenza (Fiamme Oro - CC Napoli), Matteo Restivo (Carabinieri - RN Florentia), Federico Poggio (Fiamme Azzurre - Imolanuoto), Matteo Rivolta (Fiamme Oro - CC Aniene), Andrea Castello (Imolanuoto), Giacomo Carini (Fiamme Gialle - Can. Vittorino da Feltre).

Staff. Team leader: Roberto Del Bianco, Direttore Tecnico: Cesare Butini, Tecnici: Fabrizio Antonelli, Fabrizio Bastelli, Cesare Casella, Ivo Ferretti, Stefano Franceschi, Matteo Giunta, Gianni Leoni, Christian Minotti, Stefano Morini, Paolo Palchetti, Marco Pedoja, Claudio Rossetto, Medico federale: Lorenzo Marugo, Fisioterapisti: Stefano Amirante, Alessandro Del Piero, Massimo Morelli, Paola Moreschi.

Risultati in sintesi. Con cinque medaglie d'oro - tre di Simona Quadarella che si conferma campionessa del mezzofondo come a Glasgow 2018, Margherita Panziera nei 200 dorso e nei 50 rana della 16enne Benedetta Pilato, la più giovane primatista mondiale italiana della storia, nove d'argento e 13 di bronzo (per un totale di 27 medaglie) sono state vinte più medaglie rispetto a Glasgow 2018 (22; 6-5-11) che rappresentava il massimo bottino storico. Gli azzurri hanno ottenuto 52 presenze-gara in finale e migliorato 31 primati personali e 10 record italiani, oltre a quello mondiale di Benedetta Pilato, e hanno vinto la classifica per nazioni con 921 punti, precedendo Gran Bretagna (833) e Russia (734). Nel medagliere si finisce al terzo posto alle spalle di Gran Bretagna (10-9-6) e Russia (9-4-8), ma al primo posto per numero di medaglie.

26 maggio - 16 giugno. Raduno di preparazione in altura per il mezzofondo e il fondo a Livigno in funzione dei Giochi Olimpici di Tokyo con sei nuotatori.

30 maggio - 5 giugno. Raduno di preparazione per la velocità e il mezzofondo veloce alla Cittadella dello Sport di Siracusa in funzione dei Campionati europei di Budapest con sei tra nuotatrici e nuotatori.

30 maggio - 22 giugno. Raduno di preparazione in altura per il mezzofondo e il fondo a Livigno in funzione dei Campionati europei di Budapest con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

25 - 27 giugno. 58° Trofeo Sette Colli - Internazionali di nuoto a Roma. Formula con serie dirette. Hanno partecipato oltre 600 atleti in rappresentanza di 31 nazioni. Trofeo del Sette Colli all'Italia con 78 punti, seguita da Ungheria (53), Olanda (48), Svezia (46) e Brasile (42,50). Venti le squadre nazionali in classifica. Da segnalare che Francesca Fangio ha vinto i 200 rana con il nuovo record italiano.

6 - 11 luglio. 47° Campionati Europei Juniores allo Stadio del Nuoto di Roma. Presenti 572 tra nuotatrici (265) e nuotatori (307) in rappresentanza di 47 nazioni. L'Italia ha presentato una squadra di 24 donne e 24 uomini. Gli azzurrini chiudono a quota undici medaglie l'edizione romana degli Europei Juniores di nuoto, la terza in Italia, dopo di quelle a Firenze 1978 e Roma 1987. Per la nazionale guidata da Walter Bolognani, 3 medaglie d'oro (Erika Gaetani - Gestisport - nei 100

dorso, Benedetta Pilato – CC Aniene – nei 50 rana e Simone Cerasuolo – Imolanuoto – ancora nei 50 rana), una d'argento e sette di bronzo. Secondo posto per l'Italia nella classifica a squadre con 615 punti dietro la Russia (871), terza la Polonia (553) davanti alla Germania.

24 luglio - 1 agosto. Giochi Olimpici di Tokyo. Dal 12 luglio la squadra italiana ha svolto il raduno finale di preparazione presso l'Università di Waseda, nel distretto di Tokorozawa, di Tokyo. Convocati (36, 15 donne e 21 uomini):

Donne

Ilaria Bianchi (Fiamme Azzurre - NC Azzurra 91) 100 farfalla
Martina Rita Caramignoli (Fiamme Oro - Aurelia Nuoto) 800 e 1500 sl
Martina Carraro (Fiamme Azzurre - NC Azzurra 91) 100 e 200 rana
Arianna Castiglioni (Fiamme Gialle - Team Insubrika) 100 rana (solo staffetta)
Ilaria Cusinato (Fiamme Oro - Team Veneto) 200 e 400 misti
Elena Di Liddo (Carabinieri - CC Aniene) 100 farfalla
Francesca Fangio (In Sport Rane Rosse) 200 rana
Sara Franceschi (Fiamme Gialle - Livorno Aquatics) 200 e 400 misti
Anna Chiara Mascolo (Hidron Sport Firenze) 200 sl (solo staffetta)
Margherita Panziera (Fiamme Oro - CC Aniene) 100 e 200 dorso
Federica Pellegrini (CC Aniene) 100 e 200 sl
Benedetta Pilato (CC Aniene) 100 rana
Stefania Pirozzi (Fiamme Oro - CC Napoli) 200 sl (solo staffetta)
Simona Quadarella (CC Aniene) 800 e 1500 sl
Giulia Vetrano (CN Nichelino) 200 sl (solo staffetta)

Uomini

Domenico Acerenza (Fiamme Oro - CC Napoli) 1500 sl
Stefano Ballo (Esercito - Time Limit) 200 sl
Federico Burdisso (Esercito - Aurelia Nuoto) 100 e 200 farfalla
Giacomo Carini (Fiamme Gialle - Can. Vittorino da Feltre) 200 farfalla
Thomas Cecon (Fiamme Oro - Leosport) 100 sl, 100 dorso
Matteo Ciampi (Esercito - Livorno Aquatics) 200 sl (solo staffetta)
Santo Yukio Condorelli (Aurelia Nuoto) 50 stile libero e 100 farfalla
Marco De Tullio (Fiamme Oro - Sport Project) 400 sl
Gabriele Detti (Esercito - In Sport Rane Rosse) 400 e 800 sl
Stefano Di Cola (Marina Militare - CC Aniene) 200 sl
Manuel Frigo (Fiamme Oro - Team Veneto) 100 sl (solo staffetta)
Nicolò Martinenghi (CC Aniene) 100 rana
Pier Andrea Matteazzi (Esercito - In Sport Rane Rosse) 400 misti
Filippo Megli (Carabinieri - RN Florentia) 200 sl (solo staffetta)
Alessandro Miressi (Fiamme Oro - CN Torino) 100 sl
Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro - Coopernuoto) 800 e 1500 sl
Federico Poggio (Fiamme Azzurre - Imolanuoto) 100 rana
Alberto Razzetti (Fiamme Gialle - Genova Nuoto My Sport) 200 e 400 misti
Matteo Restivo (Carabinieri - RN Florentia) 200 dorso
Simone Sabbioni (Esercito - Vis Sauro) 100 dorso
Lorenzo Zazzeri (Esercito - RN Florentia) 50 sl

Staff. Team leader: Roberto Del Bianco, Direttore Tecnico: Cesare Butini, Tecnici: Fabrizio Antonelli, Cesare Casella, Stefano Franceschi, Matteo Giunta, Christian Minotti, Stefano Morini,

Claudio Rossetto, Antonio Satta, Medico federale: Lorenzo Marugo, Fisioterapisti: Stefano Amirante, Alessandro Del Piero, Massimo Morelli.

Risultati in sintesi. Due medaglie d'argento (Gregorio Paltrinieri negli 800 e la 4x100 stile libero maschile) e quattro di bronzo (Nicolò Martinenghi nei 100 rana, Federico Burdisso nei 200 farfalla, Simona Quadarella negli 800 e la 4x100 mista maschile), per un totale di sei medaglie. Raddoppiato il numero rispetto a Rio 2016 (1-0-2), quattro in più di Pechino 2008 (1-1-0), eguagliando lo storico medagliere di Sydney 2000 (3-1-2) che rimane l'edizione dei Giochi con più ori. Gli azzurri hanno ottenuto 19 presenze-gara in finale e migliorato 13 primati personali e 8 record italiani. Nella classifica per nazioni, sviluppata e pubblicata da Swimming Stats di SwimSwam, L'Italia ha chiuso la graduatoria per nazioni al quarto posto con 428 punti, a soli sei punti dalla Russia terza con 434, dietro gli Stati Uniti primi con 941.5 e l'Australia seconda con 665. Da segnalare che l'Italia è addirittura seconda nella classifica maschile con 286 punti, preceduta dagli Stati Uniti con 435.5.

4 - 11 agosto. Campionato Italiano di Categoria allo Stadio del Nuoto di Roma dal 4 all'8 agosto per le categorie senior, cadetti, junior e ragazzi.

26 agosto - 30 settembre. Fase preliminare della International Swimming League a Napoli con la partecipazione di numerosi nuotatori e nuotatrici italiani di vertice.

26 - 29 settembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) della velocità con dieci nuotatrici presso il Polo Acquatico di Ostia.

6 - 30 ottobre. Raduno di preparazione in altura per velocisti e mezzofondo veloce a Livigno con nove tra nuotatrici e nuotatori.

10 - 20 ottobre. Raduno di preparazione per la velocità alla Cittadella dello Sport di Siracusa con nove tra nuotatrici e nuotatori.

2 - 7 novembre. Campionati europei di nuoto in vasca corta all'Aquatics Palace di Kazan. Convocati (40, 17 donne e 23 uomini):

Donne. Iliaria Bianchi (Fiamme Azzurre - Azzurra 91), Martina Rita Caramignoli (Fiamme Oro - Aurelia Nuoto), Martina Carraro (Fiamme Azzurre - Azzurra 91), Arianna Castiglioni (Fiamme Gialle - Team Insubrika), Costanza Cocconcelli (Fiamme Gialle - Azzurra 91), Iliaria Cusinato (Fiamme Oro - Team Veneto), Elena Di Liddo (Carabinieri - CC Aniene), Silvia Di Pietro (Carabinieri - CC Aniene), Francesca Fangio (In Sport), Sara Franceschi (Fiamme Gialle - Livorno Aquatics), Erika Gaetani (Gestisport), Margherita Panziera (Fiamme Oro - CC Aniene), Benedetta Pilato (CC Aniene), Alessia Polieri (Fiamme Gialle - Imola Nuoto), Simona Quadarella (CC Aniene), Chiara Tarantino (Gestisport), Federica Toma (Gestisport).

Uomini. Domenico Acerenza (Fiamme Oro - CC Napoli), Stefano Ballo (Esercito - Time Limit), Giacomo Carini (Fiamme Gialle - Canottieri Vittorino da Feltre), Thomas Cecon (Fiamme Oro - Leosport), Matteo Ciampi (Esercito - Livorno Aquatics), Marco De Tullio (Fiamme Oro), Leonardo Deplano (CC Aniene), Stefano Di Cola (Marina Militare - CC Aniene), Michele Lamberti (Fiamme Gialle - GAM Team), Nicolò Martinenghi (CC Aniene), Pier Andrea Matteazzi (Esercito - In Sport), Filippo Megli (Carabinieri - RN Florentia), Alessandro Miressi (Fiamme Oro - CN Torino), Lorenzo Mora (Fiamme Rosse - Amici del Nuoto VVFF Modena), Marco Orsi (Fiamme Oro), Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro - Coopernuoto), Alessandro Pinzuti (Esercito - In Sport), Federico Poggio (Fiamme Azzurre - Imolanuoto), Alberto Razzetti (Fiamme Gialle - Genova Nuoto My Sport),

Matteo Rivolta (Fiamme Oro - CC Aniene), Simone Sabbioni (Esercito - Pesaro Nuoto), Fabio Scozzoli (Esercito - Imolanuoto) e Lorenzo Zazzeri (Esercito - RN Florentia).

Risultati in sintesi. L'Italia ha vinto, per la quarta edizione consecutiva, la classifica per nazioni davanti ai padroni di casa della Russia, piazzandosi al terzo posto del medagliere col maggior numero di medaglie (35; 7-18-10) alle spalle di Russia (11 ori) e Olanda (8 ori), con 63 presenze-gara in finale, 78 primati personali con un record mondiale, due record europei e 23 record italiani.

19 - 20 novembre. Partecipazione di una rappresentativa nazionale con quindici tra nuotatrici e nuotatori al meeting internazionale "Nico Sapió" in programma a Genova).

9 - 11 dicembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) del mezzofondo con dodici nuotatrici presso il Polo Acquatico di Ostia.

30 novembre - 1 dicembre. Campionati italiani assoluti invernali Frecciarossa allo Stadio del Nuoto di Riccione con 448 atleti (219 uomini e 229 donne) per 983 presenze-gara in rappresentanza di 121 società. Ultimo appuntamento dell'anno in Italia, prima dei Campionati mondiali di Abu Dhabi, in programma dal 16 al 21 dicembre.

16 - 21 dicembre. Campionati mondiali di vasca corta nell'impianto di Yas Island ad Abu Dhabi. Convocati (30, 13 donne e 17 uomini):

Donne. Silvia Di Pietro (Carabinieri-CC Aniene) 50 farfalla, 50 sl, Simona Quadarella (CC Aniene) 400 e 800 sl, Martina Rita Caramignoli (Fiamme Oro-Aurelia Nuoto) 400 e 800 sl, Arianna Castiglioni (Fiamme Gialle-Team Insubrika) 50 e 100 rana, Silvia Scalia (Fiamme Gialle-CC Aniene) 50 e 100 dorso, Margherita Panziera (Fiamme Oro-CC Aniene) 100 e 200 dorso, Martina Carraro (Fiamme Azzurre-NC Azzurra 91) 100 rana, Francesca Fangio (In Sport Rane Rosse) 200 rana, Benedetta Pilato (CC Aniene) 50 rana, Elena Di Liddo (Carabinieri-CC Aniene) 50 dorso, 50 e 100 farfalla, Iliaria Bianchi (Fiamme Azzurre-NC Azzurra 91) 100 e 200 farfalla, Iliaria Cusinato (Fiamme Oro-Team Veneto) 200 farfalla, 100, 200 e 400 misti, Costanza Cocconcelli (Fiamme Gialle-NC Azzurra 91) 50 e 100 sl, 100 e 200 misti.

Uomini. Lorenzo Zazzeri (Esercito-RN Florentia) 50 e 100 sl, Alessandro Miressi (Fiamme Oro-CN Torino) 100 sl, Matteo Ciampi (Esercito-Livorno Aquatics) 200 e 400 sl, Marco De Tullio (CC Aniene) 200 e 400 sl, Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro-Coopemuoto) 1500 sl, Lorenzo Mora (Fiamme Rosse-VVFF Modena) 50, 100, 200 dorso, Michele Lamberti (Fiamme Gialle-Gam Team) 50, 200 dorso, 100 farfalla, Nicolò Martinenghi (CC Aniene) 50, 100 rana, Matteo Rivolta (Fiamme Oro-CC Aniene), 50 e 100 farfalla, Thomas Ceccon (Fiamme Oro-Leosport) 50 farfalla, 100 dorso 100 misti, Manuel Frigo (Fiamme Oro-Team Veneto), Filippo Megli (Carabinieri-RN Florentia), Matteo Lamberti (Carabinieri-Gam Team), Leonardo Deplano (CC Aniene) 50 sl, Marco Orsi (Fiamme Oro) 100 misti, Domenico Acerenza (Fiamme Oro-CC Napoli) 1500 sl, Alberto Razzetti (Fiamme Gialle-Genova Nuoto My Sport) 200 farfalla, 200 e 400 misti.

Risultati in sintesi. Record storico di medaglie: cinque d'oro, cinque d'argento e sei di bronzo. 40 presenze in finale, 20 primati personali e 11 record italiani. Terzo posto nel medagliere dietro a Stati Uniti (9-9-12) e Canada (7-6-2), ma avanti alla Russia (4-7-4), alla Svezia (4-5-3) e alla Cina (4-1-2). Italia seconda per numero di medaglie e nella classifica a punti del FINA Trophy con 742 punti dietro a Usa (993) e davanti alla Russia (736).

NUOTO IN ACQUE LIBERE

4 - 17 gennaio. Raduno di preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

31 gennaio - 28 febbraio. Raduno di preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" per Rachele Bruni (Esercito-Aurelia Nuoto), e Mario Sanzullo (Fiamme Oro-CC Napoli), in vista delle Olimpiadi di Tokyo.

10 febbraio - 6 marzo. Raduno di preparazione in altura a Cervinia con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

13 marzo. I tappa delle FINA World Series di nuoto in acque libere a Katara Beach, Doha, in Qatar. Terzo Gregorio Paltrinieri.

17 febbraio - 10 marzo. Raduno di preparazione alla Cittadella dello Sport di Siracusa per tre nuotatrici.

15 - 30 marzo. Raduno di preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" con sei tra nuotatrici e nuotatori.

19 aprile - 9 maggio. Raduno di preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" per Rachele Bruni (Esercito-Aurelia Nuoto), e Mario Sanzullo (Fiamme Oro-CC Napoli), in vista delle Olimpiadi di Tokyo.

12 - 16 maggio. Campionati europei di nuoto in acque libere al Lupa Lake, Budapest. Convocati (13, cinque donne e otto uomini):

Donne: Rachele Bruni (Fiamme Oro - Aurelia Nuoto) 10 Km, Giulia Gabbrielleschi (Fiamme Oro - Nuotatori Pistoiesi) 5 e 10 Km; Ginevra Taddeucci (Fiamme Oro - CC Napoli) 5 Km, Barbara Pozzobon (Fiamme Oro - Hydros) 5 e 25 Km, Veronica Santoni (CC Aniene) 25 Km.

Uomini: Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro - Coopenuoto) 5 e 10 Km, Mario Sanzullo (Fiamme Oro - CC Napoli) 10 Km, Domenico Acerenza (Fiamme Oro - CC Napoli) 10 Km, Dario Verani (Esercito - Team Livorno) 5 Km, Marcello Guidi 5 Km (Fiamme Oro - RN Cagliari), Matteo Furlan (Marina Militare - Team Veneto) 25 Km, Simone Ruffini (Fiamme Oro - CC Aniene) 25 Km, Alessio Occhipinti (Fiamme Oro - CC Aniene) 25 Km;

Staff. Coordinatore tecnico: Stefano Rubaudo, Tecnici: Fabrizio Antonelli, Roberto Baldassarre, Massimiliano Lombardi, Emanuele Sacchi, medico: Sergio Crescenzi, fisioterapista: Alessandro Del Piero.

Risultati in sintesi. Tre medaglie d'oro (Gregorio Paltrinieri nei 5 e 10 km e la staffetta mista 4x1250 con Rachele Bruni, Giulia Gabbrielleschi, Gregorio Paltrinieri, Domenico Acerenza), due d'argento (Giulia Gabbrielleschi nei 5 km e Matteo Furlan nei 25 km) e tre di bronzo (Rachele Bruni nei 10 km, Barbara Pozzobon nei 25 km e Dario Verani nei 5 km). L'Italia ha vinto nuovamente la classifica per nazioni - LEN Trophy con 199 punti davanti a Francia (154) e Ungheria (138), Germania e Russia.

1 - 23 giugno a Piombino. Raduno di preparazione a Poggio all'Agnello - Piombino con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

14 - 17 giugno. Campionati italiani assoluti open nel Golfo di Baratti a Piombino.

18 giugno - 11 luglio. Raduno di preparazione in altura a Cervinia con cinque tra nuotatrici e nuotatori.

23 - 25 luglio. Campionati europei juniores di nuoto in acque libere a Parigi. Il responsabile delle squadre nazionali giovanili Roberto Marinelli ha convocato diciannove atleti (9 donne e 10 uomini): Sofia Dandrea (RN Valsugana), Giorgia Gosetto (RN Venezia), Iris Menchini (RN Spezia), Alessia Ossoli (GAM Brescia), Angelica Piccini (Vis Sauro Nuoto Pesaro), Anna Porcari (Team Veneto), Giulia Salin (Fiamme Oro-Nuoto Venezia), Federica Senatore (Olimpia Sport Village), Erica Tommassini (Sport Village Pesaro); Davide Bertozzi (Vis Sauro Nuoto Pesaro), Vincenzo Caso (Fiamme Oro), Vincenzo Del Vecchio (Olimpic Nuoto), Pasquale Giorgano (CC Napoli), Ivan Giovannoni (Esercito-Aurelia Nuoto), Giuseppe Ilario (Fiamme Oro), Rodolfo Rossi Marchetti (Vis Sauro Nuoto Pesaro), Niccolò Ricciardi (RN Spezia), Tiziano Tripodi (Pol. Mimmo Ferrito) e Andrea Zanini (AN Savona). La staffetta mista 5 km under 16 è campione d'Europa (con Giorgia Gosetto, Anna Porcari, Vincenzo Del Vecchio e Vincenzo Caso), medaglia argento di Giulia Salin nei 10 km, bronzo di Anna Porcari nei 5 km e Pasquale Giordano nei 7,5 km.

4 - 5 agosto. Giochi Olimpici di Tokyo a Odalba Marine Park. Gara di 10 km con temperatura dell'acqua di 29-30° e esterna di 33-34° con umidità al 70%. Eccellente medaglia di bronzo per Gregorio Paltrinieri, reduce da un'importante infezione virale, quattordicesimo Mario Sanzullo e stesso piazzamento per Rachele Bruni.

14 agosto. Prima tappa di Coppa LEN 10 km a Ohrid in Macedonia. Prima Martina De Memme, al secondo posto Barbara Pozzobon e Dario Verani, quarto Fabio Dalu (Esperia Cagliari) al debutto internazionale.

21 agosto. Ultra Marathon FINA a Ohrid in Macedonia. Secondo Edoardo Stochino (Fiamme Oro-Nuotatori Genovesi).

28 agosto. FINA World Series sui 10 km a Ohrid in Macedonia. Seconda Giulia Gabrielleschi

3 settembre - 13 novembre. Raduno di preparazione al Centro Federale di Ostia del gruppo di fondisti guidato dal tecnico Fabrizio Antonelli. Questi i convocati: Gregorio Paltrinieri (Fiamme Oro-Coopernuoto), Domenico Acerenza (Fiamme Oro-CC Napoli), Dario Verani (Esercito-Livorno Aquatics), Andrea Manzi (Fiamme Oro-CC Napoli), Barbara Pozzobon (Fiamme Oro-Hydros), Martina De Memme (Esercito).

5 settembre. 56° edizione della classica Capri-Napoli - terza tappa Ultra Marathon FINA di 36 km, con arrivo nelle acque antistanti il Circolo Canottieri Napoli. Vince la gara maschile Alessio Occhipinti. Al terzo posto Simone Ruffini e Rebecca Talanti (H Sport Firenze).

5 - 23 settembre. Raduno di preparazione a Poggio all'Agnello - Piombino con tre nuotatrici.

13 novembre - 14 dicembre. Raduno di preparazione in altura a Cervinia con sei tra nuotatrici e nuotatori.

16 - 17 novembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Roma per la velocità presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" con dieci tra nuotatrici e nuotatori.

25 settembre. Terza tappa di Coppa LEN 10 km a Barcellona, Domenico Acerenza secondo e Giulia Gabrielleschi e Gregorio Paltrinieri al terzo posto.

3 ottobre. Quarta tappa di Coppa LEN 10 km a Piombino, nello splendido Golfo di Baratti. Vincono Giulia Gabbrielleschi e Gregorio Paltrinieri, secondo Domenico Acerenza e terza Martina De Memme.

9 ottobre. Quinta tappa di Coppa LEN 10 km a Alghero, quella conclusiva. Vince di nuovo Gregorio Paltrinieri, al secondo posto Domenico Acerenza, terza Giulia Gabbrielleschi.

12 dicembre. FINA World Series sui 10 km a Eilat in Israele. Terza Giulia Gabbrielleschi

15-16 dicembre. Finale delle FINA World Series ad Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti). Successo della squadra italiana nella 4 x 1.5 km con Martina De Memme, Giulia Gabbrielleschi, Domenico Acerenza e Gregorio Paltrinieri, precedendo l'Ungheria e la Germania terza. Nella 10 km, medaglia d'argento per Domenico Acerenza. Nella classifica finale della FINA World Series 2021, Giulia Gabbrielleschi è terza dopo la brasiliana Ana Marcela Cunha e la francese Ocean Cassagnol, ottava Barbara Pozzobon. Nella classifica finale maschile, Matteo Furlan è quarto, Mario Sanzullo sesto e Andrea Manzi settimo.

PALLANUOTO MASCHILE

8 - 10 gennaio. Finale di World League a Debrecen (Ungheria). Italia terza e qualificata per la Superfinal di World League che si disputeranno a Tbilisi dal 26 giugno al 2 luglio.

Convocati: Jacopo Alesiani, Giacomo Cannella, Marco Del Lungo, Edoardo Di Somma, Vincenzo Dolce e Vincenzo Renzuto Iodice (AN Brescia), Christian Napolitano (CC Ortigia), Francesco Di Fulvio, Oscar Gonzalo Echenique, Niccolò Figari, Stefano Luongo, Nicholas Presciutti (Pro Recco), Lorenzo Bruni, Andrea Fondelli (RN Savona), Giammarco Nicosia (Telimar Palermo).

Staff: composto dal commissario tecnico Alessandro Campagna, dall'assistente tecnico Amedeo Pomilio, dal medico federale Lorenzo Marugo, dal fisioterapista Angelo Carbone, dal preparatore dei portieri Goran Volarevic, dal videoanalista Francesco Scannicchio. Risultati:

8 gennaio Italia-Ungheria 9-8

9 gennaio Italia-Montenegro 10-14

10 gennaio Italia-Spagna 9-8 (finale terzo posto).

1 - 8 febbraio. Raduno di preparazione del Settebello al Foro Italico a Roma.

8 - 18 febbraio. Common training del Settebello con le nazionali di Spagna e Stati Uniti al Centro Federale – Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia.

11 – 13 febbraio. Triangolare Frecciarossa Cup con Spagna e Stati Uniti al Centro Federale – Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia. L'Italia vince il Torneo battendo sia USA (10-17) sia Spagna (9-8).

5 maggio. Finale della Coppa Italia UnipolSai Cup al Parco della Favorita di Palermo. La Pro Recco batte la AN Brescia 11-10.

26 maggio. AN Brescia campione d'Italia di Pallanuoto maschile. Finale scudetto gara 4 a Brescia, Piscina Mompiano. AN Brescia-Pro Recco 11-10

27 maggio – 17 giugno. Parte da Siracusa la prima parte della preparazione del Settebello, campione del mondo e bronzo olimpico, in vista dei Giochi di Tokyo.

19 - 24 giugno. Prosegue la preparazione del Settebello al Centro Federale – Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia con due amichevoli contro il Montenegro il 20 e 22 giugno.

26 giugno - 1 luglio. Super Final di World League a Tbilisi, in Georgia, dal 26 giugno al 1° luglio. Finale per il terzo posto Grecia-Italia 10-8, Italia quarta.

Convocati (15 atleti) Jacopo Alesiani e Vincenzo Dolce (AN Brescia), Marco Del Lungo (Esercito-AN Brescia), Matteo Aicardi, Francesco Di Fulvio, Nicholas Presciutti e Alessandro Velotto (Esercito-Pro Recco), Gonzalo Echenique, Nicolò Figari, Pietro Figlioli e Stefano Luongo (Pro Recco), Andrea Fondelli (RN Savona), Luca Damonte e Gianmarco Nicosia (Telimar Palermo), Michael Bodegas (Barceloneta). Lo staff è costituito dal città Campagna, dall'assistente tecnico Amedeo Pomilio, dal medico Vincenzo Ciaccio, dal fisioterapista Riccardo Cipolat, dal preparatore atletico Goran Volarevic, dal videoanalista Francesco Scannicchio. Capo delegazione il vicepresidente federale Giuseppe Marotta. Arbitro al seguito Alessandro Severo.

4 - 11 luglio. Campionati Europei Under 15 maschili a Loulé, in Portogallo. Finale per il quinto posto, Italia-Russia 8-10, Italia sesta.

Partecipanti: Davide Varavallo e Emanuele Miraldi (CN Posillipo), Francesco Sifanno (Waterpolo Bari), Simone De Vecchis e Adriano Barigelli (Alma Nuoto), Andrea Lorenzo Rota (Onda Blu), Francesco Pettonati (Pol. Waterpolo Palermo), Francesco Scordo (Torre del Grifo Village), Francesco Poggi (Bogliasco 1951), Iacopo Gambacciani (Iren Genova Quinto), Lorenzo Mantovani e Manuel Arco (RN Savona), Lorenzo De Marchi (Pro Recco), Michele Pini (RN Florentia), Alessandro Salipante (Mediterraneo Taranto). Lo staff è composto dal tecnico Massimo Tafuro, dagli assistenti Daniele Cianfraglia e Paolo Baiardini e dal medico Vincenzo Ciaccio; arbitro al seguito Amaldo Petronilli.

5 - 13 luglio. Raduno di preparazione del Settebello a Cagliari. Dal 9 all'11 luglio la "Sardinia Cup", triangolare con Russia e Croazia. Italia-Croazia 12-15 e Italia-Russia 16-9.

17 - 24 luglio. Raduno finale di preparazione del Settebello a Tokyo dopo essersi radunato nei giorni precedenti al Centro Federale – Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia in vista della partenza per il Giappone.

25 luglio – 8 agosto. Giochi Olimpici di Tokyo. Italia settima

Gli Azzurri: Matteo Aicardi (Esercito - Pro Recco), Michael Bodegas (Club Natació Atlètic Barceloneta), Marco Del Lungo (Esercito - AN Brescia), Francesco Di Fulvio (Esercito - Pro Recco), Vincenzo Dolce (AN Brescia), Gonzalo Oscar Echenique (Pro Recco), Niccolò Figari (Pro Recco), Pietro Figlioli (Pro Recco), Stefano Luongo (Pro Recco), Gianmarco Nicosia (Telimar Palermo), Nicholas Presciutti (Esercito - Pro Recco), Vincenzo Renzuto Iodice (AN Brescia), Alessandro Velotto (Esercito - Pro Recco).

Staff. Commissario tecnico Alessandro Campagna, assistenti tecnici Amedeo Pomilio e Goran Volarevic, team manager Alessandro Duspiva, preparatore atletico Alessandro Amato, medico Giovanni Melchiorri, fisioterapista Riccardo Cipolat, psicologa Bruna Rossi, video-analista Francesco Scannicchio, arbitro Alessandro Severo.

Il percorso dell'Italia a Tokyo

Sud Africa-Italia 2-21

Italia-Grecia 6-6

Stati Uniti-Italia 11-12

Italia-Giappone 16-8

Ungheria-Italia 5-5

Italia-Serbia 6-10 (quarto di finale)

Italia-Stati Uniti 6-7 (semifinale quinto posto)

Montenegro-Italia 17-18 dtr (finale settimo posto)

28 agosto - 5 settembre. Campionati Mondiali Under 20 maschili a Praga. Finale Serbia-Italia 10-8, Italia medaglia d'argento.

Convocati: Tommaso Gianazza (AN Brescia), Francesco Cassia, Francesco Condemi, Andrea Condemi, Filippo Ferrero, Lorenzo Giribaldi (CC Ortigia), Jacopo Parrella e Roberto Spinelli (CN Posillipo), Andrea Mladossich (Pallanuoto Trieste), Alessio Caldieri, Nicolò Darold, Matteo Iocchi Gratta e Andrea Patchaliev (RN Savona), Andrea Tartaro (Roma Nuoto) e Davide Occhione (Sport Telimar). Nello staff, con il tecnico Alberto Angelini, gli assistenti Alessandro Calcaterra e Daniele Cianfriglia, il fisioterapista Angelo Carbone e il medico Vincenzo Ciaccio.

12 - 19 settembre. Campionati Europei Under 17 maschili a Malta. Finale per il settimo posto Olanda-Italia 11-9, Italia ottava.

Convocati: Nicolò Casanova e Riccardo Cammarota (AN Brescia), Ernesto Maria Serino, Lorenzo Carl Lindstrom e Agostino Somma (CN Posillipo), Lorenzo Dellacasa (Iren Genova Quinto), Cesare Mancini (Pescara N e PN), Francesco Camolata, Giglio Rossi, Andrea Nuzzo (Pro Recco), Matteo Bragantini, Andrea Urbinati e Jason Valenza (RN Savona), Luca Provenziani e Alessandro Agnolet (Roma Vis Nova). Lo Staff è composto dal tecnico Massimo Tafuro, dagli assistenti Daniele Bianchi e Paolo Baiardini, dal medico Luca Damato, dal fisioterapista Giorgio Peresempio, dall'arbitro al seguito Daniele Bianco.

2 novembre. Il Settebello al Trofeo Città d'Imperia Frecciarossa. Amichevole Italia-Croazia 11-12.

5 - 8 dicembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Ostia nell'ambito del progetto tecnico maschile presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

7 dicembre. Amichevole Italia-Croazia a Zagabria vinta dall'Italia 11-12.

19 - 22 dicembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Ostia nell'ambito del progetto tecnico maschile presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

27 - 30 dicembre. Common training del Settebello con la Spagna a Madrid. Nell'incontro amichevole del 29 dicembre Spagna-Italia 20-16.

PALLANUOTO FEMMINILE

3 - 16 gennaio. Raduno finale di preparazione del Setterosa, in vista del torneo di qualificazione olimpica, al Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

19-24 gennaio. Torneo di qualificazione olimpica a Trieste. Italia quarta. Qualificate Ungheria e Olanda.

Convocate: Roberta Bianconi (Fiamme Oro - CSS Verona), Sofia Giustini, Chiara Tabani, Giuditta Galardi, Silvia Avegno, Fabiana Sparano e Isabella Chiappini (Lifebrain SIS Roma), Giulia Gorlero, Arianna Garibotti, Rosaria Aiello (Fiamme Oro - Ekipe Orizzonte), Valeria Palmieri, Giulia Viacava, Claudia Marletta e Laura Barzon (Ekipe Orizzonte) e Elisa Queirolo (Fiamme Oro - Plebiscito Padova).

Nello staff, con il commissario tecnico Paolo Zizza, gli assistenti Marco Manzetti e Mauro De Paolis, il medico Gianluca Camilleri, la fisioterapista Simona Tozzetti e il preparatore atletico Simone Cotini.

19 gennaio Francia-Italia 6-19

20 gennaio Olanda-Italia 7-7

21 gennaio Italia-Slovacchia 26-4
22 gennaio Italia-Israele 15-6 (quarto di finale)
23 gennaio Ungheria-Italia 13-10 (semifinale)
24 gennaio Grecia-Italia 10-4 (finale terzo posto)

21 - 25 marzo. Si apre il nuovo ciclo del Setterosa targato Carlo Silipo. Raduno di controllo presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

9 aprile. Finale della Coppa Italia UnipolSai Cup al Polo Acquatico Frecciarossa. L'Ekipe Orizzonte Catania batte la Lifebrain SIS Roma 6-5.

9 giugno. L'Ekipe Orizzonte è campione d'Italia. Batte la Plebiscito a Padova per 14-11 ai tiri di rigore.

28 maggio - 10 giugno. Raduno di preparazione del Setterosa presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

13 giugno - 9 luglio. Raduno di preparazione del Setterosa tra il Centro Federale di Ostia e quello di Viterbo dal 13 e il 27 giugno, con trasferimento il 28 a Rotterdam sino al termine per un common training con la nazionale dei Paesi Bassi.

27 giugno - 4 luglio. Campionati Europei Under 15 femminili a Szentes in Ungheria. Finale per il quinto posto Italia-Croazia 15-10, Italia quinta.

Partecipanti: Olimpia Sesena (RN Bologna), Emma Pozzani, Claudia Varrati, Emma Bacelle e Federica Bozzolan (Plebiscito Padova, Gaia Mercuri (Roma Vis Nova), Sofia Moschetti, Teresa Lombardo e Olga Maresca (L'Ekipe Orizzonte), Beatrice Cassarà (Como Nuoto), Valentina Sgrò (CSS Verona), Eleonora Bianco e Cedilia Grasso (US L. Locatelli), Bianca Maria Rosta (Bogliasco 1951) e Sofia Maiorello Pankova (Acquachiara ATI 2000). Nello staff il tecnico Aleksandra Cotti, l'assistente tecnico Manuel Bombelli, il team manager Marco Manzetti e il medico Elena Zappelli.

13 luglio - 1 agosto. Setterosa in raduno di preparazione a Siracusa.

1 - 6 agosto. Common training del Setterosa con la Francia al Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

22 - 29 agosto. Campionati Europei Under 17 femminili a Sibenik (Croazia). Finale per il terzo posto: Ungheria-Italia 12-9, azzurre quarte.

Hanno partecipato: Olimpia Sesena e Martina Lepore (RN Bologna), Greta Corinne Bovo (AN Brescia), Sveva Costa (CSI Venere Azzurra), Lavinia Papi (SIS Roma), Helga Maria Santapaola e Morena Leone (Ekipe Orizzonte), Aurora Longo e Marta Misiti (Torre del Grifo), Vittoria Sbruzzi e Mariam Marchetti (CSS Verona), Grace Marussi (Pallanuoto Trieste), Emma De March (Bogliasco 1951), Guya Zizza e Paola Di Maria (Acquachiara). Tecnico Giacomo Grassi, assistente tecnico Manuel Bombelli, team manager Marco Manzetti, medico Beatrice Berti e fisioterapista Flavia Mangiapane.

10 - 16 ottobre. Campionati Mondiali Under 20 femminili a Netanya (Israele). Nella finale per il terzo posto Ungheria-Italia 12-10, Italia quarta.

Convocate: Valeria Uccella (Vela Nuoto), Alessia Iannarelli, Sofia Giustini e Sara Carosi (SIS Roma), Sara Cordovani e Letizia Nesti (RN Florentia), Aurora Condorelli, Morena Leone, Veronica Gant e Dafne Bettini (L'Ekipe Orizzonte), Lucrezia Cergol e Giorgia Klatowosky (PN Trieste), Gaia Gagliadri (Bogliasco 1951). Nello staff, insieme al tecnico Giacomo Grassi, il team leader Fabio

Conti, l'assistente Manuel Bombelli, il team manager Marco Manzetti, il medico Beatrice Berti, la fisioterapista Flavia Mangiapane. Arbitro italiano al seguito Alessia Ferrari.

27 settembre - 8 ottobre. Raduno di ripresa del Setterosa a Ostia presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

24 - 27 ottobre. Raduno di controllo del Setterosa (con valutazioni funzionali e tecniche) presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia.

31 ottobre - 3 novembre. Raduno di controllo del Setterosa (con valutazioni funzionali e tecniche) presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa di Ostia.

7 - 10 novembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Ostia nell'ambito del progetto tecnico femminile presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

28 novembre - 1 dicembre. Raduno di controllo (con valutazioni funzionali e tecniche) a Ostia nell'ambito del progetto tecnico femminile presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

19 - 22 dicembre. Raduno di controllo del Setterosa (con valutazioni funzionali e tecniche) a Ostia presso il Centro Federale-Polo Acquatico Frecciarossa.

TUFFI

6 gennaio - 3 febbraio. Raduni di controllo e preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" all'Acquacetosa, a rotazione per gli atleti d'interesse internazionale non residenti a Roma.

5 gennaio - 30 giugno. Raduno permanente per i tuffi dalle grandi altezze al Centro Federale di Trieste sotto la guida della responsabile tecnica Nicole Belsasso.

20 - 24 gennaio. Secondo workshop di tuffi dalle grandi altezze, riservato ai tecnici delle società che si avvicinano a questa disciplina, a Roma presso il Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa.

5 - 7 febbraio. Coppa Tokyo al Centro Federale di Trieste - Polo Natatorio "Bruno Bianchi". In gara 56 atleti (25 femmine e 31 maschi) in rappresentanza di 15 società.

10 - 28 febbraio. Raduni di controllo e preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" all'Acquacetosa, a rotazione per gli atleti d'interesse internazionale non residenti a Roma.

14 - 23 febbraio. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con sei tra tuffatrici e tuffatori.

5 - 7 marzo. Campionati Italiani assoluti al Centro Federale di Trieste - Polo Natatorio "Bruno Bianchi". In gara 51 atleti (26 femmine e 25 maschi) in rappresentanza di 13 società.

14 - 21 marzo. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con otto tra tuffatrici e tuffatori.

30 marzo - 3 aprile. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con otto tra tuffatrici e tuffatori.

7 - 11 aprile. Raduno di preparazione e verifica (con simulazione di gara) finalizzato agli Europei di Budapest (10 al 16 maggio), presso il Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa per dodici tra tuffatori e tuffatrici.

18 - 25 aprile. Raduno di preparazione, presso il Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa per nove tra tuffatori e tuffatrici in vista della World Cup di qualificazione olimpica a Tokyo (1 - 6 maggio).

1 - 6 maggio. World Cup a Tokyo, valida per la qualificazione olimpica, presso l'Aquatics Centre. Partecipanti: Noemi Batki (Esercito - US Triestina) sincro piattaforma, Elena Bertocchi (Esercito - CC Milano) 3m e sincro trampolino, Maia Biginelli (Fiamme Oro) piattaforma, Sarah Jodoin Di Maria (Marina Militare - MR F.lli Marconi) piattaforma, Andreas Sargent Larsen (Fiamme Oro - CC Aniene) piattaforma e sincro piattaforma, Lorenzo Marsaglia (Marina Militare - CC Aniene) 3m e sincro trampolino, Chiara Pellacani (Fiamme Gialle - MR F.lli Marconi) 3m, sincro trampolino e sincro piattaforma, Gugiu Eduard Timbretti (Blu 2006) sincro piattaforma, Giovanni Tocci (Esercito - Nuoto Cosenza) 3m e sincro trampolino, Maicol Verzotto (Fiamme Oro - Bolzano Nuoto) piattaforma.

Staff: direttore tecnico Oscar Bertone, tecnici Benedetta Molaioli e Domenico Rinaldi, medico Matteo Catananti, fisioterapista Valentina Tisci, giudice Marco Zampieri.

Risultati in sintesi. Bronzo e pass olimpico per la coppia Bertocchi-Pellacani nel Sincro da 3 m, quinto posto e pass olimpico per la coppia Tocci-Marsaglia nel Sincro da 3 m. Qualificata per Tokyo anche Sarah Jodoin Di Maria quinta dalla piattaforma.

28 aprile - 2 maggio. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con otto tra tuffatrici e tuffatori.

10-16 maggio. Campionati Europei a Budapest.

Partecipanti: Elena Bertocchi (Esercito-Canottieri Milano), Maia Biginelli (Fiamme Oro), Noemi Batki (Esercito-Triestina Nuoto), Riccardo Giovannini (Fiamme Oro), Sarah Jodoin Di Maria (Marina Militare-MR Sport F.lli Marconi), Andreas Sargent Larsen (Fiamme Oro-CC Aniene), Lorenzo Marsaglia (Marina Militare-CC Aniene), Chiara Pellacani (MR Sport F.lli Marconi), Elettra Neroni (Carlo Dibiasi), Giovanni Tocci (Esercito-Cosenza Nuoto), Gugiu Eduard Timbretti (Blu 2006), Matteo Santoro (MR Sport F.lli Marconi).

Nello staff il direttore tecnico Oscar Bertone, i tecnici Domenico Rinaldi, Benedetta Molaioli, Claudio Giuseppe Leoni, Tommaso Marconi e Francesco Dell'Uomo, il fisioterapista Ciro Orabona e il medico Gianluca Camilleri.

Risultati in sintesi. Sette medaglie. Oro per Elena Bertocchi da 1 metro e la coppia Santoro-Pellacani nel Sincro Misto da 3 metri. Argento per Chiara Pellacani da 3 metri, per il Sincro da tre metri donne (Pellacani-Bertocchi) e per il Team event (Chiara Pellacani, Andreas Sargent Larsen, Sarah Jodoin Di Maria e Riccardo Giovannini). Bronzo per Chiara Pellacani e Giovanni Tocci da 1 metro.

25 - 30 maggio. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze a Otztaler Alpen, Austria, dove è disponibile una piattaforma idraulica regolabile che arriva a 27 metri altezza, con otto tra tuffatrici e tuffatori.

13 - 21 giugno. Raduni di controllo e preparazione presso il Centro di preparazione olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa, a rotazione per gli atleti d'interesse internazionale non residenti a Roma.

21 - 27 giugno. Campionati Europei Juniores a Rijeka. I convocati dal responsabile delle squadre nazionali giovanili Domenico Rinaldi: Stefano Belotti (Bergamo Tuffi), Maia Biginelli (Fiamme Oro), Matilde Borello (Blu 2006), Matteo Cafiero (Canottieri Milano), Massimo Carta (Carlo Dibiasi), Francesco Casalini (Bergamo Tuffi), Erica e Rebecca Ciancaglini (Carlo Dibiasi), Rebecca Jade Rachele Curti (Canottieri Milano), Giorgia De Sanctis (Fiamme Oro), Riccardo Giovannini (Fiamme Oro), Elettra Neroni (Carlo Dibiasi), Irene Pesce (MR Sport F.lli Marconi), Elisa Pizzini (Bergamo Tuffi), Matteo Santoro (MR Sport F.lli Marconi), Edoardo Semeria (Canottieri Milano), Virginia Tiberti (CC Aniene), Eduard Timbretti Gugiu (Esercito-Blu 2006) e Leonardo Yaku Torres Garcia (Carabinieri). Nello staff i tecnici Dario Scola, Francesco Dell'Uomo, Claudio Giuseppe Leone, Alice Palmieri, Emiliano Boldacchini e Davide Pasinetti, il fisioterapista Ciro Orabona, il medico Ennio Favara. Giudice Gianluca Calderara.

L'Italia chiude i Campionati Europei juniores di Rijeka con undici medaglie: quattro d'oro, quattro d'argento e tre di bronzo.

23 - 27 giugno. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con sette tra tuffatrici e tuffatori.

2 - 4 luglio. 26° edizione del Fina Diving Grand Prix a Bolzano con il migliori atleti azzurri. Al via 100 atleti di 13 nazioni: Brasile, Bulgaria, Francia, Gran Bretagna, Germania, Italia, Paesi Bassi, Norvegia, Russia, Sudafrica, Spagna, Svizzera e Ucraina.

4 - 10 luglio. Collegiale pre-olimpico a Rijeka con gli atleti qualificati per i Giochi Olimpici di Tokyo Noemi Batki (Esercito-Triestina), Elena Bertocchi (Esercito-CC Milano), Sarah Jodin Di Maria (Marina Militare-MR Sport F.lli Marconi), Lorenzo Marsaglia (Marina Militare-CC Aniene), Chiara Pellacani (Fiamme Gialle-MR Sport F.lli Marconi) e Giovanni Tocci (Esercito-Cosenza Nuoto).

16 - 18 luglio. Campionati Italiani di categoria estivi allo Stadio del Nuoto di Roma. In gara 78 atleti (40 femmine 38 maschi) in rappresentanza di 18 società.

18 - 23 luglio. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze a Otztaler Alpen, Austria, sulla piattaforma di 20 e 27 metri, con cinque tra tuffatrici e tuffatori.

25 luglio - 7 agosto. Giochi Olimpici di Tokyo.

Iscrizioni gara:

Noemi Batki (Esercito - Triestina Nuoto) piattaforma

Giovanni Tocci (Esercito - Cosenza Nuoto) sincro trampolino

Lorenzo Marsaglia (Marina Militare - CC Aniene) sincro trampolino, trampolino 3 metri

Elena Bertocchi (Esercito - Canottieri Milano) sincro trampolino

Chiara Pellacani (Fiamme Gialle - MR Sport F.lli Marconi) sincro trampolino

Sarah Jodoin di Maria (Marina Militare - MR Sport F.lli Marconi) piattaforma

Staff: Direttore tecnico Oscar Bertone, tecnici Benedetta Molaioli e Domenico Rinaldi

Risultati in sintesi. Le coppie sincro da 3 metri Tocci-Marsaglia e Bertocchi-Pellacani sesti e settime, rispettivamente. In semifinale, Sarah Jodoin di Maria quattordicesima.

26 - 31 agosto. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con cinque tra tuffatrici e tuffatori.

15 - 19 settembre. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con sei tra tuffatrici e tuffatori.

24-27 settembre. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze a Polignano a Mare, culla dell'high diving, con quattro tra tuffatrici e tuffatori.

26 settembre. Red Bull Cliff Diving a Polignano a Mare. Alessandro De Rose (Aurelia Nuoto) terzo e Elisa Cosetti (Triestina Nuoto) decima all'esordio.

30 ottobre - 3 novembre. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con sei tra tuffatrici e tuffatori.

10 - 14 novembre. Riparte il progetto "Club Italia" rivolto alle eccellenze regionali giovanili alle quali si offre l'opportunità di allenarsi al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti". Il primo raduno collegiale coinvolge gli atleti della Lombardia.

1 - 5 dicembre. Raduno di controllo e preparazione per i tuffi dalle grandi altezze al Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" all'Acqua Acetosa con sei tra tuffatrici e tuffatori.

2 - 9 dicembre. Campionati Mondiali Juniores a Kiev.

I partecipanti: Stefano Belotti (Bergamo Tuffi), Maia Biginelli (Fiamme Oro), Matteo Cafiero (Canottieri Milano), Francesco Casalini (Bergamo Tuffi), Rebecca Ciancaglini (Carlo Dibiasi), Rebecca Curti (Canottieri Milano), Riccardo Giovannini (Fiamme Oro), Elettra Neroni (Carlo Dibiasi), Chiara Pellacani (Fiamme Gialle-MR Sport F.lli Marconi), Elisa Pizzini (Bergamo Tuffi), Matteo Santoro (MR Sport F.lli Marconi) ed Eduard Timbretti Gugiu (Esercito-Blu 2006). Completano lo staff il tecnico federale Dario Scola, i tecnici Francesco Dell'Uomo, Alice Palmieri, Claudio Leone, Emiliano Boldacchini e Davide Pasinetti, i preparatori atletici Marcello Coniglio e Silvia Scatola.

Gli azzurri, guidati dal responsabile delle squadre nazionali giovanili Domenico Rinaldi, rientrano da Kiev con otto medaglie: due d'oro, una d'argento e cinque di bronzo. Quarti nel medagliere per nazioni, dietro a Ucraina e Germania (5, 3, 1) e Russia (4, 6, 1).

17 - 19 dicembre. La stagione 2021-22 dei tuffi si apre con un appuntamento classico: il Trofeo di Natale. In gara alla piscina comunale Karl Di Biasi di Bolzano in rappresentanza di 18 società, 119 atleti (70 femmine e 49 maschi) divisi in tre categorie: junior, ragazzi e senior.

19 - 20 dicembre. FINA High Diving Qualifier 2021 ad Abu Dhabi. Al torneo di qualificazione per i Campionati Mondiali 16° Elisa Cosetti da 20 metri e sesto Alessandro De Rose da 27 metri, entrambi qualificati.

NUOTO ARTISTICO SINCRONIZZATO

Gennaio - Giugno. Raduni di preparazione di una selezione di atlete e atleti di vertice presso il Centro federale di Pietralata a Roma, e presso la piscina olimpica di Corso Colombo a Savona per le seconde linee. Per la Squadra Assoluta il raduno permanente è di circa tre settimane ogni mese.

20 - 22 marzo. Stadio del Nuoto di Riccione i campionati assoluti invernali open di nuoto sincronizzato con 292 partecipanti, fra cui undici maschi in rappresentanza di 41 società..

entro il 25 aprile. Campionato Italiano Juniores, Ragazzi e Esordianti A su base regionale.

10 - 14 maggio. Campionati Europei a Budapest. La nazionale di nuoto sincronizzato rappresentata a Budapest da solo, nel duo e nel duo misto per salvaguardare la preparazione della squadra nazionale in vista del torneo di qualificazione olimpica di Barcellona (10 al 13 giugno).

Convocate Marta Murru (Marina Militare - RN Savona) per solo e duo, Veronica Gallo (Plebiscito Padova) per il duo, Isotta Sportelli (Fiamme Oro - Aurelia Nuoto) e Nicolò Ogliari (RN Savona) per il duo misto che saranno seguiti dai tecnici federali Rossella Pibiri e Joey Paccagnella.

L'Italia vince due medaglie di bronzo con il duo misto di Isotta Sportelli e Nicolò Ogliari nell'esercizio tecnico e in quello libero, rispettivamente.

3 - 6 giugno. Campionati Italiani assoluti estivi Herbalife allo Stadio del Nuoto di Riccione con 23 soli, 25 duo, 12 duo misti, 22 squadre e 25 combinati in rappresentanza di 39 società classificate.

10 - 13 giugno. I tappa World Series - Torneo di qualificazione olimpica di nuoto sincronizzato a Barcellona. Alle Olimpiadi di Tokyo (2-7 agosto) presenti 10 squadre e 22 doppi. Le squadre già qualificate sono il Giappone, la Russia, l'Australia, l'Egitto, la Cina, l'Ucraina e il Canada. Liberi tre posti.

Dieci le convocate dal direttore tecnico delle squadre nazionali Patrizia Giallombardo: Beatrice Callegari (Marina Militare-Montebelluna Nuoto), Domiziana Cavanna (Fiamme Oro-RN Savona), Linda Cerruti (RN Savona-Marina Militare), Francesca Deidda (Fiamme Oro-Promogest), Costanza Di Camillo (Marina Militare-RN Savona), Costanza Ferro (RN Savona-Marina Militare), Gemma Galli (Marina Militare-Busto Nuoto), Federica Sala (RN Savona), Alessia Pezone (Aurelia N-Fiamme Oro), Enrica Piccoli (Montebelluna-Fiamme Oro). Completano lo staff insieme alla Giallombardo, il consigliere federale Antonio De Pascale, il tecnico responsabile degli esercizi di squadra Roberta Farinelli, l'assistente Rossella Pibiri, il medico di settore Gianfranco Colombo, la fisioterapista Sara Lupo, il giudice Paolo Menin.

L'Italia vince la prova a squadre e si qualifica per Tokyo davanti a Spagna e Grecia, in automatico anche nel duo. Nella prova delle World Series, il duo misto di Lucrezia Ruggero e Giorgio Minisini vince l'argento nel libero, dietro la Russia.

30 giugno - 4 luglio. Campionati Europei Juniores a Malta. Due medaglie d'argento per l'Italia nel duo misto tecnico e libero. Hanno partecipato: Chiara Bollani (ASD Russian Synchro School Brescia), Beatrice Esegio (Plebiscito Padova), Edoardo Fanton (Flaminio SC), Benedetta Giannazza (Busto Nuoto), Claudia Laveglia (Aurelia Nuoto), Alessia Macchi (Busto Nuoto), Giorgia Lucia Macino (RN Savona), Vittoria Meucci (RN Savona), Susanna Pedotti (Busto Nuoto), Beatrice Petta (RN Savona), Elena Picozzi (Busto Nuoto), Alice Tavio (Nuoto Uisp), Francesca Giulia Tessitore (Forum Sport), Sophie Tabbiani (RN Savona). Lo staff è composto dai tecnici Joey Paccagnella, Benedetta Parisella, Margherita Andolfi; giudici aggregati Elena Bresci e Claudia Lucantoni.

1 - 4 luglio. Campionati Italiani categoria Ragazzi a Savona, riservati a atlete e atleti dal 2006 al 2008. Presenti 452 giovani in rappresentanza di 40 società.

20 giugno - 27 luglio. Raduno di preparazione per i Giochi Olimpici di Tokyo al Centro Federale di Pietralata, a Roma. Sono dieci le convocate dal direttore tecnico Patrizia Giallombardo: Beatrice Callegari (Marina Militare-Montebelluna Nuoto), Domiziana Cavanna (Fiamme Oro-RN Savona), Linda Cerruti (Marina Militare-RN Savona), Francesca Deidda (Fiamme Oro-Promogest), Costanza Di Camillo (Marina Militare-RN Savona), Costanza Ferro (Marina Militare-RN Savona), Gemma Galli (Marina Militare-Busto Nuoto), Federica Sala (RN Savona), Alessia Pezone (Fiamme Oro-Aurelia Nuoto) ed Enrica Piccoli (Fiamme Oro-Montebelluna Nuoto).

22-25 luglio. Campionato Italiano Juniores estivo al Foro Italico di Roma. Presenti oltre 220 atlete in rappresentanza di 37 società.

2-7 agosto. Giochi Olimpici di Tokyo. Arrivo della Squadra al Villaggio Olimpico il 27 luglio per il raduno finale di rifinitura. Le azzurre convocate:

Beatrice Callegari (Marina Militare - Montebelluna Nuoto)

Domiziana Cavanna (Fiamme Oro - RN Savona)

Linda Cerruti (RN Savona - Marina Militare)

Francesca Deidda (Fiamme Oro - Promogest)

Costanza Di Camillo (Marina Militare - RN Savona)

Costanza Ferro (RN Savona - Marina Militare)

Gemma Galli (Marina Militare - Busto Nuoto)

Enrica Piccoli (Fiamme Oro - Montebelluna Nuoto)

Federica Sala (RN Savona)

Staff: direttrice tecnica Patrizia Giallombardo, tecniche Roberta Farinelli e Rossella Pibiri; giudice Pierangela Lupi.

Linda Cerruti e Costanza Ferro chiudono al sesto posto la finale del duo, sul podio Russia, Cina e Ucraina rispettivamente. Al quinto posto la Squadra che supera il Canada nell'esercizio libero dopo essere stata sesta nel tecnico. Podio invariato rispetto al duo.

9 - 12 settembre. La squadra nazionale Ragazze chiude Coppa Comen di Rijeka con sei medaglie: una d'oro, una d'argento e quattro di bronzo.

Hanno partecipato: Giulio Andreanelli (Pol. Terraglio), Gilda Bertini (Livorno Aquatics), Valentina Bisi (Sport Village), Federica Carera (Russian Synchro), Giada Chierogato, Lara Pollini e Caterina Cucco (Sincro Seregno), Viola Gamberini (Uisp Bologna), Greta Gitto (Sincro Muri Antichi), Ginevra Marchetti (Futrura Nuoto Prato), Alessia Negrone (G. Sport Village), Vittoria Peri e Maria Sarah Rizea (RN Savona), Flaminia Vernice (Aurelia Nuoto). Staff: Sabrina Camino, Sara Rotondi, Carolina Camardella tecnici, Veronica Yacoub medico, Simonetta Antonaroli e Eliana De Liddo giudici.

Settembre - Dicembre. Ripresa dei raduni di preparazione di circa tre settimane ogni mese della selezione di atlete e atleti di vertice presso il Centro federale di Pietralata a Roma e la piscina olimpica di Corso Colombo a Savona.

PROPOSTA DI APPROVAZIONE E DESTINAZIONE DEL RISULTATO

Signori Consiglieri, sulla base di quanto esposto:

- nella presente Relazione;
- nel Conto Economico, Stato Patrimoniale e Rendiconto Finanziario 2021;
- nella Nota Integrativa al Bilancio 2021;
- nella relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- nella relazione della Società di Revisione e Certificazione.

Vi invito ad approvare il Bilancio al 31.12.2021, proponendovi inoltre di destinare l'avanzo economico di € 52.463 a integrazione del Fondo di Riserva disponibile, rideterminando l'assetto del patrimonio netto come segue.

Valori in €	Risultato d'esercizio	Fondo di Dotazione	Riserve disponibili	Patrimonio Netto Federale
Risultato d'esercizio	52.463	1.250.000	1.612.353	2.914.816
Destinazione risultato	(52.463)	-	52.463	-
TOTALE	-	1.250.000	1.664.816	2.914.816

Roma, 28/04/2022

Paolo Barelli - *Presidente*

3

STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO

SSTATO PATRIMONIALE
CCONTO ECONOMICO
RRENDICONTO FINANZIARIO

STATO PATRIMONIALE

		A	B	DIFF A - B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%
SPA					
ATTIVO					
SPA.B IMMOBILIZZAZIONI					
SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	n.a.
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo	-	-	-	n.a.
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	75.583	54.336	21.247	39%
SPA.B.I.04	Costi per omologazione campi	-	-	-	n.a.
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso	0	-	0	n.a.
SPA.B.I.07	Miglionie su beni di terzi	590.683	729.053	(138.370)	-19%
SPA.B.I.08	Altre immobilizzazioni immateriali	47.997	36.565	11.431	31%
Totale Immobilizzazioni immateriali (I)		714.263	819.955	(105.692)	-13%
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi	-	-	-	n.a.
SPA.B.II.01.02	Fabbricati	-	-	-	n.a.
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	147.044	229.421	(82.377)	-36%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica	-	626	(626)	-100%
SPA.B.II.04	Altri beni	326.213	358.618	(32.405)	-9%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	47.772	57.352	(9.580)	-17%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	148.813	142.241	6.571	5%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	-	-	-	n.a.
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	129.629	159.025	(29.397)	-18%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	n.a.
Totale Immobilizzazioni materiali (II)		473.257	588.665	(115.408)	-20%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società	171.199	66.679	104.520	157%
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate	-	-	-	n.a.
SPA.B.III.03	Titoli	-	-	-	n.a.
Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)		171.199	66.679	104.520	157%
Totale immobilizzazioni (B)		1.358.719	1.475.298	(116.580)	-8%
SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE					
SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo				
SPA.C.I.01	Rimanenze di materiale di consumo	90.294	70.021	20.274	29%
Totale Rimanenze (I)		90.294	70.021	20.274	29%
SPA.C.II	Crediti				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	4.686.558	4.105.941	580.617	14%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	4.686.558	4.105.941	580.617	14%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	2.441.512	2.818.147	(376.635)	-13%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso CONI/Sport e Salute	513.620	1.389.601	(875.981)	-63%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	495.841	374.890	120.951	32%
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario/Enti di previdenza	320.913	124.709	196.204	157%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.)	735.044	457.824	277.220	61%
SPA.C.II.05.10	Crediti verso partecipate	376.095	471.124	(95.029)	-20%
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	(1.456.575)	(1.348.103)	(108.472)	8%
Totale Crediti (II)		5.671.495	5.575.985	95.509	2%
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate	-	-	-	n.a.
Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)		-	-	-	n.a.
SPA.C.IV	Disponibilità liquide				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	26.323.970	19.514.126	6.809.845	35%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	25.583.359	18.896.452	6.686.907	35%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali	740.612	617.674	122.938	20%
SPA.C.IV.03	Cassa	7.186	2.638	4.548	172%
SPA.C.IV.03.01	Cassa	7.186	2.638	4.548	172%
Totale disponibilità liquide (IV)		26.331.157	19.516.764	6.814.393	35%
Totale attivo circolante (C)		32.092.945	25.162.770	6.930.176	28%
SPA.D RATEI E RISCONTI					
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	131.769	80.576	51.193	64%
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	520.906	671.377	(150.471)	-22%
Totale ratei e risconti (D)		652.675	751.953	(99.278)	-13%
TOTALE ATTIVO		34.104.339	27.390.021	6.714.318	25%

		A	B	DIFF A - B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%
SPP PASSIVO					
SPP.A PATRIMONIO NETTO					
SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	1.250.000	1.350.000	(100.000)	-7%
SPP.A.II.01.01	Riserve	1.612.353	1.475.187	137.166	9%
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	n.a.
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	52.463	37.166	15.297	41%
Totale Patrimonio netto (A)		2.914.816	2.862.353	52.463	2%
SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI					
SPP.B.03	Altri	-	-	-	n.a.
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi	-	-	-	n.a.
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri	3.648.613	3.422.451	226.162	7%
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso	427.519	539.777	(112.258)	-21%
Totale Fondo per rischi ed oneri (B)		4.076.132	3.962.228	113.904	3%
SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.					
SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	1.507.742	1.359.231	148.510	11%
Totale Trattamento fine rapporto (C)		1.507.742	1.359.231	148.510	11%
SPP.D DEBITI					
SPP.D.03	Debiti verso Banche	-	-	-	-
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche	-	-	-	-
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori	5.000.000	-	5.000.000	-
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi	5.000.000	-	5.000.000	-
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-
SPP.D.05	Acconti	17.500	99.730	(82.230)	-82%
SPP.D.05.01	Acconti da clienti	17.500	99.730	(82.230)	-82%
SPP.D.06	Debiti verso fornitori	6.069.162	4.552.923	1.516.239	33%
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	6.069.162	4.552.923	1.516.239	33%
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate	1.444.754	193.489	1.251.265	647%
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate	1.444.754	193.489	1.251.265	647%
SPP.D.11	Erario	389.746	239.371	150.374	63%
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	131.531	99.223	32.308	33%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	258.214	140.148	118.067	84%
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	200.816	53.805	147.011	273%
SPP.D.12.01	Inps	200.126	41.149	158.977	386%
SPP.D.12.02	Inail	690	12.656	(11.966)	-95%
SPP.D.13	Altri debiti	3.061.138	3.243.563	(182.425)	-6%
SPP.D.13.01	Debiti vs CONI/Sport e Salute	-	-	-	n.a.
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni	19.194	65.654	(46.460)	-71%
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali	-	-	-	n.a.
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	298.895	198.619	100.276	50%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive, arbitri e commissari, depositi cauzionali, etc.)	2.743.049	2.979.290	(236.241)	-8%
Totale Debiti (D)		16.183.116	8.382.882	7.800.234	93%
SPP.E RATEI E RISCOINTI					
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi	139.040	10.038	129.002	1285%
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	9.283.493	10.813.289	(1.529.796)	-14%
Totale Ratei e Risconti (E)		9.422.533	10.823.327	(1.400.794)	-13%
TOTALE PASSIVO		34.104.339	27.390.021	6.714.318	25%

CONTO ECONOMICO

VERSIONE SINTETICA

	A		B		DIFF. A-B	
	Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%
VALORE DELLA PRODUZIONE						
Attività centrale:						
Contributi Sport e Salute	22.880.239	13.098.458	9.781.781	75%		
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	3.539.016	965.533	2.573.483	267%		
Quote degli associati	6.430.494	6.952.479	(521.986)	-8%		
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.986.547	388.173	1.598.374	412%		
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	-	-	n.a.		
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.061.952	1.564.008	497.944	32%		
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.946.140	1.540.120	406.020	26%		
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	-	-	-	n.a.		
Valore della produzione Attività Centrale	38.844.388	24.508.771	14.335.616	58%		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	82%	78%				
Attività Struttura Territoriale:						
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	504.461	510.372	(5.912)	-1%		
Quote degli associati:	6.590.357	4.829.964	1.760.393	36%		
Ricavi da manifestazioni:	3.361	-	3.361	n.a.		
Altri ricavi della gestione:	1.550.570	1.439.012	111.557	8%		
Valore della produzione Strutt. Terr.	8.648.748	6.779.349	1.869.399	28%		
<i>In % sul Valore della produzione</i>	18%	22%				
VALORE DELLA PRODUZIONE	47.493.135	31.288.120	16.205.015	52%		

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

COSTI PO/AL

Preparazione Olimpica/Alto livello	9.129.519	5.230.504	3.899.015	75%
Rappresentative Nazionali	2.501.656	1.760.777	740.879	42%
TOTALE COSTI PO/AL	11.631.175	6.991.281	4.639.894	66%

COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	6.784.726	705.565	6.079.161	862%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	4.558.787	2.493.486	2.065.301	83%
Partecipazione ad organismi internazionali	3.387	3.424	(37)	-1%
Formazione ricerca e documentazione	630.510	613.948	16.562	3%
Promozione Sportiva	56.209	92.129	(35.920)	-39%
Contributi per l'attività sportiva	1.060.405	703.119	357.286	51%
Gestione impianti sportivi	3.051.319	3.097.602	(46.283)	-1%
Altri costi per l'attività sportiva	483.378	431.485	51.892	12%
Ammortamenti attività sportiva	268.662	279.867	(11.204)	-4%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	(20.274)	42.376	(62.650)	-148%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	16.877.110	8.463.001	8.414.109	99%

Totale costi attività sportiva centrale

28.508.285	15.454.282	13.054.003	84%
60%	50%		

In % sul Costo della produzione

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)

9.257.980	6.449.957	2.808.022	44%
20%	21%		

In % sul Costo della produzione

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Costi per att. sportiva Struttura Territoriale:

Attività agonistica	4.424.902	2.892.212	1.532.690	53,0%
Organizzazione Manifestazione Sportive	1.697.297	685.978	1.011.320	147,4%
Corsi di formazione	1.423.425	1.092.015	331.410	30,3%
Promozione Sportiva	4.223	17.092	(12.869)	-75,3%
Contributi all'attività sportiva	397.310	345.320	51.991	15,1%
Gestione impianti sportivi	1.310.821	1.417.340	(106.519)	-7,5%

Costi att. sportiva Struttura Terr.

9.257.980	6.449.957	2.808.022	43,5%
-----------	-----------	-----------	-------

Funz. e costi gen. della struttura territoriale:

Costi per i collaboratori	288.738	223.130	65.608	29,4%
Organi e Commissioni	108.341	119.976	(11.636)	-9,7%
Costi generali	705.104	788.830	(83.726)	-10,6%

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.

1.102.183	1.131.937	(29.754)	-2,6%
-----------	-----------	----------	-------

Costi della Struttura Territoriale

10.360.163	7.581.894	2.778.269	36,6%
------------	-----------	-----------	-------

VERSIONE ANALITICA

		A	B	DIFF. A-B	
		Consuntivo Economico 2021	Consuntivo Economico 2020	€	%
CEA	VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute:				
CEA.001	Attività sportiva	3.362.631	3.460.140	(97.509)	-3%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	6.929.811	4.200.515	2.729.296	65%
CEA.500	Contributi per Uffici Federali	46.000	98.917	(52.917)	-53%
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	n.a.
CEA.032	Altri Contributi CONI	6.399.503	1.706.798	4.692.705	275%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	2.129.001	2.280.613	(151.613)	-7%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.900.000	1.351.475	548.526	41%
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	n.a.
CEA.504	Contributi per progetti speciali	2.113.294	-	2.113.294	n.a.
	Totale	22.880.239	13.098.458	9.781.781	75%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	3.539.016	965.533	2.573.483	267%
	Totale	3.539.016	965.533	2.573.483	267%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	156.996	483.741	(326.745)	-68%
CEA.008	Quote di tesseramento	3.567.379	4.406.364	(838.985)	-19%
CEA.009	Multe e tasse gara	624.267	70.071	554.196	791%
CEA.010	Diritti di segreteria	112.175	34.870	77.305	222%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	442.040	663.913	(221.873)	-33%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale	-	-	-	n.a.
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.464.279	1.046.177	418.103	40%
CEA.030	Altre ricavi da associati	63.357	247.343	(183.986)	-74%
	Totale	6.430.494	6.952.479	(521.986)	-8%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	666.635	152.821	513.815	336%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	1.224.876	167.979	1.056.896	629%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	4.873	(4.873)	-100%
CEA.017	Diritti televisivi	48.000	62.500	(14.500)	-23%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	47.036	-	47.036	n.a.
CEA.600	Vendita di servizi	-	-	-	n.a.
	Totale	1.986.547	388.173	1.598.374	412%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	n.a.
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	n.a.
CEA.017	Diritti televisivi	-	-	-	n.a.
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	n.a.
CEA.600	Vendita di servizi	-	-	-	n.a.
	Totale	-	-	-	n.a.
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.275.000	1.198.000	77.000	6%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	784.312	366.008	418.304	114%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale	2.640	-	2.640	n.a.
	Totale	2.061.952	1.564.008	497.944	32%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti/Ingressi	-	-	-	n.a.
CEA.023	Plusvalenze	-	421	(421)	-100%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	n.a.
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	-	-	-	n.a.
CEA.026	Recuperi e rimborsi	667.917	357.058	310.859	87%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	1.175.805	1.171.478	4.327	0%
CEA.028	Altre prestazioni rese a terzi	100.000	-	100.000	n.a.
CEA.040	Sopraennenze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	2.417	11.163	(8.746)	-78%
	Totale	1.946.140	1.540.120	406.020	26%
	Valore della produzione Attività Centrale	38.844.388	24.508.771	14.335.616	58%
	In % sul Valore della produzione	82%	78%		

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	504.461	510.372	(5.912)	-1%
	Totale	504.461	510.372	(5.912)	-1%
2.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	6.070	9.196	(3.126)	-34%
CEA.008	Quote di tesseramento	1.074.188	1.293.542	(219.354)	-17%
CEA.009	Multe e tasse gara	2.867.499	1.353.591	1.513.908	112%
CEA.010	Dritti di segreteria	279.719	94.341	185.378	196%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	1.127.496	1.297.187	(169.691)	-13%
CEA.013	Rilascio Brevetti	1.235.385	782.108	453.277	58%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	-	-	-	n.a.
	Totale	6.590.357	4.829.964	1.760.393	36%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	3.361	-	3.361	n.a.
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	-	-	-	n.a.
CEA.017	Dritti televisivi	-	-	-	n.a.
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-	-	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	-	-	-	n.a.
CEA.600	Vendita di servizi	-	-	-	n.a.
	Totale	3.361	-	3.361	n.a.
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	-	581	(581)	-100%
CEA.031	Contributi diversi	61.000	-	61.000	n.a.
CEA.019	Vendita biglietti	33.447	50.881	(17.434)	-34%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	-	-	-	n.a.
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	27.143	28.030	(886)	-3%
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	574	68	506	745%
CEA.023	Plusvalenze da cessione	-	-	-	n.a.
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	1.428.405	1.359.453	68.952	5%
	Totale	1.550.570	1.439.012	111.557	8%

Valore della produzione Struttura Territoriale

8.648.748	6.779.349	1.869.399	28%
-----------	-----------	-----------	-----

In % sul Valore della produzione

18%	22%
-----	-----

VALORE DELLA PRODUZIONE

47.493.135	31.288.120	16.205.015	52%
------------	------------	------------	-----

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE
1 ATTIVITA' SPORTIVA
1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:
Costi PO/AL
1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. Alto Livello:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.065.608	292.701	772.907	264%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	62.480	2.100	60.380	2875%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	97.504	76.704	20.800	27%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.496	40.075	(19.579)	-49%
CEB.006	Spese mediche	272	-	272	n.a.
CEB.007	Premi di classifica	2.447.529	137.964	2.309.565	1674%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	12.894	134	12.759	9508%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	555	(555)	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	20.469	400	20.069	5017%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	65.315	73.326	(8.011)	-11%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	40	-	40	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	44.399	12.290	32.109	261%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
	Totale	3.837.006	636.250	3.200.756	503%

1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.602.575	821.179	781.396	95%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	129.347	110.880	18.467	17%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	3.017	-	3.017	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	123.793	104.472	19.321	18%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.006	Spese mediche	5.142	53.554	(48.412)	-90%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	3.474	10.493	(7.019)	-67%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	34.478	-	34.478	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	334.548	332.128	2.420	1%
	Totale	2.236.374	1.432.706	803.668	56%

1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.148	44.266	14.882	34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
	Totale	59.148	44.266	14.882	34%

1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.612.197	1.153.664	458.533	40%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	178.711	201.041	(22.330)	-11%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	n.a.
	Totale	1.790.908	1.354.705	436.203	32%

1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	1.038.220	1.730.552	(692.332)	-40%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	35.500	-	35.500	n.a.
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	n.a.
	Totale	1.073.720	1.730.552	(656.832)	-38%

1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	128.769	32.026	96.743	302%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	3.595	-	3.595	n.a.
	Totale	132.364	32.026	100.338	313%

Totale Preparazione Olimpica/Alto livello
9.129.519 **5.230.504**
3.899.015 **75%**

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

1.01.01.02 Attività rappresentative nazionali

1.01.01.02.01 Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	617.613	364.169	253.444	70%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	28.620	540	28.080	5200%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	-	-	n.a.
CEB.004	Compensi per staff sanitario	22.242	-	22.242	n.a.
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.006	Spese mediche	-	-	-	n.a.
CEB.007	Premi di classifica	-	14.448	(14.448)	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	3.740	-	3.740	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	4.534	-	4.534	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	785	-	785	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.400	-	1.400	n.a.
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
Totale		678.934	379.157	299.777	79%

1.01.01.02.02 Allenamenti e stages:					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	716.703	623.466	93.237	15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	26.427	40.050	(13.623)	-34%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	-	48.000	(48.000)	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	27.279	5.085	22.194	436%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	508.294	401.470	106.824	27%
CEB.006	Spese mediche	4.620	-	4.620	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	32.905	15.694	17.211	110%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	44.890	3.600	41.290	1147%
Totale		1.361.118	1.137.365	223.753	20%

1.01.01.02.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	6.128	16.844	(10.716)	-64%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	-	-	n.a.
Totale		6.128	16.844	(10.716)	-64%

1.01.01.02.04 Compensi per prestazioni contrattuali:					
CEB.003	Compensi per staff tecnico	198.637	194.400	4.237	2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	n.a.
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	-	-	-	n.a.
Totale		198.637	194.400	4.237	2%

1.01.01.02.05 Interventi per gli atleti:					
CEB.006	Spese mediche	256.839	22.211	234.628	1056%
CEB.019	Tutela assicurativa	-	-	-	n.a.
CEB.020	Tutela previdenziale	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	10.800	(10.800)	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria	-	-	-	n.a.
Totale		256.839	33.011	223.828	678%

1.01.01.02.06 Spese per antidoping:					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	-	-	n.a.
CEB.025	Spese controlli antidoping	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
Totale		-	-	-	n.a.

Totale Rappresentative Nazionali	2.501.656	1.760.777	740.879	42%
---	------------------	------------------	----------------	------------

Costi P.O./A.L.	11.631.175	6.991.281	4.639.894	66%
------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE
1 ATTIVITA' SPORTIVA
1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:
Costi attività sportiva
1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

CEB					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.304.805	243.961	1.060.845	435%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	92.900	12.541	80.359	641%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	28.693	-	28.693	n.a.
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	255.275	17.676	237.599	1344%
CEB.007	Premi di classifica	73.027	-	73.027	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	410.027	104.861	305.166	291%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	159	-	159	n.a.
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	300	-	300	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	7.470	825	6.645	805%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	52.889	53.025	(136)	0%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	14.982	2.003	12.979	648%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	140.823	59.806	81.017	135%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	4.000.000	150.000	3.850.000	2567%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	-	-	-	n.a.
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	-	5.328	(5.328)	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.502	3.891	16.611	427%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	106.500	20.000	86.500	433%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	276.375	31.650	244.725	773%
Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		6.784.726	705.565	6.079.161	862%

1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

CEB					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	314.087	114.137	199.950	175%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	96.776	49.476	47.300	96%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	22.393	17.602	4.791	27%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	23.558	36.877	(13.319)	-36%
CEB.007	Premi di classifica	604.875	14.756	590.119	3999%
CEB.008	Premi di assicurazione	943.789	1.071.555	(127.766)	-12%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	396.224	189.403	206.821	109%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	40.493	15.340	25.153	164%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	-	-	-	n.a.
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari,	1.299.821	574.612	725.209	126%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	86.405	28.568	57.837	202%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.091	13.120	(11.029)	-84%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	36.826	22.000	14.826	67%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	15.000	15.000	-	0%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	7.400	142.380	(134.980)	-95%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	35.997	5.347	30.650	573%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	68.128	38.073	30.055	79%
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	-	22.300	(22.300)	-100%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	564.926	122.941	441.984	360%
Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		4.558.787	2.493.486	2.065.301	83%

1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali

CEB					
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	-	-	-	n.a.
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.387	3.424	(37)	-1%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	-	-	-	n.a.
CEB.121	Spese per licenze	-	-	-	n.a.
Totale Partecipazione ad organismi internazionali		3.387	3.424	(37)	-1%

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE
1 ATTIVITA' SPORTIVA
1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi attività sportiva

1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione

1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	17.273	65.124	(47.852)	-73%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.975	-	5.975	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	-	19.478	(19.478)	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.345	11.250	(4.905)	-44%
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	97.000	106.103	(9.103)	-9%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	28.365	1.525	26.840	1760%
CEB.039	Brevetti e diplomi	45.476	-	45.476	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	73.190	41.569	31.621	76%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
Totale		273.623	245.049	28.574	12%

1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	55.092	51.572	3.521	7%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	432	-	432	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	113.285	15.507	97.778	631%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	878	-	878	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	127.012	231.345	(104.333)	-45%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	-	-	n.a.
CEB.039	Brevetti e diplomi	-	-	-	n.a.
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	650	(650)	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	21.808	45	21.762	48211%
Totale		318.507	299.119	19.388	6%

1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese	19.380	19.380	-	0%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	19.000	25.200	(6.200)	-25%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	25.200	(25.200)	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	-	-	-	n.a.
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
Totale		38.380	69.780	(31.400)	-45%

Totale Formazione ricerca e documentazione 630.510 613.948 16.562 3%

1.01.02.05 Promozione Sportiva

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	1.109	1.267	(158)	-12%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	671	(671)	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	66.505	(66.505)	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	-	-	-	n.a.
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.600	19.804	796	4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	-	3.882	(3.882)	-100%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	-	-	-	n.a.
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri	-	-	-	n.a.
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	34.500	-	34.500	n.a.

Totale Promozione Sportiva 56.209 92.129 (35.920) -39%

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi attività sportiva

1.01.02.06 Contributi per l'attività sportiva

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	1.060.405	703.119	357.286	51%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	n.a.
CEB.060	Contributi a Sezioni Convenzionate	-	-	-	n.a.
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	-	-	-	n.a.
	Contributi a Leghe	-	-	-	n.a.

Totale Contributi per l'attività sportiva 1.060.405 703.119 357.286 51%

1.01.02.07 Gestione impianti sportivi

CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	142.717	75.120	67.597	90%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	-	n.a.
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	141.870	181.233	(39.363)	-22%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	613.294	7.466	605.828	8115%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	-	-	-	n.a.
CEB.064	UtENZE e servizi	1.357.782	1.155.041	202.742	18%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	449.982	456.367	(6.384)	-1%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	25.038	7.962	17.077	214%
CEB.900	Gestione partecipazioni	44.189	929.684	(885.495)	-95%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	276.447	284.730	(8.283)	-3%

Totale Gestione impianti sportivi 3.051.319 3.097.602 (46.283) -1%

1.01.02.08 Altri costi per l'attività sportiva

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	134.878	20	134.858	683172%
CEB.008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB.016	Altre spese	37.374	37.796	(422)	-1%
CEB.017	Acquisto biglietti	-	-	-	n.a.
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	-	-	-	n.a.
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	311.126	393.670	(82.544)	-21%

Totale Altri costi per l'attività sportiva 483.378 431.485 51.892 12%

1.01.02.09 Ammortamenti attività sportiva

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	111.988	120.414	(8.425)	-7%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	156.674	159.453	(2.779)	-2%

Totale Ammortamenti attività sportiva 268.662 279.867 (11.204) -4%

1.01.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva

CEB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo	(20.274)	42.376	(62.650)	-148%
---------	---	----------	--------	----------	-------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva (20.274) 42.376 (62.650) -148%

Costi Attività sportiva

16.877.110 8.463.001 8.414.109 99%

Totale costi attività sportiva centrale

28.508.285 15.454.282 13.054.003 84%

In % sul Costo della produzione

60% 50%

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)

9.257.980 6.449.957 2.808.022 44%

In % sul Costo della produzione

20% 21%

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

Costi Att. Sportiva complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

37.766.264	21.904.239	15.862.025	72%
80%	70%		
80%	70%		

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	-	-	-	n.a.
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB.074	Personale Federale - straordinari	-	-	-	n.a.
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	-	-	-	n.a.
CEB.076	Premi assicurativi personale	-	-	-	n.a.
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	-	-	-	n.a.
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	24.162	20.231	3.931	19%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	-	-	-	n.a.
CEB.080	Collaboratori - compensi	148.042	135.702	12.339	9%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	3.683	7.200	(3.517)	-49%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	154	465	(311)	-67%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	-	-	-	n.a.
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	-	-	-	n.a.
CEB.086	Costi di formazione del personale	549	240	309	129%
CEB.200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	2.290.516	2.081.918	208.598	10%
CEB.201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	80.428	56.811	23.617	42%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	827.615	702.791	124.824	18%
CEB.204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	18.742	-	18.742	n.a.
CEB.205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	360.917	352.625	8.292	2%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	218.123	177.753	40.370	23%
CEB.207	Indennità varie personale già federale	-	-	-	n.a.
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	36.121	-	36.121	n.a.
CEB.210	Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%)	-	-	-	n.a.
CEB.300	Altri costi del personale	88.876	96.352	(7.476)	-8%

Totale Costi per il personale e collaborazioni

4.097.927	3.632.088	465.839	13%
-----------	-----------	---------	-----

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB.001	Spese trasferta e soggiorno	26.825	37.874	(11.049)	-29%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	60.350	50.670	9.680	19%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	31.639	31.359	281	1%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	81.840	40.505	41.335	102%
CEB.090	Assemblea nazionale	-	293.570	(293.570)	-100%
CEB.123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	686	945	(259)	-27%
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	-	-	-	n.a.

Totale Organi e Commissioni federali

201.340	454.924	(253.583)	-56%
---------	---------	-----------	------

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	3.875	(3.875)	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	13.645	13.725	(80)	-1%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.882	-	1.882	n.a.
CEB.093	Costo rivista federale	-	60.000	(60.000)	-100%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	26.281	21.112	5.169	24%

Totale Costi per la comunicazione

41.809	98.712	(56.903)	-58%
--------	--------	----------	------

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	2.963	-	2.963	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	29.067	29.922	(854)	-3%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	8.306	15.428	(7.122)	-46%
CEB.016	Altre spese	124.819	103.007	21.812	21%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	27.650	23.066	4.584	20%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	14.636	11.104	3.532	32%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	359	508	(149)	-29%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-	-	n.a.
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	72.258	63.084	9.174	15%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	4.762	(4.762)	-100%
CEB.064	Utenze e servizi	-	-	-	n.a.
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	265.049	333.167	(68.119)	-20%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	182.165	187.607	(5.442)	-3%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	27.643	82.926	(55.282)	-67%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	-	n.a.
CEB.101	Spese postali e telefoniche	45.231	45.626	(394)	-1%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	-	-	n.a.
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	135.002	91.740	43.262	47%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	-	-	-	n.a.
CEB.032	Costo per altri servizi e prestazioni	18.000	9.600	8.400	88%

Totale Costi generali 953.149 1.001.547 (48.398) -5%

2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	90.350	105.798	(15.448)	-15%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	25.549	19.473	6.076	31%

Totale Ammortamenti per funzionamento 115.899 125.272 (9.372) -7%

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento - - - #DIV/0!

2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB.140	(Delta) rimanenze materiale di consumo	-	-	-	n.a.
---------	--	---	---	---	------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento - - - n.a.

Funz. e costi gen. attività centrale 5.410.124 5.312.542 97.582 2%

In % sul Costo della produzione 11% 17%

2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:

Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato) 1.102.183 1.131.937 (29.754) -3%

In % sul Costo della produzione 2% 4%

Funz. e costi gen. complessivi 6.512.308 6.444.479 67.829 1%

In % sul Valore della produzione 14% 21%

In % sul Costo della produzione 14% 21%

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

3. Accantonamenti

3.01 Accantonamento per rischi ed oneri

		A	B	DIFF.	%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	206.971	31.858	175.113	550%
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	2.734.915	2.373.187	361.728	15%
Totale Accantonamento per rischi ed oneri		2.941.887	2.405.045	536.842	22%

3.02 Accantonamento a fondo svalutazione crediti

		A	B	DIFF.	%
CEB.603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	127.640	347.008	(219.368)	-63%
Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti		127.640	347.008	(219.368)	-63%

4 Oneri diversi di gestione

4.01 Oneri diversi di gestione

		A	B	DIFF.	%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	19.748	22.132	(2.384)	-11%
CEE.004	Interessi e sanzioni ritardato pagamento	229	285	(56)	-20%
CEB.150	Minusvalenze	724	-	724	n.a.
CEB.151	Perdite su crediti	1.923	3.526	(1.603)	-45%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	4.234	10.036	(5.802)	-58%
Totale oneri diversi di gestione		26.858	35.979	(9.121)	-25%

COSTI DELLA PRODUZIONE

47.374.957	31.136.750	16.238.207	52%
------------	------------	------------	-----

In % sul Valore della produzione

100%	100%
------	------

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

118.179	151.370	(33.192)	-22%
---------	---------	----------	------

In % sul Valore della produzione

0%	0%
----	----

CEC Proventi ed oneri finanziari

		A	B	DIFF.	%
CEC.001	Interessi attivi	2.062	1.393	670	48%
CEC.002	Interessi passivi	-	-	-	n.a.
CEC.003	Interessi passivi su mutui	-	-	-	n.a.
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari	(180)	12.732	(12.913)	-101%
Totale Proventi ed oneri finanziari		1.882	14.125	(12.243)	-87%

CEE Imposte sul reddito

		A	B	DIFF.	%
CEE.002	IRAP	67.597	117.012	(49.415)	-42%
CEE.003	IRES	-	11.317	(11.317)	-100%
Totale Imposte sul reddito		67.597	128.329	(60.732)	-47%

RISULTATO D'ESERCIZIO

52.463	37.166	15.297	41%
--------	--------	--------	-----

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale:

1.02.01 Attività agonistica

CEB 001	Spese trasferta e soggiorno	130.609	117.366	13.253	11%
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	232.450	175.822	56.628	32%
CEB 003	Compensi per staff tecnico	1.625.916	1.640.443	(14.527)	-1%
CEB 004	Compensi per staff sanitario	194.769	78.376	116.393	149%
CEB 005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	34.879	9.137	25.743	282%
CEB 006	Spese mediche	71.462	23.357	48.105	206%
CEB 007	Premi di classifica	2.998	-	2.998	n.a.
CEB 008	Premi di assicurazione	3.950	2.950	1.000	34%
CEB 013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.535.932	668.571	867.361	130%
CEB 016	Altre spese	4.758	1.149	3.609	314%
CEB 018	Acquisto materiale di consumo	5.724	9.586	(3.861)	-40%
CEB 021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB 065	Canoni ed oneri locativi	581.455	165.465	415.989	251%
Totale Attività agonistica		4.424.902	2.892.212	1.532.690	53%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	139.891	75.014	64.877	86%
CEB 007	Premi di classifica	-	-	-	n.a.
CEB 008	Premi di assicurazione	1.309	626	683	109%
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	222.822	85.406	137.416	161%
CEB 011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	127.405	95.855	31.551	33%
CEB 013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	431.389	166.573	264.816	159%
CEB 014	Trasporto e facchinaggio	2.366	-	2.366	n.a.
CEB 016	Altre spese	239.704	41.562	198.142	477%
CEB 018	Acquisto materiale di consumo	4.023	3.026	997	33%
CEB 022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-	-	-	n.a.
CEB 024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	31.872	33.069	(1.197)	-4%
CEB 028	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	n.a.
CEB 029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	500	500	-	0%
CEB 030	Manutenzione ordinaria	-	-	-	n.a.
CEB 031	Assistenza medica, antidoping	-	-	-	n.a.
CEB 040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB 065	Canoni ed oneri locativi	496.015	184.347	311.668	169%
CEB 032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	n.a.
Totale Organizzazione Manifestazione Sportive		1.697.297	685.978	1.011.320	147%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB 001	Spese di trasferte e soggiorno	7.052	7.895	(843)	-11%
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	53.298	43.693	9.604	22%
CEB 016	Altre spese	1.169.349	798.188	371.161	47%
CEB 021	Borse di studio	-	-	-	n.a.
CEB 024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	189.007	240.082	(51.075)	-21%
CEB 040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB 065	Canoni ed oneri locativi	3.567	2.158	1.409	65%
CEB 054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	1.154	-	1.154	n.a.
Totale Corsi di formazione		1.423.425	1.092.015	331.410	30%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB 001	Spese trasferta e soggiorno	3.346	10.035	(6.689)	-67%
CEB 005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	877	1.206	(330)	-27%
CEB 008	Premi di assicurazione	-	-	-	n.a.
CEB 011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	-	-	-	n.a.
CEB 024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	-	5.200	(5.200)	-100%
CEB 033	Promozione, comunicazione e marketing	-	650	(650)	-100%
CEB 040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	-	-	-	n.a.
CEB 065	Canoni ed oneri locativi	-	-	-	n.a.
Totale Promozione Sportiva		4.223	17.092	(12.869)	-75%

1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB 058	Contributi a Società e Associazioni sportive	344.110	292.120	51.991	18%
CEB 061	Contributi ad altri soggetti	53.200	53.200	-	0%
Totale Contributi all'attività sportiva		397.310	345.320	51.991	15%

1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB 005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	n.a.
CEB 016	Altre spese	400.838	402.651	(1.813)	0%
CEB 018	Acquisto materiale di consumo	15.325	28.025	(12.699)	-45%
CEB 030	Manutenzione ordinaria	162.028	262.084	(100.055)	-38%
CEB 032	Costi per altri servizi e prestazioni	35.861	94.312	(58.450)	-62%
CEB 101	Spese postali e telefoniche	284	443	(159)	-36%
CEB 064	UtENZE e servizi	532.691	452.795	79.896	18%
CEB 063	Servizi di pulizia e sorveglianza	95.409	114.837	(19.428)	-17%
CEB 065	Canoni ed oneri locativi	68.385	62.195	6.190	10%
Totale Gestione impianti sportivi		1.310.821	1.417.340	(106.519)	-8%

Costi attività sportiva della struttura territoriale

9.257.980	6.449.957	2.808.022	44%
------------------	------------------	------------------	------------

A		B		DIFF. A-B	
Consuntivo Economico 2021		Consuntivo Economico 2020		€	%

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

2.02 Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB	Descrizione	2021	2020	Diff. €	Diff. %
CEB.080	Collaboratori - compensi	287.418	221.854	65.564	30%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	-	-	-	n.a.
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	-	-	-	n.a.
CEB.083	Collaboratori - Rimborsio spese missioni	1.321	1.276	45	3%

Totale Costi per i collaboratori

288.738	223.130	65.608	29%
---------	---------	--------	-----

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB	Descrizione	2021	2020	Diff. €	Diff. %
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	44.598	59.855	(15.258)	-25%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	6.042	8.906	(2.864)	-32%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	57.180	46.130	11.051	24%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	350	-	350	n.a.
CEB.109	Assemblea regionale	171	5.085	(4.915)	-97%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali	-	-	-	n.a.

Totale Organi e Commissioni

108.341	119.976	(11.636)	-10%
---------	---------	----------	------

2.02.03 Costi generali

CEB	Descrizione	2021	2020	Diff. €	Diff. %
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	n.a.
CEB.008	Premi di assicurazioni	16.976	15.509	1.467	9%
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	-	-	-	n.a.
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	473	859	(386)	-45%
CEB.016	Altre spese	127.837	141.435	(13.598)	-10%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	112.251	129.533	(17.282)	-13%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	35.628	19.552	16.076	82%
CEB.032	Costi per altri servizi e prestazioni	-	-	-	n.a.
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	343	405	(62)	-15%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.262	2.286	(1.024)	-45%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	-	370	(370)	-100%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	16.246	14.459	1.787	12%
CEB.064	Utenze e servizi	23.828	17.209	6.619	38%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	110.315	119.287	(8.973)	-8%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	134.711	166.497	(31.786)	-19%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.438	34.891	7.547	22%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	-	27.550	(27.550)	-100%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	59.360	70.917	(11.557)	-16%
CEB.105	Spese di rappresentanza	7.893	9.534	(1.641)	-17%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	13.919	16.539	(2.620)	-16%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	1.625	1.998	(373)	-19%

Totale Costi generali

705.104	788.830	(83.726)	-11%
---------	---------	----------	------

Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.

1.102.183	1.131.937	(29.754)	-3%
-----------	-----------	----------	-----

Costi della Struttura Territoriale

10.360.163	7.581.894	2.778.269	37%
------------	-----------	-----------	-----

RENDICONTO FINANZIARIO

A	B
Rendiconto Finanziario 2021	Rendiconto Finanziario 2020

RENDICONTO FINANZIARIO

DISPONIBILITA' FINANZIARIE INIZIALI			
	<i>c/c Bancari</i>	18.896.452	13.402.257
	<i>c/c Postali</i>	617.674	689.451
	<i>Valori in cassa</i>	2.638	2.243
	Totale	19.516.764	14.093.950
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA			
	Risultato netto d'esercizio	52.463	37.166
	(+) Imposte sul reddito	67.597	128.329
	(+) Interessi passivi e altri oneri finanziari	180	550
	(-) Interessi attivi e altri proventi finanziari	2.062	14.675
	RISULTATO GESTIONE OPERATIVA	118.179	151.370
	(+) Accantonamenti a fondi	3.287.650	2.929.806
	<i>Svalutazione crediti</i>	127.640	347.008
	<i>Trattamento Fine Rapporto</i>	218.123	177.753
	<i>Cause legali</i>	206.971	31.858
	<i>Altro</i>	2.734.915	2.373.187
	(+) Ammortamenti delle immobilizzazioni	384.562	405.138
	<i>Materiali</i>	202.338	226.212
	<i>Immateriali</i>	182.223	178.926
	(+) Svalutazioni	44.189	929.684
	(-) Rivalutazioni	-	-
	(+/-) Rettifiche di valore delle attività finanziarie	1	3
	FLUSSO FINANZIARIO ANTE VARIAZIONI CCN	3.834.579	4.416.000
	(-) Variazione rimanenze	20.274	(42.376)
	(-) Variazione nei crediti	203.981	(202.743)
	<i>Clienti</i>	580.617	(56.566)
	<i>Coni/Sport e Salute</i>	(875.981)	(54.032)
	<i>Enti pubblici</i>	120.951	45.866
	<i>Partecipate</i>	(95.029)	159.627
	<i>Erano</i>	196.204	(71.554)
	<i>Altri</i>	277.220	(226.083)
	(+) Variazione nei debiti	2.800.234	(1.663.234)
	<i>Acconti da clienti</i>	(82.230)	82.641
	<i>Fornitori</i>	1.516.239	(450.252)
	<i>Partecipate</i>	1.251.265	(427.738)
	<i>Coni/Sport e Salute</i>	-	-
	<i>Erano</i>	150.374	(425.537)
	<i>Enti previdenziali e assistenziali</i>	147.011	(113.289)
	<i>Altri</i>	(182.425)	(329.060)
	(-) Variazione nei ratei e risconti attivi	(99.278)	(1.199.214)
	(+) Variazione nei ratei e risconti passivi	(1.400.794)	3.302.322
	(+/-) Altre rettifiche del CCN	(67.597)	(128.329)
	VARIAZIONE DEL CCN	1.206.867	2.955.093
	FLUSSO FINANZIARIO POST VARIAZIONI CCN	5.041.446	7.371.092
	(+) Interessi incassati	2.062	14.675
	(-) Interessi pagati	180	550
	(-) Utilizzo fondi	2.916.763	1.209.748
	<i>Svalutazione crediti</i>	19.168	17.698
	<i>Trattamento Fine Rapporto</i>	69.613	64.531
	<i>Cause legali</i>	319.229	39.752
	<i>Altro</i>	2.508.753	1.087.767
	ALTRE RETTIFICHE	(2.914.881)	(1.195.622)
	A - FLUSSO FINANZIARIO DA GESTIONE OPERATIVA	2.126.565	6.175.470

A	B
Rendiconto Finanziario 2021	Rendiconto Finanziario 2020

RENDICONTO FINANZIARIO

FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-) Immobilizzazioni immateriali		76.532	6.550
	(-) Acquisti	159.947	6.550
	(+) Dismissioni/Contributi	(83.415)	-
(-) Immobilizzazioni materiali		86.930	62.334
	(-) Acquisti	94.359	62.651
	(+) Dismissioni/Contributi	(7.429)	(317)
(-) Immobilizzazioni finanziarie		148.710	683.771
	(-) Acquisti	2.503.481	1.591.163
	(+) Dismissioni/Svalutazioni	(2.354.772)	(907.392)
(-) Attività finanziarie non immobilizzate		-	-
	(-) Acquisti	-	-
	(+) Dismissioni	-	-
B - FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		(312.172)	(752.655)
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+) Mezzi di terzi		5.000.000	-
	(+) Accensione finanziamenti	5.000.000	-
	(-) Estinzione finanziamenti	-	-
(+) Mezzi di propri		-	-
	(+) Capitalizzazioni	-	-
	(-) Rimborsi	-	-
C - FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		5.000.000	-
A+B+C - FLUSSO FINANZIARIO FINALE		6.814.393	5.422.814
DISPONIBILITA' FINANZIARIE FINALI			
	c/c Bancari	25.583.359	18.896.452
	c/c Postali	740.612	617.674
	Valori in cassa	7.186	2.638
	Totale	26.331.157	19.516.764

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI REDAZIONE

CRITERI DI VALUTAZIONE

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

ALTRE INFORMAZIONI

CRITERI DI REDAZIONE

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e criteri per la formulazione previsti dal Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione. Con esso sono, altresì, recepite le novità in tema di redazione introdotte dal D. Lgs. 139/2015.

Per quanto non disciplinato dalla suddetta regolamentazione specifica si è fatto riferimento alle norme del Codice Civile e ai Principi Contabili emanati dall'OIC.

Il sistema contabile è di tipo economico-patrimoniale.

Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il Bilancio della Federazione esprime le risultanze dell'esercizio amministrativo coincidente con l'anno solare e comprende i valori economici, patrimoniali e finanziari di competenza dell'esercizio sia della gestione centrale che dei Comitati Territoriali (regionali e provinciali) dotati di "autonomia amministrativo – contabile".

Il bilancio, pertanto, si compone:

- dello Stato Patrimoniale;
- del Conto Economico (in forma riepilogativa ed analitica);
- del Rendiconto Finanziario;
- degli Allegati rappresentati da: Conto Economico delle Organizzazioni Territoriali con Autonomia Contabile (in forma riepilogativa e analitica);
- della Nota Integrativa e dalla Relazione del Presidente.

Secondo quanto disposto dall'art. 2423 – bis Codice Civile nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- i prospetti di bilancio (ovvero quelli elencati in precedenza) sono stati redatti in unità di euro, come la presente Nota Integrativa;
- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati economici conseguiti alla data di chiusura dell'esercizio e quelli prodotti nell'anno successivo ma aventi competenza nel 2021;
- sono stati considerati solo i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso e di pagamento;
- sono stati considerati i rischi e le perdite di competenza di questo esercizio, anche se conosciuti successivamente alla chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- eventuali riclassificazioni sono espresse nella Nota Integrativa;
- non sono state effettuate compensazioni di partite.

Il bilancio è stato sottoposto a revisione: a) legale, secondo l'incarico conferito al Collegio dei Revisori, la cui composizione è indicata nella sezione Organi Sociali; b) volontaria, secondo l'incarico conferito alla EY spa. Il giudizio degli organi di controllo è fornito tra gli allegati.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati risultano conformi alle disposizioni ex art. 2426 del Codice Civile, alle quali pertanto si rimanda, e sono stati concordati con il Collegio dei Revisori nei casi previsti dalla legge.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito al periodo al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione, inoltre, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità con i principi e i criteri espressi in premessa.

Si forniscono di seguito i principali criteri adottati per la valutazione delle poste più significative di bilancio:

A) Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto – comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione – rettificato in diminuzione dagli ammortamenti; questi sono stati calcolati a quote costanti determinate con riferimento alla residua possibilità di utilizzazione.

Le quota di ammortamento annuale è stata calcolata al 20%, secondo quanto previsto dalla disciplina civilistica, con riferimento ai beni ascrivibili a tale categoria.

Tra le immobilizzazioni immateriali vi sono, altresì, le miglorie su beni di terzi che sono state ammortizzate in relazione alla durata residua della concessione dei beni.

Per le miglorie condotte sui beni di terzi e assistite dalla concessione dei contributi in c/capitale si è proceduto alla sterilizzazione degli ammortamenti attraverso la diretta deduzione del contributo dal valore delle miglorie.

B) Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori (secondo quanto disposto dall'art. 2426 c.c. comma 1), rettificato degli ammortamenti effettuati nei vari esercizi. Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economica e tecnica dei relativi beni.

CATEGORIA CESPITE	ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO
Mobili e arredi	12,0%
Attrezzature sportive	12,5%
Attrezzature scientifiche	12,5%
Automezzi	25,0%
Macchine d'ufficio	12,0%
Altri beni	15,5%

Gli importi delle immobilizzazioni materiali sono esposti in bilancio al netto delle quote di ammortamento calcolate nell'esercizio e in quelli precedenti.

Le spese sostenute per mantenere in efficienza le immobilizzazioni, per garantire la vita utile prevista, la capacità e la produttività originaria e quelle sostenute per porre riparo a guasti e rotture

sono state considerate a carico del conto economico dell'esercizio, mentre le opere di manutenzione straordinaria sono state capitalizzate, portandole ad incremento del costo dei beni a cui si riferiscono o appostandole come immobilizzazioni immateriali laddove hanno riguardato migliorie su beni di terzi.

C) Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate sono state iscritte per un valore pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata, incrementato dal valore nominale delle erogazioni in c/perdita deliberate e versate successivamente alla chiusura del bilancio delle società partecipate, stante il differente orizzonte temporale dell'esercizio amministrativo delle realtà coinvolte.

Le svalutazioni attese sono state accantonate in un apposito Fondo Oneri e Spese Future e imputate al conto economico.

D) Rimanenze di materiale di consumo

Le rimanenze di materiale di consumo e didattico sono state iscritte in bilancio al costo storico, ovvero, se minore al valore di presumibile realizzo sul mercato.

E) Crediti e Debiti

Ai sensi dell'articolo 2426 comma 1 n. 8 del Codice Civile, così come modificato dal D.lgs 139/2015 ed in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio il 1° gennaio 2016, il criterio per la rilevazione in bilancio dei crediti è quello del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

In base alla definizione fornita dal Principio OIC n. 15, il costo ammortizzato di un credito è il valore a cui tale credito è stato valutato al momento della rilevazione iniziale, opportunamente attualizzato per tenere conto del fattore temporale, "al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità".

Tale criterio può tuttavia non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano sono irrilevanti (art. 2423 comma 4 del Codice Civile) rispetto alla rilevazione dei crediti al loro valore nominale (al netto di premi, sconti e abbuoni) opportunamente adeguato al valore di presunto di realizzo mediante apposito fondo svalutazione. Come indicato dal Principio OIC n. 15 tali effetti sono generalmente irrilevanti se:

- i crediti sono a breve termine ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi oppure
- quando i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nel rispetto dei principi e delle semplificazioni sopra illustrate, si è proceduto ad un esame delle caratteristiche e delle scadenze dei crediti presenti in bilancio e, considerata la loro esigibilità e/o la natura dei crediti, si è ritenuto di poter non applicare il criterio del "costo ammortizzato".

I crediti presenti in bilancio sono stati quindi rilevati al valore nominale e classificati nella voce "Crediti", ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi. Essi comprendono le prestazioni già fatturate e i corrispettivi per prestazioni effettuate entro il 31.12.2021, conseguiti a titolo definitivo, ma non ancora fatturati.

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare importi determinati di solito ad una data stabilita.

Ai sensi dell'articolo 2426 comma 1 n. 8 del Codice Civile, così come modificato dal D.lgs 139/2015 ed in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio il 1° Gennaio 2016, il criterio per la rilevazione in bilancio dei debiti è quello del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale.

In base alla definizione fornita dal Principio OIC n. 19, il costo ammortizzato di un credito è il valore a cui tale credito è stato valutato al momento della rilevazione iniziale, opportunamente attualizzato per tenere conto del fattore temporale, "al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza".

Tale criterio può tuttavia non essere applicato qualora gli effetti che ne derivano sono irrilevanti (art. 2423 comma 4 del Codice Civile) rispetto alla rilevazione dei debiti al loro valore nominale al netto dei premi, degli sconti e degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi.

Come indicato dal Principio OIC n. 19 tali effetti sono generalmente irrilevanti se:

- i debiti sono a breve termine ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi oppure
- quando i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Nel rispetto dei principi e delle semplificazioni sopra illustrate, si è proceduto ad un esame delle caratteristiche e delle scadenze dei debiti presenti in bilancio e si è ritenuto di poter non applicare il criterio del "costo ammortizzato".

I debiti presenti in bilancio sono stati quindi rilevati al valore nominale e classificati nella voce "Debiti". Essi comprendono sia le prestazioni per le quali già sia stata ricevuta fattura (o altro giustificativo di spesa) sia le prestazioni acquisite a titolo definitivo entro il 31.12.2021, ma per le quali non si è ancora ricevuto fattura (o altro giustificativo di spesa).

I crediti e i debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

F) Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide – comprendenti conti correnti bancari, conti correnti postali e valori in cassa - sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi delle Organizzazioni Territoriali dotate di autonomia amministrativo – contabile.

G) Ratei e Risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale dei costi e dei ricavi cui si riferiscono nel rispetto dell'art. 2424 bis c.c. comma 5 e calcolati secondo il principio del pro – rata temporis, salvo quanto diversamente indicato nella presente Nota Integrativa.

H) Fondi rischi e oneri

Sono iscritti in bilancio in base alla stima congrua per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza. Essi sono rappresentati da Cause legali in corso e Oneri e passività varie.

I) Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

L) Imposte dell'esercizio

Le imposte a carico dell'esercizio sono state determinate secondo l'applicazione della disciplina fiscale vigente.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO PATRIMONIALE

Attivo Immobilizzato

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano a € 714.263, con un decremento netto di € 105.692 rispetto all'esercizio precedente. Nel prospetto che segue sono analizzate la composizione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio con riferimento alla voce patrimoniale.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Incrementi per acquisti	Decrementi per Ammortiti	Contributi in conto impianti	Valori al 31.12.2021
Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	54.336	46.797	25.549	-	75.583
Migliorie su beni di terzi	729.053	87.189	142.145	83.415	590.683
Altre immobilizzazioni immateriali	36.565	25.961	14.530	-	47.997
TOTALE	819.955	159.947	182.223	83.415	714.263

Gli investimenti realizzati nel corso del 2021 ammontano a complessivi € 159.947, di cui € 83.415 assistiti da contributo in conto impianti concessi dalla Regione Lazio (DGR 830/2020) a fronte del programma di riqualificazione funzionale degli impianti laziali coinvolti nelle attività organizzative e di sviluppo degli Europei di Nuoto 2022 previsti nella città di Roma.

Nello specifico gli acquisti hanno riguardato:

- investimenti in asset intangibili per € 46.797, così composti:
 - per la Fin Centrale la spesa è stata pari a € 40.362 e relativa: a) alla capitalizzazione degli interventi di sviluppo evolutivo messi in atto sulla piattaforma DAD a uso del Salvamento Didattico e del SIT per € 34.160; b) a spese per elaborazione e registrazione marchi per € 3.183; c) ad altri acquisiti di modesta entità per la parte rimanente;
 - per la FIN Organizzazione Territoriale la spesa è stata pari a € 6.435, prevalentemente connessa a interventi sui sistemi informativi di gestione degli impianti sportivi in uso presso l'organizzazione territoriale;
- migliorie apportate su beni di terzi per € 87.189 riconducibili quasi integralmente alla FIN Centrale (€ 85.396) e in misura residuale all'Organizzazione Territoriale. Gli investimenti hanno riguardato: a) gli interventi di cui al predetto piano di riqualificazione funzionale dell'impiantistica regionale assistito finanziariamente alla Regione Lazio per € 83.415 che ha interessati i Centri Federali di Ostia, Pietralata e Viterbo; b) altre spese di modesta entità sia a livello nazionale che locale per la parte rimanente;
- altre spese capitalizzabili per € 25.961 interamente riconducibili alla Fin Centrale e connessi agli oneri accessori connessi alla stipula del contratto di mutuo presso l'Istituto di Credito Sportivo per € 22.390 e alle spese di costituzione della società di scopo per l'organizzazione degli Europei di Nuoto 2022 per la restante parte.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al netto dei fondi di ammortamento per € 473.257, con un decremento netto di € 115.408 rispetto all'esercizio precedente. Nel prospetto che segue sono analizzate la composizione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio con riferimento alla voce patrimoniale.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Incrementi per acquisti	Decrementi per Amm.ti	Dismissioni	Contributi in conto impianti	Valori al 31.12.2021
Attrezzature sportive	229.421	13.140	88.715	218	6.585	147.044
Attrezzature scientifica	626	-	-	626	-	-
Mobili e arredi	57.352	5.189	14.769	-	-	47.772
Macchine d'ufficio	142.241	38.513	31.941	-	-	148.813
Altre immobilizzazioni materiali	159.025	37.516	66.913	-	-	129.629
TOTALE	588.665	94.359	202.338	844	6.585	473.257

Gli investimenti realizzati nell'esercizio 2021 sono stati pari a € 94.359 e hanno riguardato:

- le attrezzature sportive, i cui acquisti sono stati pari a € 13.140 e relativi all'acquisizione di attrezzature utili allo sviluppo dei programmi tecnico sportivi presso le piscine in gestione (sistemi di galleggiamento, blocchi per la virata, campi pallanuoto ...). Fra queste si rilevano attrezzature per € 6.585 rientranti nel citato piano di riqualificazione funzionale assistito finanziariamente dalla Regione Lazio e dismissioni in vendita per € 218;
- i mobili e gli arredi, i cui acquisti sono stati pari a € 5.189 per forniture a uso della FIN Centrale;
- le macchine d'ufficio, i cui acquisti sono stati pari a € 38.513 e relativi a: a) investimenti della Fin Centrale per l'aggiornamento delle apparecchiature informatiche per € 22.145; b) acquisti dell'organizzazione Territoriale per la restante parte sempre riferiti alla stessa tipologia di beni;
- le altre immobilizzazioni materiali, i cui acquisti sono stati pari a € 37.516 e relativi a: a) investimenti della FIN Centrale per € 13.534, relativi a beni funzionali alle attività federali; b) spese dell'Organizzazione Periferica per la restante parte.

Quanto alle **attrezzature scientifiche** si rileva una dismissione di € 626.

Valori in €	Costo Storico	Fondo Ammort.to	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazione
Attrezzature sportive	1.862.325	1.715.281	147.044	229.421	(82.377)
Attrezzature scientifiche	-	-	-	626	(626)
Mobili e arredi	639.181	591.409	47.772	57.352	(9.580)
Macchine d'ufficio	3.351.918	3.203.106	148.813	142.241	6.571
Altre immobilizzazioni materiali	738.359	608.731	129.629	159.025	(29.397)
TOTALE	6.629.920	6.156.663	473.257	588.665	(115.408)

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al bilancio per € 171.199, con un aumento di € 104.520 rispetto al 2020, come risultante dal prospetto che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Partecipazioni in società	171.199	66.679	104.520
TOTALE	171.199	66.679	104.520

Le **partecipazioni** si riferiscono:

a) alle società *controllate*, ovvero: 1) la SSD FINPLUS arl, costituita nel 2006 per la gestione del complesso del Foro Italico, concesso in gestione dal CONI alla Federazione Nuoto. La società a tutt'oggi provvede alle attività connesse alla gestione dell'impianto natatorio, fino alla scadenza della convenzione con la CONI Servizi spa prevista per il 30 giugno del 2020, e poi prorogata di 6 mesi in sei mesi, in vista del rinnovo definitivo; 2) le SSD FINPLUS Trieste, Verona e Ostia arl, che rappresentano 3 società controllate costituite nel mese di dicembre 2015 e dal settembre 2016 provvedono per conto della Federazione alla gestione degli spazi acqua presso gli impianti di Trieste, Verona e Ostia; 3) dal maggio del 2021, la Società per l'organizzazione dei Campionati Europei di Nuoto Roma 2022, costituita con lo scopo di gestire l'evento.

b) ad *altre partecipazioni* date dalla quota di adesione al capitale della FEDERSPORT srl, costituita nell'anno 2000 dalle Federazioni Sportive Nazionali per la gestione ed erogazione di servizi promozionali a favore del mondo sportivo.

Gli estremi identificativi delle società sono i seguenti:

DENOMINAZIONE SOCIALE	CF/PI	CCIAA	SEDE LEGALE
SSD FINPLUS ARL	09090771008	RM -1139017	P.le Lauro de Bosis, 3 - 00135 Roma
SSD FINPLUS TRIESTE ARL	13630991001	RM - 1462041	
SSD FINPLUS VERONA ARL	13631001008	RM - 1462039	
SSD FINPLUS OSTIA ARL	13631001007	RM - 1462040	
FEDERSPORT SRL - in liquidazione	06097801002	RM - 954339	Via delle Gondole, 149 - 00121 Roma
SOC. PER L'ORGANIZZAZIONE DEI CAMOIONATI EUROPEI DI NUOTO RM 2022	16188691006	RM-1640288	P.le Lauro de Bosis, 3 - 00135 Roma

Le variazioni intervenute nel valore delle partecipazioni della FIN sono riconducibili:

- alle variazioni intervenute nel patrimonio delle società controllate e deputate alla gestione dei Centri Federali Nazionali per € 98.292, quale effetto netto di svalutazioni per € 2.395.189 e interventi sul patrimonio per € 2.493.481;
- sottoscrizione del capitale sociale per € 10.000 con riferimento alla newco di scopo deputata all'organizzazione della XXXVI Edizione dei Campionati Europei di Nuoto;
- alla riclassificazione da partecipazione a crediti erariali dell'importo di € 3.771 relativo al Comitato Roma '09 per la definitiva liquidazione dell'organismo.

Il dettaglio delle modifiche del valore delle partecipazioni è indicato nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Valori al 31.12.2021
SSD FINPLUS ARL	25.231	945.000	956.658	13.573
SSD FINPLUS TRIESTE ARL	12.402	630.000	527.644	114.758
SSD FINPLUS VERONA ARL	11.223	470.000	464.628	16.595
SSD FINPLUS OSTIA ARL	11.523	448.481	446.259	13.745
FEDERSPORT SRL - in liquidazione	2.528	-	-	2.528
SOC. ORG.NE EUROPEI NUOTO ROMA 2022	-	10.000	-	10.000
COMITATO ROMA '09	3.771	-	3.771	-
TOTALE	66.679	2.503.481	2.398.960	171.199

Va segnalato che per le società controllate con chiusura di bilancio al 31/08/2021 le eventuali differenze tra il valore della partecipazione qui espresso e il valore del patrimonio netto riportato nelle corrispondenti situazioni consuntive sono da ricondurre a interventi sul patrimonio deliberati/liquidati nel periodo 01/09/2021 – 31/12/2021.

Avendo riguardo alla partecipazione alla FEDERSPORT si segnala che, già nel corso del 2018 fu stata convocata l'assemblea per l'approvazione del Bilancio Finale di Liquidazione, sui cui esiti non è stato possibile reperire informazioni. In mancanza di comunicazioni/atti formali, anche per l'esercizio 2021, la partecipazione è stata mantenuta in bilancio: a) fra le componenti attive del patrimonio per il valore della sottoscrizione; b) fra i fondi rettificativi del passivo per il valore corrispondente.

Attivo Circolante

Rimanenza di materiali di consumo

Le **rimanenze di magazzino** iscritte ammontano a € 90.294, con una variazione in aumento di € 20.794 rispetto al precedente esercizio.

Sullo stock in rimanenza non si è proceduto a rettifiche di valore, trattandosi di manualistica, gadgettistica e materiale audio-video ad uso delle attività di formazione erogate dal Settore Salvamento e dal Settore Istruzione Tecnica non soggetti a deperimento.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Rimanenze di materiale	90.294	70.021	20.274
TOTALE	90.294	70.021	20.274

La variazione intervenuta nei consumi di materiale è stata inserita nelle componenti del Costo della Produzione di cui al Conto Economico, come rettifica di spesa.

Crediti

I crediti netti iscritti in bilancio ammontano a € 5.671.495, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 95.509. La composizione dei crediti 2021 è indicata nella tabella che segue e ripresa nei successivi punti per la rappresentazione di dettaglio.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso clienti	4.686.558	4.105.941	580.617
<i>Fondo svalutazione crediti verso clienti</i>	<i>(1.403.611)</i>	<i>(960.455)</i>	<i>(443.157)</i>
Crediti v/clienti netti	3.282.946	3.145.486	137.460
Crediti verso CONI/Sport e Salute	513.620	1.389.601	(875.981)
Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	495.841	374.890	120.951
Crediti verso Erario	320.913	124.709	196.204
Crediti verso altri soggetti	735.044	457.824	277.220
Crediti verso partecipate	376.095	471.124	(95.029)
<i>Fondo svalutazione crediti verso altri</i>	<i>(52.964)</i>	<i>(387.648)</i>	<i>334.685</i>
Crediti v/altri netti	2.388.548	2.430.499	(41.951)
Crediti Nominali	7.128.070	6.924.088	203.981
<i>Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri</i>	<i>(1.456.575)</i>	<i>(1.348.103)</i>	<i>(108.472)</i>
TOTALE	5.671.495	5.575.985	95.509

A) I **crediti v/clienti** ammontano a € 3.282.946, al netto degli accantonamenti per rischi di mancato incasso pari a € 1.403.611, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 137.460. La composizione dei crediti verso clienti è riportata nella seguente tabella.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Crediti v/clienti Fin Centrale	2.067.493	1.517.035	550.457
Crediti v/clienti Fin Organizzazione Territoriale	1.724.964	2.220.136	(495.173)
Fatture da emettere	894.101	545.864	348.238
Crediti v/clienti	4.686.558	4.105.941	580.617
<i>Fondo Svalutazione crediti v/clienti</i>	<i>(1.403.611)</i>	<i>(960.455)</i>	<i>(443.157)</i>
Crediti v/clienti netti	3.282.946	3.145.486	137.460

Essi si riferiscono a:

- Crediti della FIN Centrale per € 2.067.493 attinenti a prestazioni eseguite nel corso dell'esercizio nei confronti dei clienti federali, società e associazioni sportive, a fronte di fatturazione e di altri titoli certificativi di ricavo. Il dato evidenzia una variazione in aumento

rispetto al precedente esercizio di € 550.457;

- Crediti della FIN Organizzazione Territoriale per € 1.724.964 attinenti a prestazioni eseguite nel corso dell'esercizio nei confronti dei clienti federali, società e associazioni sportive, a fronte di fatturazione e di altri titoli certificativi di ricavo. Rispetto all'esercizio precedente, il totale dei crediti ha subito una variazione in diminuzione pari a € 495.173;
- Crediti per Fatture da emettere per € 894.101, con una variazione in aumento di € 348.238 rispetto al 2020. Le fatture da emettere iscritte nel bilancio 2021 si riferiscono a prestazioni eseguite nei confronti di terzi e fatturate e in corso di fatturazione nel 2022.

La **svalutazione dei crediti verso clienti** iscritta in bilancio ammonta a € 1.403.611, con una variazione in aumento di € 443.157 rispetto all'esercizio precedente. L'adeguamento ha riguardato: a) l'integrale svalutazione dei crediti ancora aperti rispetto alla data del 31/12/2019 e riferiti a clienti non movimentati successivamente, secondo la policy federale; b) l'approntamento di misure cautelative puntuali per i crediti di data successiva al 31/12/2019 e di potenziale sofferenza.

Dall'esercizio 2021, la valutazione sulla realizzabilità dei crediti è stata ancora più cautelativa per effetto della crisi economica indotta dalla pandemia da COVID-19. I lockdown ripetuti e prolungati che hanno interessato e che, tuttora, interessano gli impianti e la pratica sportiva in generale stanno generando pesanti ripercussioni economico – finanziarie al mondo delle società e associazioni sportive affiliate alla Federazione con notevoli impatti sulla effettiva capacità di riscossione dei crediti federali.

Il dettaglio delle movimentazioni intervenute nel fondo svalutazione crediti verso clienti è indicato nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Consistenza iniziale	960.455	639.127	321.328
- Utilizzi/rilasci	14.538	17.698	(3.160)
+ Accantonamenti	97.640	339.026	(241.386)
(+/-) Ridassificazioni da/su Fondo Svalutazione Altri	360.055	-	360.055
Consistenza finale	1.403.611	960.455	443.157

B) I **Crediti verso CONI/Sport e Salute spa** ammontano a 513.620, con una variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio di € 875.981. I crediti fanno riferimento alle transazioni indicate nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Crediti Causa Rossi	265.174	265.174	-
Contributi Informatizzazione	135.417	52.917	82.500
Contributi PO/AL	309	216.873	(216.564)
Contributi Club Olimpico /Promesse Olimpiche/Altro Atleti	27.500	854.000	(826.500)
Sport di Tutti e Inclusione	80.500	-	80.500
Contributo previdenza complementare/Benefici Ass.li	4.721	637	4.084
TOTALE	513.620	1.389.601	(875.981)

Per essi, si segnala che: a) il credito per la Causa Rossi è oggetto di svalutazione di pari importo mediante appostamento nel Fondo Svalutazione Crediti verso Altri; b) nel corso del 2021 è giunto a sentenza definitiva l'Appello avverso alla sentenza relativa alla causa n. 959/2017 del Tribunale di Firenze. Anche il ricorso in Appello ha visto la soccombenza per la Federazione, con conseguente liquidazione alla controparte processuale delle spettanze stabilite precedentemente pignorate presso il CONI attraverso il congelamento di parte dei contributi PO/AL del 2018.

C) I **Crediti verso Stato, Regioni ed Enti Locali** ammontano a € 495.841, con un incremento di € 120.951 rispetto al precedente esercizio. I crediti fanno riferimento a quote da incassare a fronte di contributi concessi dalle amministrazioni locali nei confronti della FIN Centrale e dell'Organizzazione Periferica, a fronte della gestione degli impianti in concessione e dello sviluppo di attività a livello locale. Il dettaglio è offerto nella tabella seguente.

Valori in €	FIN Centrale	FIN Organizzazione Territoriale	TOTALE
Comune di Como	-	77.869	77.869
Regione Autonoma Sicilia	-	5.006	5.006
Regione Molise	-	5.000	5.000
Comune di Trieste	367.920	-	367.920
Regione Autonoma Trentino Alto Adige	-	6.000	6.000
Regione Basilicata	-	3.334	3.334
Regione Autonoma Sardegna	-	30.712	30.712
TOTALE	367.920	127.920	495.841

D) I **Crediti verso Erario** ammontano a € 320.913, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 210.951. I crediti fanno riferimento a: a) crediti per acconti di imposte dell'esercizio, quali IRAP per € 116.552 e IRES per € 11.317; b) crediti IVA per complessivi € 101.794; c) altri crediti rappresentati da € 3.771 quale residuo delle attività di liquidazione finale del Comitato Roma '09 ed € 1.927 per ritenute subite.

E) I **Crediti verso partecipate** ammontano a € 376.095, con una variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio di € 95.029. I crediti verso le partecipate attengono al ribaltamento delle utenze per il funzionamento dei Centri Federali Nazionali.

La composizione è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
SSD FINPLUS ARL	91.846	348.130	(256.284)
SSD FINPLUS VERONA ARL	228.426	117.707	110.720
SSD FINPLUS OSTIA ARL	55.822	5.288	50.535
TOTALE	376.095	471.124	(95.029)

F) I **Crediti verso altri soggetti** ammontano a € 735.044, con una variazione in aumento

rispetto al precedente esercizio di € 277.220. La composizione è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Depositi cauzionali attivi	48.013	48.175	(162)
Crediti per anticipazioni a funzionari delegati	125.828	122.064	3.764
Acconti a fornitori	457.718	177.094	280.624
Altri crediti di esercizio	103.485	110.491	(7.006)
TOTALE	735.044	457.824	277.220

Nello specifico:

- i depositi cauzionali, iscritti per € 48.013 con una variazione in diminuzione di € 162 rispetto al precedente esercizio, fanno riferimento alla FIN Centrale per € 20.599 e all'Organizzazione Periferica per la restante parte. Essi sono in prevalenza costituiti da depositi cauzionali versati alle amministrazioni pubbliche, a fronte delle concessioni per la gestione degli impianti sportivi;
- i crediti per anticipazioni a funzionari delegati, iscritti per € 125.828 con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 3.764, sono quasi integralmente riconducibili alla FIN Centrale e attengono alle anticipazioni erogate a fronte di manifestazioni sportive nazionali e internazionali e di collegiali relative ad anni pregressi e in programma per il 2022;
- gli acconti ai fornitori, iscritti per € 457.718 con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 280.624, sono di competenza della FIN Centrale per € 356.081 e dell'Organizzazione Periferica per la restante parte. Essi attengono ad anticipi a fronte di prestazioni di competenza futura;
- gli altri crediti d'esercizio, iscritti per € 103.485 con una variazione in diminuzione di € 7.006, attengono alla FIN Centrale per € 79.344 e all'Organizzazione Territoriale per la restante parte. Essi attengono a recuperi su sentenze in favore della FIN per € 77.229 e altre piccole transazioni per la parte rimanente relativa ai comitati territoriali e alla FIN Centrale.

La **svalutazione dei crediti verso altri** è iscritta in bilancio per € 52.964, con una variazione in diminuzione di € 334.685 rispetto all'esercizio precedente. Nella tabella che segue si sintetizzano le movimentazioni intervenute nel fondo nel corso del 2021.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Consistenza iniziale	387.648	379.667	7.982
(-) Utilizzi/Rilasci	4.630	-	4.630
(+) Accantonamenti	30.000	7.982	22.018
(+) Riclassificazioni da Fondo Svalutazione Clienti	(360.055)	-	(360.055)
Consistenza finale	52.964	387.648	(334.685)

I crediti netti iscritti nel bilancio 2021 sono reputati tutti incassabili nel corso del 2022.

Disponibilità liquide

L'ammontare delle disponibilità liquide iscritte in bilancio è di € 26.331.157, con un incremento di € 6.814.393 rispetto alla chiusura dell'esercizio 2020.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
c/c bancari	25.583.359	18.896.452	6.686.907
c/c postali	740.612	617.674	122.938
Cassa	7.186	2.638	4.548
TOTALE	26.331.157	19.516.764	6.814.393

La significativa variazione intervenuta nella liquidità federale è da imputare, oltre alla parziale ripresa delle attività federali a seguito degli effetti recessivi indotti nel 2020 dalla situazione pandemica, a fatti amministrativi di natura non ordinaria relativi a: a) l'accredito in chiusura di esercizio 2021 dell'importo corrispondente al mutuo concesso dall'Istituto di Credito Sportivo per € 5.000.000, al netto dell'imposta sostitutiva; b) al saldo finanziario fra gli acconti erogati a fronte dei contributi pubblici che assistono gli Europei di Nuoto 2022 pari a € 6.400.000, al netto della quota parte di essi utilizzata per l'avanzamento delle attività pari a € 4.000.000.

La distribuzione territoriale della liquidità federale e le variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2020 sono espresse nelle tabelle che seguono:

Valori in €	Valori al 31.12.2021			
	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
c/c bancari	21.716.328	3.867.030	25.583.359	97,2%
c/c postali	237.712	502.899	740.612	2,8%
Cassa	-	7.186	7.186	0,0%
TOTALE	21.954.041	4.377.116	26.331.157	100,0%
Valori in €	Valori al 31.12.2020			
	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
c/c bancari	14.535.688	4.360.765	18.896.452	96,8%
c/c postali	217.002	400.671	617.674	3,2%
Cassa	-	2.638	2.638	0,0%
TOTALE	14.752.690	4.764.074	19.516.764	100,0%
Valori in €	Variazione			
	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
c/c bancari	7.180.641	(493.734)	6.686.907	26,1%
c/c postali	20.710	102.228	122.938	16,6%
Cassa	-	4.548	4.548	63,3%
TOTALE	7.201.351	(386.958)	6.814.393	25,9%

Si riporta il dettaglio delle disponibilità finanziarie della FIN – distinte fra valori in cassa, depositi bancari e depositi postali – che costituiscono le risorse alla data del 31.12.2021 e il prospetto delle variazioni rispetto all'esercizio precedente.

COORDINATE	Valori al 31.12.2021			
	c/c bancari	c/c postali	Cassa	TOTALE
IT23Z0100503309000000010118	14.069.120	-	-	14.069.120
IT91Q0100503309000000000195	1.740.148	-	-	1.740.148
IT20U0100503309000000009133	5.848.385	-	-	5.848.385
IT71W0100503309000000009135	14.086	-	-	14.086
IT72E0100503309000000009470	9.869	-	-	9.869
IT49F0100503309000000009471	-	-	-	-
IT09Y0100503309000000000404	6.929	-	-	6.929
IT30B0100503309000000000407	11.058	-	-	11.058
IT59Q0100503309000000000674	12.956	-	-	12.956
PAY PAL 6WPHMGP9FPJJS	3.777	-	-	3.777
IT47U0760103200000000240010	-	65.142	-	65.142
IT65I0760103200000073830879	-	118.145	-	118.145
IT33U0760103200000073831349	-	54.426	-	54.426
TOTALE FIN CENTRALE	21.716.328	237.712	-	21.954.041
IT76Z0100501006000000014607	125.975	-	-	125.975
IT47X0100501406000000017392	12.322	-	-	12.322
IT68L0100502600000000005726	20.641	-	-	20.641
IT33N0100515400000000025615	20.086	-	-	20.086
IT84E0100503309000000000718	1.393	-	-	1.393
IT96P0100504003000000002387	4.313	-	-	4.313
IT47Y0100504600000000039542	17.272	-	-	17.272
IT41Y01005048000000000101333	22.162	-	-	22.162
IT50H0100502400000000070082	12.576	-	-	12.576
IT77B0100512000000000017031	5.360	-	-	5.360
IT11F0100501601000000140078	248.275	-	-	248.275
IT44G0100502200000000023470	4.942	-	-	4.942
IT24P0100503309000000008216	106.955	-	-	106.955
IT59U0100503411000000000518	20.702	-	-	20.702
IT39Y0100580880000000023430	35.868	-	-	35.868
IT17T0306903388100000003261	42.565	-	-	42.565
IT50C0306903388100000003286	3.009	-	-	3.009
IT14P0100504200000000000221	2.534	-	-	2.534
IT53C0100501801000000000290	18.738	-	-	18.738
IT74Y0100502804000000000331	11.484	-	-	11.484
IT26G0100503001000000002077	5.659	-	-	5.659
IT02X0100511600000000001844	15.652	-	-	15.652
IT38Y0100501006000000000281	239.808	-	-	239.808

IT41Y0100503309000000000701	17.055	-	-	17.055
IT18Z0100503309000000000702	6.922	-	-	6.922
IT85A0100503309000000000703	37.424	-	-	37.424
IT62B0100503309000000000704	13.492	-	-	13.492
IT39C0100503309000000000705	310.016	-	-	310.016
IT16D0100503309000000000706	145.584	-	-	145.584
IT90E0100503309000000000707	2.537	-	-	2.537
IT67F0100503309000000000708	75.885	-	-	75.885
IT44G0100503309000000000709	267.068	-	-	267.068
IT81W0100503309000000000710	1.609.268	-	-	1.609.268
IT58X0100503309000000000711	44.582	-	-	44.582
IT35Y0100503309000000000712	35.172	-	-	35.172
IT12Z0100503309000000000713	72.356	-	-	72.356
IT79A0100503309000000000714	11.364	-	-	11.364
IT56B0100503309000000000715	9.201	-	-	9.201
IT33C0100503309000000000716	5.100	-	-	5.100
IT10D0100503309000000000717	48.941	-	-	48.941
IT61F0100503309000000000719	37.183	-	-	37.183
IT69D0100503309000000000722	106.870	-	-	106.870
IT72J0100503400000000002952	11.964	-	-	11.964
IT93R0100504003000000002876	758	-	-	758
IT82O0760101800000014055206	-	240.009	-	240.009
IT56F0760103000000029799624	-	262.551	-	262.551
IT78R0760132000000050430008	-	339	-	339
Cassa Lombardia	-	-	2.510	2.510
Cassa Sicilia	-	-	9	9
Piccola Cassa Liguria	-	-	60	60
Piccola Cassa Veneto	-	-	1.392	1.392
Piccola Cassa Toscana	-	-	1.252	1.252
Piccola Cassa Abruzzo	-	-	50	50
Piccola Cassa Puglia	-	-	1.801	1.801
Piccola Cassa Sicilia	-	-	113	113
TOTALE FIN ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	3.867.030	502.939	7.146	4.377.116
TOTALE FIN COMPLESSIVO	25.583.359	740.612	7.186	26.331.157

COORDINATE	Valori al 31.12.2020			
	c/c bancari	c/c postali	Cassa	TOTALE
IT23Z0100503309000000010118	14.041.683	-	-	14.041.683
IT91Q0100503309000000000195	255.694	-	-	255.694
IT20U01005033090000000009133	-	-	-	-
IT71W01005033090000000009135	129.544	-	-	129.544
IT72E01005033090000000009470	57.615	-	-	57.615
IT09Y01005033090000000000404	31.133	-	-	31.133
IT30B01005033090000000000407	9.581	-	-	9.581
IT59Q01005033090000000000674	6.662	-	-	6.662
PAY PAL 6WPHMGP9FPJJS	3.777	-	-	3.777
IT47U0760103200000000240010	-	61.711	-	61.711
IT65I07601032000000073830879	-	117.696	-	117.696
IT33U07601032000000073831349	-	37.596	-	37.596
TOTALE FIN CENTRALE	14.535.688	217.002	-	14.748.913
IT76Z0100501006000000014607	79.695	-	-	79.695
IT47X0100501406000000017392	16.979	-	-	16.979
IT68L0100502600000000005726	13.770	-	-	13.770
IT33N0100515400000000025615	7.735	-	-	7.735
IT84E01005033090000000000718	4.170	-	-	4.170
IT96P01005040030000000002387	11.666	-	-	11.666
IT47Y01005046000000000039542	87.831	-	-	87.831
IT41Y01005048000000000101333	1.317	-	-	1.317
IT50H0100502400000000070082	16.568	-	-	16.568
IT77B0100512000000000017031	9.454	-	-	9.454
IT11F0100501601000000140078	83.924	-	-	83.924
IT44G0100502200000000023470	1.648	-	-	1.648
IT24P01005033090000000008216	140.823	-	-	140.823
IT59U01005034110000000000518	2.491	-	-	2.491
IT39Y0100580880000000023430	11.571	-	-	11.571
IT17T0306903388100000003261	9.944	-	-	9.944
IT50C0306903388100000003286	3.803	-	-	3.803
IT14P0100504200000000000221	6.147	-	-	6.147
IT53C0100501801000000000290	18.938	-	-	18.938
IT74Y0100502804000000000331	4.428	-	-	4.428
IT26G0100503001000000002077	1.212	-	-	1.212
IT02X010051160000000001844	10.029	-	-	10.029
IT38Y0100501006000000000281	160.817	-	-	160.817
IT41Y01005033090000000000701	13.072	-	-	13.072
IT18Z01005033090000000000702	291	-	-	291
IT85A01005033090000000000703	92.609	-	-	92.609
IT62B01005033090000000000704	66.651	-	-	66.651
IT39C01005033090000000000705	247.606	-	-	247.606
IT16D01005033090000000000706	96.068	-	-	96.068

IT90E0100503309000000000707	1.951	-	-	1.951
IT67F0100503309000000000708	92.985	-	-	92.985
IT44G0100503309000000000709	284.224	-	-	284.224
IT81W0100503309000000000710	2.127.655	-	-	2.127.655
IT58X0100503309000000000711	29.534	-	-	29.534
IT35Y0100503309000000000712	123.477	-	-	123.477
IT12Z0100503309000000000713	208.920	-	-	208.920
IT79A0100503309000000000714	37.582	-	-	37.582
IT56B0100503309000000000715	3.782	-	-	3.782
IT33C0100503309000000000716	16.524	-	-	16.524
IT10D0100503309000000000717	43.815	-	-	43.815
IT61F0100503309000000000719	9.966	-	-	9.966
IT69D0100503309000000000722	143.035	-	-	143.035
IT72J010050340000000002952	15.793	-	-	15.793
IT93R0100504003000000002876	263	-	-	263
IT82O0760101800000014055206	-	159.796	-	159.796
IT56F0760103000000029799624	-	233.838	-	233.838
IT78R0760132000000050430008	-	7.037	-	7.037
Cassa Lombardia	-	-	200	200
Cassa Sicilia	-	-	9	9
Piccola Cassa Liguria	-	-	157	157
Piccola Cassa Veneto	-	-	266	266
Piccola Cassa Toscana	-	-	177	177
Piccola Cassa Abruzzo	-	-	50	50
Piccola Cassa Puglia	-	-	1.579	1.579
Piccola Cassa Sicilia	-	-	199	199
TOTALE FIN ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	4.360.765	400.671	2.638	4.764.074
TOTALE FIN COMPLESSIVO	18.896.452	617.674	2.638	19.516.764

COORDINATE	Variazioni			
	c/c bancari	c/c postali	Cassa	TOTALE
IT23Z0100503309000000010118	27.437	-	-	27.437
IT91Q0100503309000000000195	1.484.455	-	-	1.484.455
IT20U01005033090000000009133	5.848.385	-	-	5.848.385
IT71W01005033090000000009135	(115.458)	-	-	(115.458)
IT72E01005033090000000009470	(47.746)	-	-	(47.746)
IT09Y01005033090000000000404	(24.204)	-	-	(24.204)
IT30B01005033090000000000407	1.477	-	-	1.477
IT59Q01005033090000000000674	6.295	-	-	6.295
PAY PAL 6WPHMGP9FPJJS	-	-	-	-
IT47U0760103200000000240010	-	3.431	-	3.431
IT65I0760103200000073830879	-	450	-	450
IT33U0760103200000073831349	-	16.829	-	16.829
TOTALE FIN CENTRALE	7.180.641	20.710	-	7.205.127
IT76Z0100501006000000014607	46.280	-	-	46.280
IT47X0100501406000000017392	(4.658)	-	-	(4.658)
IT68L0100502600000000005726	6.871	-	-	6.871
IT33N0100515400000000025615	12.351	-	-	12.351
IT84E01005033090000000000718	(2.777)	-	-	(2.777)
IT96P0100504003000000002387	(7.353)	-	-	(7.353)
IT47Y0100504600000000039542	(70.559)	-	-	(70.559)
IT41Y0100504800000000101333	20.845	-	-	20.845
IT50H0100502400000000070082	(3.993)	-	-	(3.993)
IT77B010051200000000017031	(4.094)	-	-	(4.094)
IT11F0100501601000000140078	164.351	-	-	164.351
IT44G0100502200000000023470	3.294	-	-	3.294
IT24P0100503309000000008216	(33.867)	-	-	(33.867)
IT59U0100503411000000000518	18.211	-	-	18.211
IT39Y010058088000000023430	24.297	-	-	24.297
IT17T0306903388100000003261	32.621	-	-	32.621
IT50C0306903388100000003286	(794)	-	-	(794)
IT14P010050420000000000221	(3.613)	-	-	(3.613)
IT53C0100501801000000000290	(200)	-	-	(200)
IT74Y0100502804000000000331	7.056	-	-	7.056
IT26G0100503001000000002077	4.447	-	-	4.447
IT02X010051160000000001844	5.623	-	-	5.623
IT38Y0100501006000000000281	78.991	-	-	78.991
IT41Y0100503309000000000701	3.983	-	-	3.983
IT18Z0100503309000000000702	6.630	-	-	6.630
IT85A0100503309000000000703	(55.185)	-	-	(55.185)
IT62B0100503309000000000704	(53.159)	-	-	(53.159)
IT39C0100503309000000000705	62.410	-	-	62.410
IT16D0100503309000000000706	49.516	-	-	49.516

IT90E0100503309000000000707	586	-	-	586
IT67F0100503309000000000708	(17.100)	-	-	(17.100)
IT44G0100503309000000000709	(17.157)	-	-	(17.157)
IT81W0100503309000000000710	(518.386)	-	-	(518.386)
IT58X0100503309000000000711	15.048	-	-	15.048
IT35Y0100503309000000000712	(88.305)	-	-	(88.305)
IT12Z0100503309000000000713	(136.564)	-	-	(136.564)
IT79A0100503309000000000714	(26.218)	-	-	(26.218)
IT56B0100503309000000000715	5.419	-	-	5.419
IT33C0100503309000000000716	(11.424)	-	-	(11.424)
IT10D0100503309000000000717	5.126	-	-	5.126
IT61F0100503309000000000719	27.217	-	-	27.217
IT69D0100503309000000000722	(36.165)	-	-	(36.165)
IT72J0100503400000000002952	(3.829)	-	-	(3.829)
IT93R0100504003000000002876	494	-	-	494
IT82O0760101800000014055206	-	80.213	-	80.213
IT56F0760103000000029799624	-	28.713	-	28.713
IT78R0760132000000050430008	-	(6.698)	-	(6.698)
Cassa Lombardia	-	-	2.310	2.310
Cassa Sicilia	-	-	-	-
Piccola Cassa Liguria	-	-	(97)	(97)
Piccola Cassa Veneto	-	-	1.126	1.126
Piccola Cassa Toscana	-	-	1.075	1.075
Piccola Cassa Abruzzo	-	-	-	-
Piccola Cassa Puglia	-	-	221	221
Piccola Cassa Sicilia	-	-	(86)	(86)
TOTALE FIN ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	(493.734)	102.268	4.508	(386.958)
TOTALE FIN COMPLESSIVO	6.686.907	122.938	4.548	6.814.393

Ratei e risconti attivi

La voce ratei e risconti attivi è stata iscritta in bilancio per un valore di € 652.675, con una variazione in diminuzione di € 90.278 rispetto all'esercizio precedente. La situazione è espressa nella tabella seguente:

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Ratei attivi	131.769	80.576	51.193
Risconti attivi	520.906	671.377	(150.471)
TOTALE	652.675	751.953	(99.278)

I **ratei attivi**, iscritti in bilancio per € 131.769, con una variazione in aumento di € 81.193 rispetto all'esercizio precedente. Essi sono integralmente riconducibili alla FIN Centrale e sono riferiti a: a) quota parte dei contributi della PCM sui Mondiali di Salvamento del 2022 relativa alla celebrazione

degli Europei della categoria nel 2019 per € 79.855; b) alle quote di competenza relative ai fitti di spazi acqua presso il CPO dell'Acquacetosa per € 50.780.

La quota residuale restante attiene agli interessi sui c/c bancari e postali rilevati in chiusura d'esercizio.

I **risconti attivi** iscritti in bilancio per € 520.906, con una variazione in diminuzione di € 150.471 rispetto all'esercizio precedente. Essi sono riferiti alla FIN Centrale per € 470.089 e all'Organizzazione Territoriale per la parte rimanente.

Il dettaglio della composizione della voce di patrimonio è offerto nella tabella in basso.

<i>Valori in €</i>	FIN CENTRALE	FIN ORG.NE TERR.LE	TOTALE
Quote anticipate per polizze assicurative	279.117	-	279.117
Fee ILS per Mondiali di Salvamento 2022	186.900	-	186.900
Rimborsi ai fiduciari Anno	-	50.817	50.817
Altre anticipazioni di competenza futura	4.072	-	4.072
TOTALE	470.089	50.817	520.906

PASSIVO PATRIMONIALE

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto della Federazione al 31.12.2021 ammonta a € 2.914.816, con una variazione positiva rispetto all'anno precedente pari a € 52.463 dovuta all'avanzo prodotto nell'esercizio.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Fondo di dotazione	1.250.000	1.350.000	(100.000)
Riserve	1.612.353	1.475.187	137.166
Risultato d'esercizio	52.463	37.166	15.297
TOTALE	2.914.816	2.862.353	52.463

Il risultato d'esercizio del 2020 pari a € 37.166, con Delibera del Consiglio Federale di approvazione del Bilancio 2020 n° 29 del 30/04/2021, è stato destinato ad integrazione del Fondo di Riserva. La stessa Delibera, sulla base della facoltà prevista dalla Circolare CONI n. 3 del 11/10/2005, ha smobilizzato il Fondo di Dotazione per € 100.000 incrementando le riserve disponibili.

Il prospetto complessivo delle variazioni intervenute nel patrimonio federale è espresso nella tabella che segue.

Valori in €	Fondo di dotazione	Riserve	Risultato d'esercizio	TOTALE
Patrimonio netto al 31.12.2020	1.350.000	1.475.187	37.166	2.862.353
Destinazione risultato al 31.12.2020	-	37.166	(37.166)	-
Smobilizzo Fondo di Dotazione in eccedenza	(100.000)	100.000	-	-
Risultato al 31.12.2021	-	-	52.463	52.463
Patrimonio netto al 31.12.2021	1.250.000	1.612.353	52.463	2.914.816

Nello schema che segue si illustrano, inoltre, le variazioni del patrimonio intervenute nell'ultimo triennio (2019 – 2021).

Valori in €	Valori al 31.12.2021		Valori al 31.12.2020		Valori al 31.12.2019	
	Importo	Variazione	Importo	Variazione	Importo	Variazione
Fondo di Dotazione	1.250.000	(100.000)	1.350.000	(60.000)	1.410.000	-
Riserve	1.612.353	137.166	1.475.187	86.555	1.388.632	48.871
Risultato d'esercizio	52.463	15.297	37.166	10.611	26.555	(22.316)
TOTALE	2.914.816	52.463	2.862.353	37.166	2.825.187	26.555

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto è iscritto al bilancio per un valore di € 1.507.742, con un incremento netto di € 148.510 rispetto all'esercizio precedente. Le movimentazioni d'esercizio intervenute nel fondo sono sintetizzate nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Utilizzi	Accant.ti	Valori al 31.12.2021
Fondo TFR	1.359.231	69.613	218.123	1.507.742
TOTALE	1.359.231	69.613	218.123	1.507.742

Le variazioni intervenute nel corso del 2021 sono espresse nella tabella che segue.

Valori in €	Personale ex CONI	Personale Federale	Altro	TOTALE
Fondo TFR al 31/12/2020	472.258	845.105	41.868	1.359.231
<i>Smobilizzi</i>	-	18.323	-	18.323
<i>Anticipi e Liquidazioni</i>	17.178	14.059	-	31.237
<i>Trasferimenti ad Altri Fondi</i>	5.876	4.400	-	10.277
<i>Imposta sostitutiva</i>	3.372	6.093	310	9.776
(-) Utilizzi 2021	26.427	42.875	310	69.613
<i>Rivalutazione monetaria</i>	19.838	35.842	1.825	57.506
<i>TFR maturato nel 2021</i>	58.497	111.105	4.579	174.181
<i>Ritenute d'acconto</i>	(4.446)	(8.771)	(347)	(13.564)
(+) Accantonamenti	73.889	138.177	6.057	218.123
Fondo TFR al 31/12/2021	519.720	940.407	47.615	1.507.742

Fondi Rischi e Oneri

I fondi rischi e oneri sono iscritti in bilancio per un valore complessivo di € 4.076.132, con una variazione in aumento di € 113.904 rispetto al 2020. Le movimentazioni intervenute nella consistenza dei Fondi Rischi e Oneri sono sintetizzate nella tabella che segue:

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Utilizzi	Accant.ti	Valori al 31.12.2021
Fondo altri fondi rischi e oneri	3.422.451	2.508.753	2.734.915	3.648.613
Fondo cause legali in corso	539.777	319.229	206.971	427.519
TOTALE	3.962.228	2.827.983	2.941.887	4.076.132

Il **Fondo Altri Rischi e Oneri** è iscritto in bilancio per € 3.648.613, con una variazione in aumento di € 226.162 rispetto all'esercizio precedente, indotto dalle dinamiche espresse nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Utilizzi/Rilasci	Accantonamenti	Valori al 31.12.2021
Svalutazione Partecipazioni	2.337.112	2.334.583	2.025.000	2.027.529
Fondo oneri futuri personale	416.066	-	-	416.066
Fondo complementare previdenza 1%	5.371	-	-	5.371
Comune di Verona - Accantonamento IVA 2015	224.015	-	-	224.015
Centri FIN CR Lombardo	250.000	-	-	250.000
CR Sicilia (Utenze Pregresse: acquedotto, demanio e telefoniche)	38.604	22.887	18.280	33.997
CR - Rischio Giuslavoristico	-	-	112.523	112.523
Arretrati Contrattuali (CCNL in rinnovo nel 2022 - Full Cost)	-	-	439.887	439.887
CFN - Utenze in corso di realizzazione degli impianti- Roma 09	142.761	142.761	-	-
Rimborsi GUG per Manifestazioni 2021 in fase di approvazione	-	-	64.225	64.225
Prestazioni fuori Accordo Quadro con Policlinico Gemelli per tamponi COVID-19	-	-	75.000	75.000
Altro di competenza pregressa	8.522	8.522	-	-
TOTALE	3.422.451	2.508.753	2.734.915	3.648.613

Gli utilizzi dei fondi intervenuti nel corso del 2021 hanno riguardato:

- la copertura delle perdite d'esercizio relative alla Stagione Agonistica 2020-2021 delle partecipate deputate alla gestione dei Centri Federali Nazionali per € 2.334.583;
- il rilascio parziale del fondo accantonato per le utenze Telecom arretrate e contestate al Comitato Regionale della Sicilia per € 22.887;
- lo smobilizzo del fondo accantonato per il pagamento delle utenze ENI risalenti al 2009 e connesse ai consumi energetici relativi ai cantieri per l'edificazione degli impianti di Ostia e Pietralata. Sul punto si segnala che in data 4/3/2022 fra la Federazione ed ENI GAS e LUCE spa è stata stipulata una transazione che ridefinisce in € 70.000 il valore della pretesa dell'azienda energetica.

L'impegno è stato onorato nelle scadenze previste dall'atto e la differenza è stata rilasciata in conto esercizio.

Il **Fondo Cause Legali** è iscritto in bilancio per un valore di € 427.519, con una variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio di € 112.258.

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio delle movimentazioni intervenute nel fondo sulle cause giudiziali a forte rischio di soccombenza.

Valori in €	ESTREMI	Valori al 31.12.2020	Utilizzi	Accant.ti	Valori al 31.12.2021
CORTE D'APPELLO DELL'AQUILA	RG 533/2015	5.835	5.835	-	-
TRIBUNALE DI FIRENZE	RG 25/2015	203.931	226.651	22.720	-
TRIBUNALE DI FROSINONE	RG 611/2015	-	-	-	-
TRIBUNALE DI TRIESTE	RG 171/2018	2.493	2.493	-	-
TRIBUNALE DI ROMA	RG 73784/2018	51.849	4.948	-	46.901
TRIBUNALE DI VERONA	RG 58/2022	-	-	118.158	118.158
TRIBUNALE DI LECCE	RG 70000126/2011	79.302	79.302	-	-
TRIBUNALE DI BARI	RG 12924/2012	196.367	-	16.881	213.248
TRIBUNALE DI ROMA	RG 16193/2020	-	-	49.212	49.212
TOTALE		539.777	319.229	206.971	427.519

Gli utilizzi dei fondi intervenuti nel corso del 2021 hanno riguardato tutte le cause giudiziali per le quali si è pervenuti a sentenza e liquidazione della soccombenza e delle spese legali, nonché quelle per le quali sono pervenute parcelle da parte dei legali-

Debiti

I debiti iscritti in bilancio ammontano a € 16.183.116, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 7.800.234, parte della quale riconducibile all'accensione del mutuo ICS.

La composizione dei debiti 2021 è indicata nella tabella che segue e ripresa nei successivi punti per la rappresentazione di dettaglio.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Debiti v/Istituti di credito	5.000.000	-	5.000.000
Acconti da clienti	17.500	99.730	(82.230)
Debiti verso fornitori	6.069.162	4.552.923	1.516.239
Debiti verso Società partecipate	1.444.754	193.489	1.251.265
Debiti v/erario	389.746	239.371	150.374
Debiti v/enti previdenziali e assistenziali	200.816	53.805	147.011
Debiti verso Altre Federazioni	19.194	65.654	(46.460)
Debiti verso Personale dipendente	298.895	198.619	100.276
Debiti verso Altri soggetti	2.743.049	2.979.290	(236.241)
TOTALE	16.183.116	8.382.882	7.800.234

Nel dettaglio, le voci di debito riguardano:

A) i **Debiti v/Istituti di Credito** per € 5.000.000, attengono al mutuo ICS stipulato nel dicembre

del 2021. La linea di finanziamento è stata attivata a fronte delle attese tensioni finanziarie che potranno manifestarsi nel corso del 2022 con l'organizzazione della XXXVI Edizione degli Europei di Nuoto a Roma, a causa di possibili ritardi delle Amministrazioni Pubbliche nella liquidazione dei contributi assegnati.

Il mutuo è completamente assistito dal Fondo di Garanzia e a costo zero. Gli oneri finanziari sono integralmente assistiti da un contributo in c/interessi, valido anche per la durata del pre-ammortamento quantificato in 24 mesi.

B) gli **Acconti da clienti** per € 17.500, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 82.230. La voce accoglie versamenti eccedenti delle società affiliate per le attività sviluppate a livello regionale e non transitante per il portale.

C) i **Debiti v/fornitori** per € 6.069.162 con un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.516.239. La composizione dei debiti verso fornitori è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Debiti v/fornitori FIN Centrale	1.612.067	1.138.610	473.457
Debiti v/fornitori FIN OT	1.083.133	1.004.093	79.040
Fatture da ricevere	3.373.962	2.410.220	963.742
TOTALE	6.069.162	4.552.923	1.516.239

Essi si riferiscono a:

- **Debiti della FIN Centrale** per € 1.612.067, con un incremento di € 473.457 rispetto all'esercizio precedente. Essi sono attinenti a prestazioni ricevute nel corso dell'esercizio da fornitori federali, a fronte di fatturazione e di altri titoli certificativi di costo;
- **Debiti della FIN Organizzazione Territoriale** per € 1.083.133, con un incremento rispetto all'esercizio 2020 di € 79.040. Anch'essi sono attinenti a prestazioni ricevute nel corso dell'esercizio da fornitori federali, a fronte di fatturazione e di altri titoli certificativi;
- **Debiti per Fatture da ricevere** per € 3.373.962, con un incremento rispetto al 2020 di € 963.742. Di essi € 2.688.423 sono di competenza della FIN Centrale, mentre la restante parte è di spettanza dei comitati territoriali. L'ammontare è dovuto a fronte di prestazioni eseguite in favore della Federazione e in attesa di fatturazione alla data di chiusura del bilancio.

La variazione intervenuta è da considerarsi fisiologica in ragione della ripresa dell'attività federale a seguito degli stop e dei rallentamenti fatti registrare nel corso del 2020 in relazione all'emergenza pandemica da COVID-19.

D) i **Debiti verso società partecipate** per € 1.444.754, con una variazione in aumento rispetto al 2020 di € 1.251.265. I debiti fanno riferimento all'utilizzo degli spazi acqua presso i Centri Federali Nazionali da parte della FIN Centrale e dell'Organizzazione Periferica, nonché ai versamenti in c/perdite deliberati e non ancora erogati.

Il dettaglio è indicato nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
SSD FINPLUS ARL	145.000	-	145.000
SSD FINPLUS TRIESTE ARL	24.524	2.376	22.148
SSD FINPLUS VERONA ARL	120.000	66.849	53.151
SSD FINPLUS OSTIA ARL	143.231	124.264	18.967
EUROPEI DI NUOTO 2022 SRL	1.012.000	-	1.012.000
TOTALE	1.444.754	193.489	1.251.265

E) I **debiti verso erario** per € 389.746, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 154.754. Essi sono relativi all'IRAP e all'IRES di competenza del 2021 e la restante parte da altre partite verso l'Erario, ivi comprese le ritenute operate sulle prestazioni dei lavoratori FIN, collaboratori e atleti per erogazioni varie;

F) i **Debiti v/enti previdenziali e assistenziali** per € 200.816, con una variazione in aumento di € 147.011 rispetto all'esercizio precedente. Essi attengono ai contributi previdenziali relativi alle retribuzioni del dicembre 2021 e ad altre partite di minore entità verso altri enti.

G) i **Debiti v/altre federazioni** per € 19.194, con un decremento rispetto all'esercizio 2020 di € 46.460. Essi attengono in prevalenza alle prestazioni di cronometristi..

H) I **Debiti v/personale dipendente** per € 298.895, con un incremento di € 100.276 rispetto al precedente esercizio. Essi attengono a competenze spettanti al personale federale maturate e non ancora liquidate nel 2021. Nello specifico, una quota pari a € 74.332 attiene a ferie non godute e la restante parte a spettanza da liquidare.

I) I **debiti v/altri** per € 2.743.049, con una variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio di € 236.241. Il dettaglio delle posizioni debitorie verso altri soggetti è riportato nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Anticipi da società sportive	825.427	146.414	679.013
Debiti v/associati e società sportive	870.869	2.509.300	(1.638.432)
Debiti per documenti da ricevere da funzionari delegati	99.577	5.684	93.893
Debiti verso arbitri e commissari	683.013	132.239	550.774
Debiti vs Organi Collegiali	12.715	-	12.715
Altri debiti	251.449	185.653	65.796
TOTALE	2.743.049	2.979.290	(236.241)

Nello specifico:

- i debiti per anticipi ammontano a € 825.427, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 679.013. Essi sono di competenza della FIN Centrale e attengono a residui per depositi delle società di pallanuoto per l'iscrizione ai campionati e agli anticipi versati dalle società e le associazioni sportive sul portale federale per le quote federali;
- i debiti v/società e associazioni sportive e associati sono iscritti in bilancio per € 870.869, con una variazione in diminuzione rispetto al 2020 di € 1.638.432. I debiti sono di competenza

della FIN Centrale per € 787.236 e dell'Organizzazione Territoriale per € 83.363. Essi e a quote da corrispondere per premi, incentivi, rimborsi e varie per le attività sviluppate nel corso del 2021;

- i debiti per documenti da ricevere da funzionari delegati sono iscritti per € 99.577, con una variazione in aumento di € 93.893 rispetto al 2020. Essi rappresentano la contropartita alle anticipazioni aperte e non ancora rendicontate relativa al 2021 e ad anni precedenti;
- i debiti verso i giudici di gara sono iscritti in bilancio per € 683.013, con una variazione in aumento rispetto al 2020 di € 550.774. L'importo fa riferimento a indennità e rimborsi da liquidare agli ufficiali di gara e l'incremento registrato rispetto al precedente esercizio è da imputare ai maggiori volumi di attività che hanno accompagnato il 2021 rispetto all'anno precedente. Dell'importo complessivo, € 365.563 sono di competenza della FIN Centrale e la restante parte dei Comitati Territoriali;
- i debiti verso gli organi collegiali sono iscritti in bilancio per € 12.715 e attengono a quote da liquidare verso consiglieri e altri soggetti riconducibili alla categoria;
- gli altri debiti iscritti in bilancio per € 251.449 con un incremento di € 65.796 rispetto al 2020, sono rappresentati da altre partite di piccola entità dei comitati territoriali relativi soprattutto a rimborsi verso gli associati.

Le posizioni di debito sono da considerarsi tutte di breve termine a eccezione del debito contratto con l'Istituto di Credito Sportivo.

Ratei e risconti passivi

La voce Ratei e Risconti passivi è iscritta per € 9.422.533, con una variazione in diminuzione di € 1.400.794 rispetto al dato di chiusura del 2020. La composizione della voce patrimoniale è indicata nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Ratei passivi	139.040	10.038	129.002
Risconti passivi	9.283.493	10.813.289	(1.529.796)
TOTALE	9.422.533	10.823.327	(1.400.794)

I **ratei passivi** ammontano a € 139.040, con una variazione in aumento di € 129.002 rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce patrimoniale è indicata nella tabella che segue.

Valori in €	FIN Centrale	FIN Organizzazione Territoriale	TOTALE
Oneri bancari e competenze di c/c	88	79	168
Commissioni POS	17.169	-	17.169
Contributi AL S.A. 2021/22 - QP Anno Solare 2021	120.000	-	120.000
Altre integrazioni di costo di competenza dell'esercizio	-	1.704	1.704
TOTALE	137.257	1.783	139.040

I **risconti passivi** ammontano a € 9.283.493, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 di € 1.529.796. La composizione della voce di bilancio è espressa nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Rettifiche per quote associati FIN Centrale	3.754.939	2.293.833	1.461.106
Rettifiche per quote associati FIN Periferia	1.423.488	1.127.097	296.391
Altre rettifiche	4.105.066	7.392.359	(3.287.293)
TOTALE	9.283.493	10.813.289	(1.529.796)

Il dettaglio dei risconti passivi è il seguente:

A) le rettifiche **per quote associati della FIN Centrale** ammontano a € 3.754.939 con una variazione in aumento di € 1.461.106 rispetto all'esercizio 2020. La dinamica dei risconti inerenti agli incassi per le quote associative è espressa nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2020	Variazioni 2021		Valori al 31.12.2021
		Recuperi di competenza	Rettifiche di competenza	
Ricavi da affiliazione	10.741	10.741	409.530	409.531
Ricavi da tesseramento	624.377	624.377	1.421.180	1.421.180
Ricavi da convalide di salvamento	1.650.158	1.144.987	1.258.589	1.763.759
Quote per licenze scuola nuoto	8.558	8.558	160.470	160.470
TOTALE	2.293.833	1.788.663	3.249.769	3.754.939

La consistenza dei risconti per quote degli associati della FIN Centrale 2021 avrà la collocazione temporale negli esercizi futuri espressa nella tabella che segue.

Componente	Risconto annuale	Risconto progressivo	Competenza 2022	Competenza 2023
Ricavi da affiliazione	409.530	409.530	409.530	-
Ricavi da tesseramento	1.421.180	1.421.180	1.421.180	-
Ricavi da convalide di salvamento	1.258.589	1.763.759	1.155.942	607.817
Quote per licenze scuola nuoto	160.470	160.470	160.470	-
TOTALE	3.249.769	3.754.939	3.147.122	607.817

B) le rettifiche delle **quote degli associati di competenza della FIN Organizzazione Territoriale** ammontano a € 1.423.488, con un incremento di € 269.391 rispetto al 2020. Nella tabella che segue si riporta il dettaglio delle rettifiche operate dai Comitati Regionali e Provinciali.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
CT - Abruzzo	51.801	45.503	6.298
CT - Alto Adige	9.201	7.520	1.681
CT - Basilicata	6.084	4.337	1.746
CT - Calabria	12.480	10.144	2.336
CT - Campania	60.050	31.217	28.833
CT - Emilia Romagna	77.875	61.177	16.699
CT - Ex Delegazione Molise	4.809	284	4.525
CT - Friuli Venezia Giulia	21.951	12.103	9.848
CT - Lazio	139.080	70.832	68.248
CT - Liguria	46.197	16.951	29.245
CT - Lombardia	632.869	587.228	45.641
CT - Marche	26.947	18.703	8.244
CT - Piemonte e Valle d'Aosta	63.835	48.095	15.740
CT - Puglia	31.657	11.810	19.847
CT - Sardegna	28.179	14.589	13.591
CT - Sicilia	54.461	91.341	(36.880)
CT - Toscana	62.486	47.857	14.629
CT - Trentino	11.521	5.375	6.147
CT - Umbria	12.278	7.351	4.927
CT - Veneto	69.727	34.681	35.046
TOTALE	1.423.488	1.127.097	296.391

C) Le **altre rettifiche** iscritte nel bilancio 2021 ammontano a complessivi € 4.105.066, con un decremento di € 3.287.293 rispetto all'esercizio precedente. Le rettifiche del 2021 attengono al risconto di quota parte di contributi finalizzati alla realizzazione di specifiche attività o, comunque, vincolati a specifiche destinazioni. La composizione è indicata nella tabella che segue.

Ente concedente	Anno di Assegn.ne	Finalità	Importo complessivo	Importo Utilizzato	Importo da utilizzare
COMUNE DI TRIESTE	2020	Gestione Piscina Bianchi - Gestione	879.796	879.796	-
		Gestione Piscina Bianchi - Migliorie	70.204	64.093	6.111
CONI - SPORT e SALUTE	2020	PO/AL - Mondiali di Salvamento 2022	765.500	-	765.500
	2021	Promozione sportiva e sport di tutti	670.455	-	670.455
		Campionati Europei di Nuoto 2022	4.000.000	1.500.000	2.500.000
		Piano tech-digitalizzazione	82.500	-	82.500
		70% contr Sport di tutti QUARTIERI	100.000	30.000	70.000
		70% contr Sport di tutti INCLUSIONE	15.000	4.500	10.500
TOTALE			6.583.455	2.478.389	4.105.066

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione realizzato nel corso del 2021 ammonta a complessivi € 47.493.135, con un incremento rispetto ai dati di chiusura dell'esercizio precedente di € 16.205.015 (+51.8%). La composizione del valore della produzione è indicata nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Contributi Sport e Salute	22.880.239	48,2%	13.098.458	41,9%	9.781.781	74,7%
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali	3.539.016	7,5%	965.533	3,1%	2.573.483	266,5%
Quote degli associati	6.430.494	13,5%	6.952.479	22,2%	(521.986)	-7,5%
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.986.547	4,2%	388.173	1,2%	1.598.374	411,8%
Ricavi da manifestazioni nazionali	-	0,0%	-	0,0%	-	n.a.
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.061.952	4,3%	1.564.008	5,0%	497.944	31,8%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.946.140	4,1%	1.540.120	4,9%	406.020	26,4%
VALORE DELLA PRODUZIONE FIN CENTRALE	38.844.388	81,8%	24.508.771	78,3%	14.335.616	58,5%
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali	504.461	1,1%	510.372	1,6%	(5.912)	-1,2%
Quote degli associati	6.590.357	13,9%	4.829.964	15,4%	1.760.393	36,4%
Ricavi da manifestazioni	3.361	0,0%	-	0,0%	3.361	n.a.
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.550.570	3,3%	1.439.012	4,6%	111.557	7,8%
VALORE DELLA PRODUZIONE FIN ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	8.648.748	18,2%	6.779.349	21,7%	1.869.399	27,6%
TOTALE	47.493.135	100,0%	31.288.120	100,0%	16.205.015	51,8%

Il valore della produzione della **FIN Centrale** ammonta a € 38.844.388 (pari al 81.8% del prodotto complessivo), con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 14.335.616 (+58.5%).

Nel dettaglio, le principali componenti del valore della produzione della FIN Centrale sono le seguenti:

A) i **Contributi Sport e Salute** iscritti in bilancio per € 22.880.239, con un incremento di € 9.781.781 (+74.7%) rispetto all'esercizio precedente. La composizione dei contributi è indicata nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Attività sportiva	3.362.631	7,1%	3.460.140	11,1%	(97.509)	-2,8%
PO/AL	6.929.811	14,6%	4.200.515	13,4%	2.729.296	65,0%
Contributi integrativi	46.000	0,1%	98.917	0,3%	(52.917)	-53,5%
Contributi per uffici federali	6.399.503	13,5%	1.706.798	5,5%	4.692.705	274,9%
Contributi personale già con contratto federale	2.129.001	4,5%	2.280.613	7,3%	(151.613)	-6,6%
Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	1.900.000	4,0%	1.351.475	4,3%	548.526	40,6%
Contributi per progetti speciali	2.113.294	4,4%	-	0,0%	2.113.294	n.a.
TOTALE	22.880.239	48,2%	13.098.458	41,9%	9.781.781	74,7%

Il totale dei contributi di competenza 2021 è determinato sulla base delle effettive utilizzazioni sia dei contributi assegnati nel corso dell'anno di riferimento del presente bilancio che quelli assegnati nelle annualità precedenti e rinviati per competenza al 2021. La dinamica delle movimentazioni è qui sinteticamente richiamata nella tabella che segue.

Valori in €	DINAMICA 2021					
	Risconti 2020	Assegnazioni 2021	Importo disponibile	Importo Utilizzato	Risconto 2021	Ricavo 2021
Preparazione Olimpica e Alto Livello	1.399.485	5.530.326	6.929.811	6.929.811	-	6.929.811
Funzionamento e attività sportiva	-	3.362.631	3.362.631	3.362.631	-	3.362.631
Contributi per uffici federali (revisione e indennità di carica)	-	46.000	46.000	46.000	-	46.000
Contributi per Risorse Umane	-	4.029.001	4.029.001	4.029.001	-	4.029.001
Quota a libera allocazione	2.940.006	-	2.940.006	2.940.006	-	2.940.006
Contributi COVID- 19	314.593	-	314.593	314.593	-	314.592
PO/AL 2020 con finalizzazione TOKYO 2021	1.834.904	-	1.834.904	1.834.904	-	1.834.903
Premi atleti Olimpiadi di Tokyo 2021	-	1.020.000	1.020.000	1.020.000	-	1.020.000
Premi atleti Banca IFIS	-	27.500	27.500	27.500	-	27.500
Contributi Club Olimpico 2021	-	228.000	228.000	228.000	-	228.000
MEF - Campionati Europei Roma 2022	-	4.000.000	4.000.000	1.500.000	2.500.000	1.500.000
Interventi Sport e Periferie	-	613.297	613.297	613.297	-	613.297
Piano tech-digitalizzazione	-	82.500	82.500	-	82.500	-
Promozione Sportiva	-	785.455	785.455	34.500	750.955	34.500
Progetti Speciali e Straordinari	5.089.503	6.756.752	11.846.255	8.512.800	3.333.455	8.512.797
TOTALE	6.488.988	19.724.710	26.213.698	22.880.243	3.333.455	22.880.239

B) i **Contributi da Stato, Regioni ed Enti Locali** iscritti in bilancio per € 3.539.016, con un incremento di € 2.573.483 (+266.5%) rispetto al 2020. La composizione è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Contributi Statali	2.400.000	5,1%	-	0,0%	2.400.000	n.a.
Contributi delle Regioni	28.638	0,1%	-	0,0%	28.638	n.a.
Contributi dei Comuni	1.110.378	2,3%	965.533	3,1%	144.845	15,0%
TOTALE	3.539.016	7,5%	965.533	3,1%	2.573.483	266,5%

Il dettaglio dei contributi pubblici di cui ha beneficiato la FIN Centrale nel corso del 2021 è espresso nella tabella seguente.

Ente concedente	ATTO			Finalizzazione	Importo deliberato	Ricavo 2021
	Tipo	Numero	Data			
Presidenza Consiglio dei Ministri - Dipartimento dello Sport	DPCM	300	30/11/2020	Organizzazione Europei di Nuoto Roma 2022	8.000.000	2.400.000
Regione Lazio	DGR	830	17/12/2020	Attività Promozionali campionati Europei Roma 2022	700.000	-
				Riqualficazione Impianti funzionali all'Organizzazione dei Campionati Europei Roma 2022	2.800.000	90.000
				Imputazione a investimenti per neutralizzazione ammortamenti	-	(90.000)
Comune di Trieste	DGC	121	15/03/2018	Gestione Piscina Comunale G. Bianchi - Annualità Corrente	950.000	950.000
				Gestione Piscina Comunale G. Bianchi - Residui Anni Progressi	70.204	64.093
	DGC	3	11/01/2021	Torneo di Qualificazione Olimpica PN - F 2021	30.000	30.000
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	DD	2093	04/07/2020		28.638	28.638
Comune di Sant'Angelo Lodigiano	Convenzione in essere			Gestione Piscina Comunale	66.286	66.286
TOTALE					12.645.127	3.539.016

C) le **Quote degli associati** sono iscritte in bilancio per € 6.430.494, con un decremento di € 521.986 (-7.5%) rispetto al dato di chiusura del 2020. La composizione delle quote degli associati è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Quote di affiliazione	156.996	0,3%	483.741	1,5%	(326.745)	-67,5%
Quote di tesseramento	3.567.379	7,5%	4.406.364	14,1%	(838.985)	-19,0%
Multe e tasse gara	624.267	1,3%	70.071	0,2%	554.196	790,9%
Diritti di segreteria	112.175	0,2%	34.870	0,1%	77.305	221,7%
Quote iscrizione a corsi	442.040	0,9%	663.913	2,1%	(221.873)	-33,4%
Quote per licenza scuola nuoto	56.857	0,1%	240.843	0,8%	(183.986)	-76,4%
Rilascio Brevetti	1.464.279	3,1%	1.046.177	3,3%	418.103	40,0%
Altro (omologazioni, penali agli atleti)	6.500	0,0%	6.500	0,0%	-	0,0%
TOTALE	6.430.494	13,5%	6.952.479	22,2%	(521.986)	-7,5%

Nel prospetto che segue, si illustra la composizione delle quote degli associati avendo riguardo al processo di formazione intervenuto nel corso dell'esercizio 2021.

Valori in €	Risconti Progressi competenza 2021	Produzione 2021	di cui Stagione 2021/2022	Risconti 2021	Ricavi 2021
Quote di affiliazione	10.741	555.785	546.041	409.530	156.996
<i>Tesseramenti</i>	<i>624.377</i>	<i>2.447.030</i>	<i>1.894.907</i>	<i>1.421.180</i>	<i>1.650.227</i>
<i>Convalide di Salvamento</i>	<i>1.144.987</i>	<i>2.030.754</i>	-	<i>1.258.589</i>	<i>1.917.152</i>
Quote di tesseramento	1.769.365	4.477.783	1.894.907	2.679.769	3.567.379
Quote Rilascio brevetti	-	1.464.279	-	-	1.464.279
Quote per iscrizione a campionati, multe e tasse gara	-	742.942	-	-	742.942
Quote per iscrizione a corsi	-	442.040	-	-	442.040
Licenze Scuole Nuoto Federali	8.558	208.770	213.960	160.470	56.857
TOTALE	1.788.663	7.891.599	2.654.907	3.249.769	6.430.494

Anche a fronte di una ripresa delle attività nel 2021, che ha generato incassi aggiuntivi rispetto all'anno solare precedente per € € 2.799.017, a determinare la riduzione complessiva del valore prodotto è stato il minor afflusso sull'esercizio 2021 delle quote riscontate nell'esercizio precedente, quale effetto combinato:

- dei fermi produzioni imposti dai provvedimenti di lockdown che hanno interessato i mesi primaverili e autunnali del 2020;

- della policy di mantenimento e incentivazione alle società e associazioni sportive adottata per la Stagione Agonistica 2020-21 concretizzata in un abbattimento delle tasse federali e l'assegnazione di bonus e voucher per la partecipazione alle manifestazioni.

Nella tabella che segue si esprime la dinamica delle variazioni intervenute nel corso del 2021.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni	%
Rinvio ricavi da esercizi pregressi	1.788.663	3.548.476	(1.759.813)	-49,6%
Produzione dell'esercizio	7.891.599	5.092.583	2.799.017	55,0%
Rinvio ricavi a esercizi successivi	(3.249.769)	(1.688.579)	(1.561.191)	92,5%
Valore della Produzione da Quote Federali	6.430.494	6.952.479	(521.985)	-7,5%

La tabella evidenzia: a) una produzione 2021 pari a € 7.891.599 (+55.0% rispetto al 2020); b) un recupero di quote da risconti operati negli esercizi precedenti per € 1.788.663 (-49.6% rispetto al 2020); c) una rettifica di quote per € 3.249.769 relativa a competenze di esercizi futuri (+92.5% rispetto al 2020).

D) i **Ricavi da manifestazioni internazionali** sono iscritti in bilancio per € 1.986.547, con un incremento di € 1.598.374 (+411.8%) rispetto al 2020. Essi attengono ai ricavi e rimborsi relativi alla partecipazione/organizzazione di eventi internazionali, legati ai prize money, travel policy, ed erogati dalla LEN/FINA per gli eventi partecipati e da federazioni/team stranieri per gli eventi organizzati.

La composizione dei ricavi e la variazione su base annua è indicata nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Contributi e rimborsi spese da altre organizzazioni	1.224.876	167.979	1.056.897
Contributi da Federazione Internazionale	666.635	152.821	513.814
Ricavi per vendita diritti televisivi	48.000	62.500	(14.500)
Ricavi per vendita biglietti	47.036	-	47.036
Ricavi per pubblicità e sponsorizzazioni su eventi	-	4.873	(4.873)
TOTALE	1.986.547	388.173	1.598.374

Le variazioni sono interamente da imputare alla ripresa delle attività sportive a livello internazionale previste nel calendario 2021 e al recupero delle manifestazioni in programma nel 2020 e successivamente rinviate all'anno seguente.

Nello specifico:

- i contributi e rimborsi da altre organizzazione per € 1.224.879 attengono ai versamenti effettuati dalle Federazioni Sportive Straniere, nonché alle delegazioni/club, che hanno preso parte all'edizione annuale del Trofeo Settecolli, ai Campionati Europei di Nuoto Juniores tenutisi al Foro Italico di Roma e alla partecipazione alla Preolimpica di Pallanuoto organizzata

a Trieste a inizio del 2021. L'allentamento dei vincoli dovuti alla pandemia da Covid – 19 ha determinato anche ricavi da ticketing per € 47.036 con riferimenti agli eventi internazionali sviluppati in Italia;

- i ricavi da vendita di diritti televisivi per € 48.000 attengono al contratto RAI SPORT relativo alla cessione dei diritti di immagine in occasione di eventi internazionali;
- i contributi da federazione internazionale per € 666.635 attengono ai premi di classifica e alle travel policy assegnate da FINA e LEN con riferimento agli eventi internazionali in calendario nel 2021 partecipati dalla Federazione.

E) i **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** sono iscritti in bilancio per € 2.061.952, con una variazione in aumento di € 497.944 (+31.8%) rispetto al precedente esercizio. Le sponsorizzazioni attengono ai rapporti con partner e fornitori ufficiali della FIN, individuati prevalentemente in Arena Italia spa, Unipol, Uliveto, Kinder+, Trenitalia e Herbalife.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è da collegare alla ripresa delle attività sportive in calendario a seguito dell'allentamento dei vincoli indotti dalle norme di contenimento dei contagi da Covid-19.

F) gli **Altri Ricavi della gestione ordinaria** iscritti in bilancio per € 1.946.140, con una variazione in aumento di € 479.337 (+ 26.4%) rispetto al precedente esercizio. Il dettaglio dei ricavi afferenti alla voce è espresso nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Fitti attivi e convenzione con i terzi	1.079.335	1.041.501	37.834
Altre prestazioni rese a terzi	100.000	-	100.000
Recuperi e rimborsi	667.870	357.049	310.821
Ricavi per utilizzo impianti	90.440	26.250	64.190
Altro	8.495	115.319	(33.507)
TOTALE	1.946.140	1.540.120	479.337

Nello specifico:

- i Fitti e convenzioni con terzi ammontano a € 1.079.335 con un incremento di € 37.834 rispetto al precedente esercizio. La componente accoglie: a) i ricavi da locazione di spazi commerciali presso i Centri Federali Nazionali quantificati in € 26.341; b) riaddebiti a Sport e Salute di € 1.052.994 dei costi sostenuti per la gestione del Foro Italico secondo la convenzione in proroga alla data del 31/12/2021;
- le altre Prestazioni rese a terzi ammontano a € 100.000 attiene ai servizi tecnico-sportivi forniti dalla Federazione in favore della ISL in occasione della manifestazione sportiva tenutasi a Napoli nel periodo settembre/ottobre 2021;
- i recuperi e i rimborsi ammontano a € 667.870 e sono riferiti a: a) recuperi legali e assicurativi per € 11.134; b) riaddebiti per utenze anticipate per conto delle partecipate per € 362.829; c) riaddebiti spese per 111.034 per gestione HIB vaccinale di Ostia (€ 65.435), lavori di adeguamento funzionale della Piscina di Viterbo (€ 38.525) e sul progetto Sport e Periferie (€ 7.074); d) recuperi fiscali per € 33.206, di cui € 13.564 relativo al credito di imposta 2020 su spese COVID e la restante parte relativo all'assestamento 2021 del pro-

rata IVA; e) rilascio fondi oneri e rischi accantonati al 31/12/2021 per € 149.667, di cui € 45.497 a titolo di risparmio sulla composizione definitiva relativa alla causa RG 959/2017 del Tribunale di Firenze, € 72.761 riferito ai risparmi generati dalla transazione del marzo 2022 con ENI GAS E LUCE spa relativa agli oneri risalenti all'edificazione dei Centri Federali di Ostia e Pietralata, recuperi parziali delle utenze telefoniche del CR Sicilia per € 22.778 e la restante parte pari a € 8.522 su altre operazioni e rischi di minore entità;

- i ricavi da utilizzo impianti ammontano a € 90.440 e attengono agli spazi acqua concessi alle società presso il Centro di Preparazione Olimpica dell'Acquacetosa (€ 61.040) e gli spazi funzionali alla palestra di Pietralata (€ 29.400);
- nella voce altro per € 8.495 sono ricompresi altri ricavi e proventi connessi a piccole operazioni.

Il valore della produzione della **FIN Organizzazione Territoriale** ammonta a € 8.648.748 (pari al 18.2% del valore prodotto complessivo), con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 1.869.399 (+27.6%).

Il dettaglio delle voci è il seguente:

A) i **Contributi pubblici** sono iscritti in bilancio per € 504.461, con una variazione in diminuzione rispetto al 2020 di € 5.912 (-1.9%). La voce si compone dei contributi concessi dalle Amministrazioni Pubbliche che attengono tanto alla gestione di impianti sportivi quanto ad erogazioni una tantum su attività sviluppate a livello locale. L' dei contributi è riportato nella tabella che segue.

Ente concedente	ATTO			Finalizzazione	Importo deliberato	Ricavo 2021
	Tipo	Numero	Data			
Comune di Torino	DGC	1171	14/12/2021	Contributo Spese Palanuoto	75.000	75.000
Città Metropolitana di Milano	DD	3574	03/05/2021	Servizio di assistenza alla balneazione presso il Parco Idroscalo	48.750	48.750
Regione Molise	DD	67	19/05/2021	Emergenza Covid - 19, interventi a sostegno delle società sportive e degli enti di promozione sportiva	5.000	5.000
Regione Autonoma Sicilia	DDS	1258	08/06/2021	Supporto attività sportiva regionale	223.704	223.704
Provincia Autonoma di Trento	DD	5191	21/10/2021	Contributo per il funzionamento Comitati Provinciali	9.254	9.254
		1759	20/07/2021	Concessione contributo Assicurazione Società Sportive	40.463	40.463
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	DD	1900/CULT	16/07/2021	Attività sportiva	8.000	8.000
Provincia Autonoma di Bolzano	DD	7796	28/04/2021	Attività sportiva provinciale	11.000	11.000
Regione Autonoma Sardegna	DGR	23/4	22/06/2021	CONTR. R.A.S. L.R. 4/2021 art.4 Comma 3 - Ripartenza Società Sportive	52.577	52.577
	DGR	34/20	11/08/2021	LR17/99 art.26 comma4 WP SARDINIACUP 2021	30.712	30.712
TOTALE					504.461	504.461

B) Le **Quote degli associati** iscritte in bilancio per € 6.590.357 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.760.393 (+36.4%). La differente dinamica rispetto all'andamento delle quote federali di competenza della FIN Centrale è da ricollegare al fatto che le entrate da associati di competenza dell'Organizzazione Periferica sono in prevalenza costituite da tasse gara e dallo sviluppo dell'attività formativa (sia dei tecnici che degli assistenti bagnanti) che rappresentano componenti economiche di intera competenza dell'esercizio.

Nella tabella che segue si illustra la composizione delle quote degli associati sviluppata a livello periferico nel corso del 2021.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Quote di affiliazione	6.070	0,0%	9.196	0,0%	(3.126)	-34,0%
Quote di tesseramento	1.074.188	2,3%	1.293.542	4,1%	(219.354)	-17,0%
Multe e tasse gara	2.867.499	6,0%	1.353.591	4,3%	1.513.908	111,8%
Diritti di segreteria	279.719	0,6%	94.341	0,3%	185.378	196,5%
Quote iscrizione a corsi	1.127.496	2,4%	1.297.187	4,1%	(169.691)	-13,1%
Rilascio Brevetti	1.235.385	2,6%	782.107	2,5%	453.278	58,0%
TOTALE	6.590.357	13,9%	4.829.964	15,4%	1.760.393	36,4%

C) I **ricavi da manifestazioni** sono iscritti in bilancio per € 3.361 e attengono a piccole sponsorizzazioni a spot su eventi sportivi organizzati a livello locale;

c) gli **Altri ricavi della gestione ordinaria** iscritti in bilancio per € 1.550.570, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 111.557 (+7.8%), quasi interamente riconducibili all'attività di organizzazione di corsi nuoto e alla gestione degli impianti in concessione all'Organizzazione Periferica.

Nello specifico la voce accoglie:

- i ricavi derivanti dalla gestione degli impianti sportivi ammontano a € 1.440.762, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 219.481 (+17.8%). Il dato segnala una ripresa, ancorché parziale e lenta, dell'affollamento degli impianti da parte dell'utenza e delle società affiliate;
- altri contributi non ascrivibili ad altre voci di bilancio per € 61.000, riferibili a: a) contributi dell'Università di Perugia per € 56.000; b) contributo Banco di Sardegna per € 5.000;
- recuperi e rimborsi vari per € 27.139 in prevalenza legati ai rimborsi di giuria per manifestazioni delle società sportive di carattere extra-federale;
- altre voci di modesta entità per la restante parte.

La voce tra gli altri accoglie partite di natura straordinaria ricollegabili a esercizi precedenti per € 574 per interventi di allineamento sulle anagrafiche clienti e fornitori.

A livello aggregato, il concorso delle singole componenti organizzative alla formazione del valore della produzione 2021 è espresso nella tabella che segue.

<i>Valori in €</i>	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
Contributi CONI	22.880.239	-	22.880.239	48,2%
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali	3.539.016	504.461	4.043.477	8,5%
Quote degli associati	6.430.494	6.590.357	13.020.850	27,4%
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.964.416	-	1.964.416	4,1%
Ricavi da manifestazioni nazionali	-	3.361	3.361	0,0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	2.055.952	-	2.055.952	4,3%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.974.271	1.550.570	3.524.841	7,4%
TOTALE	38.844.388	8.648.748	47.493.135	100,0%
	%	81,8%	18,2%	100,0%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Costi operativi

L'ammontare complessivo del costo della produzione sostenuto nel corso del 2021 è di € 47.374.957, pari al 98,8% del valore della produzione, con una variazione in aumento di € 16.238.207 (+52,2%) rispetto al 2020.

La composizione della macro voce è espressa nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Costo dell'attività sportiva	37.766.264	79,5%	21.904.239	70,0%	15.862.025	72,4%
Costo del funzionamento e generali	6.512.308	13,7%	6.444.479	20,6%	67.829	1,1%
Accantonamenti	3.069.527	6,5%	2.752.053	8,8%	317.474	11,5%
Oneri diversi di gestione	26.858	0,1%	35.979	0,1%	(9.121)	-25,4%
TOTALE	47.374.957	99,8%	31.136.750	99,5%	16.238.207	52,2%

La distribuzione della spesa a livello federale evidenzia una sostanziale stabilità rispetto al trend degli ultimi esercizi. L'assorbimento della FIN Centrale è pari a circa il 77,8% del Valore della Produzione; dato su cui incide la copertura delle spese comuni a tutta l'organizzazione (ammortamenti, accantonamenti, imposte ...).

Valori in €	FIN Centrale	% su VP	FIN Org.ne Terr.le	% su VP	TOTALE	% su VP
Costi dell'attività sportiva	28.508.285	60,0%	9.257.980	19,5%	37.766.264	79,5%
Costi generali e di funz.to	5.410.124	11,4%	1.102.183	2,3%	6.512.308	13,7%
Accantonamenti	3.019.650	6,4%	49.877	0,1%	3.069.527	6,5%
Oneri diversi di gestione	23.319	0,0%	3.539	0,0%	26.858	0,1%
TOTALE	36.961.378	77,8%	10.413.579	21,9%	47.374.957	99,8%

Per i dettagli in ordine alla destinazione e alla dinamica della spesa federale del 2021, si fa rinvio ai paragrafi successivi.

Costi dell'Attività Sportiva

Il costo della produzione legato all'attività sportiva sostenuta nel corso del 2021 ammonta a € 37.766.264, pari al 79,5% del valore della produzione, con un incremento di € 15.862.025 (+72,4%) rispetto all'esercizio precedente.

La destinazione della spesa relativa all'attività sportiva è indicata nella tabella seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
<i>Preparazione Olimpica e Alto Livello</i>	9.129.519	19,2%	5.230.504	16,7%	3.899.015	74,5%
<i>Rappresentative nazionali</i>	2.501.656	5,3%	1.760.777	5,6%	740.879	42,1%
Costi PO/AL	11.631.175	24,5%	6.991.281	22,3%	4.639.894	66,4%
Organizzazione manifestazioni internazionali	6.784.726	14,3%	705.565	2,3%	6.079.161	861,6%
Organizzazione manifestazioni nazionali	4.558.787	9,6%	2.493.486	8,0%	2.065.301	82,8%
Partecipazione a organismi internazionali	3.387	0,0%	3.424	0,0%	(37)	-1,1%
Formazione, ricerca e documentazione	630.510	1,3%	613.948	2,0%	16.562	2,7%
Promozione sportiva	56.209	0,1%	92.129	0,3%	(35.920)	-39,0%
Contributi per l'attività sportiva	1.060.405	2,2%	703.119	2,2%	357.286	50,8%
Gestione impianti	3.051.319	6,4%	3.097.602	9,9%	(46.283)	-1,5%
Altri costi	483.378	1,0%	431.485	1,4%	51.892	12,0%
Ammortamenti per attività sportiva	268.662	0,6%	279.867	0,9%	(11.204)	-4,0%
Variazione rimanenze	(20.274)	0,0%	42.376	0,1%	(62.650)	-147,8%
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA FIN CENTRALE	28.508.285	60,0%	15.454.282	49,4%	13.054.003	84,5%
Attività agonistica	4.424.902	9,3%	2.892.212	9,2%	1.532.690	53,0%
Organizzazione manifestazioni	1.697.297	3,6%	685.978	2,2%	1.011.320	147,4%
Corsi di formazione	1.423.425	3,0%	1.092.015	3,5%	331.410	30,3%
Promozione sportiva	4.223	0,0%	17.092	0,1%	(12.869)	-75,3%
Contributi per l'attività sportiva	397.310	0,8%	345.320	1,1%	51.991	15,1%
Gestione impianti	1.310.821	2,8%	1.417.340	4,5%	(106.519)	-7,5%
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA FIN ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE	9.257.980	19,5%	6.449.957	20,6%	2.808.022	43,5%
TOTALE	37.766.264	79,5%	21.904.239	70,0%	15.862.025	72,4%

I costi dell'attività sportiva della **FIN Centrale** ammontano a € 28.508.285, pari al 60.0% del valore della produzione, e hanno registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2020 di € 13.054.003 (+84.5%).

Le principali destinazioni di spesa dell'attività sportiva della FIN Centrale sono le seguenti:

A) la **Preparazione Olimpica e Alto Livello** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 11.631.175, assorbendo il 24.5% del valore della produzione, con un incremento rispetto al 2020 di € 4.639.894 (+66.4%).

La finalizzazione e le variazioni della spesa destinata alla PO/AL è espressa nella tabella che segue.

Valori al 31.12.2021				
Valori in €	Partecipazione a Eventi Internazionali	Rappresentative Nazionali	TOTALE	%
Partecipazione a manifestazioni	3.837.006	678.934	4.515.940	9,5%
Allenamenti e stages	2.236.374	1.361.118	3.597.492	7,6%
Commissioni tecniche	59.148	6.128	65.275	0,1%
Compensi contrattuali	1.790.908	198.637	1.989.545	4,2%
Borse di studio	1.073.720	256.839	1.330.559	2,8%
Spesa per antidoping	132.364	-	132.364	0,3%
TOTALE	9.129.519	2.501.656	11.631.175	24,5%
Valori al 31.12.2020				
Valori in €	Partecipazione a Eventi Internazionali	Rappresentative Nazionali	TOTALE	%
Partecipazione a manifestazioni	636.250	379.157	1.015.407	8,5%
Allenamenti e stages	1.432.706	1.137.365	2.570.071	5,8%
Commissioni tecniche	44.266	16.844	61.110	0,4%
Compensi contrattuali	1.354.705	194.400	1.549.105	4,0%
Borse di studio	1.730.552	33.011	1.763.563	3,1%
Spesa per antidoping	32.026	-	32.026	0,3%
TOTALE	5.230.504	1.760.777	6.991.281	22,2%
Variazioni				
Valori in €	Partecipazione a Eventi Internazionali	Rappresentative Nazionali	TOTALE	%
Partecipazione a manifestazioni	3.200.756	299.777	3.500.533	344,7%
Allenamenti e stages	803.668	223.753	1.027.421	40,0%
Commissioni tecniche	14.882	(10.716)	4.165	6,8%
Compensi contrattuali	436.203	4.237	440.440	28,4%
Borse di studio	(656.832)	223.828	(433.004)	-24,6%
Spesa per antidoping	100.338	-	100.338	313,3%
TOTALE	3.899.015	740.879	4.639.894	66,4%

La sensibile variazione nelle voci di spesa è da ricollegare alla ripresa dell'attività sportiva a livello internazionale e la conseguente necessità di intensificare le attività di preparazione. Si ricorda che nel corso del 2021 il calendario delle manifestazioni è stato particolarmente ricco, poiché agli eventi già programmati per il 2022 si sono aggiunti i recuperi delle manifestazioni programmate nell'anno precedente e poi rinviati per effetto delle misure di contenimento della Pandemia da Covid-19.

I principali eventi internazionali partecipati dalla Federazione sono stati: a) i Campionati Europei di Budapest, già in programma nel 2020; b) le Olimpiadi di Tokyo, anch'esse già in programma nell'anno precedente; c) i Campionati del Mondo in vasca corta ad Abu Dhabi; d) il Torneo di

Qualificazione Olimpica della Pallanuoto Femminile a Trieste; e) AL FINA World Cup del settore Tuffi; f) la COMEN CUP di Ostia.

Parallelamente alle sovrapposizioni del calendario, anche nel corso del 2021 è stata confermata la tendenza al rialzo di taluni costi nella loro composizione unitaria per effetto della necessità di adeguamento alle misure di sicurezza sanitaria. In questa direzione, si segnalano le accresciute spese per trasferte e soggiorni, legate a: a) un generalizzato incremento dei costi di fornitura (alberghi e mezzi di trasporto aerei); b) un incremento delle quantità richieste per lo sviluppo dell'attività federale.

In quest'ottica, si segnalano l'attivazione di collegiali "a bolla", l'incremento delle autorizzazioni all'utilizzo dell'auto privata, l'utilizzo di camere singole in albergo e il perdurare di alcuni soggiorni oltre il tempo previsto per i collegiali per effetto di contagi prodottisi in occasione di alcune attività di preparazione.

A ciò va aggiunto un'ulteriore nuova componente di spesa, rappresentata dai tamponi rimborsati a tutti gli attori delle manifestazioni sportive (tecnici, dirigenti, atleti, staff, giudici, fornitori su piano vasca ...) e l'acquisto di materiali di consumo relativo ai dispositivi di protezione individuale, che ha determinato una lievitazione della spesa medica federale.

B) l'**Organizzazione delle manifestazioni internazionali** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 6.784.726, pari al 14.3% del valore della produzione, con un incremento rispetto al 2020 di € 6.079.161 (+861.6%).

Gli eventi che hanno visto la FIN organizzare manifestazione in qualità di esecutore sono stati: a) il Trofeo Settecolli al Foro Italico nella sua edizione annuale; b) i Campionati Europei di Nuoto jr organizzati sempre al Foro Italico; c) il citato Torneo di Qualificazione Olimpica di Pallanuoto di Trieste; d) il 4 Nazioni di Cagliari; e) la Frecciarossa Cup di Ostia; f) l'avanzamento delle spese finalizzate alla manifestazione dei Campionati Europei di Nuoto 2022 che si terranno in Roma.

C) l'**Organizzazione delle manifestazioni nazionali** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 4.558.787, pari al 9.6 % del valore della produzione, con un incremento rispetto al 2020 di € 2.065.301 (+82.8%). Le spese attengono alle attività di organizzazione dei campionati assoluti/giovanili e maschili/femminili e degli altri eventi aventi una valenza nazionale.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi, da un canto, alla ripresa a quasi pieno regime delle manifestazioni federali e, dall'altro, all'incremento delle spese legate alla pandemia che hanno interessato anche le attività finalizzate alla PO/AL.

D) la **Partecipazione a organismi internazionali** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 3.387, con un decremento rispetto al 2020 di € 37 (- 1.1%). Le spese riguardano le fee e le spese vive connesse alla partecipazione a ILS, ILSE, LEN, FINA.

E) la **Formazione, ricerca e documentazione** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse – al netto dei minori consumi del materiale didattico in rimanenza – per € 610.236, pari al 1.3% del valore della produzione, con un decremento di spesa rispetto al 2020 di € 46.088 (-7.0%) da ricollegare decremento di attività prodotto dalla Formazione, nonostante l'ampliamento dei servizi on line.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Formazione, ricerca e documentazione	630.510	1,3%	613.948	2,0%	16.562	2,7%
Variazione rimanenze	(20.274)	0,0%	42.376	0,1%	(62.650)	-147,8%
TOTALE	610.236	1,3%	656.324	2,1%	(46.088)	-7,0%

F) la **Promozione sportiva** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 56.209, pari allo 0.1% del valore della produzione, con un decremento rispetto al 2020 quantificato in € 35.920 (-39.0%).

La voce accoglie la spesa del settore propaganda e per lo sviluppo delle Scuole Nuoto Federali, la cui attività nel corso del 2021 è stata ridotta in virtù del minore coinvolgimento dei tesserati non agonisti allo sviluppo delle attività federali.

G) i **Contributi per l'attività sportiva** che hanno assorbito nel corso del 2021 risorse per € 1.060.405, pari al 2.2% del valore della produzione, con una variazione in aumento rispetto al 2020 di € 357.286 (+50.8%).

La voce accoglie i contributi erogati dalla Federazione in favore del movimento natatorio rappresentato dalle società e dalle associazioni sportive. Accanto alle tradizionali forme di incentivazione rappresentate dai contributi per l'AL e quelli chilometrici, nel corso del 2021 sono state confermate le misure di incentivazione alla partecipazione agli eventi federali sotto forma di sovvenzioni per i tamponi COVID-19.

H) la **Gestione Impianti** che ha assorbito nel corso del 2021 risorse per € 3.051.319, pari al 6.4% del valore della produzione, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 46.283 (-1.5%).

Fra le spese assorbite nel corso del 2021 figurano:

- € 1.052.994 relative alla gestione del Foro Italico ri - addebitate a Sport e Salute Spa sulla base della convenzione vigente al 31/12/2021;
- € 65.435 di spese relative alla gestione dell'HUB vaccinale presso il Centro Federale di Ostia ri-addebitate alla ASL con competenza territoriale;
- € 38.525 di spese relative a migliorie presso il Centro Federale di Viterbo ri-addebitate al Comune concedente e spese fatturate da Sport e Salute nel quadro del Progetto "Sport e Periferie" per gli interventi di manutenzione realizzati e altre attività presso la Piscina Albricci di Napoli e la Piscina Campagna di Messina per un totale di € 613.297 assistiti da contributi di pari importo.

L'Area della Gestione Impianti nel corso del 2021 - in coincidenza con ripresa delle attività presso le piscine in gestione alla Federazione - è stata, inoltre, interessata da un incremento delle spese connesse alle utenze (€ 202.742, pari a +18% rispetto all'esercizio precedente).

I) gli **Altri costi dell'attività sportiva** sono iscritti in bilancio per € 483.378, pari al 1.0% del valore della produzione, con una variazione in aumento rispetto al 2020 di € 51.892 (+12.0%).

Nella voce sono riclassificate le spese accessorie allo sviluppo dei programmi sportivi non altrimenti collocabili begli obiettivi funzionali. Nello specifico le spese attengono al service esterno di magazzino e alle collaborazioni con funzioni di coordinamento.

L) gli **Ammortamenti dell'attività sportiva** che hanno assorbito nel corso del 2021 risorse per € 268.662 pari allo 0.6% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 11.204 (-4.0%). La voce accoglie l'ammortamento delle attrezzature impegnate nello sviluppo dei programmi tecnico-sportivi e la variazione è da ascrivere in parte alla riclassificazione dei cespiti in funzione della destinazione sportiva o di funzionamento.

M) **Variazione rimanenze** attività sportiva la cui analisi è già stata sviluppata nella sezione relativa alla spesa finalizzata alla Formazione, ricerca e documentazione.

Nella tabella che segue si riportano i costi per l'attività sportiva suddivisi per settori di attività della FIN Centrale, in relazione ai diversi obiettivi funzionali associati allo svolgimento dell'attività sportiva.

Vabri in €	PO/AL	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	Partecipazione ad organismi internazionali	Formazione, ricerca e documentazione	Promozione Sportiva	Contributi per l'attività sportiva	Gestione impianti sportivi	Altri costi per l'attività sportiva	Ammortamenti attività sportiva	Delta rimanenze materiali consumo per attività sportiva	TOTALE
Nuoto	2.043.349	-	809.593	-	-	-	139.430	-	-	-	-	2.992.372
Pallanuoto	2.752.005	677.111	470.460	-	-	-	147.170	-	-	-	-	4.046.746
Tuffi	643.826	-	113.178	-	-	-	26.850	-	-	-	-	783.854
Nuoto sincronizzato	776.593	-	152.071	-	-	-	87.885	-	-	-	-	1.016.549
Nuoto di fondo	805.706	-	67.442	-	-	-	2.950	-	-	-	-	876.098
Master	-	-	135.586	-	-	-	-	-	-	-	-	135.586
Salvamento Agonistico	172.810	300	123.334	-	-	600	9.665	-	-	-	-	306.708
Attività sportiva indivisibile	4.043.735	6.107.315	1.257.234	3.387	-	-	569.909	-	483.378	-	-	12.464.958
Salvamento Didattico	-	-	-	-	267.278	-	-	-	-	-	(17.975)	249.303
SIT	-	-	-	-	255.801	-	-	-	-	-	(2.298)	253.503
GUG	-	-	1.360.184	-	-	-	-	-	-	-	-	1.360.184
Centro Studi	393.152	-	-	-	19.000	-	-	-	-	-	-	412.152
Promozione Scuole Nuoto	-	-	-	-	-	55.609	-	-	-	-	-	55.609
Funzionamento	-	-	1.665	-	62.706	-	10.260	-	-	268.662	-	343.293
Stampa e comunicazione	-	-	-	-	19.380	-	-	-	-	-	-	19.380

Vabri in €	PO/AL	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	Partecipazione ad organismi internazionali	Formazione, ricerca e documentazione	Promozione Sportiva	Contributi per l'attività sportiva	Gestione impianti sportivi	Altri costi per l'attività sportiva	Ammortamenti attività sportiva	Della rimanenze materiali consumo per attività sportiva	TOTALE
Ufficio Acquisti	-	-	68.040	-	6.345	-	-	-	-	-	-	74.384
Centro Federale Roma - Foro Italico	-	-	-	-	-	-	-	1.520.689	-	-	-	1.520.689
Centro Federale Roma - Ostia	-	-	-	-	-	-	-	145.126	-	-	-	145.126
Centro Federale Roma - Pietralata	-	-	-	-	-	-	-	108.738	-	-	-	108.738
Centro Federale Roma - Valco S. Paolo	-	-	-	-	-	-	-	2.600	-	-	-	2.600
Centro Federale Trieste	-	-	-	-	-	-	-	217.486	-	-	-	217.486
Centro Federale Verona	-	-	-	-	-	-	-	111.004	-	-	-	111.004
Centro Federale Frosinone	-	-	-	-	-	-	-	14.639	-	-	-	14.639
Costi Comuni Centri Federali	-	-	-	-	-	-	-	243.670	-	-	-	243.670
Altri affidamenti Impianti	-	-	-	-	-	-	66.286	687.366	-	-	-	753.651
TOTALE	11.631.175	6.784.726	4.558.787	3.387	630.510	56.209	1.060.405	3.051.319	483.378	268.662	(20.274)	28.508.285

I costi dell'attività sportiva della **FIN Organizzazione Territoriale** nel 2021 ammontano a € 9.257.980, pari al 19.5% del valore della produzione, e hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente quantificato in € 2.808.022 (+43.5%).

L'analisi del costo per l'attività sportiva dell'Organizzazione Periferica evidenzia:

- le spese finalizzate per l'**Attività Agonistica** sviluppata localmente. La destinazione ha assorbito risorse complessive per € 4.424.902, pari al 9.3% del valore della produzione, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 1.532.690 (+53.0%). Le spese raccolgono i costi vivi legati alle attività sviluppate a livello locale.
- le spese legate all'**Organizzazione Manifestazioni**, che hanno assorbito risorse per €

1.697.297, pari al 3.2% del valore della produzione, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 1.011.320(+147.4%). La voce accoglie le spese legate all'organizzazione di manifestazioni a livello locale.

- le spese legate alla **Formazione** dei tecnici, che hanno assorbito risorse per € 1.423.425, pari al 3.0% del valore della produzione, con una variazione in aumento di € 331.410 (+30.3%) rispetto al precedente esercizio. La spesa accoglie tutti i costi legati alla formazione delle figure tecniche federali di competenza dei comitati territoriali.
- le spese legate alla **Promozione Sportiva** che hanno assorbito risorse per € 4.233, pari allo 0.0% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione di € 12.896 (-75.3%) rispetto al precedente esercizio;
- le spese per **Contributi all'attività sportiva** quantificate in € 397.310, pari allo 0.8% del valore della produzione, con una variazione in aumento rispetto al precedente esercizio di € 51.991 (+15.1%). Essi attengono alle erogazioni effettuate dai Comitati a fronte di contributi locali concessi con specifiche destinazioni per l'attività e gli eventi sportivi;
- le spese per la **Gestione Impianti** quantificate in € 1.310.821, pari al 2.8% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione di € 106.519 (-7.5%) rispetto al precedente esercizio, indotta dalla lenta ripresa delle attività coristiche presso i Centri FIN Regionali.

La distribuzione della spesa per l'attività sportiva dell'Organizzazione Territoriale sui diversi obiettivi funzionali è espressa nella tabella che segue.

Valori in €	Attività agonistica	Organizzazione Manifestazione Sportive	Corsi di formazione	Promozione Sportiva	Contributi all'attività sportiva	Gestione impianti	TOTALE
Alto Adige	141.538	-	33.297	-	-	-	174.835
Abruzzo	54.999	19.930	16.794	-	-	-	91.722
Basilicata	12.237	48.451	696	-	-	-	61.384
Calabria	49.350	23.351	41.378	-	60.500	-	174.579
Campania	167.404	8.348	78.243	-	-	44.376	298.372
Emilia Romagna	58.758	4.126	17.593	-	-	-	80.478
Friuli Venezia Giulia	289.463	3.329	107.351	-	-	-	400.143
Lazio	107.990	12.934	50.479	-	-	-	171.403
Liguria	38.450	952.989	150.501	-	-	200.161	1.342.102
Lombardia	166.877	-	97.432	-	-	-	264.309
Delegazione Molise	2.080.178	17.506	262.632	-	-	874.273	3.234.588

Valori in €	Attività agonistica	Organizzazione Manifestazione Sportive	Corsi di formazione	Promozione Sportiva	Contributi all'attività sportiva	Gestione impianti	TOTALE
Piemonte e Valle d'Aosta	141.448	8.910	43.798	4.223	-	-	198.379
Puglia	228.109	56.862	77.577	-	-	177.604	540.152
Sardegna	38.088	133.223	64.235	-	-	-	235.546
Sicilia	112.420	230.903	53.940	-	49.577	-	446.840
Toscana	165.370	78.196	115.895	-	193.570	14.407	567.438
Trentino	199.757	83.682	88.139	-	-	-	371.578
Umbria	78.767	7.169	17.161	-	40.463	-	143.560
Veneto	82.910	5.770	12.321	-	53.200	-	154.202
Marthe	210.790	1.620	93.963	-	-	-	306.372
TOTALE	4.424.902	1.697.297	1.423.425	4.223	397.310	1.310.821	9.257.980

A livello aggregato, il concorso delle singole componenti economiche alla formazione della spesa per l'attività sportiva 2021 è espresso nella tabella che segue.

Valori in €	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
PO/AL	11.631.175	-	11.631.175	24,5%
Attività agonistica	-	4.424.902	4.424.902	9,3%
Organizzazione manifestazioni	11.343.513	1.697.297	13.040.810	27,5%
Partecipazione ad organismi internazionali	3.387	-	3.387	0,0%
Formazione	610.236	1.423.425	2.033.662	4,3%
Promozione sportiva	56.209	4.223	60.432	0,1%
Contributi per l'attività sportiva	1.060.405	397.310	1.457.716	3,1%
Gestione impianti sportivi	3.051.319	1.310.821	4.362.140	9,2%
Altri costi per l'attività sportiva	483.378	-	483.378	1,0%
Ammortamenti attività sportiva	268.662	-	268.662	0,6%
TOTALE	28.508.285	9.257.980	37.766.264	79,5%

Costi generali e per il Funzionamento

I costi di funzionamento e generali sono pari a € 6.512.308, pari al 13.7% del valore della produzione, con un incremento di € 67.829 (+1.1%) rispetto al 2020. La tabella che segue sintetizza la distribuzione della spesa fra la FIN Centrale e l'Organizzazione Territoriale e le variazioni intervenute nell'anno.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.097.927	8,6%	3.632.088	11,6%	465.839	12,8%
Organi e commissioni federali	201.340	0,4%	454.924	1,5%	(253.583)	-55,7%
Costi per la comunicazione	41.809	0,1%	98.712	0,3%	(56.903)	-57,6%
Costi generali	953.149	2,0%	1.001.547	3,2%	(48.398)	-4,8%
Ammortamenti per funzionamento	115.899	0,2%	125.272	0,4%	(9.372)	-7,5%
SPESE FUNZ.TO - FIN CENTRALE	5.410.124	11,4%	5.312.542	17,0%	97.582	1,8%
Costi per i collaboratori	288.738	0,6%	223.130	0,7%	65.608	29,4%
Organi e commissioni	108.341	0,2%	119.976	0,4%	(11.636)	-9,7%
Costi generali	705.104	1,5%	788.830	2,5%	(83.726)	-10,6%
SPESE FUNZ.TO - FIN ORG.NE TERR.LE	1.102.183	2,3%	1.131.937	3,6%	(29.754)	-2,6%
TOTALE	6.512.308	13,7%	6.444.479	20,6%	67.829	1,1%

I costi generali e di funzionamento della **FIN Centrale** ammontano a € 5.410.124, pari al 11.4% del valore della produzione, e hanno registrato una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2020 di € 97.582 (+1.8%).

Nel dettaglio:

A) i **costi del personale e delle collaborazioni** sono state iscritti per € 4.097.927, pari al 8.6% del valore della produzione, con una variazione in aumento rispetto al 2020 di € 465.839 (+12.8%).

L'incremento del 2021 è in realtà un ritorno ai trend consolidati della Federazione ante - Covid 19, dal momento che nell'anno di riferimento del presente bilancio: a) non si è fatto ricorso, come nel 2020, al trattamento salariale integrativo previsto nell'ambito del FIS; b) i compensi per le collaborazioni amministrativo-gestionali non sono stati sottoposti alle revisioni rese necessarie dal totale blocco dell'attività sportiva imposto dalle misure di contenimento della pandemia che hanno caratterizzato pressoché l'intero esercizio pregresso.

La composizione della spesa per le risorse umane risulta essere schematizzata nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Salari e Stipendi /compensi	2.370.944	5,0%	2.138.729	6,8%	232.215	10,9%
Collaborazioni	148.042	0,3%	135.702	0,4%	12.339	9,1%
Oneri sociali	831.452	1,8%	710.456	2,3%	120.996	17,0%
TFR	218.123	0,5%	177.753	0,6%	40.370	22,7%
Premi di produzione	397.038	0,8%	352.625	1,1%	44.413	12,6%
Buoni pasto	88.876	0,2%	96.352	0,3%	(7.476)	-7,8%
Altre spese (indennità, missioni, ferie non godute...)	43.453	0,1%	20.471	0,1%	22.982	112,3%
TOTALE	4.097.927	8,6%	3.632.088	11,6%	465.839	12,8%

Il personale dipendente federale in servizio alla data del 31/12/2021 è rappresentato nella tabella che segue.

Inquadramento/Livello	2021	2020	Variazione
Dirigenti	1	1	-
Quadri	4	4	-
Impiegato-Liv. C	10	10	-
Impiegato-Liv. B	39	39	-
Impiegato-Liv. A	29	30	(1)
Altro - Giornalisti	1	1	-
TOTALE	85	85	(1)

B) i costi degli **organi e delle commissioni federali** sono stati iscritti per € 201.340, pari al 0.4% del valore della produzione, con variazione in diminuzione di € 253.583 (-55.7%) rispetto al 2020. La voce accoglie le spese di funzionamento degli Organi Collegiali e delle commissioni federali e la variazione si giustifica con il maggior ricorso a modalità web-based di convocazione delle riunioni con sensibile abbattimento delle spese di trasferta e soggiorno.

C) i **costi della comunicazione** sono iscritti in bilancio per € 41.809, pari allo 0.4% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 56.903 (-57.6%) motivata dalla concentrazione delle attività di comunicazione sui Campionati Europei di Roma 2022 i cui costi sono assorbiti dalla società di scopo costituita.

D) le **spese generali** sono iscritte in bilancio per € 953.149, pari al 2.0% del valore della produzione, con una diminuzione complessiva rispetto al 2020 pari a € 48.398 (-4.8%).

E) gli **ammortamenti per attività di funzionamento** sono stati iscritti in bilancio per € 115.899, pari allo 0.2% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 di € 9.372 (-7.5%).

I costi generali e di funzionamento della **FIN Organizzazione Territoriale** nel 2021 sono iscritti in bilancio per € 1.102.183, pari al 2.3% del valore della produzione, e hanno registrato una diminuzione rispetto all'esercizio 2020 di € 29.754 (-2.6%), quasi interamente imputabile alle minori spese per organi e commissioni (€ 11.636 pari al - 9.7%) per risparmi originati sulle spese di trasferta e soggiorno e alle spese generali (-83.726 pari a -10.6%) indotte anche dal ricorso allo smart-working.

A livello aggregato, il concorso delle singole componenti economiche alla formazione della spesa generale e per il funzionamento 2021 è espresso nella tabella che segue.

Valori in €	FIN CENTRALE	FIN OT	TOTALE	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.097.927	288.738	4.386.665	9,2%
Organi e Commissioni federali	201.340	108.341	309.681	0,7%
Costi per la comunicazione	41.809	-	41.809	0,1%
Costi generali	953.149	705.104	1.658.253	3,5%
Ammortamenti per funzionamento	115.899	-	115.899	0,2%
TOTALE	5.410.124	1.102.183	6.512.308	13,7%

Accantonamenti

Gli accantonamenti iscritti nel bilancio 2021 ammontano a complessivi € 3.096.527, pari al 6.5% del valore della produzione, con una variazione in aumento di € 317.474 (+ 11.5%) rispetto all'esercizio precedente.

Le coperture delle passività potenziali sono espresse nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31/12/2021	%	Valori al 31/12/2020	%	Variazioni	%
Accantonamento cause legali	206.971	0,4%	31.858	0,1%	175.113	549,7%
Accantonamenti diversi	2.734.915	5,8%	2.373.187	7,6%	361.728	15,2%
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	127.640	0,3%	347.008	1,1%	(219.368)	-63,2%
TOTALE	3.069.527	6,5%	2.752.053	8,8%	317.474	11,5%

Nel dettaglio, la voce comprende:

- l'integrazione per le **cause legali in corso**, pari a € 206.971, in adeguamento del fondo in funzione delle cause attivate contro la Federazione con rischio di soccombenza. Per il dettaglio dei procedimenti giudiziari che hanno necessitato l'integrazione di costo si fa rinvio a quanto espresso in precedenza nella Sezione Fondi Rischi e Oneri;
- l'integrazione del **fondo spese e rischi futuri** per € 2.734.195 a fronte di adeguamenti

per oneri e rischi di competenza dell'esercizio riferiti a:

- rischi connessi alla svalutazione delle partecipazioni in società incaricate alla gestione dei centri federali nazionali per la S.A. 2021-22 per € 2.025.000;
 - accantonamenti per rischi e oneri dei Comitati per complessivi € 130.803 relativi a: a) utenze e locazioni pregresse del Comitato Regionale Sicilia, a loro tempo fatturate al Comitato Regionale del CONI e il cui uso è avvenuto anche da parte del Comitato FIN Territoriale, per complessivi € 18.280; b) rischi legati a probabili transazioni/cause legali a fronte dell'interruzione di contratti di collaborazione amministrativo-gestionale presso i Comitati Territoriali per € 112.523;
 - rimborsi GUG di competenza centrale e periferica presentati a fronte di eventi sportivi organizzati nel corso del 2021 e ancora in fase di approvazione per € 64.225;
 - prestazioni sanitarie offerte dal Policlinico Gemelli per l'effettuazione di tamponi in occasione di manifestazioni sportive stimate per € 75.000, relativi a prestazioni fuori accordo quadro e in fase di fatturazione da parte della struttura ospedaliera.
- l'integrazione del Fondo Svalutazione Crediti per € 127.640, a fronte delle accresciute potenziali difficoltà di realizzo connesse alla crisi economica che sta interessando l'universo delle società sportive per effetto delle difficoltà imposte dalla pandemia e dalla crisi dei costi energetici in atto.

Oneri diversi di gestione

Gli **oneri diversi di gestione** sono iscritti in bilancio per € 26.858, pari allo 0,1% del valore della produzione, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 9.121 (-25,4%).

La composizione degli oneri diversi di gestione è la seguente.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Imposte indirette, tasse e contributi	19.748	0,0%	22.132	0,1%	(2.384)	-10,8%
Interessi e sanzioni ritardato pagamento	229	0,0%	285	0,0%	(56)	-19,7%
Perdite su crediti	1.923	0,0%	3.526	0,0%	(1.603)	-45,5%
Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	4.234	0,0%	10.036	0,0%	(5.802)	-57,8%
TOTALE	26.858	0,1%	35.979	0,1%	(9.121)	-25,4%

Le componenti sono riferite a: a) imposte e tasse locali per complessivi € 19.745; b) interessi e sanzioni su ravvedimenti operosi per complessivi € 229; c) perdite su crediti per € 1.923 non coperte da Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2020; d) sopravvenienze e insussistenze, per le quale non si rilevano partite di elevata incidenza e/o straordinarietà, per € 4.234 che attengono ad operazione di allineamento delle anagrafiche clienti e fornitori.

GESTIONE EXTRA - OPERATIVA

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari iscritti nel Conto Economico del 2021 esprimono un saldo positivo di € 1.882, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 12.243.

Il dettaglio delle partite è offerto nella tabella che segue.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Proventi finanziari	1.882	0,0%	14.125	0,0%	(12.243)	-86,7%
Oneri Finanziari	-	0,0%	-	0,0%	-	n.a.
TOTALE	1.882	0,0%	14.125	0,0%	(12.243)	-86,7%

I **proventi finanziari** sono da collegare agli interessi sui c/c bancari e postali e a differenze di cambio a favore nelle transazioni in divisa estera.

Imposte dell'esercizio

Le imposte e tasse di competenza economica dell'esercizio 2021 si riferiscono all'IRAP e sono quantificate in € 67.597, con una variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio di € 60.732.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	%	Valori al 31.12.2020	%	Variazioni	%
Ires	-	0,0%	11.317	0,0%	(11.317)	n.a.
Irapp	67.597	0,1%	117.012	0,4%	(49.415)	-42,2%
TOTALE	67.597	0,1%	128.329	0,4%	(60.732)	-47,3%

Gli estremi per la determinazione delle imposte di competenza dell'esercizio sono sintetizzati come segue.

Determinazione del rapporto di promiscuità

Valori in €	TOTALE	Istituzionale	Commerciale	Promiscua
Ricavi d'esercizio	47.495.198	41.542.430	5.952.767	-
Costi dell'esercizio	47.375.137	22.469.002	4.208.584	20.697.552
Risultato ante-imposte	120.060	19.073.429	1.744.183	(20.697.552)
Indice di promiscuità	12,53340904%			

Calcolo imposte dirette

Valori in €	IRES	IRAP
Imponibile retributivo	-	2.350.312
Ricavi imponibili	5.952.767	5.952.767
Costi deducibili	4.208.584	6.325.391
Imponibile Commerciale	1.744.183	(372.623)
Costi promiscui detraibili/deducibili	2.594.109	674.263
Detrazioni perdite pregresse	-	-
Base imponibile	(2.594.109)	1.462.948
Aliquota media	24,00%	4,62%
Imposta	-	67.597

ALTRE INFORMAZIONI

Organi federali

Nel corso del 2021 il costo complessivo del funzionamento degli Organi di Gestione Federali è stato pari a € 309.681, con una variazione in diminuzione rispetto al 2020 di € 265.219.

Valori in €	Valori al 31.12.2021	Valori al 31.12.2020	Variazioni
Funzionamento organi di gestione	137.815	157.180	(19.365)
<i>Collegio dei Revisori dei conti - Sede</i>	31.639	31.359	281
<i>Collegio dei Revisori dei conti - OT</i>	57.180	46.130	11.051
Collegio dei Revisori dei conti	88.820	77.488	11.331
Organi di giustizia sportiva	82.190	40.505	41.685
Assemblea Nazionale	-	293.569	(293.569)
Assemblea regionale	171	5.086	(4.915)
Commissioni	686	1.071	(385)
TOTALE	309.681	574.900	(265.219)

Le spese rappresentate da emolumenti e gettoni di presenza erogati agli organi collegiali della FIN Centrale nel corso del 2021 sono indicati nella tabella seguente:

Valori in €	Valori al 31.12.2021		
	Compenso	Gettoni	Totale
Presidenza	36.000	-	36.000
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti (FIN Centrale)	18.480	13.159	31.639
TOTALE	54.480	13.159	67.639
Valori in €	Valori al 31.12.2020		
	Compenso	Gettoni	Totale
Presidenza	36.000	-	36.000
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti (FIN Centrale)	18.480	12.879	31.359
TOTALE	54.480	15.032	69.512
Valori in €	VARIAZIONE		
	Compenso	Gettoni	Totale
Presidenza	-	-	-
Consiglio Federale	-	-	-
Collegio dei revisori dei conti (FIN Centrale)	-	281	281
TOTALE	-	281	281

I compensi e i gettoni liquidati ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono in linea con i parametri per le FSN e DSA emanati dal CONI con Delibera GN 668/2005.

Informativa su impegni, garanzie e passività potenziali

L'informativa riguarda le sole passività potenziali e ha avuto trattazione all'interno della Nota Integrativa.

ALLEGATI

RELAZIONE COLLEGIO DEI REVISORI

RELAZIONE SOCIETA' DI REVISIONE

DELIBERA DI APPROVAZIONE

Federazione Italiana Nuoto
Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione sul Bilancio Consuntivo 2021

1. Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, comma 2, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Nuoto (in seguito anche "Federazione" o "FIN") chiuso al 31 dicembre 2021.

Il Collegio, come ben noto, è stato nominato nel mese di giugno 2021 e pertanto si appresta con il presente documento a redigere la prima relazione al consuntivo 2021.

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2021, ha eseguito le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate) emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione e contabilità della Federazione.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2021 alla società di revisione EY SpA (in seguito anche "EY"), che, secondo quanto riferito agli scriventi in occasione degli incontri di rito, rilascerà la propria relazione senza eccezioni e rilevi.

2. Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2021:

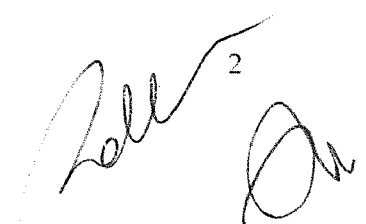
- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione. Non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali;
- ha ottenuto dal Consiglio Federale e dai competenti uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIN e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge e allo statuto;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione e sul suo concreto funzionamento, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- ha acquisito le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, non rilevando criticità che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- non ha ricevuto denunce ex art. 2408 c.c.;
- non ha rilasciato pareri.

Nel corso dell'attività di vigilanza, non sono emersi altri fatti significativi, oltre quelli sopra descritti, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

3. Osservazioni in merito al bilancio d'esercizio

Il Collegio ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, ha esaminato il bilancio d'esercizio, redatto nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione, del codice civile e, per quanto applicabili, dei principi contabili nazionali emanati dall'OIC.

Il Collegio ha pianificato la propria attività di revisione acquisendo gli elementi necessari al fine di accertare che il bilancio non sia viziato da errori significativi.



Il bilancio d'esercizio è composto da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Relazione di gestione del Presidente ed è accompagnato dagli allegati rappresentati dal Conto Economico delle Organizzazioni Territoriali con Autonomia Contabile (in forma riepilogativa e analitica).

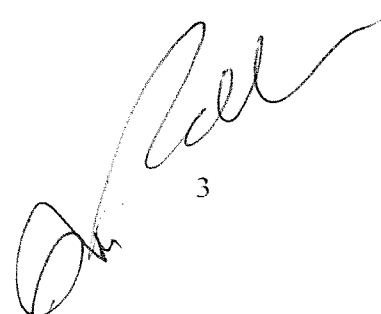
Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimenti ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2021 possono sintetizzarsi nei seguenti valori:

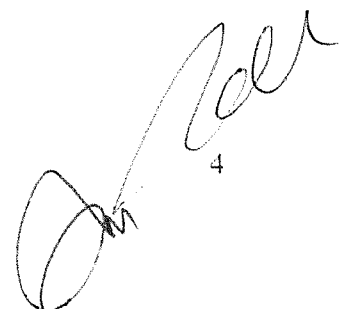
Stato Patrimoniale

Valori in €	Valori al 31.12.2021		Valori al 31.12.2020		Variazioni	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Immobilizzazioni	1.358.719	4,0%	1.475.298	5,4%	(116.580)	-7,9%
Attivo Circolante	32.092.945	94,1%	25.162.770	91,9%	6.930.176	27,5%
Ratei e Risconti Attivi	652.675	1,9%	751.953	2,7%	(99.278)	-13,2%
ATTIVITA'	34.104.339	100,0%	27.390.021	100,0%	6.714.318	24,5%
Patrimonio Netto	2.914.816	8,5%	2.862.353	10,5%	52.464	1,8%
Fondi Rischi e Oneri	4.076.132	12,0%	3.962.228	14,5%	113.904	2,9%
Fondo TFR	1.507.742	4,4%	1.359.231	5,0%	148.510	10,9%
Debiti	16.183.116	47,5%	8.382.882	30,6%	7.800.234	93,0%
Ratei e Risconti Passivi	9.422.533	27,6%	10.823.327	39,5%	(1.400.794)	-12,9%
PASSIVITA' E NETTO	34.104.339	100,0%	27.390.021	100,0%	6.714.318	24,5%



Conto economico

Valori in €	Preventivo Economico 2021	Variazioni		Consuntivo Economico 2021	Consuntivo Economico 2020	Differenza	
		(+)	(-)			Valore	%
Attività Centrale							
Contributi CONI	21.146.091	1.734.148	-	22.880.239	13.098.458	9.781.781	74,7%
Ricavi Propri	11.473.220	4.490.928	-	15.964.148	11.410.313	4.553.836	39,9%
Totale Attività Centrale	32.619.311	6.225.077	-	38.844.388	24.508.771	14.335.616	58,5%
Attività Organizzazione Territoriale							
Contributi Pubblici	462.477	41.984	-	504.461	510.372	(5.912)	-1,2%
Altri Ricavi	7.735.295	408.992	-	8.144.287	6.268.977	1.875.310	29,9%
Totale Attività Organizzazione Territoriale	8.197.772	450.976	-	8.648.748	6.779.349	1.869.399	27,6%
VALORE DELLA PRODUZIONE	40.817.083	6.676.052	-	47.493.135	31.288.120	16.205.015	51,8%
Attività sportiva							
Centrale	22.439.623	6.068.662	-	28.508.285	15.454.282	13.054.003	84,5%
Organizzazione Territoriale	9.843.497	-	585.517	9.257.980	6.449.957	2.808.022	43,5%
Totale Attività sportiva	32.283.120	6.068.662	585.517	37.766.264	21.904.239	15.862.025	72,4%
Funzionamento							
Centrale	5.842.683	-	432.559	5.410.124	5.312.542	97.582	1,8%
Organizzazione Territoriale	1.292.581	-	190.398	1.102.183	1.131.937	(29.754)	-2,6%
Totale funzionamento	7.135.264	-	622.956	6.512.308	6.444.479	67.829	1,1%
Accantonamenti Svalutazione Crediti	-	127.640	-	127.640	347.008	(219.368)	-63,2%
Accantonamenti Rischi e Oneri	1.250.000	1.691.887	-	2.941.887	2.405.045	536.842	22,3%
Oneri diversi di gestione	5.675	21.183	-	26.858	35.979	(9.121)	-25,4%
COSTO DELLA PRODUZIONE	40.674.059	7.909.372	1.208.474	47.374.957	31.136.750	16.238.207	52,2%
RISULTATO OPERATIVO	143.024	(1.233.319)	(1.208.474)	118.179	151.370	(33.192)	-21,9%
Proventi/Oneri finanziari	(225)	2.107	-	1.882	14.125	(12.243)	-86,7%
Imposte	120.000	-	52.403	67.597	128.329	(60.732)	-47,3%
RISULTATO D'ESERCIZIO	22.799	(1.231.212)	(1.260.877)	52.463	37.166	15.297	41,2%



4

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge, ai principi e ai criteri che ne disciplinano la formazione.

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

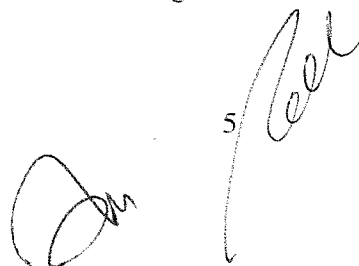
- criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

Dall'analisi delle risultanze di bilancio emerge che:

- l'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato economico positivo di Euro 52.463, importo che risulta essere maggiore rispetto a quanto previsto ed ipotizzato nell'ultima variazione al Preventivo Economico 2021;
- i crediti netti iscritti in bilancio ammontano a Euro 5.671.495, di cui Euro 4.686.558 riferiti ai crediti commerciali, Euro 513.620 a crediti verso CONI/Sport e Salute, ed Euro 1.927.892 a crediti verso altri;
- il fondo svalutazione crediti ammonta complessivamente a Euro 1.456.575, di cui Euro 1.403.611 riferiti ai crediti commerciali ed Euro 52.964 ai crediti verso altri. In particolare, si segnala che la valutazione sulla realizzabilità dei crediti commerciali è stata ancora più prudentiale per effetto della crisi economica indotta dalla pandemia da Covid-19; i crediti commerciali sono dunque stati oggetto di un'ulteriore svalutazione che ha riguardato: (i) l'integrale svalutazione dei crediti ancora aperti rispetto alla data del 31/12/2019 e riferiti a clienti non movimentati successivamente, secondo la *policy* federale, e (ii) l'approntamento di misure cautelative puntuali per i crediti di data successiva al 31/12/2019 e di potenziale sofferenza;
- l'ammontare delle disponibilità liquide iscritte è pari ad Euro 26.331.157, con un incremento di circa Euro 6,8 milioni rispetto all'esercizio 2020, dovuto sostanzialmente alla parziale ripresa delle attività federali e a fatti amministrativi di natura non ordinaria relativi: (i) all'incasso in chiusura di esercizio 2021 dell'importo corrispondente al mutuo concesso dall'Istituto di Credito Sportivo per Euro 5 milioni, al netto dell'imposta sostitutiva; (ii) al saldo finanziario fra gli acconti erogati a fronte dei contributi pubblici previsti per gli europei di Nuoto 2022 di Euro 6,4 milioni e la quota utilizzata per l'avanzamento delle attività pari a Euro 4 milioni.
- i fondi rischi e oneri ammontano a Euro 4.076.132, con una variazione in aumento di circa Euro 114 mila rispetto al 2020;
- i risconti passivi per la rettifica di ricavi di competenza dell'esercizio 2021 ammontano a complessivi Euro 9.283.493, con una variazione in diminuzione di circa Euro 1,5 milioni rispetto al 2020, di cui: Euro 3.754.939 relativi a quote degli associati della FIN centrale incassate anticipatamente nel 2021, Euro 1.423.488 relativi alle quote degli associati della FIN Organizzazione Territoriale incassate anticipatamente nel 2021, ed Euro 4.105.066 relativi a quote di competenza di contributi finalizzati alla realizzazione di specifiche attività.

Il Collegio, oltre a verificare la sussistenza dell'equilibrio economico-patrimoniale nell'ambito dell'esercizio 2021, non ha rilevato elementi tali da configurare significative incertezze circa la permanenza del requisito della continuità aziendale, tenendo in considerazione soprattutto la ripresa dell'attività a seguito dell'allentamento delle restrizioni causate dall'emergenza sanitaria da Covid-19.

5



Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, come evidenziato anche nello scorso esercizio, la valutazione resta soggetta alle incertezze tipiche dell'attività sportiva, derivanti, in particolare, dalle *performance* degli atleti nel calendario internazionale del 2022.

A tal proposito il Collegio raccomanda, nonostante la iniziale ripresa dell'attività, un'attenta e continua analisi, in base ai dati e alle informazioni disponibili, sull'attività economica e finanziaria della FIN.

4. Giudizio finale

Il Collegio dei Revisori ha svolto la revisione contabile al bilancio della FIN, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio:

- il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione;
- la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

In conclusione, per quanto di nostra competenza, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio della FIN chiuso al 31 dicembre 2021.

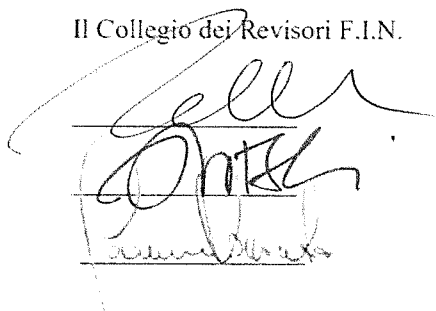
Roma, 26 aprile 2022

Il Collegio dei Revisori F.I.N.

Dott. Roberto Quadri

Dott. Marco Buttarelli

Dott. Giovanni Naccarato





Federazione Italiana Nuoto

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente

**EY****Building a better
working world**EY S.p.A.
Via Lombardia, 31
00187 RomaTel: +39 06 324751
Fax: +39 06 324755504
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Federale
della Federazione Italiana Nuoto

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Nuoto (la Federazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nella Nota Integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, la revisione legale, in conformità a quanto previsto dallo Statuto, è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità Consiglio Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 27 aprile 2022

EY S.p.A.



Luigi Facci
(Revisore Legale)

Deliberazione n. 34 del 28/4/2022 - Oggetto: Approvazione Bilancio Consuntivo 2021

Il Consiglio Federale,

- visti gli artt. 26 e ss.- Titolo V | Bilancio d’Esercizio del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- visto l’art. 43- Titolo VI | Strutture Territoriali, Capo III | Risultanze della gestione;
- analizzati il Conto Economico, Stato Patrimoniale e Rendiconto Finanziario 2021;
- letta la relazione del Presidente della F.I.N., del Collegio dei Revisori dei Conti e dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/2001;
- acquisita la relazione della società di revisione e certificazione con la quale è stato espresso un giudizio positivo sulla predisposizione del bilancio in argomento;
- vista la proposta di destinazione del Risultato 2021 contenuta nella citata Relazione del Presidente;
- visto l’art. 16, comma, 2, lettera g) dello Statuto federale:

DELIBERA

Con voti favorevoli : 9

Con voti contrari : nessuno

Astenuti : nessuno

- di approvare il Bilancio Consuntivo 2021 composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto Finanziario;
- di destinare l’avanzo economico di € 52.463 ad integrale incremento delle Riserve disponibili, come da seguente schema:

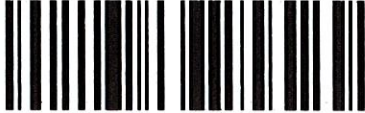
Valori in €	Risultato d’esercizio	Fondo di Dotazione	Riserve disponibili	Patrimonio Netto Federale
Risultato d’esercizio	52.463	1.250.000	1.612.353	2.914.816
Destinazione risultato	(52.463)	-	52.463	-
TOTALE	-	1.250.000	1.664.816	2.914.816






Il Segretario Generale

CONI - Prot. n. 0005693 del 01/08/2022 - SG



Roma, 1 Agosto 2022
Prot. n.

Federazione Italiana Nuoto

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FIN

Oggetto: Approvazione bilancio d'esercizio 2021

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 19 luglio 2022, con provvedimento n. 260 ha approvato il bilancio d'esercizio 2021.

Cordiali saluti

Carlo Mornati

D. 10/8