



**Bilancio di
Sostenibilità
2018**



Bilancio di Sostenibilità 2018



Indice

Lettera del Presidente

Riferimenti

Metodo di lavoro

I - Identità federale

Natura giuridica e scopi istituzionali

Cenni storici

Medagliere storico

Governance

Organigramma

Presenza territoriale

Network internazionale

Protocolli d'Intesa

Stakeholders

Dimensione associativa

Settori agonistici

- Nuoto
- Pallanuoto
- Tuffi
- Nuoto sincronizzato
- Nuoto di fondo
- Salvamento agonistico

Master

Propaganda

Formazione

Salvamento didattico

Settore Istruzione Tecnica

Scuole Nuoto Federali

Centro Elaborazione Dati

Qualità

Giustizia sportiva

Gruppo Ufficiali di Gara

Ufficio acquisti

Ufficio stampa

Centri Federali

Mediterranean Life Saving Confederation

Livigno Centro Federale per l'altura

Risorse umane

Incentivazioni

Centro studi e ricerca

II - Il 2018 in sintesi

Giochi del Mediterraneo

Trofeo Settecolli

Glasgow 2018

Hangzhou 2018

III - Area economica

Sostenibilità economica

Valore aggiunto

IV - Area ambientale

FIN per l'ambiente

Eco-sostenibilità a regola d'arte

Consumi energetici

V - Area sociale

Sicurezza e promozione responsabile del territorio

Ostia capitale della sicurezza acquatica

Papa Francesco abbraccia la famiglia del nuoto

Sant'Egidio: «Aggiungi un posto a tavola»

Il Setterosa in visita al Gemelli

Ciao Noemi. La FIN saluta la sua stella

Genova nel cuore

Centenario Pallanuoto. Paralimpici co-protagonisti

Minisini e Sacripante oltre le barriere

Cagnotto e Dallapè ripartono da Bolzano

Convegno allenatori a Fiuggi

Siamo fatti per l'acqua

Congresso LEN

Celebrities

Allegati

GRI Content Index



Lettera del Presidente

“Il futuro è molto aperto, e dipende da noi, da noi tutti. Dipende da ciò che voi e io e molti altri uomini fanno e faranno, oggi, domani e dopodomani. E quello che noi facciamo e faremo dipende a sua volta dal nostro pensiero e dai nostri desideri, dalle nostre speranze e dai nostri timori. Dipende da come vediamo il mondo e da come valutiamo le possibilità del futuro che sono aperte”.
(Karl Popper)



Carissimi,

è con grande piacere che vi presento l'ultima edizione del Bilancio di Sostenibilità della Federazione Italiana Nuoto, documento che negli ultimi anni si è andato via via affermando - accanto ai tradizionali strumenti di rendicontazione di natura prettamente economico finanziaria - e che fornisce un'importante rappresentazione del rapporto tra le attività svolte dalla Federazione e la più ampia sfera sociale nelle quali esse si concretizzano.

Il documento, elaborato in conformità ai GRI Standards, definiti nel 2016 dal GRI-Global Reporting Initiative, illustra le scelte strategiche e le azioni concrete operate dalla Federazione Italiana Nuoto analizzando - a partire dai risultati sportivi - le ricadute economiche, sociali ed ambientali capaci di generare valore sul territorio.

Il Bilancio di Sostenibilità rappresenta anche l'occasione per condividere e misurare l'impatto dello sport sull'educazione a stili di vita virtuosi, favorendo la crescente affermazione e diffusione dei principi di integrazione, uguaglianza, coinvolgimento e solidarietà e soprattutto per incentivare la formazione di una cultura eco-sostenibile, attraverso la conoscenza dell'ecosistema e la riduzione dell'impatto delle attività umane sull'ambiente.

Tra le numerose iniziative descritte nel documento cito, a titolo di esempio, le azioni di sensibilizzazione verso i comportamenti virtuosi legati al *“plastic free”*, ovvero la riduzione dell'utilizzo monouso della plastica negli eventi sportivi, nonché il rinnovo dell'accordo con la Federazione Italiana Nuoto Paralimpico per agevolare la presenza e la partecipazione di atleti diversamente abili negli eventi sportivi di livello nazionale.

Dal punto di vista agonistico, il 2018 è stato un anno di importante verifica del percorso verso la partecipazione all'Olimpiade di «Tokyo 2020», ponendo particolare attenzione ad una politica di sostegno alla crescita degli atleti di interesse olimpico ma anche ad una politica di supporto al trend di crescita dei giovani talenti per dare continuità, in prospettiva, ai risultati e rafforzare il posizionamento delle nostre discipline nel panorama mondiale.

L'edizione 2018 del Bilancio di Sostenibilità rappresenta, quindi, una importante occasione di confronto e di condivisione delle strategie con gli stakeholder, nell'ottica del loro crescente coinvolgimento come dimostra la scelta operata, negli ultimi anni, di adottare un sistema di gestione della qualità conforme alla norma internazionale UNI EN ISO 9001:2015 (Certiquality - IQNet) a presidio dei principali processi organizzativi federali.

In conclusione, il Bilancio di Sostenibilità conferma l'impegno di Federazione Nuoto verso lo sviluppo sostenibile e responsabile, obiettivo da raggiungere, di anno in anno, lavorando tutti insieme, nella consapevolezza che la sostenibilità non ha un punto d'arrivo ma è piuttosto una sensibilità che deve essere costruita e ribadita quotidianamente.

Saluti sportivi!

Paolo Barelli

Riferimenti

Il presente documento si riferisce all'anno solare compreso fra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2018. Le informazioni contenute riguardano sia la struttura centrale che territoriale della FIN.

Coerentemente agli obiettivi di riduzione dei consumi, il documento viene pubblicato prevalentemente in formato pdf ed è consultabile, e scaricabile gratuitamente, sul sito istituzionale www.federnuoto.it, nell'apposita sezione «Sostenibilità».



Contatti

Federazione Italiana Nuoto

Sede Legale: Stadio Olimpico-Curva Nord, Roma

Tel.: 06/36200.1

Fax: 06/3242501

Email: info@federnuoto.it

C.F. 05284670584

P. IVA 01384031009

Iscritta al Registro della Protezione Civile – Registro Persone Giuridiche n. 19/2011

Metodo di lavoro

Il presente documento è stato predisposto in conformità agli **Standard GRI (2016) – opzione Core** – evoluzione più recente delle linee guida della Global Reporting Initiative (GRI), associazione no-profit internazionale, tra le più accreditate in tema di sostenibilità, con il supporto metodologico di esperti del settore nel campo della sostenibilità.

I principi metodologici applicati

Inclusione degli stakeholder: la Federazione si impegna a comprendere le ragionevoli aspettative dei propri interlocutori e ad instaurare canali di dialogo per un coinvolgimento continuo e diretto.

Contesto di sostenibilità: la Federazione illustra in che modo contribuisce a migliorare le condizioni sociali, economiche ed ambientali del contesto in cui è inserita e svolge la propria attività.

Rilevanza per la sostenibilità: la Federazione individua gli impatti economici, ambientali e sociali della propria attività, in grado di influenzare le decisioni e le valutazioni degli interlocutori.

Completezza: le informazioni indicate riguardano il periodo di riferimento.

Equilibrio: i dati espressi sono «oggettivi» e forniscono un quadro imparziale.

Comparabilità: i dati sono espressi in modo che possano essere comparati coi risultati passati e futuri.

Precisione: le informazioni sono comunicate in maniera accurata e dettagliata.

Tempestività: il documento viene pubblicato con cadenza regolare, affinché gli interlocutori possano essere opportunamente informati e formulare valutazioni nei tempi necessari.

Chiarezza: le informazioni vengono divulgate in modo comprensibile e accessibile a tutti.

Affidabilità: le informazioni sono state raccolte, analizzate ed elaborate attingendo ai sistemi informativi ufficiali della FIN.

Aspetti rilevanti per la sostenibilità

Conformemente al GRI, è stato rinnovato un apposito percorso, articolato nelle seguenti fasi:

A - Revisione e convalida degli aspetti della sostenibilità

In questa prima fase è stato convalidato l'elenco di aspetti specifici della sostenibilità individuato dalla FIN, attraverso il coinvolgimento della Governance e dei responsabili dei settori/uffici federali, nel precedente periodo di rendicontazione.

B - Definizione dell'ordine d'importanza degli aspetti rilevanti

Lo studio effettuato rappresenta per la Federazione un'utile occasione per il raggiungimento di molteplici obiettivi:

- il confronto, sia interno che esterno, con gli *stakeholder* che, nell'esercizio della propria attività (sportiva, istituzionale, professionale ed imprenditoriale), si sono interfacciati con la FIN nell'anno in esame;
- la comparazione con i risultati raggiunti;
- lo stimolo e la progettazione di azioni future atte alla crescita del movimento natatorio, nella sua connaturata sostenibilità.

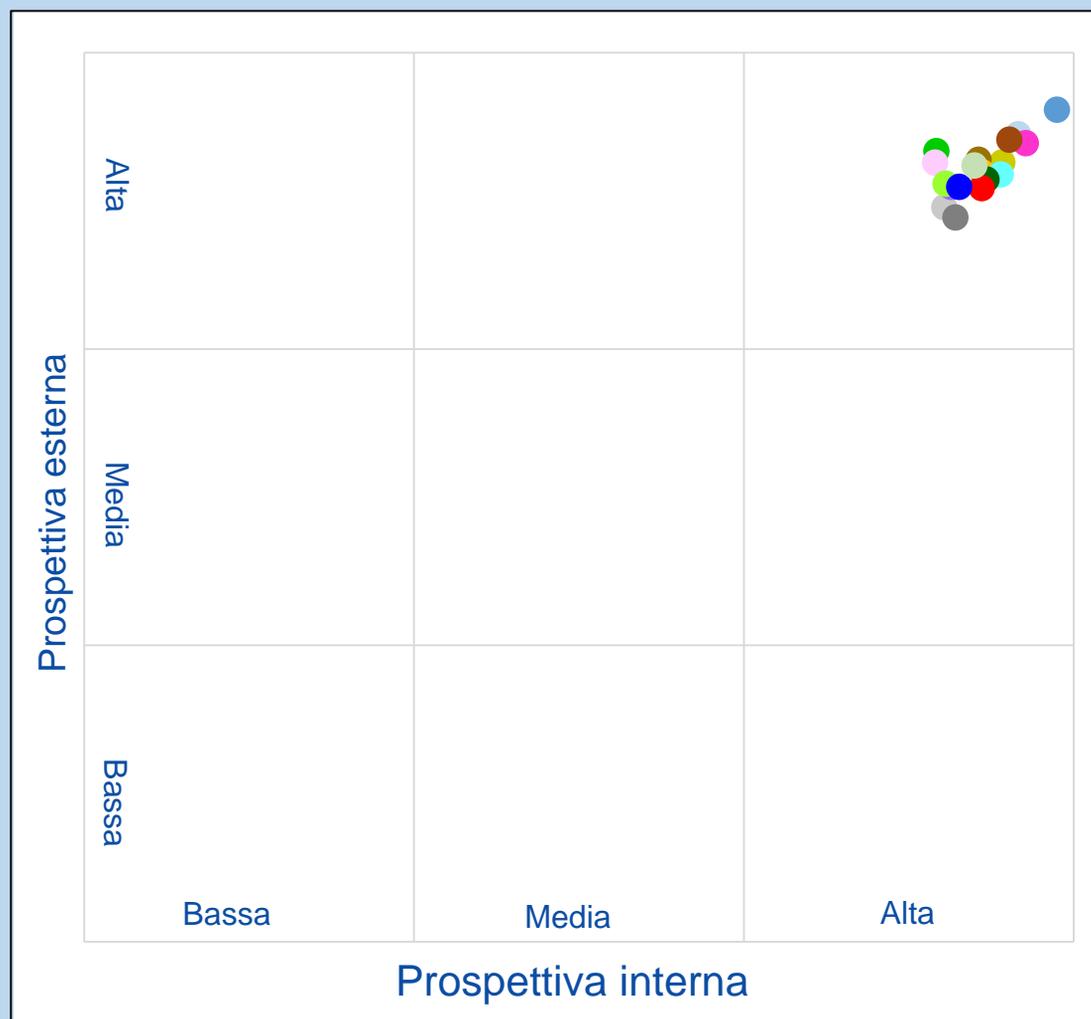
La metodologia utilizzata per la definizione delle priorità

Come di consueto, il metodo utilizzato per l'indagine è stato l'invio di un questionario online, accompagnato da una lettera del Segretario Generale **Antonello Panza**, a tutti i soggetti che, nel 2018, si sono relazionati con la Federazione. In forma del tutto anonima e nel pieno rispetto della privacy, sono stati invitati ad esprimere una preferenza sull'importanza attribuita a ciascuna delle tematiche trattate e sull'operato effettuato in merito dalla FIN nell'anno oggetto di studio.

Per indagare ancora più approfonditamente la realtà federale e la sua percezione nel c.d. «mondo esterno», la compilazione del questionario, a partire dall'edizione 2017, è stata **aperta a tutti** gli interessati, tramite la pubblicazione sul sito istituzionale www.federnuoto.it e la promozione dello stesso attraverso i canali social ufficiali.

Matrice degli aspetti rilevanti per la sostenibilità

La matrice illustra la rilevanza degli aspetti specifici relativi alle tematiche della sostenibilità, ottenuta attraverso la loro condivisione con gli stakeholder, in modo da intraprendere un percorso di *sviluppo sostenibile partecipato*.



Legenda

- | | |
|--|---|
| ● Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ● Lotta al doping |
| ● Giustizia sportiva | ● Dual career |
| ● Diversità e pari opportunità | ● Promozione di stili di vita attivi e della salute |
| ● Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente | ● Sport per tutti |
| ● Sostenibilità degli eventi sportivi | ● Gestione del personale |
| ● Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | ● Relazioni con le istituzioni |
| ● Relazioni con le organizzazioni sportive | ● Governance trasparente |
| ● Gestione economico patrimoniale | ● Coinvolgimento degli stakeholder |
| ● Catena di fornitura | ● Riqualficazione degli impianti sportivi |

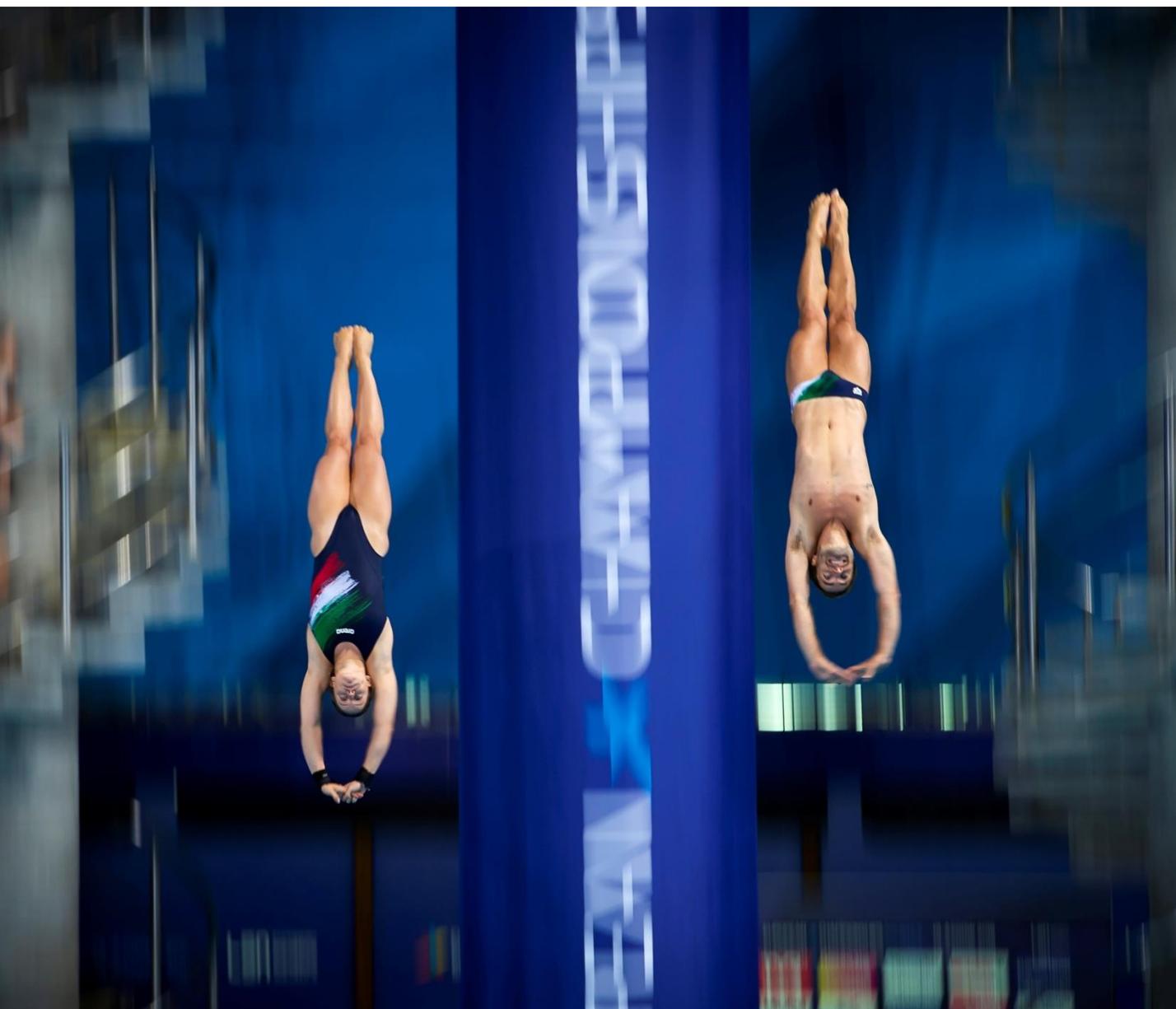
Aspetto	Disclosure GRI	Impatto interno	Impatto esterno
Lotta al doping e promozione della salute		FIN	Collettività Atleti
Sport per tutti			Collettività
Preparazione e formazione degli atleti di alto livello			Atleti
Giustizia sportiva	205-1		Associati Collettività
Promozione di stili di vita attivi e della salute	413-1		Collettività
Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	403-2	Personale dipendente	
Sostenibilità degli eventi sportivi	-		Collettività Ambiente naturale
Governance trasparente	102-18	FIN	Organizzazioni sportive Pubblica amministrazione e istituzioni
Gestione del personale	401-1, 401-2, 401-3, 404-1, 404-3	Personale dipendente	
Relazioni con le organizzazioni sportive	102-12, 102-13	FIN	Organizzazioni sportive
Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente	301-1, 302-1, 302-4, 303-1, 303-2		Collettività Ambiente naturale
Gestione economico-patrimoniale	201-1, 201-4	FIN Personale dipendente	Pubblica amministrazione Organizzazioni sportive
Riqualificazione degli impianti sportivi	-	FIN	Associati Atleti non tesserati Collettività Pubblica amministrazione
Relazioni con le istituzioni	102-12	FIN	Pubblica amministrazione e istituzioni
Catena di fornitura	102-9		Fornitori
Diversità e pari opportunità	405-1	Personale dipendente	Associati
Dual career	-		Atleti
Coinvolgimento degli stakeholder	102-40, 102-41, 102-42, 102-43, 102-44	FIN Personale dipendente	Tutte le categorie di stakeholder FIN

C - Validazione dei risultati

In questa fase, gli aspetti rilevanti per la sostenibilità sono approvati dal vertice federale e vengono, inoltre, individuate le informative specifiche da rendicontare, sintetizzate nel «*GRI Content Index*», nella sezione Allegati del documento.

D - Revisione

Successivamente alla pubblicazione del documento, è intenzione della Federazione raccogliere i suggerimenti pervenuti, al fine di migliorare il prossimo periodo di rendicontazione nell'ottica del miglioramento continuo.

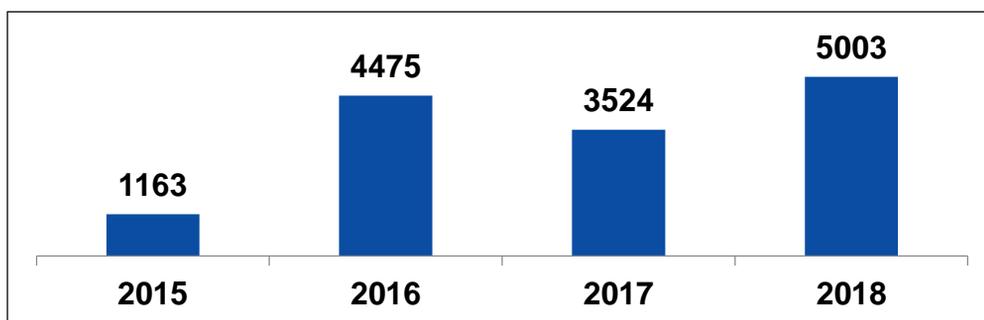


2015 – 2018: un trend in crescita

Da un'analisi dei risultati conseguiti, si segnala un forte *trend in crescita* per il Progetto Sostenibilità FIN.

Oltre a registrare **5.900 download/consultazioni** delle precedenti edizioni dal sito www.federnuoto.it, notevole è l'incremento del numero dei soggetti che hanno completato la compilazione del questionario, rendendolo di diritto un valido ed efficace strumento di rendicontazione. Si è passati, infatti, dalle **1.163 unità** della prima edizione alle **5.003** dell'ultima.

La grande partecipazione rilevata, oltre naturalmente a dimostrare un crescente interesse per le tematiche di sostenibilità è indice della vitalità di una federazione empatica, capace di comunicare con tutti i portatori di interesse, attraverso un dialogo sempre trasparente e costante nel tempo.



Fattori incisivi:

Cultura della sostenibilità:

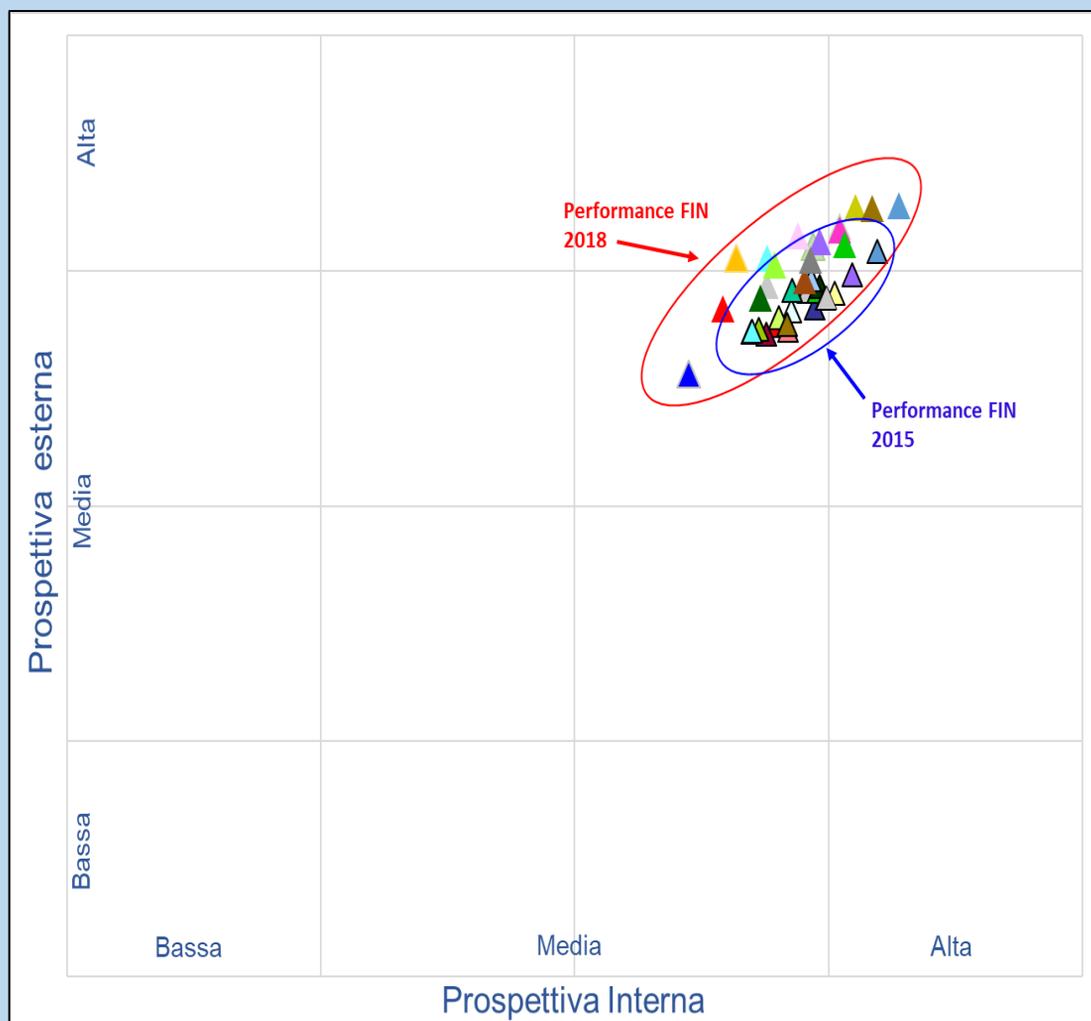
crescente interesse per le tematiche della sostenibilità da parte del mondo sportivo, dei media e degli stakeholder federali coinvolti;

Comunicazione della sostenibilità:

a) metodi e mezzi di intercettazione/coinvolgimento degli stakeholder implementati negli anni dalla FIN, attraverso politiche federali volte a meglio diffondere la sostenibilità attraverso progetti interni e il questionario;

b) questionario più fruibile in termini di contenuti e mezzi di diffusione/intercettazione.

Confronto performance FIN 2015 - 2018



Legenda della matrice sulla performance FIN in relazione agli aspetti di sostenibilità - 2015

▲ Definizione dei ruoli	▲ Trasparenza nella governance
▲ Coinvolgimento nella governance	▲ Pari opportunità
▲ Relazioni istituzionali	▲ Trasparenza e criteri nella selezione dei fornitori
▲ Performance economica	▲ Gestione dei contributi
▲ Allocazione delle risorse	▲ Immissioni in atmosfera, gestione delle risorse energetiche, delle acque e gestione dei rifiuti
▲ Conformità a leggi e regolamenti ambientali	▲ Investimenti a tutela dell'ambiente
▲ Sostenibilità degli impianti sportivi	▲ Gestione delle risorse umane
▲ Diversità e pari opportunità	▲ Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
▲ Formazione dei dipendenti	▲ Iniziative a favore della collettività
▲ Lotta al doping e alla corruzione	▲ Promozione della salute e di stili di vita attivi
▲ Dual career	

Legenda della matrice sulla performance FIN in relazione agli aspetti rilevanti per la sostenibilità - 2018

- | | |
|--|--|
| ▲ Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ▲ Lotta al doping |
| ▲ Giustizia sportiva | ▲ Dual career |
| ▲ Diversità e pari opportunità | ▲ Sport per tutti |
| ▲ Promozione di stili di vita attivi e della salute | ▲ Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente |
| ▲ Riqualificazione degli impianti sportivi | ▲ Sostenibilità degli eventi sportivi |
| ▲ Gestione del personale | ▲ Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro |
| ▲ Relazioni con le istituzioni | ▲ Relazioni con le organizzazioni sportive |
| ▲ Governance trasparente | ▲ Gestione economico-patrimoniale |
| ▲ Coinvolgimento degli stakeholder | ▲ Catena di fornitura |



Struttura del documento



Il bilancio si suddivide in due parti: una prima parte, in cui la Federazione racconta la propria identità, con un focus specifico sull'anno oggetto di studio. Si passa quindi a rendicontare, nella seconda parte, la responsabilità federale dal punto di vista economico, ambientale e sociale, testimoniando il suo contributo allo sviluppo sostenibile.

Nello specifico:

Area Economica: la provenienza e la destinazione delle risorse economiche, evidenziando altresì la ricchezza prodotta dalla FIN, in termini di valore aggiunto, e distribuita alle varie categorie di interlocutori, nonché la solidità patrimoniale e finanziaria.

Area Ambientale: le azioni messe in atto volte a limitare l'impatto ambientale, in termini di materiali utilizzati, consumi, smaltimento dei rifiuti.

Area Sociale: le azioni finalizzate al benessere collettivo. In particolare il gettito fiscale prodotto e le partnership con altri organismi per la promozione di campagne di sensibilizzazione.

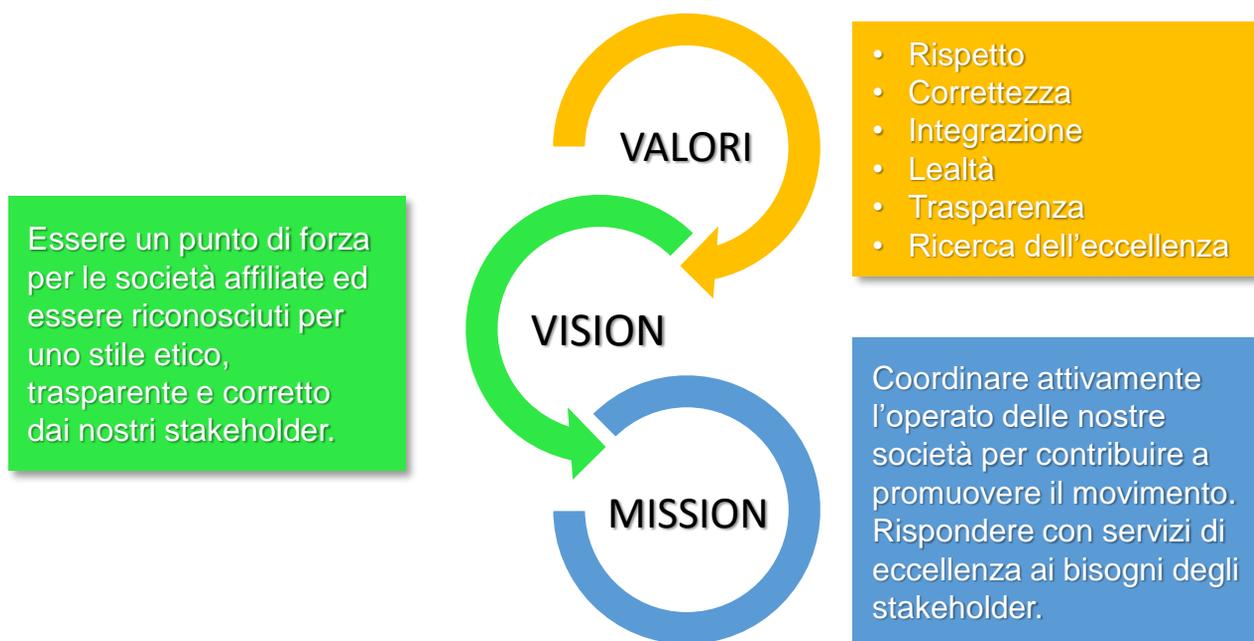
Identità federale



Natura giuridica e scopi istituzionali

La **Federazione Italiana Nuoto (FIN)** è un'associazione di diritto privato senza finalità lucrative. Sotto la vigilanza del **CONI**, ha lo scopo di promuovere, organizzare, regolamentare e diffondere le discipline sportive natatorie legate al **Nuoto**, ai **Tuffi**, **alla Pallanuoto**, al **Nuoto Sincronizzato**, al **Nuoto di Fondo**, al **Nuoto per Salvamento** e alle **attività ginnico-motorie acquatiche** connesse.

Inoltre si occupa anche di organizzare, disciplinare e promuovere la pratica delle discipline a livello nazionale e locale; partecipare a manifestazioni sportive di rilievo internazionale, curando la preparazione degli atleti; organizzare ed erogare attività formative/divulgative in favore dei propri associati; mettere in atto tutte le azioni strumentali agli scopi istituzionali, ivi compresa la gestione di impianti natatori; selezionare e preparare gli atleti di alto livello per la partecipazione alle manifestazioni nazionali ed internazionali, curandone la tutela assicurativa e previdenziale, e garantendo misure di sostegno ed educazione ai valori dello sport.



L'azione federale sul territorio nazionale è strutturata in: **20 Comitati territoriali** (di cui 17 regionali, 2 Provinciali ed 1 Delegazione Regionale di spesa) e attraverso la gestione dei **Centri Federali Nazionali**, decentrata in capo alle **Società FinPlus**.

La Struttura Centrale accentra tutte le funzioni di governo, controllo e coordinamento dell'attività sportiva e provvede direttamente alla gestione dei Centri Federali di Preparazione Olimpica e di Alto Livello. Al suo interno è organizzata in settori che governano l'attività agonistica secondo le varie specialità e settori di supporto tecnico e funzionale.

Cenni storici

Le origini

Nel 1899, ad opera di Achille Santoni, nasce a Como la "Federazione Italiana Rari Nantes". Fu nel 1930, su spinta del presidente Leandro Arpinati e del partito fascista, che verrà denominata "Federazione Italiana Nuoto". Il primo statuto federale risale al 23 maggio del 1900. Nel 1936 la Società Italiana di Salvamento converge nella FIN andando a creare una sua apposita sezione.

I primi successi

I primi risultati agonistici di rilievo sono quelli ottenuti da Carlo Dibiasi nei tuffi alle Olimpiadi di Berlino (1936), ma i risultati più notevoli arrivano dal 1948 in poi: è durante le Olimpiadi di Londra di quello stesso anno, infatti, che gli italiani della pallanuoto conquistano il primo oro olimpico con il Settebello.

Gli anni '60 – '70

Gli anni '60 sono segnati da due importanti avvenimenti. A Roma si svolgono i XVII Giochi Olimpici, in occasione dei quali vengono completate importanti opere strutturali, come lo Stadio del Nuoto.

Il 1966 viene, invece, segnato dalla più grande tragedia del nuoto italiano: nell'incidente aereo di Brema perdono la vita una selezione della Nazionale Italiana, lo staff tecnico ed un cronista RAI.

Fino agli anni '80, il palcoscenico sarà dominato dalle stelle dei tuffi, con il leggendario Klaus Dibiasi e Giorgio Cagnotto, dalle imprese nel nuoto della giovanissima Novella Calligaris e della staffetta 4x100 stile libero composta da Pangaro-Barelli-Zei-Guarducci che, nel 1975, conquistano la prima medaglia del nuoto italiano maschile nella storia dei Mondiali.

Gli anni '80 – '90

Spiccano atleti del calibro di Stefano Battistelli, bronzo olimpico nei 400 misti nel 1988 e nei 200 dorso nel 1992, Giorgio Lamberti, campione del mondo e recordman nei 200 stile libero nel 1991, e Luca Sacchi, bronzo nei 400 misti alle Olimpiadi del 1992. Periodo caratterizzato anche da un gruppo di ragazze: Dalla Valle, Tocchini, Felotti, Carosi e Persi. Cresce intanto il mito del Settebello di Ratko Rudic che conquista l'oro alle Olimpiadi di Barcellona nel 1992.

Ai Giochi Olimpici di Atlanta 1996 emergono i talenti dei giovani Massimiliano Rosolino ed Emiliano Brembilla che, pur non riuscendo a raggiungere il podio, migliorano le prestazioni personali alimentando grosse aspettative per il futuro.

Gli anni 2000

Alle Olimpiadi di Sidney Domenico Fioravanti conquista il primo oro individuale del nuoto italiano nei 100 rana, e poi, vincendo i 200 con Davide Rummolo diventa il primo atleta della storia ad imporsi nei 100 e 200 rana nella stessa edizione olimpica.

A Pechino 2008 il quadriennio olimpico si conclude con grandi successi agonistici, come l'oro nei 200 stile libero di Federica Pellegrini, il primo olimpico femminile del nuoto italiano, e l'argento di Alessia Filippi negli 800.

Nel 2008 il movimento natatorio sfiora i sei milioni di praticanti, a testimonianza di come gli sport dell'acqua stiano diventando parte importante della cultura sportiva del Paese.

I mondiali di Roma 2009 confermano il trend di sviluppo con 10 medaglie in una manifestazione record per partecipanti e per primati mondiali. Si ricordano: i due ori della Pellegrini, l'oro e il bronzo della Filippi, l'oro di Cleri e i bronzi della Grimaldi e della Vitale nel fondo, l'argento e bronzo per la Cagnotto nei tuffi e, infine, la storica prima medaglia nel sincronizzato, con il bronzo della Adelizzi.

Gli anni 2010. La Federazione oggi.

Il Settebello conquista l'argento europeo nel 2010, l'oro mondiale nel 2011 e l'argento alle Olimpiadi di Londra nel 2012. Nello stesso anno il Setterosa diventa campione europeo. Nel contempo la Nazionale di nuoto in acque libere guidata da Massimo Giuliani si erge a leader del movimento internazionale, con Martina Grimaldi che conquista la medaglia di bronzo nella 10 chilometri alle Olimpiadi di Londra: primo podio italiano nella specialità. Prosegue anche l'ascesa del nuoto, con Federica Pellegrini che bisca la doppietta 200-400 stile libero ai Mondiali di Shanghai 2011.

I risultati del 2009/2012 portano alla conferma di Paolo Barelli alla Presidenza della Federnuoto per il quadriennio che condurrà alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016, assieme alle prestigiose cariche di Segretario Onorario della FINA e di Presidente della LEN.

Nel 2016, alle Olimpiadi di RIO, la nazionale italiana conquista 8 medaglie, mentre agli Europei di Londra si classifica quarta nel medagliere per nazioni con 32 medaglie. L'Assemblea ordinaria FIN riconferma Paolo Barelli al suo V mandato a Presidente della Federazione. Barelli viene confermato anche alla presidenza della LEN.

Il 2017 è l'anno della XVII edizione dei mondiali di Nuoto FINA, tenutisi a Budapest (Ungheria). Per l'Italia è stato un mondiale storico: posiziona sesta nel medagliere riuscendo a conquistare ben 16 medaglie e nello specifico 4 ori, 3 argenti e 9 bronzi. Sono d'oro Marta Flamini e Giorgio Minisini, nel duo misto del sincronizzato; Federica Pellegrini, nei 200 metri stile libero; Gabriele Detti, negli 800 metri stile libero, riuscendo anche a stabilire il record europeo con 7'40"77; e, infine, Gregorio Paltrinieri, nei 1500 metri stile libero, primo con il tempo di 14'35"85.

Medagliere storico

OLIMPIADI



Disciplina				Totale
Nuoto	5	4	11	20
Pallanuoto	4	3	3	10
Tuffi	3	5	3	11
Nuoto di Fondo	0	1	1	2
Totale	12	13	18	43



MONDIALI

Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	15	17	22	54
Nuoto vasca corta	6	25	19	50
Pallanuoto	5	3	3	11
Tuffi	3	5	11	19
Nuoto di Fondo	9	6	16	31
Nuoto di Fondo di specialità	7	10	3	20
Nuoto Sincronizzato	1	1	3	5
Totale	46	67	77	190

EUROPEI

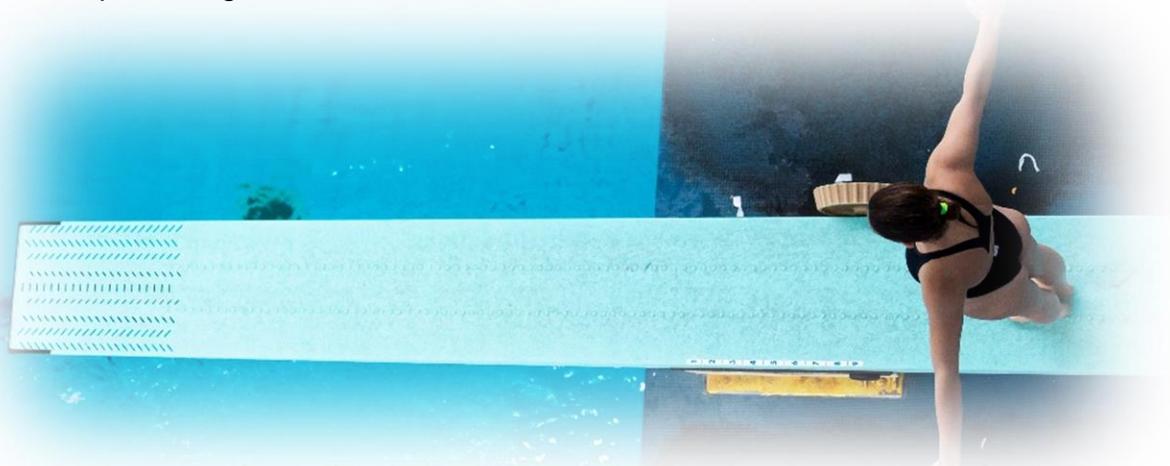
Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	58	69	85	212
Nuoto vasca corta	62	59	66	187
Pallanuoto	8	4	8	20
Tuffi	18	16	20	54
Tuffi di specialità	13	3	5	21
Nuoto di Fondo	21	16	24	61
Nuoto Sincronizzato	0	12	29	41
Totale	180	179	237	596

SALVAMENTO AGONISTICO

Disciplina				Totale
World Games	49	44	31	124
Modiali Rescue (ILS)	52	40	41	133
Europei (ILS)	100	68	64	232
Totale	201	152	136	489

Governance

Il sistema di Governance della FIN, tenendo conto delle raccomandazioni e degli indirizzi forniti dal CONI, si regge su **organi statutari** (cfr. art.7) cui sono demandati le funzioni di *volontà*, *attuazione* e *controllo*. L'organo supremo è l'*Assemblea delle Società* che provvede all'elezione del *Presidente* e del *Consiglio Federale*, cui sono demandati i poteri di gestione della Federazione.



- **Assemblea delle Società** – Esercita le prerogative derivanti dallo Statuto e, in particolare, provvede al rinnovo degli Organi federali elettivi e approva il Bilancio Pluriennale Programmatico.
- **Consiglio Federale** – È l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma tecnico sportivo, alla valutazione dei risultati sportivi conseguiti e alla vigilanza sul buon andamento della gestione federale.
- **Presidente** – Ad esso è attribuita dallo Statuto la responsabilità generale dell'area tecnico-sportiva. Esercita inoltre le funzioni apicali di *programmazione*, *indirizzo* e *controllo* relative al perseguimento dei risultati agonistici. Gli è, inoltre, conferito il potere di nomina dei Direttori Tecnici delle squadre nazionali, la nomina del Segretario Generale (previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale), nonché la rappresentanza legale e il potere di firma della Federazione.
- **Segretario Generale** – Il Segretario Generale è nominato dal Presidente, previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale. Esercita le funzioni attribuite dallo Statuto e dai Regolamenti Federali. In particolare provvede alla gestione amministrativa della Federazione, coordina e dirige la Segreteria Federale e sovrintende agli Uffici federali e ne dirige il personale.
- **Collegio dei Revisori dei Conti** – Esercita il controllo contabile vigilando sull'osservanza delle disposizioni di legge esercitando il controllo sull'intera gestione economica - finanziaria della Federazione e di tutti i suoi Organi. E' invitato a tutte le riunioni degli Organi Collegiali.



CONSIGLIO FEDERALE COMPOSIZIONE 2018

Presidente

10 Componenti (di cui 2 Rappresentanti degli Atleti e 1 dei Tecnici)

4 Anni di durata legata al Ciclo Olimpico

CONSIGLIO FEDERALE ATTIVITÀ 2018

6 Sedute

102 presenze complessive

270 Provvedimenti Deliberati, di cui 57 dal Presidente e 213 dal Consiglio Federale

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI COMPOSIZIONE 2018

3 Componenti

1 eletto dall'Assemblea Nazionale FIN

1 di nomina CONI 1 di nomina MEF

Le regole di funzionamento degli Organi Collegiali FIN prevedono altresì:

- a) l'inserimento di argomenti all'ODG delle riunioni;
- b) la Convocazione degli Organi secondo le regole stabilite nello Statuto e nel Regolamento, a garanzia del sistema democratico.

I componenti del Consiglio Federale sono destinatari di gettoni di presenza, oltre al rimborso delle spese di trasferta e soggiorno.

I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono destinatari di un compenso fisso, oltre a gettoni di presenza nelle riunioni degli organi collegiali cui sono chiamati a prendere parte.



COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI IN CARICA QUADRIENNIO OLIMPICO 2016 - 2020

PRESIDENTE

Barelli Paolo

PRESIDENTE ONORARIO

Ravina Luigi

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DELLE SOCIETÀ

Caiazzo Bruno

Marotta Giuseppe

Gervasio Giuseppe

Malchiodi Andrea

Pieri Andrea

De Pascale Antonio

Russo Nello

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEI TECNICI

Del Bianco Roberto

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEGLI ATLETI

Frassinetti Teresa

Postiglione Francesco

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PRESIDENTE

Lalle Giorgio

MEMBRI EFFETTIVI

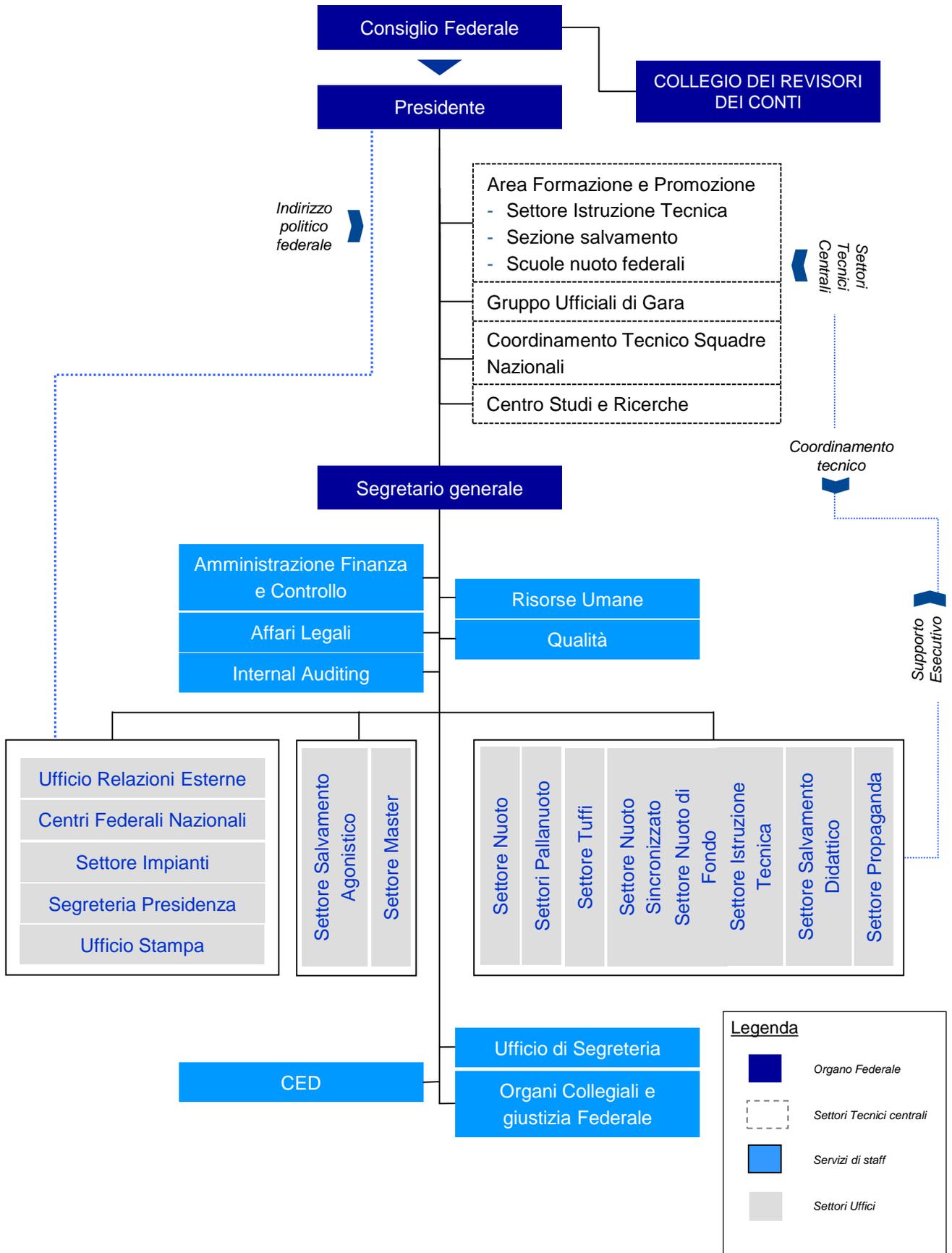
Luigi D'Attoma

Maria Francesca Talamonti

SEGRETARIO GENERALE

Panza Antonello

Organigramma



Presenza territoriale

Attraverso 17 comitati regionali, 2 comitati provinciali e 1 delegazione, la Federazione garantisce il presidio territoriale nelle attività di promozione e diffusione delle discipline natatorie.

Le funzioni e le competenze dei comitati sono stabilite dallo Statuto Federale e riguardano:

- la gestione e l'organizzazione dell'attività agonistica;
- la gestione e l'organizzazione-formazione delle figure tecniche federali/tesserati sezione Salvamento;
- la promozione dell'attività sportiva;
- la gestione degli impianti sportivi.

A livello organizzativo essa riproduce la struttura centrale, ogni Comitato territoriale presenta quali organi collegiali:

- presidente del comitato;
- consiglio regionale/provinciale;
- collegio dei revisori (in virtù dell'autonomia amministrativo-contabile ad essi riconosciuta).

Al pari di quelli centrali, anche a livello periferico, vengono eletti dalle società locali, al termine di ogni ciclo olimpico, per quello successivo.

L'organizzazione FIN centrale viene riprodotta dai comitati anche nell'organizzazione interna per i *settori sportivi, di supporto tecnico e di struttura*.



Network internazionale

Interlocutori naturali della FIN sono il **Comitato Olimpico Internazionale (CIO)** e il **Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI)** nel cui rispetto delle leggi svolge la propria attività.

La FIN è inoltre parte della **Fédération Internationale de Natation Amateur (FINA)** massimo organo mondiale delle attività natatorie; della **Ligue Européenne de Natation (LEN)**, equivalente organo continentale. Per il Nuoto per Salvamento, la FIN è affiliata alla **International Life Saving (ILS)** e alla International Life Saving Europe, massimi organi internazionali della specialità. Per la promozione delle attività natatorie, la FIN è anche membro della **Confédération Méditerranéenne de Natation (COMEN)** e della **Confederación Latina de Natación (COLAN)**.

Le organizzazioni sportive sovranazionali di riferimento

FEDERATION INTERNATIONALE DE NATATION

Associazione delle Federazioni Nazionali, conta 208 nazioni affiliate raggruppate secondo le 5 Federazioni continentali. Con sede a Losanna, è l'organo ufficiale preposto all'organizzazione dei Campionati del Mondo di Nuoto.



INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION (ILS)

L'organizzazione mondiale per la sicurezza in acqua. La federazione, oltre a cercare di migliorare in tutto il mondo la sicurezza nell'ambiente acquatico, si occupa anche dell'organizzazione di gare che simulano salvataggi in acqua. Ha sede a Lovanio, in Belgio.



INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION OF EUROPE (ILSE)

Comprende le Federazioni Europee impegnate nella sicurezza acquatica. Con sede in Germania, rappresenta 5 milioni di soggetti (lifesavers e lifeguards).



CONFEDERAZIONE MEDITERRANEA DI NUOTO (COMEN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi del Mediterraneo ed organizza annualmente la Coppa Comen.



CONFEDERAZIONE LATINA DI NUOTO (COLAN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi latini. Ha sede a Barcellona.



Protocolli d'Intesa

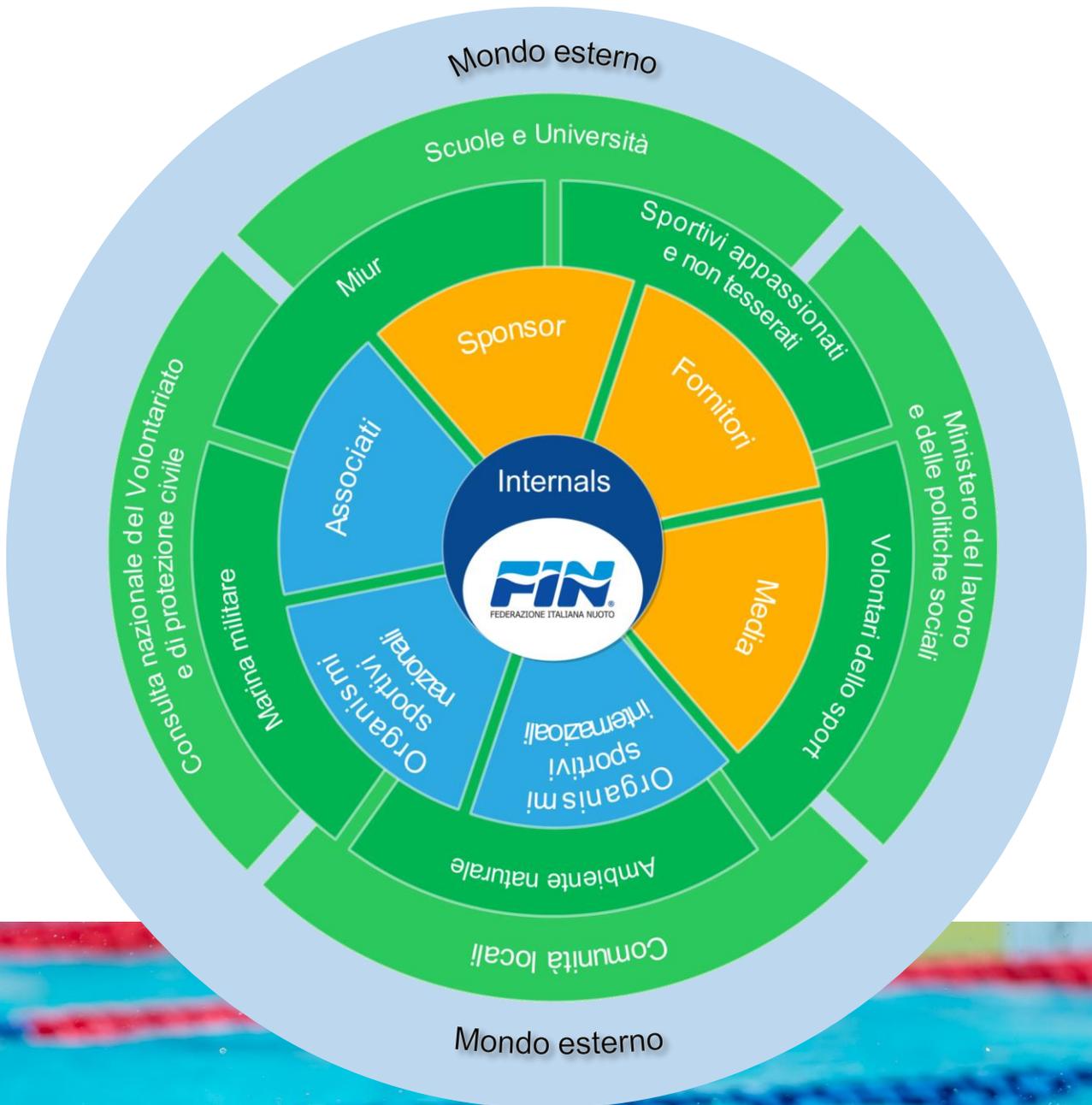
La Federazione Italiana Nuoto e la Libyan Swimming Federation hanno firmato il 3 maggio a Roma, un protocollo d'intesa biennale che implementerà la crescita tecnica, sportiva e logistica delle attività natatorie nella nazione nord africana. Il Presidente Paolo Barelli, insieme al Presidente della LSF Asman Elgnein, ha formalizzato l'accordo per condividere progetti volti ad alimentare e promuovere le discipline natatorie e la cultura dell'acqua sul territorio nazionale libico. I punti salienti prevedono soprattutto l'organizzazione di seminari e corsi di allenatori ed arbitri che certifichino la qualità e la preparazione dei tecnici libici; l'organizzazione di seminari riguardo il salvamento e l'implementazione delle procedure internazionali della salvaguardia della vita umana; scambio di protocolli riguardo la medicina dello sport e la prevenzione degli infortuni degli atleti e l'organizzazione di amichevoli ufficiali tra squadre giovanili al fine di creare una nazionale libica di pallanuoto.



Altra importante intesa con la Federazione Italiana Canoa Kayak della durata di sei anni per la promozione e organizzazione di corsi per il conseguimento del Brevetto di Assistente Bagnanti a condizioni riservate ai tesserati FICK. Il protocollo, stipulato dal Presidente Paolo Barelli e dal Presidente della FICK Luciano Bonfiglio, stabilisce che le due federazioni, inoltre, si impegnano a collaborare in occasione delle manifestazioni della Federcanoa e della Federnuoto per **sviluppare con le istituzioni, gli enti locali e gli istituti scolastici iniziative congiunte per la promozione della salvaguardia della vita umana in acqua** e degli aspetti culturali legati all'importanza dell'uso di natanti a remi: e a prevedere attività in sinergia tra i rispettivi ruoli tecnici della FICK e della FIN per il reciproco **scambio di esperienze** e alla ricerca di **sinergie** nell'attività sportiva nazionale e internazionale organizzata dalle due federazioni.



Stakeholders



I principali canali di dialogo con gli stakeholder

Associati	<ul style="list-style-type: none"> Circolari Sito internet federale Social Network Newsletter Help desk Canale streaming «Waterpolo channel» Bilancio di Sostenibilità
Internals	<ul style="list-style-type: none"> Contatti Intranet aziendale Tavoli di lavoro Relazioni con i sindacati Sito internet federale Questionari di rilevazione Questionario per il Bilancio di Sostenibilità Bilancio di Sostenibilità
Comunità locali	<ul style="list-style-type: none"> Iniziative Sito internet federale Eventi Canale streaming «Waterpolo channel» Bilancio di Sostenibilità
Sportivi appassionati e non tesserati	<ul style="list-style-type: none"> Eventi Social Network Sito internet istituzionale Questionario per il Bilancio di Sostenibilità Bilancio di Sostenibilità
Pubblica amministrazione	<ul style="list-style-type: none"> Comunicati stampa Tavoli istituzionali Eventi Protocolli e convenzioni Bilancio di Sostenibilità
Istituzioni sportive	<ul style="list-style-type: none"> Riunioni ed incontri istituzionali Bilancio di Sostenibilità
Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> Incontri istituzionali Attribuzioni commesse Bilancio di Sostenibilità
Sponsor	<ul style="list-style-type: none"> Incontri periodici Partnership Eventi Bilancio di Sostenibilità
Media	<ul style="list-style-type: none"> Conferenze stampa Comunicati stampa Rassegna stampa Sito internet istituzionale Social Network Bilancio di sostenibilità

Dimensione associativa

Nel 2018, la FIN ha visto complessivamente mantenere l'apprezzamento da parte degli associati per il service offerto, Nelle seguenti tabelle vengono illustrati i principali dati dimensionali.

Tesserati	287.991
Società Affiliate	1.367
Società con Licenza SNF	623
Impianti con Licenze SNF	789

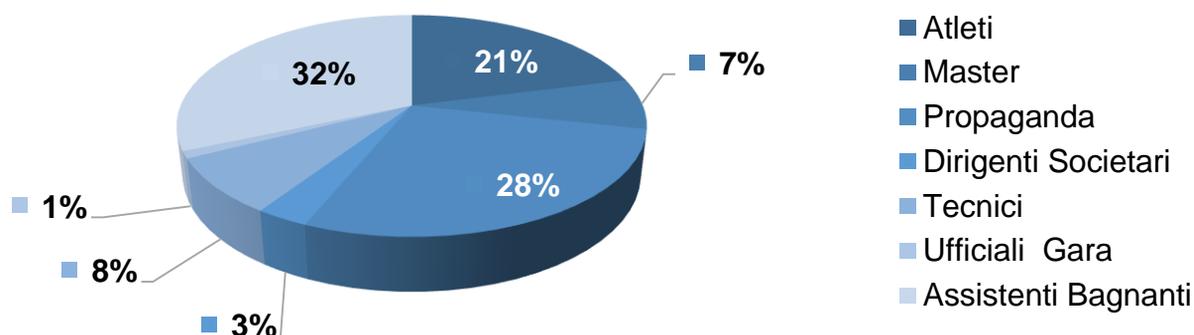
Fonte dati CED – estrazione 01/03/2019 per documento CONI

Il **Tesseramento in FIN** può essere distinto in due macro-categorie.

- **Diretto** (non necessita la mediazione di una Società Sportiva): comprende Tecnici, Ufficiali di Gara e Assistenti Bagnanti.
- **Indiretto** (tramite Società Sportiva): comprende Atleti, Master, Propaganda e Dirigenti Societari.

La seguente tabella mostra i numeri relativi al tesseramento FIN, suddivisi per tipologia di tesseramento. Il grafico, invece, gli stessi valori in percentuale.

Tesserati Indiretti	Atleti	60.559
	Master	21.255
	Propaganda	80.235
	Dirigenti Societari	8.878
Tesserati Diretti	Tecnici	23.412
	Ufficiali Gara	2.990
	Assistenti Bagnanti	90.662
Totali		287.991



A muscular man is shown from the back, standing on a blue platform in a swimming pool. He is wearing a black swim cap with the Italian flag colors (green, white, and red) on the side and black athletic shorts. His back muscles, including the trapezius, latissimus dorsi, and erector spinae, are highly defined. The background is a bright blue tiled wall with a dark blue rectangular panel at the top. The text "Settori agonistici" is overlaid in the center of the image.

Settori agonistici

Nuoto



Per la stagione sportiva 2018, l'attività agonistica delle rappresentative nazionali del settore nuoto prevedeva i seguenti obiettivi:

- la finalizzazione della attività di preparazione e di competizione degli atleti qualificati per il **Campionato Europeo di Nuoto in vasca lunga 2018** disputato a Glasgow (GBR), i **Giochi del Mediterraneo** svolti a Tarragona (ESP) e per la XXIX^a edizione del **Campionato Europeo** in vasca corta, disputato a Copenhagen (DEN) dal 13 al 17 dicembre 2017;
- la partecipazione all'attività internazionale assoluta (**Campionati Europei Assoluti di Vasca Corta - Energy for Swim**) e di categoria (**Campionati Europei Juniores; Giochi Olimpici Giovanili; Mediterranean Cup; Energy Standard Cup**) con rappresentative scelte in base a criteri di elevata qualificazione;
- la partecipazione, sia con rappresentative assolute che giovanili, a meeting nazionali e internazionali.

Facendo seguito alle indicazioni programmatiche, sono stati organizzati due **Campionati Italiani Assoluti individuali e di staffetta (Primaverile e Invernale)**; il primo in vasca lunga e il secondo in vasca da 25 m. E' stata mantenuta, per i **Campionati Assoluti Invernali**, la formula OPEN, mantenendo, come nelle passate edizioni, il format delle gare a serie suddividendo la manifestazione in quattro sezioni di gara articolate in due giorni. Questa edizione è stata funzionale al completamento della rappresentativa che ha preso parte ai **Campionati Europei di vasca corta** (Copenaghen).

Nei **Campionati Nazionali Assoluti Primaverili**, validi come selezione delle nostre rappresentative nazionali assolute e giovanili, è stato adottato il format delle batterie e finali. Il criterio di ammissione è quello del conseguimento del tempo limite; al fine di dare spazio a un maggior numero di nuotatori, sono state disputate finali A e finali B.

Al fine di supportare le attività di competizione sono stati organizzati dei raduni, già previsti in fase di programmazione, finalizzati al monitoraggio degli atleti, sia nelle fasi di preparazione generale e/o speciale; inoltre sono stati organizzati raduni finalizzati alla preparazione delle varie manifestazioni. L'attività rivolta ad atleti di alto livello, si è svolta principalmente presso i Centri Federali di Ostia e Verona, grazie anche alla piena collaborazione dei tecnici federali responsabili Stefano Morini e Matteo Giunta; i raduni hanno avuto lo scopo di monitorare la crescita tecnica e agonista dei migliori nuotatori sia dell'area giovanile che assoluta. In questi raduni sono state svolte delle attività di monitoraggio tecnico tramite l'acquisizione e successiva analisi di video; tale attività è stata coordinata dal responsabile dell'area biomeccanica Prof. Ivo Ferretti.

La preparazione della squadra nazionale assoluta, è stata finalizzata verso i **Campionati Europei** di Glasgow. E' stata prevista anche una programmazione che ha visto la partecipazione ai **Giochi del Mediterraneo** svolti a Tarragona.

Allo scopo di ottimizzare la finalizzazione del percorso tecnico agonistico degli atleti di vertice sono state individuate competizioni intermedie, sia in Italia sia all'estero, di alto livello tecnico.

Gli atleti di interesse olimpico sono stati tenuti sotto osservazione, attraverso la collaborazione dei tecnici federali, (Leoni, Franceschi, Rossetto, Bastelli) nel corso dei raduni di preparazione e delle competizioni. Il Direttore Tecnico Cesare Butini, inoltre, ha condiviso la preparazione degli atleti tramite visite periodiche presso le sedi di allenamento.

Nr. competizioni nazionali	4
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	1
Nr. raduni/collegiali	15

Evento/manifestazione (organizzate dalla FIN)	Totale Società	Totale Atleti
Criteria Giovanili Sez femminile	267	942
Criteria Giovanili Sez maschile	306	1115
Finale campionato a Squadre A1 Sez femminile	8	/
Finale campionato a Squadre A1 Sez maschile	8	/
Campionato Italiano Assoluto	184	690
Trofeo Settecolli	176	712
Campionato Italiano di Categoria Ragazzi	276	795
Campionato Italiano Junior/Cadetti/Senior	245	1114
Campionato assoluto Open	125	453

Evento/manifestazione (Internazionali)	Totale Atleti
Energy Standard Cup	24
Coppa COMEN	26
Giochi del Mediterraneo	47
Campionati Europei Juniores	31
Campionato Europeo	45
Giochi Olimpici Giovanili	5
Campionati del Mondo	32

Raduno/collegiale	Totale Atleti
Raduno di Preparazione Altura Flagstaff (USA)	12
Raduno di Preparazione Altura Livigno (ITA)	14
Raduno di Preparazione Altura Flagstaff (USA)	6
Raduno di Preparazione Tenerife (Spagna)	14
Raduno di Preparazione Altura Sierra Nevada	12
Raduno di Preparazione Calella (ESP)	12
Raduno di Preparazione Altura Livigno (ITA)	10
Raduno di Preparazione Altura Centro Federale Ostia	24

Pallanuoto



Attività femminile

Risultati delle squadre assoluta e giovanili femminili

Nei Campionati Europei di Barcellona riservati alle nazionali assolute, l'Italia si piazza al 6° posto della classifica finale.

Alla prima edizione (per le squadre femminili) dei Giochi del Mediterraneo di Tarragona la squadra femminile ha conquistato la medaglia d'argento.

In Final Six della prima edizione dell'Europa Cup tenutasi a Pontevedra la nazionale femminile si è classificata al 5° posto.

Le nazionali giovanili si piazzano rispettivamente al 2° posto la Under 18 nei Mondiali di Belgrado e al 6° negli Europei dell'under 19 di Funchal.

Risultati delle manifestazioni nazionali:

Lo scudetto del Campionato Italiano è stato vinto dalla Società Centro Sportivo Plebiscito Padova mentre la Coppa Italia è stata vinta dalla Società L'Ekipe Orizzonte di Catania.

Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società Rapallo Pallanuoto nell'Under 19, la Società Bogliasco 1951 sia nell'Under 17 che nell'Under 15.

Entrambi i Trofei delle Regioni, sia quello riservato alle nate '01 che quello riservato alle nate '03 sono andati alla Regione Liguria.

Campionati femminili	7
Nr. atleti iscritti alle competizioni maschili e femminili	16.825
Nr. atleti iscritti alle competizioni femminili	2.045
Nr. raduni collegiali della nazionale assoluta femminile	10

Campionati femminili	Totale società
Serie A1	10
Serie A2	20
Serie B	27
Under 19	27
Under 17	41
Under 15	40
Under 13	40
Totale	205

Principali manifestazioni nazionali – squadre maschili

Data	Manifestazione	Località
2-5 gennaio 2018	Trofeo delle Regioni nate '01	Roma Ostia
10-11 febbraio 2018	Final Four Coppa Italia	Roma Ostia
28-31 marzo 2018	Trofeo delle Regioni nate '03	Roma Ostia
11-13 maggio 2018	Final Six Campionato Italiano Serie A1	Firenze
7-28 giugno 2018	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
23-24 giugno 2018	Finali Play Off Serie B	Avezzano (AQ)
2-5 luglio 2018	Finali Campionato Nazionale Under 17	Trieste
26-29 luglio 2018	Finali Campionato Nazionale Under 19	Rapallo (GE)
4-7 agosto 2018	Finali Campionato Nazionale Under 15	Roma Ostia

Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili femminili

Data	Manifestazione	Località
1-4 febbraio 2018	Europa Cup – Fase Preliminare	Volos (GRE)
22-24 marzo 2018	Europa Cup – Final Six	Pontevedra (ESP)
22 giugno-1 luglio 2018	Giochi del Mediterraneo	Tarragona (ESP)
14-28 luglio 2018	Campionati Europei Assoluti	Barcellona (ESP)
16-26 agosto 2018	Campionati Mondiali Under 18	Belgrado (SRB)
9-16 settembre 2018	Campionati Europei Under 19	Funchal (POR)
3 dicembre 2018	World League Preliminary ITA-HUN	Verona
17 dicembre 2018	World League Preliminary ITA-FRA	Avezzano (AQ)

Attività maschile

Risultati delle squadre assoluta e giovanili maschili

Nei Campionati Europei di Barcellona riservati alle nazionali assolute, l'Italia si piazza al 6° posto della classifica finale.

Ai Giochi del Mediterraneo di Tarragona la squadra maschile si classifica al 5° posto.

In Final Eight della prima edizione dell'Europa Cup tenutasi a Rijeka la nazionale maschile conquista la medaglia di bronzo.

Le nazionali giovanili si piazzano entrambe al 5° posto, sia la Under 18 nei Mondiali di Szombathely che l'Under 19 agli Europei di Minsk.

Risultati delle manifestazioni nazionali

Sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia sono stati vinti dalla Società Pro Recco Nuoto e Pallanuoto.

Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società Circolo Canottieri Napoli nell'Under 20a, la Società Rari Nantes Nuoto Salerno nell'Under 20b, la Società Rari Nantes Savona nell'Under 17a, la Società Anzio Nuoto e Pallanuoto nell'Under 17b e la Società Nuoto Catania nell'Under 15.

Il Trofeo delle Regioni, riservato ai nati '04 è andato alla Regione Campania.

Campionati maschili	10
Nr. atleti iscritti alle competizioni maschili e femminili	16.825
Nr. atleti iscritti alle competizioni maschili	17.780
Nr. raduni collegiali della nazionale assoluta maschili	12

Campionati femminili	Totale società
Serie A1	14
Serie A2	24
Serie B	40
Serie C	75
Promozione	56
Under 20	155
Under 17a	24
Under 17b	167
Under 15	219
Under 13	261
Totale	1.035

Principali manifestazioni nazionali – squadre maschili

Data	Manifestazione	Località
3-4 marzo 2018	Final Four Coppa Italia	Bari
25-27 maggio 2018	Final Six Campionato Italiano Serie A1	Siracusa
7-9 giugno 2018	Final Six Champions League	Genova
9-30 giugno 2018	Finali Play Off Serie B	Sedi varie
9-27 giugno 2018	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
7-8 luglio 2018	Finali Campionato Nazionale Under 20a/b	Roma
11-14 luglio 2018	Finali Campionato Nazionale Under 17a	Genova
19-22 luglio 2018	Finali Campionato Nazionale Under 17b	Avezzano (AQ)
2-5 agosto 2018	Finali Campionato Nazionale Under 15	Roma Ostia
6-9 agosto 2018	Trofeo delle Regioni nati '04	Roma Ostia

Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili maschili

Data	Manifestazione	Località
16-18 febbraio 2018	Europa Cup – Fase Preliminare	Palermo
5-8 aprile 2018	Europa Cup – Final Eight	Rijeka (CRO)
22 giugno-1 luglio 2018	Giochi del Mediterraneo	Tarragona (ESP)
14-28 luglio 2018	Campionati Europei Assoluti	Barcellona (ESP)
11-19 agosto 2018	Campionati Mondiali Under 18	Szombathely (HUN)
26 agosto-2 settembre 2018	Campionati Europei Under 19	Minsk (BLR)
13 novembre 2018	Europa Cup/World League Preliminary ITA-FRA	Imperia



INTERNAZIONALI DI NUOTO 45° SETTECOLLI

arena arena arena arena arena

71 E

Tuffi



È stato un anno incentrato sul miglioramento dei coefficienti di difficoltà e dell'aumento dei punteggi gara nelle gare olimpiche (3 mt –pt 10mt – e rispettivi tuffi sincronizzati).

Gli obiettivi primari hanno riguardato:

- l'ottenimento di carte olimpiche e medaglie ai campionati europei;
- l'inserimento progressivo di atleti giovani nella nazionale assoluta.

Gli eventi più importanti:

- Campionati Mondiali di Gwangju
- Campionati Europei Kiev
- World Series
- Grand Prix Fina

Degno di nota la realizzazione del Progetto «Tokyo 2020», che permette di far venire a Roma atleti di interesse nazionale di tutte le Società d'Italia, per utilizzare a pieno le strutture del Centro Tecnico Federale di Roma sito all'interno del Centro di Preparazione Olimpica del Coni.

Nr. competizioni nazionali	12
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	12
Nr. raduni/collegiali	10/30

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Trofeo di Natale – Bolzano, 14-16/12/18	22	113
Coppa Tokio 2020 – Trieste, 22-24/02/19	17	60
2 prove Nazionali Esordienti C1 e C2, Trieste e Bolzano	20	115
Campionati Italiani Categoria Primavera, Trieste, 07-10/03/19	23	121
Campionati Italiani Assoluti Indoor, Torino, 29-31/03/19	17	48
Trofeo Atleti Azzurri d'Italia, Roma, 31/05-02/06/19	20	115
Campionati Italiani Categoria Estivi, Roma, 18-21/07/19	21	133
Campionati Italiani Assoluti Estivi, Bolzano, 24-26/05/19	18	48
Finale Manifestazione Nazionale Esordienti C2/C3, Riccione 06-07/07/19	14	66

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
10 raduni collegiale nazionali	14	14
30 raduni centro tecnico federale Roma	14	60



Nuoto sincronizzato

Un anno molto intenso e proficuo, obiettivo Europei di Glasgow 2018 (dove siamo andati sul podio ad ogni gara, 9 gare = 9 medaglie) verso Olimpiadi. Portato avanti il progetto «Tokio 2020» (stage con atleti di tutte le categorie, concentramenti in più regioni) che ha evidenziato la voglia di partecipazione da parte di atlete di tutta Italia.

Nelle scuole continua il progetto del Miur con d.m.935 di dicembre 2015, che permette agli atleti interessati di svolgere attività sportiva durante l'anno scolastico. Il progetto permette agli atleti convocati nelle varie nazionali di non inficiare sul rendimento, in quanto i giorni di convocazione non vengono considerati come assenza.

Nr. competizioni nazionali	8
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	10
Nr. raduni/collegiali	50

Evento/manifestazione	Totale società	Totale atleti
Campionati assoluti invernali – Riccione 9-11 feb.	33	241
Campionati juniores invernali. – Verona 16-18 mar.	45	250
Campionati ragazzi invernali – Roma – 14 apr.	64	388
Campionati esordienti a invernali – Roma – 15 apr.	68	428
Campionati juniores estivi – Civitavecchia 16-20 mag	33	204
Campionati assoluti estivi – Roma 31 mag-3 giu.	27	251
Campionati ragazzi estivi – Savona 5-8 lug	53	405
Campionati esordienti a estivi – Padova 19-22 lug.	54	396

France open – Parigi 9-11 marzo	categoria assoluto
Japan open – Tokyo 27-30 aprile	categoria assoluto
World series-Samorin (svk) 11-13 maggio	categoria assoluto
World series – Budapest 18-20 maggio	categoria assoluto
World series – Los angeles 5-9 giugno	categoria assoluto
World series -Syros 14-17 giugno	categoria assoluto
Campionati europei-Glasgow 1-8 agosto	categoria assoluto
Campionati europei-Tampere (fin) 24 giu-2 lug	categoria juniores
Campionati Mondiali-Budapest 19-22 luglio	categoria juniores
Coppa Comen Siviglia- 26-29 luglio	categoria ragazze

Raduno/collegiale	totale società	totale atleti
36 nazionale assoluta e nazionale b	10	34
14 nazionali giovanili jun e rag	12	44



Nuoto di fondo



Il 2018 ha rappresentato l'inizio del percorso per la qualificazione Olimpica che prevede 2 gare di OWC FINA Marathon e i Campionati del Mondo di Gwangju del 2019.

Si è cercato, a tal fine, di incrementare il numero degli atleti di alto livello, iniziando anche un percorso di ricambio generazionale con l'inserimento di atleti giovani. Già a Glasgow, infatti, hanno partecipato atleti giovanissimi come Pasquale Sanzullo e Marcello Guidi, in vista del quadriennio 2020/2024.

Da segnalare inoltre: l'incremento delle Gare di OWC FINA Marathon 10km per l'atleta Paltrinieri, che si inseriscono nel percorso Olimpico di Tokio 2020 e il potenziamento delle sedute di test da campo, con l'inserimento della figura del *biomeccanico* per lo studio della nuotata, dei consumi e dell'efficienza degli integratori durante la gara dei 10km.

Gli eventi più importanti:

- Campionato Italiano Assoluto e di Categoria Primavera di Nuoto di Fondo Riccione 8 e 9 aprile,
- Selezioni per manifestazioni internazionali giovanili a Castel Gandolfo il 14 e 15 giugno sulle distanze dei 10, 7.5 e 5 km,
- La 25 km a Castel Gandolfo il 16 giugno,
- Selezione per i Campionati Europei di Glasgow,
- Campionati Italiani a Genova dal 4 al 8 luglio, sulle distanze dei 10, 5 e 2.5 km Trofeo delle Regioni, per le categorie giovanili, Genova 9 e 10 luglio.

Partecipazione ai seguenti eventi:

- Campionati Europei assoluti a Glasgow dal 8 al 12 agosto,
- Campionati Europei Giovanili dal 13 al 15 luglio a Malta,
- Campionati Mondiali Giovanili dal 6 al 8 settembre,
- Coppa COMEN giovanile,
- Circuito LEN in 5 tappe.

Si è attivata una collaborazione con l'università di scienze motorie di Roma per uno studio sul Nuoto di Fondo per ottimizzare l'integrazione durante le gare, in particolare durante la 10km gara Olimpica.

Nr. competizioni nazionali	5
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	16
Nr. raduni/collegiali	7

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionati Italiani Primavera	85	162
Selezioni Giovanili 10, 7.5 e 5 km	75	127
Campionati Italiani 25km	11	16
Campionati Italiani Assoluti 5, 10, 25, 2.5 km e 4x1250	44	80
Trofeo delle regioni	7 regioni	73
Campionati Europei Assoluti Glasgow	11	13
Campionati Europei Giovanili Malta	16	18
Campionati del Mondo Giovanili Eilat	11	12
Coppa COMEN	10	12
OWC Marathon 10km Doha	11	8
OWC Marathon 10km Seychelles	11	8
LEN Cup Eilat 10km	6	5
OWC Marathon 10km Setubal	11	8
OWC Marathon 10km Balaton	11	8
LEN Cup 10km Graveline	9	7
LEN Cup 10km Barcellona	4	4
LEN Cup 10km Copenaghen	6	5
LEN Cup 10km Bled	5	4
OWC Marathon 10km Canada	2	1
OWC Marathon 10km Chun'An	6	5
OWC Marathon 10km Abu Dhabi	11	9

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
Altura Lavoro Tonale febbraio	8	6
Altura Pre Europei Cervinia luglio	6	4
Altura Ripresa/Lavoro Cervinia novembre	6	4
Per Europei luglio Piombino	4	3
Giovanile aprile Ostia	19	24
Lavoro aprile Piombino	10	8
Ripresa Piombino ottobre/novembre	14	12

Salvamento agonistico

I risultati raggiunti dal settore nell'anno in considerazione, possono essere riassunti in:

Di programmazione: per impattare in misura minore sul budget, si è deciso di accorpare il campionato italiano assoluto in piscina con quello in mare e, a seguire, con il campionato italiano di categoria in acque libere. E' stato inserito un campionato invernale nel mese di dicembre, per evitare un intervallo troppo lungo tra l'ultima competizione nazionale del 2016/2017 e la prima del 2017/2018. Il campionato Italiano di Categoria Estivo è stato allungato di mezza giornata al fine di garantire una sostenibile distribuzione degli eventi durante i giorni di gara. I trofei nazionali sono stati autorizzati senza obbligo di un determinato numero minimo di gare in programma al fine di incentivare l'attività territoriale.

Tecnici: l'inserimento delle gare veloci nel campionato italiano assoluto invernale si è dimostrato un utile strumento per valutare le singole frazioni delle staffette ostacoli, torpedo e pool lifesaver. Durante i campionati italiani in acque libere, si è iniziato un percorso di avvicinamento all'inserimento di tutte le gare ILS già dalle categorie giovanili, con la finalità di giungere, al termine del quadriennio, al raggiungimento dell'intero programma mondiale YOUTH e OPEN. L'inserimento delle prove oceaniche anche per gli Esordienti A si configura altresì come un lento, ma progressivo percorso verso l'evoluzione della disciplina del Lifesaving, sempre più, a livello mondiale, orientata verso le prove a mare.

L'inserimento di micro collegiali specifici, per la tecnica di surfski, con tecnici della FICK, si è rivelata, invece, efficace nell'evoluzione della tecnica, seppur non ancora sufficientemente efficiente per il conseguimento di piazzamenti mondiali. I risultati del campionato europeo YOUTH hanno ribadito la necessità di un maggior periodo di collegiale delle rappresentative nazionali per la rifinitura dei cambi nelle staffette tecniche.

Strategici: la scelta tecnica di atleti canoisti professionisti, per il campionato del mondo di Adelaide, è stata una valida opportunità per misurare definitivamente il valore assoluto dei lifesaver internazionali nella gara surfski e parametrare così il livello nazionale. La conformazione della squadra, ancora una volta, seppure con importanti innesti oceanici, orientata verso la massimizzazione del risultato in piscina, ha dimostrato che, in seguito alle modifiche tecniche del trasporto del manichino, non è più possibile ipotizzare il conseguimento del podio mondiale prescindendo dalle gare in mare.

Gli eventi più importanti:

Criteria primaverili di Categoria in piscina (Riccione) - Esordienti A - Ragazzi – Juniores - Cadetti - Senior

Campionati Italiani di Categoria in Acque Libere (Riccione) - Esordienti A – Ragazzi – Juniores – Cadetti – Senior

Campionati Italiani Estivi in Piscina (Roma) - Esordienti A – Ragazzi – Juniores – Cadetti - Senior

Campionati Italiani Assoluti Open Invernali (Milano)

Campionati Italiani Assoluti Primaverili Piscina (Riccione)

Campionati Italiani Assoluti in Acque Libere (Riccione)

Orange Cup (Eindhoven)

German Cup (Warendorf)

Campionato Europeo Youth (Adelaide)

Campionato del Mondo Youth (Adelaide)

Campionato del Mondo Open Class (Adelaide)

Nr. competizioni nazionali	6
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	4
Nr. raduni/collegiali	4

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
Nazionale giovanile	11	12
Nazionale assoluta	3	6
Nazionale assoluta	3	6
Nazionale assoluta	3	6

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionato italiano lifesaving di categoria	90	1353
Campionato assoluto estivo	46	408
Gran prix esordienti a	10	16
Campionato italiano prove oceaniche di categoria	53	826
Campionato italiano estivo di categoria	88	653
Campuionato assoluto invernale	52	251



ITA
QUADARELLA

ITA

ITALIA

Master



Gli appuntamenti basilari del Settore Master sono tutti i Campionati Italiani delle varie specialità, il Circuito Super Master Nuoto ed il Gran Prix Acque Libere Fondo , Mezzo Fondo, Sprint.

Nr. Società	680
Nr. Tesserati	21.500
Nr. eventi/manifestazioni	7 campionati e 2 circuiti nazionali

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionati Italiani Master Tuffi invernali	22	181
Campionati Italiani Master e Prop.Tuffi Estivi	25	202
Campionati Italiani Master Sincro invernali	21	200
Campionati Italiani Master Sincro estivi	28	259
Campionati Italiani Master Nuoto	422	3500
Campionati Italiani Master Pallanuoto	37	740
Campionati Italiani Master Fondo	84	1261
Circuito Super Master Nuoto	165 manifestazioni	135.000 presenze gara
Gran Prix Acque Libere F/MF/Sprint in mare	145 manifestazioni	2.000/2200 atleti partecipanti

Propaganda

Il progetto federale volto alla diffusione dello sport amatoriale, si aggiunge alle proposte didattiche che normalmente si svolgono in tutti gli impianti natatori. Esso costituisce la valorizzazione della didattica stessa ed è motivo di incentivazione della pratica sportiva e della conoscenza di tutte le discipline natatorie.

Il salvamento sportivo introdotto in questa stagione sportiva rappresenta, impegno civile e solidarietà, insegna e sensibilizza i giovani ad acquisire quella “cultura dell’acqua” intesa in senso più ampio, inoltre, integra il percorso tecnico-formativo delle attività che si svolgono all’interno delle scuole nuoto. Nel programma tecnico del nuoto proposto, sono state inserite le gare didattiche. Nel 2018 è stato 11 il numero totale delle manifestazioni.

Manifestazione	Squadre	Atleti
Nazionali di pallanuoto Haba-Waba	12 squadre	120 bambine/bambini
Nazionali di nuoto sincronizzato “Tutti in piscina” invernale	54 squadre	586 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile “Tutti in piscina”	43 squadre	666 atlete/i
Nazionali di pallanuoto Haba-Waba	23 squadre	254 atlete/i
Nazionali di nuoto tuffi	15 squadre	228 atlete/i
Nazionale di nuoto e salvamento primaverile	54 squadre	948 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato “Tutti in piscina” Primaverile	53 squadre	523 atlete/i
Nazionali di pallanuoto Haba-Waba	20 squadre	204 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile “Tutti in piscina”	46 squadre	544 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato “Tutti in piscina” primaverile	31 squadre	372 atlete/i
Trofeo CONI	16 rappresentative regionali	196 atleti



Formazione

Se l'espressione più evidente della salute della Federazione è rappresentata dalle medaglie non bisogna dimenticare la **valenza educativa** delle nostre discipline, che assommano ai benefici dello sport anche la **sicurezza** derivante dalla conoscenza dell'elemento acqua, funzionale ad un Paese con **8.000 chilometri di costa**, quasi tutti balneabili, a cui vanno aggiunti **laghi e fiumi** e bacini per l'agricoltura con una temperatura climatica che consente lunghi periodi di balneazione.

Più di **1.400 le società** affiliate alla FIN con impianti natatori dislocati in maniera capillare su tutto il territorio nazionale, permettendo l'attività natatoria a circa **cinque milioni** di Italiani.

Numeri importanti che rendono fondamentale il contributo della **Sezione Salvamento** che promuove, regola e disciplina l'insegnamento, l'addestramento al salvamento e la prevenzione degli incidenti in acqua. Diffonde ed organizza le pratiche sanitarie di primo soccorso, anche nell'ambito dei programmi del Servizio Sanitario Nazionale e di Protezione Civile, nonché della tutela ambientale delle acque.

Altro ruolo importante è svolto dal **Settore Istruzione Tecnica (SIT)** che raggruppa tutti i tecnici delle attività acquatiche, provvedendo alla formazione, alla nomina e all'aggiornamento dei tecnici mediante corsi, esami, convegni, seminari e tutte le altre iniziative atte ai suoi scopi.

Il settore delle **Scuole Nuoto Federali (SNF)**, infine, prevede una certificazione riconosciuta dalla FIN alle società che svolgono attività a beneficio di tutte le fasce d'età, impiegando tecnici ed istruttori federali all'interno di un impianto natatorio, mediante l'attuazione dei modelli didattici emanati direttamente dalla Federazione e riguarda la qualità della didattica e dell'organizzazione della struttura.

Salvamento didattico



Nel corso del 2018, la Federazione Italiana Nuoto, in conformità a quanto avviato lo scorso anno, ha portato avanti la ristrutturazione del settore che ha svolto un'intensa attività di formazione ed aggiornamento dei quadri tecnici con riferimento agli assistenti bagnanti, provvedendo al rilascio di quasi n. **11.000 qualifiche professionali**, che offrono **opportunità nel mondo del lavoro** e crediti formativi scolastici per i concorsi pubblici.

Particolare attenzione è stata dedicata alla fidelizzazione dei tesserati, attraverso il miglioramento della rete informatica e del servizio di customer care, ponendo al centro delle attenzioni le esigenze degli affiliati. Il risultato ha generato **20.000 rinnovi** complessivi in tutto il territorio nazionale. A partire da settembre 2018, è stata avviata una pianificazione strategica delle attività di promozione che ha dato risalto alle pagine *social media* mettendo in atto azioni volte al mantenimento e all'incremento della fanbase presente, all'aumento degli iscritti ai corsi e al miglioramento dell'immagine della Federazione Italiana Nuoto. Sono state avviate, inoltre, delle campagne advertising che hanno promosso la presenza dei corsi della FIN e la diffusione della cultura della sicurezza negli ambienti acquatici.

Oltre al consueto appuntamento con *"Per Evitare un Mare di Guai"*, è stato realizzato un consolidamento dei corsi per unità cinofile che hanno riscontrato un notevole successo nelle iniziative federali nei confronti delle scuole.

Per quanto attiene alla realizzazione del progetto BLS-D Federale, la FIN ha provveduto a stipulare un protocollo d'intesa con un partner formatore al fine di uniformare la didattica territoriale alle linee guidate, emanate dalla stessa Federazione nel 2017. Sono stati programmati diversi corsi, riservati nella prima fase solo ai coordinatori della sezione salvamento, per conseguire la qualifica di istruttore bls-d a partire da gennaio 2019.

Misure adottate in conformità alle novità legislative:

Il nuovo decreto del *Ministero delle Infrastrutture* n. 206 del luglio del 2016 è risultato essere prorogato sino alla data del 31/12/2018.

Coordinatori di Salvamento

Nord	48
Centro	112
Sud e Isole	94
Totale	254

Il dato degli allenatori di nuoto e nuoto per salvamento rientrano all'interno dei dati forniti dal settore SIT.



Settore Istruzione Tecnica

Misure adottate in conformità alle novità legislative:

L'introduzione, a partire dal 2017, della figura di *Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento* (in virtù del *Decreto Ministeriale n. 206 del 29/7/2016*) ha comportato l'ampliamento dell'offerta formativa per l'acquisizione della nuova qualifica.

Priorità strategiche:

- incremento dell'attività formativa e diffusione sul territorio;
- organizzazione di corsi per il conseguimento della qualifica di "Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento" – sotto forma di sanatorie, corsi abbreviati e corsi settimanali;
- intensificazione dell'offerta formativa, in aula per gli allenatori e online per gli istruttori, al fine di ottemperare all'aggiornamento curriculare;
- collaborazione e patrocinio ai corsi territoriali di specializzazione e approfondimento;
- istituzione di un corso di specializzazione sulle attività polisportive e ricreative estive.

Tipologia Corso	Totale Corsi	Totale Partecipanti/Utenti
Coordinatore scuola nuoto	2	107
Direttore sportivo e gestore di impianti natatori	2	91
Allievo Istruttore (stagione 2017/18)	-	1946
Istruttore di base (stagione 2017/18)	-	764
Allenatore I e II livello di nuoto, pallanuoto, nuoto sincronizzato	9	479
Preparatore atletico base	1	26
Specializzazione per quanto riguarda il benessere psicofisico in gravidanza, attività motorie acquatiche, ecc.	4	242
Ginnastica in acqua (monotematici e/o Convention)	1	105
Convegni tematici/seminari organizzati	6	653
Gestione area legale, giuridico-fiscale e management	2	80
E-learning (utenti)	14	2082

Tipologia Corso	Totale Corsi	Totale Partecipanti/Utenti
Formazione e aggiornamento Docenti Regionali di Nuoto	1	36
Formazione e aggiornamento Docenti Regionali di Fitness in acqua	1	46
Receptionist	1	25
Manutentori Impianti	1	47
Allenatore Tuffi	1	20
Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento (corso di aggiornamento riservato agli Allenatori di Salvamento e/o Maestri di Salvamento, corso completo, corso abbreviato riservato agli allenatori di nuoto I e II livello)	12	500
Specializzazione Attività polisportive e ricreative estive	1	85
Criterionum di fitness in acqua	2	71 squadre



Scuole Nuoto Federali



L'anno in oggetto ha visto l'introduzione di 2 importanti novità, una di carattere generale ed una specifica. Entrambe col perseguimento di obiettivi ben definiti, da realizzarsi nel breve e lungo termine.

1) L'attivazione del nuovo Portale FIN e la gestione delle richieste/rinnovi delle licenze SNF, esclusivamente per via telematica, hanno permesso:

- maggiore immediatezza;
- migliore performance di gestione pratiche;
- riduzione dei tempi;
- riduzione consumi di carta;
- controlli più mirati;
- verifica dei criteri necessari ai fini della convalida (requisiti, esito procedura, versamento quota adeguata).

2) Implementazione del Settore. La Federazione, prendendo atto dei cambiamenti in corso ed esaminando i punti di forza e le criticità che hanno segnato il percorso del Progetto SNF, dai suoi inizi (2001) fino ad oggi, ha avviato un importante tavolo di lavoro, composto dall'Ufficio preposto e da una apposita Commissione Didattica, col duplice obiettivo, attraverso la revisione delle procedure in essere e l'attuazione di un efficace piano di comunicazione, di migliorare il servizio offerto per fidelizzare le società già SNF ed acquisirne di nuove. Si è partiti esaminando l'adeguatezza dei vantaggi tradizionali che la licenza comporta (senso di appartenenza, valore aggiunto, iscrizione nell'albo, agevolazioni fiscali ecc.) per individuarne di nuovi, volti a favorire il servizio, con un ritorno di benefici per entrambe le parti. Parola chiave è *fare rete*, sia a livello interno, collaborando, in particolare, con i settori SIT e Salvamento, che esterno, coinvolgendo direttamente le Società nelle progettualità federali con inevitabili ricadute positive sui territori in cui operano.

Licenze SNF	Nr. Società
Rinnovo	743
Prima Richiesta	46
Totale	789
Società con Licenza SNF	623
Rilascio targhe	Nr.
Nuove	46
Bronzo	25
Argento	26
Oro	30
Totale	127



Centro Elaborazione Dati

Il Centro Elaborazione Dati (CED) gestisce i seguenti contratti di servizio:

- data center contrattualizzato con Vodafone (server applicativi e database ed un web server, assistenza sistemistica, backup Virtual machine e database);
- di gestione dell'infrastruttura di rete. Una parte delle sedi FIN sul territorio nazionale sono dotate di connettività fornita da Coni Servizi, le restanti sono contrattualizzate da FIN con il medesimo fornitore Vodafone. La capacità di banda delle reti è dimensionata in base alla dotazione organica lavorativa di ciascun comitato regionale;
- per la gestione del sito web (Coninet);
- per la gestione del sistema di posta elettronica (Ilger.com);
- per l'affidamento dello sviluppo del software applicativo per le gare di Nuoto Sincronizzato (GtDati);
- per la gestione del gestionale (portale.federnuoto.it - Coninet). A partire dal settembre 2018 è stato attivato il **nuovo gestionale** e dismesso il precedente. Il nuovo portale integra al suo interno tutte le funzioni necessarie per l'organizzazione dei dati e delle funzioni dalla FIN, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: Affiliazioni, Tesseramenti, Iscrizioni a gare e corsi di formazione, Rimborsi Ufficiali di gara, ecc. Tra le principali innovazioni del nuovo sistema, rispetto a quello precedente troviamo: accesso online esteso a tutti i tesserati diretti (circa 67.000 utenti attivi); sistema di pagamenti centralizzato e automatizzato per l'automatizzazione dell'accertamento degli incassi (circa 67.000 operazioni di pagamento andate a buon fine in 8 mesi di attività sul portale), archiviazione documentale centralizzata dei documenti di affiliazione e tesseramento;
- assistenza onsite di un programmatore per supportare la fase di avvio del sistema, da affiancare al CED nella risoluzione delle anomalie e per gli sviluppi che si rendono necessari (Coninet);
- gestione di un sistema di help desk telefonico per il supporto all'utilizzo da parte di Società e tesserati (Coninet);
- manutenzione del sistema contabile (Gesca) MOD_CED_01.xls sono tracciati i dispositivi in uso nella FIN. A titolo esemplificativo nel documento è tracciato il settore, la persona assegnataria il nome PC, marca e modello del PC, versione del sistema operativo, numero seriale del PC, data di consegna.

Le postazioni di lavoro fisse attualmente assegnate nella sede dello Stadio Olimpico e del Foro Italico (sono escluse le PDL del CR Lazio e di Finplus) sono 91, e 8 unità sono di scorta.

Le postazioni portatili sono 8, non sono assegnate generalmente in maniera fissa, ma in funzione delle attività lavorative che si svolgono all'esterno. I servizi di backup e ripristino per i server sono garantiti da una soluzione specifica per gli ambienti virtualizzati.

Il back-up viene eseguito giornalmente, in forma incrementale, con retention giornaliera, settimanale, mensile annuale.



Qualità

Nel corso del 2018 in previsione della scadenza triennale del certificato rilasciato alla Federazione Italiana Nuoto, è stata adeguata la metodologia di lavoro sulla base dei nuovi standard «ISO 9001:2015».

Sono stati analizzati i fattori esterni ed interni che influenzano il raggiungimento dei principi espressi nella politica per la qualità al fine di individuare i requisiti delle parti interessate e valutare le minacce e le opportunità che si potrebbero verificare nella realizzazione dei processi aziendali le cui finalità sono legate alla soddisfazione dei requisiti stessi.

In particolare sono stati analizzati i seguenti fattori:

Fattori esterni	Fattori interni
Aspettative	Portafoglio servizi
Concorrenza	Reputazione/comunicazione
Politica	Partnership
Regolamenti/normative	Acquisti
Mercati finanziari	Pricing
	Capacità produttiva/performance
	Personale
	Personale: sicurezza
	Etica
	Organizzazione: efficienza
	Ambiente
	Hardware e software
	Infrastrutture
	Liquidità
	Redditività

UNI EN ISO 9001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

A seguito dello step precedente è stata definita l'analisi dei rischi con il dettaglio e la definizione del piano di azione e degli interventi necessari.

Il processo avviato nel corso del 2018, ha portato il raggiungimento dell'obiettivo di ottenimento del nuovo certificato triennale a seguito dell'audit dell'ente di certificazione che ha valutato positivamente le iniziative messe in campo da FIN ed in particolare:

- il SGQ è attuato in conformità ai requisiti della norma in modo efficace, risultando valido strumento di gestione per affrontare i rischi e le opportunità. Evidente l'impegno della leadership verso l'applicazione di sistemi di gestione che siano strumento di governo e miglioramento per le attività della Federazione;
- è stato ampiamente ed efficacemente interpretato il disposto normativo che ha favorito la puntuale identificazione dei processi, delle parti interessate, dei rischi (minacce) e delle opportunità e delle misure di miglioramento;

- sono stati riconosciuti i seguenti punti di forza:
 - leadership e governo del SGQ;
 - attività operative;
 - valutazione delle prestazioni e miglioramento;
 - audit interni.

È importante ricordare che l'ottenimento del nuovo certificato sia la conseguenza di un percorso più lungo, iniziato nel 2014, che dimostra come la FIN è da sempre attenta alla qualità del servizio offerto. La Certificazione Qualità ISO 9001 continua a rappresentare, uno strumento di gestione fondamentale.

I processi oggetto di certificazione sono:

- Servizi di Affiliazione e Tesseramento Società e Persone Fisiche;
- Organizzazione Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento;
- Gestione Rilascio Licenze Scuole Nuoto Federali.

L'obiettivo nel medio termine è quello di realizzare una gestione ancor più sinergica tra i settori coinvolti con ricadute positive per l'intero impianto federale.

Nello specifico, le linee di indirizzo riguarderanno:

- la Standardizzazione dei processi, ovvero l'adozione nei vari campi di applicazione di procedure «uniformi» che facilitino lo svolgimento regolare delle attività in essere, al fine di garantire un'organizzazione più efficiente e trasparente;
- la Formazione del personale, ovvero la frequente organizzazione di corsi di formazione specifici e l'intensificazione dell'assistenza quotidiana da parte del Responsabile Qualità. Tali attività contribuirebbero a consolidare una cultura ben più consapevole, attraverso un personale competente e qualificato in materia;
- un adeguamento del Livello Qualitativo dei Corsi di Formazione erogati dalla sezione Formazione. Uno dei campi di applicazione della Certificazione riguarda proprio l'Organizzazione dei Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento. Si garantirebbe dunque un servizio qualitativo maggiore a vantaggio degli stessi utenti dei corsi (ovvero gli sportivi in generale);
- una Certificazione vista come promessa/patto nei confronti dei «clienti». Il rapporto con l'utenza, principalmente costituita da atleti e società sportive, visto sempre più in chiave di continua fidelizzazione. È in atto un miglioramento degli strumenti e metodi di interlocuzione con l'utenza, anche attraverso la misurazione del loro livello di soddisfazione.

Nell'ottica di coinvolgimento degli stakeholder federali, di ascolto del cliente e di monitoraggio delle attività all'interno del Sistema Gestione Qualità, sono previste costanti attività di indagine, attraverso l'utilizzo di appositi questionari che coinvolgono sistematicamente i partecipanti dei corsi SIT e ben 1.351 Società Sportive, in qualità di interlocutori federali.

Dalle indagini effettuate si sono raggiunti i seguenti risultati:

Corsi SIT	
Voto medio (min 1, max 5)	3,99
Soddisfazione generale	89%
Soddisfazione domande generali sul corso	87%
Soddisfazione docenti	94%
Soddisfazione organizzazione e aspetti logistici	98%

Rispetto alle Società, mediante l'ausilio di una piattaforma online, è stata effettuata un'indagine multisetoriale intitolata «Sondaggio di rilevazione del livello di soddisfazione delle Società Sportive» avente come focus i seguenti processi:

- affiliazione e riaffiliazione società;
- gestione Scuola Nuoto Federale

All'indagine hanno partecipato, rispondendo a tutti i quesiti, circa il 26 % delle Società invitate, con i seguenti dettagli:

Rispetto al Rapporto di Affiliazione, al momento dell'indagine, il 93% dei rispondenti era in fase di Rinnovo, mentre il 7% di Prima Affiliazione.

La seguente tabella riassume il livello medio dei voti in percentuale.

	Insoddisfatto	Poco soddisfatto	Abbastanza soddisfatto	Pienamente soddisfatto
Prima affiliazione	6,25%	6,5%	42%	45,25%
Rinnovo affiliazione	1,5%	6,5%	47,5%	44,5%
Società con SNF	7%	18%	55%	20%

an
CS



ITALIA

Giustizia Sportiva

Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno il compito di esaminare e valutare i comportamenti dei tesserati, degli affiliati e di tutti gli altri soggetti a vario titolo appartenenti al sistema federale e pertanto sottoposti al rispetto dell'ordinamento sportivo nel caso che i medesimi violino l'osservanza delle norme statutarie, regolamentari e della giustizia nonché le norme del Codice di Comportamento Sportivo emanate dal Coni.

I procedimenti di giustizia sono disciplinati dal Regolamento di Giustizia Sportiva e assicurano l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti degli affiliati e degli altri soggetti riconosciuti dal medesimo ordinamento.

I giudici e le parti cooperano per la realizzazione della ragionevole durata del processo nell'interesse del regolare svolgimento delle competizioni sportive e dell'ordinato andamento delle attività federali.

Fonti Normative

La FIN, come tutte le federazioni sportive nazionali, ha un proprio sistema di giustizia. Esso trova il suo fondamento giuridico nel cd. "vincolo di giustizia sportiva" (previsto dall'art. 2 del *D.L. 220/2003*, convertito nella *L. 280/2003*), in base al quale è riservata all'ordinamento sportivo la risoluzione delle questioni e delle controversie aventi ad oggetto: l'osservanza e l'applicazione delle norme regolamentari, organizzative e statutarie dell'ordinamento sportivo nazionale, al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività sportive; i comportamenti rilevanti sul piano disciplinare e l'irrogazione ed applicazione delle relative sanzioni, con la sola eccezione delle violazioni delle norme sportive antidoping. Il fondamento dell'autonomia dell'ordinamento sportivo rispetto a quello statale può essere rivenuto negli artt. 18 e 2 della Costituzione, afferenti, rispettivamente, la tutela della libertà associativa ed il riconoscimento dei diritti inviolabili delle formazioni sociali in cui si esplica la personalità dell'individuo.

Il principio è stato trasfuso nel *D.L. 220/2003*, convertito nella *L. 280/2003*, che (all'art. 1) sancisce che i rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale sono regolati in base al principio di autonomia, salvo taluni casi, per lo più riconducibili a situazioni giuridiche soggettive collegate alla tutela di interessi economici e pertanto rilevanti per l'ordinamento statale. Sulla base di tale normativa, tutti i soggetti affiliati e tesserati, al momento dell'affiliazione o tesseramento, accettano la cd. "clausola compromissoria", contenuta nell'art. 29 dello Statuto della F.I.N., e dunque il vincolo di giustizia sportiva, impegnandosi ad adire gli organi di giustizia dell'ordinamento sportivo nelle materie indicate dalla legge.

Le articolazioni del sistema di giustizia sportiva

Il sistema di giustizia sportiva è quindi un vero e proprio sistema processuale, disciplinato dal Regolamento di giustizia della FIN, il cui testo, approvato dal CONI, è teso ad assicurare l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti e degli interessi degli stakeholders.

Il procedimento è improntato ai principi di legalità, del diritto di difesa, del contraddittorio, della parità delle parti, del giudice naturale precostituito, dell'indipendenza ed autonomia degli organi di giustizia, della ragionevole durata del processo e tutti gli altri principi del giusto processo.

Gli Organi del sistema della Giustizia sportiva, indicati all'art. 7, comma 1, lettera c), sono i seguenti:

La Commissione Federale di Garanzia, il Giudice Arbitro, il Giudice Sportivo Nazionale, il Giudice Sportivo Regionale, la Corte Sportiva di Appello, il Tribunale federale (articolato in due Sezioni), la Corte federale di Appello e il Procuratore federale.

Il procedimento si articola in due gradi di giudizio di merito dinanzi ai giudici federali ed uno, successivo, di legittimità, dinanzi al Collegio di Garanzia del CONI.

In considerazione dell'impatto che l'amministrazione della giustizia sportiva è destinata ad avere sugli stakeholder, la FIN ha recepito la riforma normativa concepita dal CONI, tutt'ora in via di evoluzione, ispirandosi a principi di assoluto garantismo.

Nell'intento di realizzare una giustizia sostanziale, la FIN ha scelto di adottare taluni principi, come quelli di concentrazione ed immediatezza del processo: basti pensare che talune fasi di campionato, come i play-off, impongono strettissimi termini processuali in cui l'impugnazione viene spesso proposta e decisa nell'arco di 24 ore; si sono così potute evitare alcune incongruenze tenuto conto che i termini ordinari altrimenti previsti per l'impugnazione dei provvedimenti sanzionatori avrebbero a volte impedito ai soggetti interessati di esercitare il diritto di appello.

In un'ottica di giusto temperamento tra la tendenza, imposta, alla "procedimentalizzazione" del processo sportivo e l'esigenza di una celerità processuale "garantita", si è voluto affermare il diritto di agire innanzi agli organi di giustizia sportiva senza il necessario ministero di un difensore scelto tra gli avvocati iscritti agli albi – come invece previsto dal Codice di giustizia sportiva del CONI – e ciò per non onerare i soggetti ricorrenti di spese gravose, spesso sproporzionate alla sanzione irrogata.

Nell'anno 2018 sono stati adottati i seguenti provvedimenti disciplinari dal Giudice Sportivo Nazionale in riferimento ai Campionati di Pallanuoto:

Serie A1 maschile	77
Coppa Italia	12
Serie A1 femminile	26
Serie A2 maschile	120
Serie B maschile	131
Serie A2 femminile	40

La **Procura Federale** ha ricevuto n. 37 esposti per violazioni disciplinari ed ha provveduto a presentare n. 12 deferimenti al Tribunale Federale Prima Sezione, ha archiviato n. 18 procedimenti ed è addivenuta a n. 7 patteggiamenti; ovvero le decisioni del Tribunale Federale sono stati presentati soltanto due appelli.

La **Corte Federale di Appello I Sezione** ha esaminato n. 39 ricorsi (n. 32 in funzione di Corte Sportiva di Appello e n. 7 in funzione di Corte Federale di Appello) di cui n. 23 sono stati accolti o parzialmente accolti, n. 5 sono stati dichiarati inammissibili e n. 11 sono stati respinti.

Il **Tribunale Federale sezione II** ha provveduto ad esaminare n. 28 ricorsi dei quali sono stati accolti 12, respinti 14, per 1 dichiarata cessata materia di contendere e per uno dichiarata incompetenza.

La **Corte Federale di Appello II sezione** ha provveduto a respingere n. 3 ricorsi.

Come già evidenziato, il sistema di giustizia sportiva è tutt'ora in via di evoluzione e la F.I.N. è impegnata in una incessante opera di adeguamento normativo, nella piena consapevolezza dell'importanza della affermazione di un "giusto processo sportivo" **quale caposaldo per la crescita della cultura sportiva ed alla diffusione dei tipici valori sportivi quali l'etica, il rispetto, la correttezza e la lealtà.**

Gruppo Ufficiali di Gara



L'attività arbitrale del 2018 è culminata con gli Europei di Barcellona di Pallanuoto e gli European Championships di Nuoto, Tuffi e Nuoto in Acque Libere e Nuoto Sincronizzato, dove sono stati designati 8 Ufficiali di Gara italiani e per la prima volta la LEN ha richiesto 3 giudici italiani per il Nuoto in Acque libere.

Dal punto di vista della pianificazione e sviluppo, oltre alla classica formazione mirata all'inserimento nel GUG e all'aggiornamento, è stata organizzata formazione strutturata specifica per i segmenti Nuoto Sincronizzato e Nuoto di Fondo, indirizzata all'individuazione di giovani talenti da formare per il miglioramento del livello prestazionale regionale. Per ciò che riguarda il Nuoto è proseguito il Progetto Talenti iniziato nel 2016.

Nell'ambito dei processi operativi si è continuato con l'ottimizzazione degli stessi atti a snellire le procedure interne, a regolamentare anche gli aspetti legati all'immagine e alla comunicazione e a diffondere con capillarità novità e tematiche tecniche. In particolare sono stati aggiornati il Regolamento del Gruppo Ufficiali Gara, il Codice Etico e di Comportamento del GUG e la Casistica del Nuoto.

Per la Pallanuoto sono state redatte ed approvate dal Consiglio Federale le "Norme di funzionamento della Pallanuoto" che definiscono ed ufficializzano tutti gli iter e le regole per la crescita nazionale, il passaggio e la conferma nella categoria arbitrale. Questo tanto per gli Arbitri quanto per i Delegati. Sono stati inoltre ottimizzati i processi di valutazione degli Arbitri definendo e rendendo più trasparenti i metodi di giudizio e di applicazione.

Categorie di Ufficiali di Gara*

Giudici di Pallanuoto	1445 (EFF) + 239 (ASP) = 1684
Giudici di Nuoto	1612 (EFF) + 273 (ASP) = 1885
Giudici di Tuffi	115 (EFF) + 28 (ASP) = 143
Giudici di Sincronizzato	377 (EFF) + 120 (ASP) = 497
Giudici di Nuoto per Salvamento	335 (EFF) + 22 (ASP) = 357
Aspiranti Giudici in tutta Italia	682 abilitazioni
Ufficiali di Gara effettivi	2989
Ufficiali di Gara Benemeriti	255
Ufficiali di Gara iscritti nel «Ruolo d'Onore»	3
Ufficiali di Gara fuori quadro	4

* Il numero degli Ufficiali Gara non è relativo alle teste bensì alle abilitazioni. Nella gran parte dei casi un Ufficiale di Gara è abilitato a più di una specialità

Corsi per ufficiali di gara

N. Corsi aspiranti UdG	33
Soggetti che hanno ottenuto la qualifica di Ufficiali di Gara	273
N. Corsi per Aspiranti Giudici	33
Richieste pervenute per l'iscrizione ai corsi di Aspiranti Giudici	37
Autorizzazioni rilasciate per l'iscrizione ai corsi di Aspiranti Giudici	33
Prove d'idoneità con esito positivo	Tutte
Passaggi ad effettivo	Autorizzazioni 33

I dati si riferiscono all'anno solare 2018





Ufficio acquisti

Si occupa della gestione dell'Albo Fornitori e dell'acquisto del materiale necessario per le attività federali, sulla base delle richieste dei settori (cancelleria ad uso quotidiano e per eventi sportivi, allestimento eventi e manifestazioni, allestimenti pubblicitari e sponsor).

I criteri per la selezione sono volti a garantire una condizione di concorrenza tra fornitori, avendo quindi la certezza del miglior rapporto qualità - prezzo e servizio reso. Per gli allestimenti, in particolare, vengono scelti i fornitori con cui si ha un rapporto consolidato, soprattutto per la conoscenza delle problematiche legate ai singoli eventi federali.

Si mira a perseguire come obiettivi:

- rapporto qualità-prezzo;
- puntualità nelle consegne;
- soddisfare le esigenze che si manifestano quotidianamente.

Nel 2018, nell'albo federale, sono previsti **228** fornitori (+28 rispetto al 2017).

Consumi di materiali

Materiali utilizzati	Peso e/o Volume (IN QUINTALI)	Provenienza da fonte rinnovabile/non rinnovabile	Provenienza da materiale riciclato
Carta	60 q	no	no
Cartone	2 q	si	si
Altri materiali: Nastri Adesivi	80 unità	no	no

Consumi di materiali specifici per l'attività agonistica

Materiali	Quantità
Medaglie	15.000 (di cui: 10.000 giovanili e 5.000 assoluti)
Coppe	500
Targhe («di ringraziamento»)	300

Ufficio stampa

L'Ufficio cerca da sempre di migliorare la comunicazione, valorizzando le proprie risorse e raggiungendo tutti gli organi di informazione. Cominciando con la carta stampata, le agenzie giornalistiche, televisioni e radio ha proseguito via, via con il rivolgersi anche ai quotidiani telematici, siti web, pagine internet e blog specializzati che sono diventati gli strumenti più utilizzati dai nostri tesserati ed appassionati e autentici poli di riferimento. Dal 2003, con la messa online del sito federale, non si diramano più comunicati stampa, ma si pubblicano tutte le notizie online. Nel 2016 è stato creato il canale streaming Waterpolo Channel e nel 2017 una trasmissione settimanale radiofonica dedicata agli sport acquatici (FIN Radio). L'attività è proseguita nel 2018 con piena soddisfazione.

Le attività dell'ufficio stampa

Incontri con i media	Mediamente 2 al mese (tra meeting e iniziative)
Conferenze stampa	In occasione dei grandi eventi: 7colli, pallanuoto serie A, etc.
Comunicati stampa	Solo in casi eccezionali
Rassegne stampa	Quotidiana con rilegatura mensile in volumi consultabili
Pubblicazioni istituzionali	Guide ai campionati e brochure per gli eventi italiani e internazionali

COMUNICAZIONE 2.0

www.federnuoto.it 	Visite giornaliere	14.513
	Visualizzazioni	19.308.440
	Utenti raggiunti	1.324.440
	Durata media visite	3'32"
	Rimbalzo	37,84%
Facebook 	Followers	88.033
	Visualizzazioni	638 media giornaliera
	Post	Circa 540/500
	Copertura media	61.470
Twitter 	Followers	22.555
	Tweets	450
	Visualizzazioni	1.481.400
Instagram 	Followers	85.854
	Impression	Fino a 126.500 di volte in cui un singolo post è stato visto
	Copertura	Fino a 79.000 account unici che hanno visto almeno un post in una settimana

Centri Federali

Su tutto il territorio sono presenti complessivamente **7 Centri Federali Nazionali** e **14 Centri Regionali** di proprietà degli Enti Locali e gestiti dalla FIN attraverso l'ausilio di società partecipate. Questo contributo permette alla Federazione di fornire: strutture d'eccellenza e all'avanguardia per la preparazione degli atleti; spazi acqua alle società sportive; corsi nuoto e ingressi a tariffe agevolate per tutti gli utenti; e, infine, la salvaguardia degli impianti, patrimonio della pubblica amministrazione, attraverso le attività di gestione e manutenzione.

Complesso del Foro Italico



Proprietà	Comune di Roma
Indirizzo	Piazza Lauro De Bosis 3
Attività	Scuola Nuoto per bambini e ragazzi Scuola Nuoto per adulti Corsi di Acquagym Nuoto Assistito
Impianti	2 Vasca 50 m Vasca pensile Vasca 33*25 m Palestra

Centro Federale di Frosinone



Proprietà	Comune di Frosinone
Indirizzo	Viale Casaleno s.n.c.
Attività	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
Impianti	Vasca da 33 m

Polo natatorio di Ostia



Proprietà	Comune di Roma
Indirizzo	Via delle Quinqueremi, 100
Attività	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
Impianti	Vasca esterna 50x25m con pontone mobile Vasca interna 33m con pontone mobile Vasca didattica Palestra Foresteria

Unipol Blustadium di Pietralata



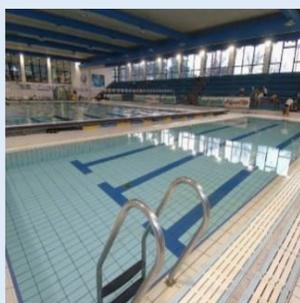
Proprietà	Comune di Roma
Indirizzo	Via A. De Zigno, 7
Attività	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
Impianti	Vasca esterna 50x25m Vasca interna 33x21m con pontone mobile Vasca didattica 2 Palestre

Centro Federale di Trieste Bruno Bianchi



Proprietà	Comune di Trieste
Indirizzo	Passeggio Sant'Andrea, 8
Attività	Scuola Nuoto per bambini Attività Società Ginnastica in acqua Nuoto Libero
Impianti	Vasca indoor: 50x25 m/25x21 m Vasca outdoor: 50x21 m

Centro Federale di Verona Alberto Castagnetti



Proprietà	Comune di Verona
Indirizzo	Via Colonnello Galliano, 2
Attività	Nuoto Pallanuoto maschile Nuoto sincronizzato Tuffi
Impianti	Vasca esterna lunga 50x25m esterna con copertura pressostatica Vasca interna corta 25x16.5m Vasca interna piccola didattica Palestra attrezzata

Centro Federale di Valco San Paolo

Proprietà	Comune di Roma
------------------	----------------

L'impianto è in concessione dal Comune di Roma. La gestione tuttavia non è ancora attiva per effetto dell'attesa conclusione dei lavori e del conseguente rilascio dei collaudi tecnico-amministrativi del caso.

Mediterranean Life Saving Confederation a Ostia

Il Board della Federazione Internazionale di Salvamento ad Adelaide, in occasione dei campionati del mondo di specialità, ha ratificato la nascita della *Confederazione Mediterranea di Salvamento* che avrà sede presso il Centro Federale di Ostia.

Un grande successo e attestato di stima internazionale per la FIN ed il suo Presidente, Paolo Barelli, che l'ha fortemente voluta in Italia.

"Il Polo Natatorio di Ostia, già centro di alta specializzazione del nuoto - commenta Barelli - diventa anche centro di eccellenza delle attività di nuoto per salvamento agonistico e di salvataggio in mare».

Alla presidenza della Confederazione il membro del Board di ILS e ILSE e Coordinatore del settore nazionale Salvamento **Giorgio Quintavalle**; vice presidenti la spagnola **Isabel Garcia** e l'egiziano **Mohamed Saleh**, segretario generale il marocchino **Mohamed Ali Gharbal**.



Livigno Centro Federale per l'altura

La FIN ha siglato un protocollo d'intesa con l'Azienda di **Promozione e Sviluppo Turistico di Livigno**, finalizzato alla costituzione di un Centro Federale destinato alle attività di **allenamento in altura** degli atleti di alto livello, presso la struttura Aquagrande (vasca da 25 metri) ed altre strutture sportive della località valtellinese. Questa delibera non fa altro che rafforzare il rapporto di collaborazione tra FIN e Livigno, avviato nel 2015 e che attualmente ospita in collegiale un gruppo di atleti della Nazionale.

«La Federazione utilizza la piscina di Livigno per gli allenamenti in altura già da diversi anni – annuncia il Presidente della FIN **Paolo Barelli** - e la **proficua collaborazione** con l'Azienda di Promozione e Sviluppo Turistico ci consente di preparare i nostri nuotatori in condizioni eccellenti. Questo accordo rappresenta anche un impegno finalizzato a sostenere la costruzione di una vasca da 50 metri che renderebbe la struttura Aquagrande ancora più funzionale per la preparazione degli atleti».

«Un accordo importante – ribadisce il direttore tecnico della Nazionale **Cesare Butini** - oserei dire fondamentale, per molti aspetti e per tutta la Federazione. Infatti apre al presupposto di poter avere nel brevissimo tempo una vasca da 50 metri nella stessa località lombarda. E ciò ci consentirebbe di non andare a cercare delle località in altura in Europa o addirittura fuori dall'Europa».

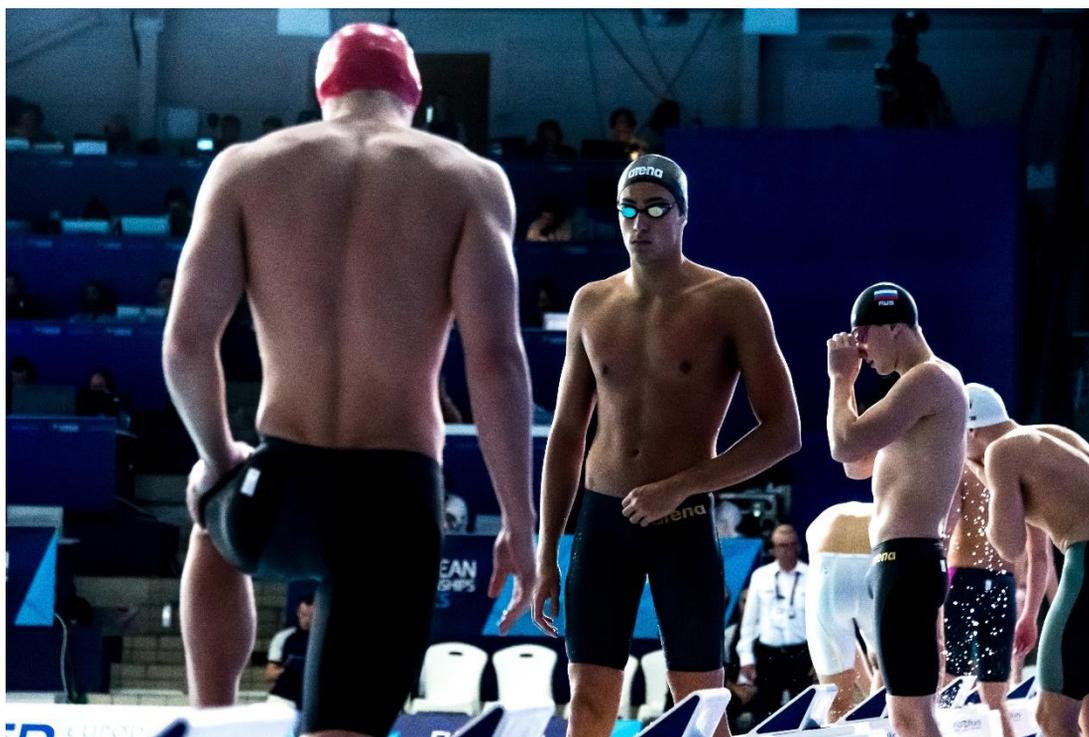
La dichiarazione del Presidente dell'Azienda di Promozione e Sviluppo Turistico di Livigno – Luca Moretti. «Siamo orgogliosi di intensificare la nostra collaborazione con la Federazione Italiana Nuoto. Qui a Livigno, oltre a trovare le condizioni ideali per completare la loro preparazione agonistica in altura, in questi anni gli atleti della nazionale hanno trovato **una casa accogliente dove tornare in estate e in inverno** ad allenarsi in tutta tranquillità, con strutture d'eccellenza e in un **contesto alpino di grande fascino**. La firma di questo accordo darà una spinta ulteriore verso la concretizzazione di un progetto che ci sta molto a cuore, la realizzazione di una vasca da 50 metri all'interno del centro sportivo e di benessere Aquagrande; l'Azienda di Promozione e Sviluppo Turistico di Livigno dà alla FIN la propria totale disponibilità e collaborazione per fare sì che si traduca al più presto in una realtà per i suoi nuotatori».

Risorse umane

Il personale FIN rappresenta un patrimonio di valori per la realizzazione della *mission* istituzionale. A causa di un limitato turnover, il personale è rimasto pressoché invariato rispetto all'anno precedente. A seguito di 2 pensionamenti, infatti, sono state assunte due nuove risorse.

		Uomini	Donne	Totale
Personale	Dipendenti Full -Time	27	48	75
	Dipendenti Part-Time	1	13	14
	Dipendenti a tempo determinato	/	/	/
	Collaboratori a progetto (busta paga)	/	/	/
	Totale	28	61	89

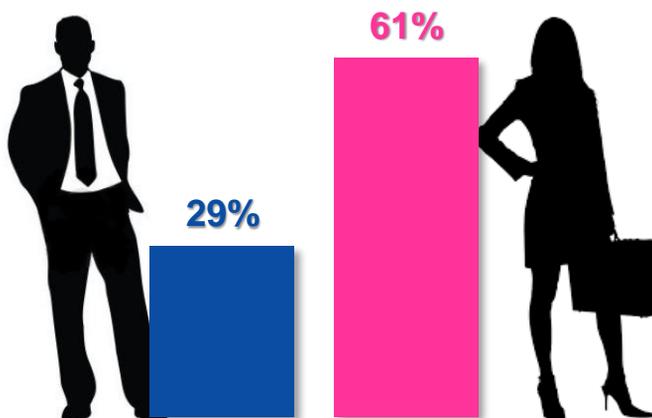
Livello contrattuale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	1	/	1
Quadri	3	1	4
Liv. C	4	6	10
Liv. B	14	30	44
Liv. A	5	24	29
Altro	1	/	1
Totale	28	61	89





- **89** risorse totali
- **74** full time
- **14** part time

- **28** risorse
- **27** full time
- **1** part time



- **61** risorse
- **48** full time
- **13** part time

3%
<30 anni

54%
30-50 anni

43%
>50 anni

Dipendenti suddivisi per fasce d'età	Uomini	Donne	Totale
<30	1	2	3
30-50	13	35	48
>50	14	24	38
Totale	28	61	89

Titolo di studio	Uomini	Donne	Totale
Diploma di scuola media (primo grado)	2	4	6
Diploma di scuola superiore (secondo grado)	16	43	59
Diploma di laurea triennale	/	/	/
Diploma di laurea quinquennale (vecchio e nuovo ordinamento)	8	11	19
Master post laurea	2	3	5
Totale	28	61	89

Fasce d'età	Assunzioni		Cessazioni contratto	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	/	1	/	/
30-50	1	/	/	/
>50	/	/	1	1
Tot	1	1	1	1

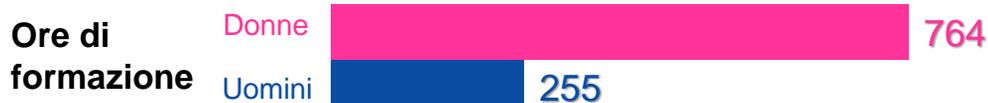
Benefits	Full-time	Part-time
Assicurazione sulla vita	1	/
Assistenza sanitaria	74	15
Coperture su invalidità/disabilità	74	15
Congedo parentale	3	/
Assistenza pensionistica	74	15
Partecipazione agli organi sociali (Consiglio federale, Consiglio regionale)	/	/

	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale	/	3	3
Dipendenti tornati a lavoro dopo un congedo parentale	/	3	3

Giornate di lavoro perse per cause dovute alla salute e sicurezza



61 dipendenti che hanno ricevuto almeno un corso di formazione per un totale di **989** ore



Corsi di formazione

Nel 2018, oltre ai consueti corsi di aggiornamento legati al tema della Sicurezza sui rischi lavorativi (D.lgs 81/2008), che hanno visto la partecipazione di 10 dipendenti, per 6 ore complessive, sono stati organizzati diversi corsi di formazione volti a migliorare l'assetto federale sia a livello centrale che periferico.

Per 20 dipendenti dei Comitati Regionali si è realizzato un corso di 15 ore avente per oggetto il nuovo **Sistema Gestionale** dei dati federali che il personale dovrà adoperare per lo svolgimento delle proprie mansioni.

Con l'obiettivo di migliorare l'abilità dell'utilizzo del programma **Excell** e delle **Lingue** straniere, sono stati, inoltre, realizzati attraverso la Formazione Finanziata del Personale (Legge 388/2000):

- corsi di **formazione informatica**, livello base e avanzato, che ha visto la partecipazione di 20 dipendenti, per 8 ore ciascuno;
- corsi di **inglese e spagnolo** che hanno visto la partecipazione nel mese di dicembre di 15 dipendenti, per un totale di 6 ore ciascuno.

Infine, è stato realizzato un corso di aggiornamento, della durata di 3 ore, destinato a 50 dipendenti della sede centrale, in materia di **Sostenibilità, Privacy e Sistema Qualità**, con un approfondimento sulla nomina e sul nuovo ruolo del DPO - Data Protection Officer.

Livello Contrattuale		Dirigenti	Quadri	Liv. C	Liv. B	Liv. A	Altro	Totale
Ricevono valutazioni sulla performance e sullo sviluppo della carriera	Uomini	/	3	4	14	5	/	26
	Donne	/	1	6	30	24	/	61
Totale		/	4	10	44	29	/	87

Misure disciplinari	Totale
Sanzione disciplinare del rimprovero scritto	1

Incentivazioni

La politica di incentivazione attuata dalla Federazione prevede agevolazioni in favore di atleti e società.

L'**incentivazione per gli atleti** è realizzata mediante l'erogazione di *borse di studio*, la cui quantificazione è determinata sulla base dei risultati conseguiti nelle massime manifestazioni internazionali, e di *premi* in relazione ai piazzamenti.

L'**incentivazione per le società**, invece, è realizzata mediante *rimborsi e premi* nelle manifestazioni nazionali e *contributi Alto livello/Progetti Speciali* relativi a risultati nazionali ed internazionali.

Strumenti

Borse di studio: contributi della Federazione destinati agli atleti che hanno portato prestigio all'organizzazione, distinguendosi nelle competizioni a livello internazionale.

Premi di classifica: erogati a favore delle società e associazioni sportive affiliate, in base ai piazzamenti ottenuti dai propri atleti nelle principali competizioni, in particolar modo in quelle nazionali.

Contributi di Alto Livello e progetti speciali: destinati agli affiliati, suddivisi tra «meritocratici», ovvero parametrati sulla base dei risultati agonistici ottenuti, e «progetti speciali», ovvero destinati alle Società impegnate, a supporto della preparazione di atleti di interesse federale, appartenenti alle Squadre nazionali.

Contributi di sostegno: rivolti alle società e associazioni sportive affiliate che necessitano di supporto o particolarmente meritevoli per l'attività svolta. Comprendono anche i contributi chilometrici che la Federazione eroga per la copertura delle spese necessarie per raggiungere il luogo delle competizioni.

Borse di studio		
Settore	Beneficiari	Importo*
Pallanuoto	35	€ 544,5
Nuoto	29	€ 283,1
Tuffi	13	€ 89,9
Fondo	9	€ 75,5
Nuoto Sincronizzato	13	€ 74,4
Salvamento Agonistico	n.a.	n.a.
Totale	99	€ 1.067,4

Premi di classifica		
Settore	Beneficiari	Importo*
Pallanuoto	62	€ 192,3
Nuoto	399	€ 316,5
Tuffi	184	€ 122
Fondo	49	€ 15,9
Nuoto Sincronizzato	135	€ 115,7
Salvamento Agonistico	20	€ 6,9
Totale	849	€ 769,5

Contributi AL e Progetti speciali		
Settori	Beneficiari	Importo*
Pallanuoto	6	€ 38
Nuoto	28	€ 191,5
Tuffi	7	€ 62,5
Fondo	3	€ 22
Nuoto Sincronizzato	6	€ 44,5
Salvamento Agonistico	n.a.	n.a.
Totale	50	€ 358,5

Contributo di sostegno		
Settori	Beneficiari	Importo*
Pallanuoto	57	€ 171,4
Nuoto	402	€ 252,3
Tuffi	110	€ 82
Fondo	38	€ 127,5
Nuoto Sincronizzato	116	€ 112,6
Salvamento Agonistico	123	€ 19,2
Totale	846	€ 765,2

*Valori in mg/€



Centro studi e ricerca

Il Centro Studi e Ricerche assicura la fattibilità e la continuità della preparazione degli atleti, nel pieno rispetto dei principi fondamentali di tutela della salute. L'assistenza sanitaria agli atleti, sotto il coordinamento del Settore, è garantita dal lavoro di oltre dieci medici e quindici fisioterapisti che rappresentano parte integrante degli staff tecnici delle Squadre nazionali e si alternano nell'assistenza durante i raduni di allenamento e competizioni, oltre all'assistenza permanente presso i Centri federali.

Inoltre, il Centro Studi si occupa della promozione, del sostegno e dello sviluppo della ricerca scientifica nel campo delle discipline natatorie attraverso specifiche convenzioni e collaborazioni con le Università degli Studi di Verona, Firenze, Siena, Roma Tor Vergata e IUSM di Roma e con l'Istituto di Medicina e di Scienza dello Sport di Roma. Gli interventi hanno la finalità di esprimere indirizzi avanzati in campo fisiologico, biomeccanico e metodologico nonché di interpretare le indicazioni desunte dalla costante valutazione ed analisi degli atleti migliori.

Infine, il Centro Studi e Ricerche collabora con il Settore Istruzione Tecnica della Federazione per la formazione e l'aggiornamento dei tecnici delle diverse discipline.

Misure contro il doping

Il Centro è impegnato nella lotta al doping ai fini della sua prevenzione.

Nel corso dell'anno sono stati fatti 61 controlli antidoping, fuori TDP, nel corso delle principali manifestazioni agonistiche organizzate in Italia, secondo le norme internazionali vigenti che si sommano a quelli disposti da NADO per un totale di 465 controlli in competizione.

La prevenzione è invece assicurata attraverso l'aggiornamento dei tesserati, in accordo con il Settore Istruzione Tecnica, tramite produzione di materiale informativo e gli interventi a convegni e seminari. I programmi di prevenzione all'uso delle sostanze vietate si basano sull'informazione a favore di atleti, medici, tecnici e dirigenti sulle problematiche connesse al doping e sulla sensibilizzazione dell'atleta al corretto uso di farmaci e integratori dietetici.

La Federazione non organizza controlli a sorpresa. Essi sono disposti dalla FINA e NADO Italia.

Nel 2018 sono stati effettuati 392 controlli antidoping a sorpresa, di cui 163 da parte della FINA, 229 da parte della NADO. Da questi, solo 1 atleta è risultato positivo.



EUROPEAN
CHAMPIONSHIPS
GLASGOW 2018

Il 2018 in sintesi

LEN
european
aquatics

Giochi del Mediterraneo

I XVIII Giochi del Mediterraneo, svoltisi a Tarragona (Spagna) dal 22 giugno al 1° luglio 2018 hanno rappresentato un importante tassello del complesso puzzle che ci ha portato agli Europei di Glasgow attraverso l'ulteriore test del 55° Trofeo Sette Colli. I nostri atleti hanno saputo distinguersi conquistando un ricco medagliere.

40 MEDAGLIE:

21 ORI, 12 ARGENTI E 7 BRONZI

Il direttore tecnico Cesare Butini ne traccia un bilancio:

«Vorrei evidenziare l'impegno profuso da tutti i componenti della squadra che ha evidenziato un'ottima sinergia tra i giovani, con molti esordienti, e gli atleti più esperti. Ci sono stati risultati di indubbio spessore tecnico internazionale: **Simona Quadarella** ha, dopo l'ottima prestazione degli 800, ingaggiato di nuovo un testa a testa con Belmonte vincendo i 400 stile libero con il personale di 4'05"68. **Margherita Panziera**, dopo aver ottenuto la terza prestazione italiana all time nei 200 dorso (2'08"08), ha lanciato la staffetta 4x100 mista femminile verso la vittoria coronata con il record italiano (3'58"38); va evidenziata la frazione interna di Arianna Castiglioni (1'06"12) già vincitrice dei 50 rana. **Gregorio Paltrinieri** ha migliorato di oltre due secondi il primato personale dei 400 stile libero con il tempo di 3'46"29; degno compagno di avventura Domenico Acerenza che ha abbassato il personale dei 1500 sl gestendo la gara in modo perfetto. Ottimo la maturazione tecnica di **Elena di Liddo** che stabilisce i personali sia nei 50 sia 100 farfalla. La farfalla maschile ci ha regalato una doppietta facendoci rivivere, con Codia e Rivolta, i successi di Copenaghen. Brava **Anna Pirovano**, classe 2000, che, senza timori reverenziali, ha conquistato un bronzo nei 200 misti in 2'13"31, tempo inferiore di quello richiesto per la qualificazione ai Giochi Olimpici Giovanili (YOG). Sarebbe doveroso e piacevole elencare tutti i protagonisti, ma risulterebbe molto lungo - continua Butini - però rinnovo i più fervidi complimenti per l'impegno e i risultati alla squadra. Infine vorrei prendere spunto da due incidenti di percorso, ovvero le squalifiche che ci hanno privato di due medaglie d'oro.

Al di là delle considerazioni sulla correttezza delle decisioni, le nostre staffette hanno dimostrato grandi potenzialità di squadra: la 4x100 stile libero femminile in 3'39"95, ottenuto senza Federica Pellegrini e Silvia Di Pietro, ci lancia di nuovo in un ambito di finale mondiale e olimpica; il record della mista deve essere un punto di partenza perché sicuramente migliorabile con l'inserimento di Pellegrini, tenendo conto che Margherita Panziera vanta un personale migliore e anche **Ilaria Bianchi** può sicuramente dire la sua; la 4x200 femminile, malgrado la vittoria, di cui dobbiamo rendere merito, soffre ancora della mancanza di vere specialiste; la 4x100 sl maschile è una staffetta con grandi potenzialità, cui abbiamo dedicato un progetto e che, seppur squalificata, ci ha confermato le grandi doti di finisseur di **Alessandro Miressi** che ha nuotato l'ultima frazione in 47"18; la positiva risposta della 4x200 maschile ripaga l'investimento effettuato con la promozione ai campionati europei di Glasgow e soprattutto evidenzia la bontà del lavoro svolto in altura; la mista maschile è una staffetta con grandi potenzialità e soprattutto con tanti attori, abbiamo infatti la fortuna di avere due validi atleti in ogni specialità e la consapevolezza di poter cogliere importanti opportunità».



Trofeo Settecolli

Sotto il sole di Roma si è svolta la 55^a edizione degli Internazionali di nuoto -Trofeo Settecolli. Le stelle mondiali non potevano trovare atmosfera migliore di quella dello Stadio del Nuoto per misurare stato di forma e ambizioni a un mese dai campionati d'Europa di Glasgow 2018.



Nella magica vasca olimpica del 1960 - poi mondiale nel 1994 e 2009 ed europea nel 1983 - si sono affrontati più di 700 nuotatori di club italiani e stranieri, in rappresentanza di 28 Paesi. Insieme agli azzurri, sono saliti sui blocchi nuotatori di Belgio, Brasile, Canada, Danimarca, Egitto, Francia, Germania, Giappone, Gran Bretagna, Irlanda, Isole Faroe, Libia, Liechtenstein, Lituania, Lussemburgo, Norvegia, Olanda, Repubblica Ceca, Romania, Russia, Seychelles, Spagna, Svezia, Svizzera, Sud Africa, Ucraina, Ungheria.

Da Adam Peaty a Sarah Sjöström, da Yuliya Efimova a Chad Le Clos, da Pernille Blume a Benjamin Proud, da Gregorio Paltrinieri a Federica Pellegrini, e poi Govorov, Scozzoli, Fratus, Kromowidjojo, Quadarella, Kapas.

L'Italia era presente con molti degli atleti protagonisti ai Mondiali 2017 in vasca lunga di Budapest e in vasca corta di Copenaghen.

Per alcuni di loro il Sette Colli ha rappresentato l'ultima occasione per qualificarsi per Glasgow 2018.



In questi tre giorni di gare sono state diverse le prestazioni di rilievo: prima fra tutti il World Record di **Govorov** nei 50 delfino, ma anche i 100 rana di **Yuliya Efimova** che ha stabilito il miglior crono stagionale sulla distanza (1'04"98) e i 50sl di **Benjamin Proud** che ha nuotato il quarto 50sl più veloce di tutti i tempi (21"16).

Per gli azzurri, degni di nota i risultati di **Silvia Scalia** e **Margherita Panziera**, che hanno stabilito il nuovo record italiano rispettivamente nei 50 (28"01) e nei 100 e 200 dorso (59"80 e 2'07"16) e di **Ilaria Cusinato**, che prima ha sfiorato il record di Alessia Filippi nei 400 misti e poi ha stabilito il nuovo record italiano nei 200 misti. Bene anche Paltrinieri, Scozzoli, Pellegrini e Quadarella.

5.000 spettatori al giorno



SOCIAL MEDIA



Copertura post media giornaliera: **38.871**



Account raggiunti: **97.555**



Visualizzazioni: **263.000**

SITO WEB

www.federnuoto.it

Visualizzazioni di pagina: **54.000**

Utenti: **370.000**

Sintesi delle giornate

Giorno 1

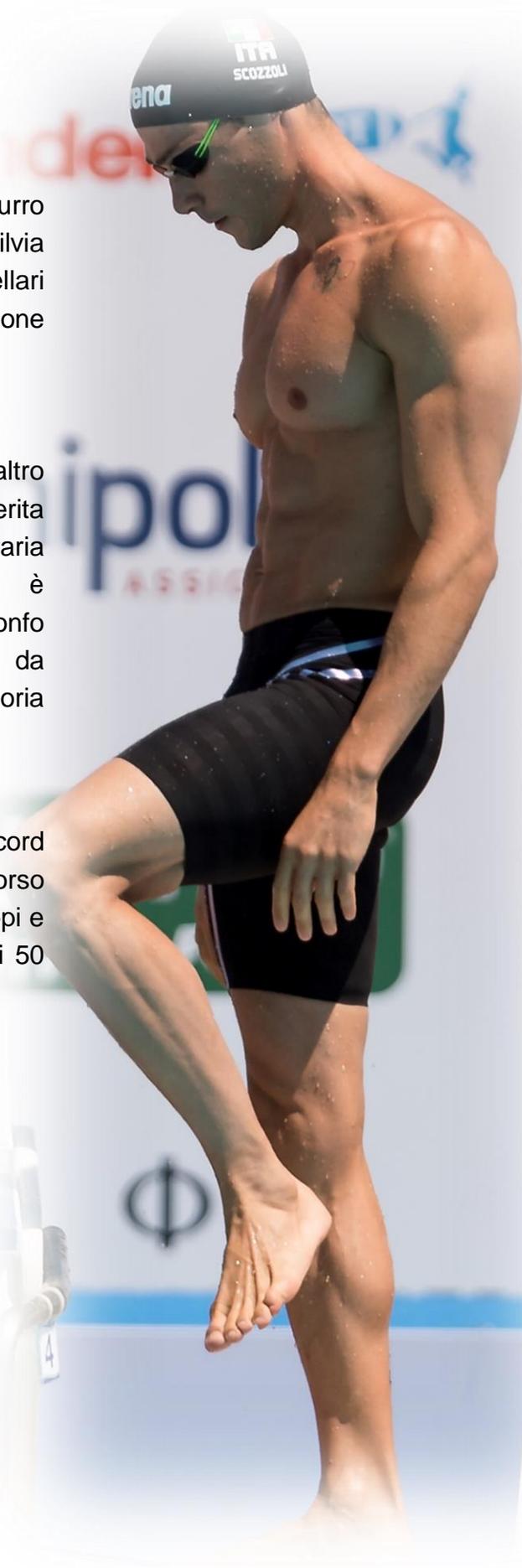
La prima giornata regala un oro azzurro (Simona Quadarella) e un record italiano (Silvia Scalia). Regala anche due prestazioni stellari nella rana (Efimova e Peaty) e delle buone prestazioni tra i giovanissimi azzurri.

Giorno 2

La seconda giornata di gare vede un altro record italiano abbattuto (quello di Margherita Panziera) e una bellissima prestazione di Ilaria Cusinato, mentre Pernille Blume si è aggiudicata anche la gara regina (dopo il trionfo nei 50sl) davanti alla Sjostrom. Miressi da record (cadetti) nei 100sl che gli vale la vittoria davanti a Fratus.

Giorno 3

La terza giornata vede il meraviglioso record italiano di Margherita Panziera nei 200 dorso che sbriola il record Italiano di Alessia Filippi e l'incredibile record mondiale di Govorov nei 50 farfalla.



Glasgow 2018



Dal 3 al 12 agosto, si è disputata a **Glasgow** (Scozia) la XXXIV edizione dei **Campionati Europei di nuoto** (in vasca, in acque libere, i tuffi a Edimburgo, il sincronizzato). Appuntamento principe della stagione che, giungendo a metà del quadriennio olimpico, è stato un'importante verifica del percorso verso Tokyo 2020.

La squadra azzurra si è presentata competitiva, dopo gli ottimi risultati del 55° Trofeo Sette Colli e numerosa, con la convocazione di **46 nuotatori**: da Federica Pellegrini a Gregorio Paltrinieri, passando per Fabio Scozzoli e Simona Quadarella. Ma anche i giovanissimi Andrea Vergani, Domenico Aceranza e Sara Franceschi. Grandi assenti, invece, per infortunio: Gabriele Detti e Nicolò Martinenghi.

Nove giorni di gare d'altissimo livello tecnico e agonistico presso il **Tollcros International Swimming Centre**, dove l'Italia ha dato come sempre il massimo impegno, intenzionata a mantenere alta la tradizione di leader del movimento europeo e a confermare il trend di crescita di quegli atleti giovani decisi a consolidare la posizione in chiave continentale, guardando con ambizione al panorama mondiale.

Un'edizione ricca di soddisfazioni chiusa dalla Nazionale Azzurra in terza posizione (dopo Russia e Gran Bretagna) con un medagliere carico di ben **39 riconoscimenti: 8 ori, 12 argenti e 19 bronzi**. Rimasta a secco di medaglie Federica Pellegrini, pluripremiata, invece, **Simona Quadarella con ben 3 ori**.



Highlights

- 46 convocazioni
- 8 ori
- 12 argenti
- 19 bronzi



Risultati

Oro	Simona Quadarella	Nuoto - 800 stile libero	8'16"35 RI
Oro	Alessandro Miressi	Nuoto - 100 stile libero	48"01
Oro	Simona Quadarella	Nuoto - 1500 stile libero	15'51"61
Oro	Piero Codia	Nuoto - 100 farfalla	50"65 RI e RC
Oro	Margherita Panziera	Nuoto - 200 dorso	2'06"18 RI e RC
Oro	Simona Quadarella	Nuoto - 400 stile libero	4'03"35
Oro	Elena Bertocchi, Chiara Pellacani	Tuffi - Sincro trampolino	289.26 punti
Oro	Arianna Bridi	Nuoto di fondo - 25 km	5h19'34"6



Argento	Giorgio Minisini e Manila Flamin	Sincronizzato – duo tecnico mixed	88.6973
Argento	Ilaria Cusinato	Nuoto – 400 misti	4'35"05
Argento	Luca Dotto, Ivano Vendrame, Lorenzo Zazzeri, Alessandro Miressi	Nuoto - 4x100 stile libero maschile	3'12"90
Argento	Beatrice Callegari, Domiziana Cavanna, Linda Cerruti, Francesca Deidda, Costanza Di Camillo, Costanza Ferro, Gemma Galli, Alessia Pezone, Enrica Piccoli e Federica Sala	Sincronizzato - Libero Combinato	92.6000 punti
Argento	Giorgio Minisini e Manila Flamini	Sincronizzato - duo libero mixed	90.7333 punti
Argento	Giovanni Tocci	Tuffi – trampolino 1 m	401.10 punti
Argento	Noemi Batki	Tuffi – piattaforma 10 m	315.00 punti
Argento	Gregorio Paltrinieri	Nuoto – 800 stile libero	7'45"16
Argento	Fabio Scozzoli	Nuoto – 50 rana	26"79
Argento	Ilaria Cusinato	Nuoto – 200 misti	2'10"25 RI
Argento	Giulia Gabbrielleschi	Fondo – 10 km	1h 54'45"7

Bronzo	Linda Cerruti, Costanza Ferro	Sincronizzato – duo tecnico	89.7519 punti
Bronzo	Beatrice Callegari, Linda Cerruti, Francesca Deidda, Costanza Di Camillo, Costanza Ferro, Gemma Galli, Alessia Pezone, Enrica Piccoli; riserve Domiziana Cavanna e Federica Sala	Sincronizzato – team free	92.2333 punti
Bronzo	Elena Di Liddo	Nuoto – 100 farfalla	57"58
Bronzo	Gregorio Paltrinieri	Nuoto - 1500 stile libero	14'42"85
Bronzo	Arianna Castiglioni	Nuoto – 100 rana	1'06"54
Bronzo	Federico Burdisso	Nuoto – 200 farfalla	1'55"97
Bronzo	Alessio Proietti Colonna Filippo Megli Matteo Ciampi Mattia Zuin	Nuoto - 4x200 stile libero	7'07"58
Bronzo	Linda Cerruti	Sincronizzato - solo Tech	90.2282
Bronzo	Beatrice Callegari, Domiziana Cavanna, Linda Cerruti, Francesca Deidda, Costanza Di Camillo, Costanza Ferro, Gemma Galli, Enrica Piccoli; riserve Alessia Pezone e Federica Sala	Sincronizzato - team Tech	90.3553
Bronzo	Luca Pizzini	Nuoto – 200 rana	2'08"54
Bronzo	Margherita Panziera, Fabio Scozzoli Elena Di Liddo, Alessandro Miressi	Nuoto - 4x100 mista mixed	3'44"85 RI
Bronzo	Carlotta Zofkova	Nuoto – 100 dorso	96"61 RI
Bronzo	Matteo Restivo	Nuoto – 200 dorso	1'56"29 RI
Bronzo	Rachele Bruni	Fondo – 5 km	56'49"7
Bronzo	Andrea Vergani	Nuoto – 50 stile libero	21"68
Bronzo	Arianna Castiglioni	Nuoto – 50 rana	30"41
Bronzo	Elena Bertocchi	Tuffi – trampolino 1 m	
Bronzo	Matteo Furlan	Fondo – 25 km	4h57'55"8



I complimenti del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella

Il Presidente del CONI, Giovanni Malagò, ha esteso alla Federazione Italiana Nuoto i complimenti da parte del Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, per i risultati conseguiti ai campionati europei.

FINA WORLD SWIMMING CHAMPIONSHIPS (25M) HANGZHOU 杭州2018年第14届FINA世界游泳锦标赛(25米)



Hangzhou 2018

La quattordicesima edizione dei **Campionati Mondiali di nuoto vasca corta 2018** si è svolta in Cina, ad **Hangzhou**, da martedì 11 a domenica 16 dicembre presso l'Hangzhou Olympic and International Expo Centre. 808 atleti in rappresentanza di 173 paesi si sono sfidati nella vasca da 25 metri per una 6 giorni densa di gare ed eventi. L'Italia, reduce dai trionfali Europei di Glasgow, vince 7 medaglie: **3 argenti e 4 bronzi** conquistando il **tedicesimo posto** nel medagliere dominato dagli Stati Uniti con 17 ori davanti alla Russia (6) e all'Ungheria (4 targati Katinka Hosszu).

Le tre medaglie d'argento portano le firme di: **Simona Quadarella** negli 800sl, **Marco Orsi** nei 100 misti e **Gregorio Paltrinieri** nei 1500sl. I bronzi invece sono quelli di **Gabriele Detti** nei 400 misti, **Martina Carraro** nei 50 rana, Miressi, Vergani, Condorelli e Zazzeri nella 4x50sl uomini e infine Panziera, Carraro, di Liddo e Pellegrini nella 4x100 mista donne. Il risultato è lo stesso di due anni fa nell'edizione di Windsor 2016, ma in quell'occasione arrivò anche un oro a firma di Federica Pellegrini nei suoi 200 stile libero.

Stavolta, pur essendo mancato l'oro, è emersa una vera squadra, un "gruppo "compatto, dinamico e pronto a sacrificarsi" (come lo definisce il ct Cesare Butini) che non si affida più soltanto ai soliti noti. Un bilancio positivo dunque penalizzato dall'eccessivo numero di quarti posti, spesso a pochi centesimi dal podio. Butini ammonisce tutti di non sedersi sugli allori, ma di restare con i piedi per terra e lavorare sodo. Poi una breve disamina sui singoli: "Su Paltrinieri non posso che esprimere parole di elogio. E' tornato a nuotare ad altissimi livelli con una gara eccezionale, vicino al primato mondiale"; Carraro è stata convocata "con un upgrade, ha conquistato la medaglia individuale, contribuito alla staffetta e stabilito cinque record italiani"; Federica Pellegrini ha conquistato in staffetta la cinquantesima medaglia internazionale della sua carriera.



Area economica

EUROPEAN
CHAMPIONSHIP
AQUATICS
GLASGOW 2018

LEN
EUROPEAN



Sostenibilità economica

La FIN è un'organizzazione senza finalità di lucro e la sua gestione è orientata al perseguimento dell'efficacia e dell'efficienza di gestione. Nel 2018, la Federazione ha chiuso il bilancio di esercizio con un **avanzo di 49 mgl/€**, a fronte di un **valore della produzione di 43.820 mgl/€**, principalmente costituito da **quote degli associati**, da **contributi pubblici** erogati da CONI e dalla pubblica amministrazione e, infine, da attività federali e **assets commerciali**.

Anche per il 2018, sono state fondamentali per l'esito economico le entrate istituzionali, legate alle attività degli affiliati e dei tesserati e, in particolare, quelle relative alla organizzazione e alla partecipazione ad eventi di rilievo nazionale e internazionale e alla formazione/qualificazione delle figure tecniche grazie alla offerta formativa del settore istruzione tecnica e della sezione salvamento.

Si conferma, inoltre, la linea federale orientata: a) da un lato all'innalzamento degli standard di servizio nei confronti delle società affiliate. L'obiettivo della scelta è migliorare i risultati sportivi che costituiscono, oltre che la ragion d'essere della Federazione, anche un importante volano promozionale nella crescita delle entrate di natura extra-associativa (sponsorizzazioni, diritti di immagine, frequenza impianti da parte del movimento); b) dall'altro lato a contenere le spese gestionali e ad attuare politiche di autofinanziamento, senza peraltro compromettere la bontà nello sviluppo dei programmi tecnico – sportivi.

valori in mgl/€	2018	2017	Variazione unitaria
Ricavi dell'esercizio	43.827	44.709	-882
Costi dell'esercizio	43.778	44.614	-836
Utile	49	95	-46

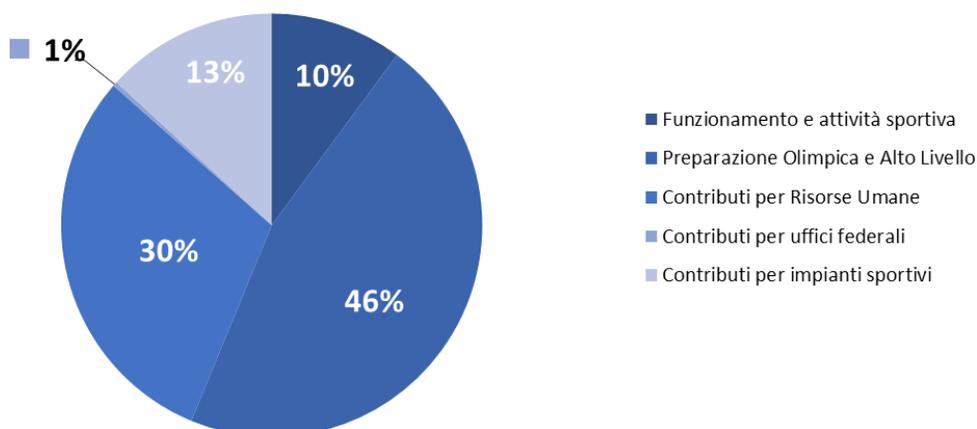




Tutto questo ha permesso alla Federazione di registrare un'**autonomia dai contributi CONI pari al 68,9%**. Tale valore risulta in sostanziale stabilità rispetto a quanto registrato nei periodi precedenti.

L'autonomia permette alla Federazione di: operare in un regime di maggiore efficienza e gestione; valorizzare maggiormente il proprio patrimonio di risorse materiali e professionali; contribuire ad un utilizzo efficiente delle risorse a disposizione del sistema sportivo italiano e, in ultima istanza, al contenimento della spesa pubblica nazionale.

Composizione contributi CONI



Valore della produzione

Composizione del valore della produzione

Valori in mg/€	2018	2017	Variazione unitaria	Variazione %
Contributi pubblici	15.270	16.345	-1.075	-7%
Contributi CONI	13.633	14.105	-472	-3%
Contributi Stato Regioni ed Enti Locali	1.637	2.240	-603	-27%
Quote degli associati	20.273	19.583	690	4%
Gestione attività e asset commerciali	8.277	8.765	-488	-6%
Ricavi da manifestazioni	941	1.185	-244	-21%
Pubblicità e sponsorizzazioni	1.469	1.400	69	5%
Altri ricavi	5.867	6.180	-313	-5%
TOTALE	43.820	44.694	-874	-2%

La Federazione, ogni anno, riceve dal CONI un contributo, destinato principalmente alle attività di PO/AL, sportiva e di gestione degli uffici federali, del personale e degli impianti sportivi. Nel 2018 questa somma è stata pari a 13.633 mg/€, con una variazione negativa del 3,3% rispetto al 2017.

I contributi pubblici ricevuti dalla Federazione sono, inoltre, costituiti da quelli erogati da parte di Stato, Regioni ed Enti Locali. Quelli afferenti alla *FIN centrale* nel 2018 sono stati pari a 1.194 mg/€ ed hanno riguardato:

- agevolazioni concesse dalla Regione Siciliana nel corso del 2017, per la stagione 2017/18 per 112 mg/€, a titolo di recupero di competenza sull'esercizio;
- agevolazioni concesse dal Comune di Trieste per 951 mg/€, a fronte della gestione della Piscina Comunale Bianchi;
- recuperi di competenza del contributo sulla stagione 2017-2018 concesso al Comitato Regionale Sicilia per 112 mg/€;
- i Comuni di Riva del Garda e Sant'Angelo Lodigiano per la restante parte per la gestione degli impianti locali.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è da imputare al rinnovo della convenzione relativa alla gestione della Piscina Bianchi di Trieste, rimodulata a condizioni meno vantaggiose rispetto alla precedente.

I ricavi afferenti alla *struttura territoriale*, invece, sono stati pari a 443 mg/€ e hanno riguardato sia contributi concessi per la gestione di impianti sportivi, sia erogazioni a tantum su attività sviluppate a livello locale.

Contributi pubblici afferenti alla struttura territoriale

Valori in mg/€	Contributi delle Regioni	Contributi delle Provincie	Contributi dei Comuni	Altri contributi	Totale
Totale	16	77	295	56	443

La componente più importante delle entrate federali è, invece, rappresentata dalle quote degli associati, che nel 2018 sono state pari a 20.273 mg/€, costituite principalmente dalle somme versate per affiliazioni e tesseramenti, multe e tasse gara, quote di iscrizioni a corsi, diritti di segreteria e rilascio brevetti.

Quote degli associati

Valori in mg/€	2018	2017	Variazione unitaria	Variazione %
Quote di affiliazione	648	689	-41	-6%
Quote di tesseramento	6.041	5.615	426	8%
Multe e tasse gara	5.869	5.377	492	9%
Diritti di segreteria	504	462	42	9%
Quote iscrizione a corsi	5.279	5.431	-152	-3%
Rilascio Brevetti	1.660	1.890	-230	-12%
Altro	271	119	152	128%
Totale	20.273	19.583	690	4%

Infine, i ricavi derivanti dalle attività FIN, riguardanti principalmente l'organizzazione di manifestazioni sportive, la pubblicità e le sponsorizzazioni, sono così composti:

- per quanto riguarda i **ricavi da manifestazioni sportive**, la sua composizione riguarda gli eventi internazionali (diritti televisivi, vendita biglietti, sponsorizzazioni, contributi e riconoscimenti da altre federazioni e organismi internazionali) e nazionali (vendita diritti televisivi e sponsorizzazioni a livello locale);
- i **ricavi da sponsorizzazioni**, invece, attengono ai rapporti con partner e fornitori ufficiali della FIN, individuati prevalentemente in **ARENA ITALIA SPA, UNIPOL, ULIVETO, KINDER+SPORT E HERBALIFE**;
- gli **altri ricavi della gestione**, sono derivanti, invece, in modo particolare, dalla gestione degli impianti sportivi.

Beneficio per gli associati

Essere associati FIN ha permesso, ad affiliati e tesserati, di beneficiare di servizi, caratterizzati dalle attività di realizzazione dei programmi agonistici e a quelle di supporto delle stesse, per una spesa quantificata in 43.778 mgli/€.

Nel 2018 la spesa pro-capite per società sportive affiliate è stata pari a 32 mgli/€, a fronte di una loro contribuzione di 14,8 mgli/€ sotto forma di quote degli associati (che nel 2018 sono state pari a 20.273 mgli/€).

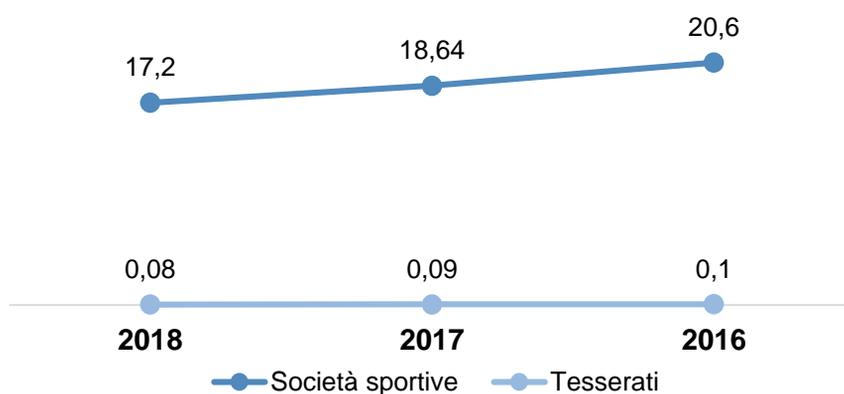
Il beneficio pro-capite per ogni società sportiva affiliata può essere quantificato in 17,19 mgli/€.

Valori in mgli/€	2018	2017	Variazione %
Spesa federale	43.778	44.614	-836
Quote degli associati	20.273	19.583	690
Beneficio associativo per società sportive	23.505	25.031	-1.526

Dati pro-capite

Spesa federale	Società sportive	32.025
	Tesserati	152
Quote degli associati	Società sportive	14.830
	Tesserati	70
Beneficio associativo	Società sportive	17.195
	Tesserati	82

Beneficio associativo



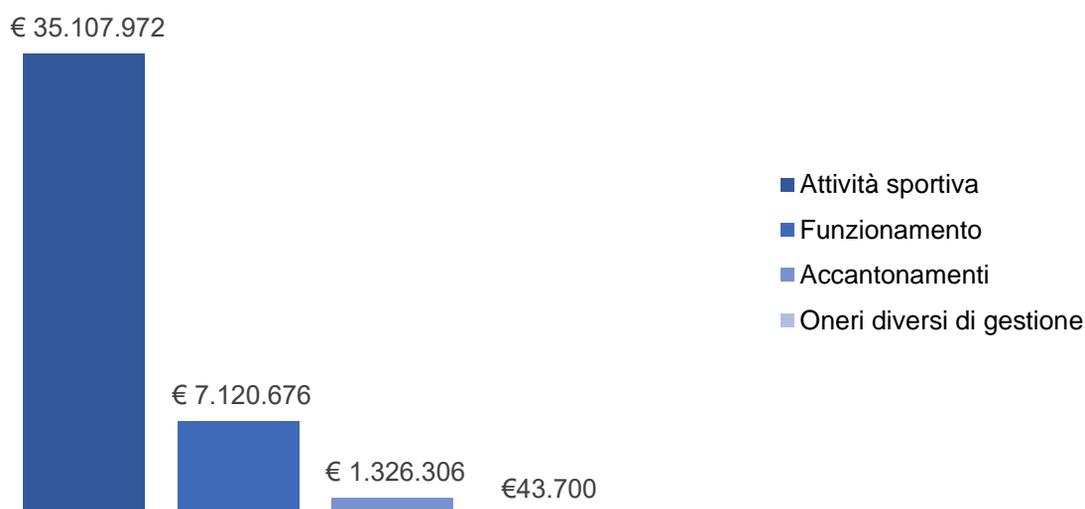
Costo della produzione

Il costo della produzione sostenuto dalla federazione nel 2018 è stato di 43.599 mg/€, pari al 99,5% del valore della produzione totale, con una variazione in diminuzione di € 820 mg/€ (-1,85%) rispetto al 2017.

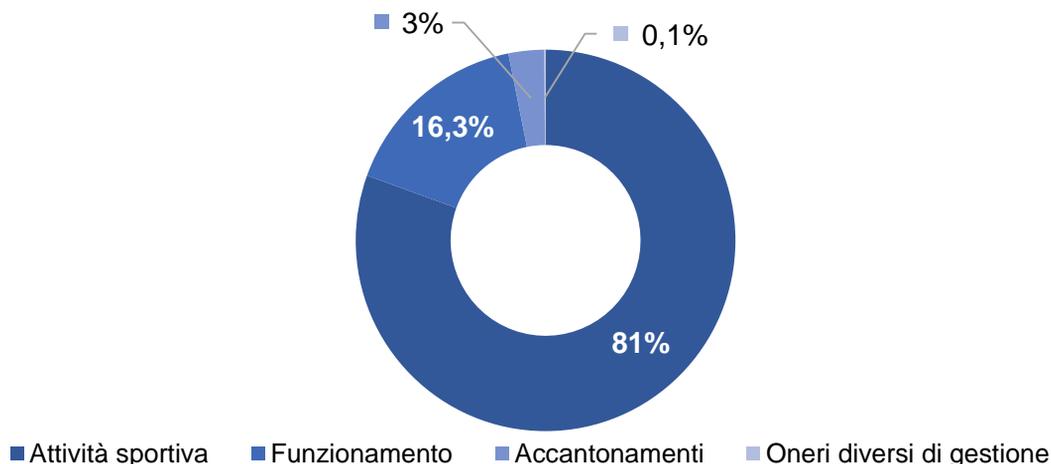
La principale voce di costo è rappresentata dalla spesa per l'attività sportiva, pari a 35.108 mg/€ (80,5% della spesa totale). Il funzionamento, necessario per mettere in moto la macchina organizzativa federale, ha assorbito 7.121 mg/€ (pari al 16,3% del costo della produzione).

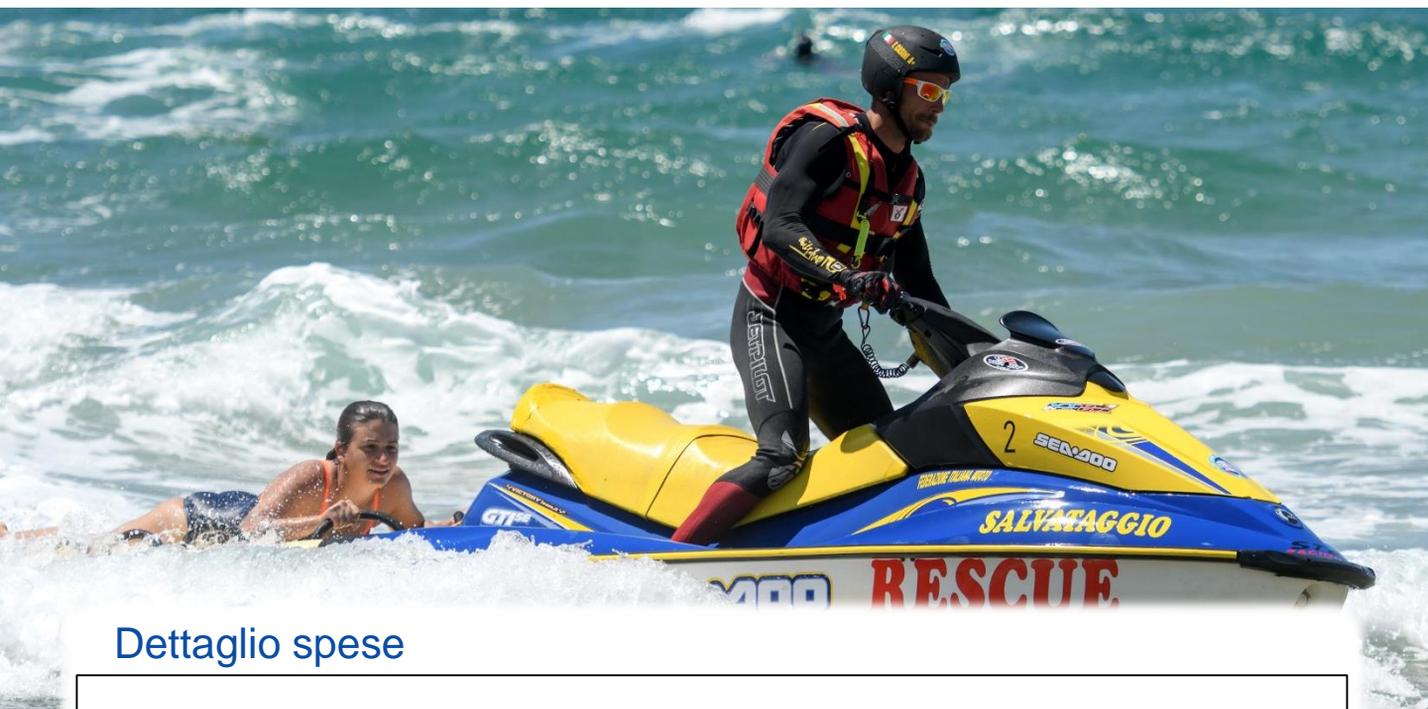
Nei seguenti grafici è illustrata nel dettaglio la composizione della spesa federale, comprensiva della struttura territoriale:

Spesa federale consolidata per destinazione



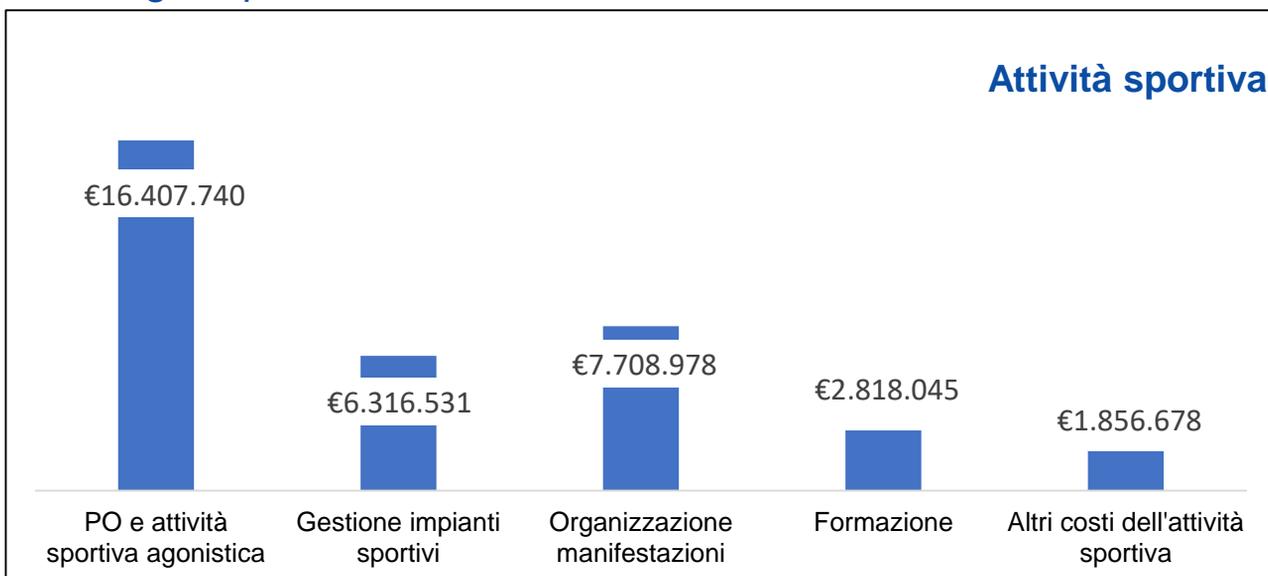
Valori in %



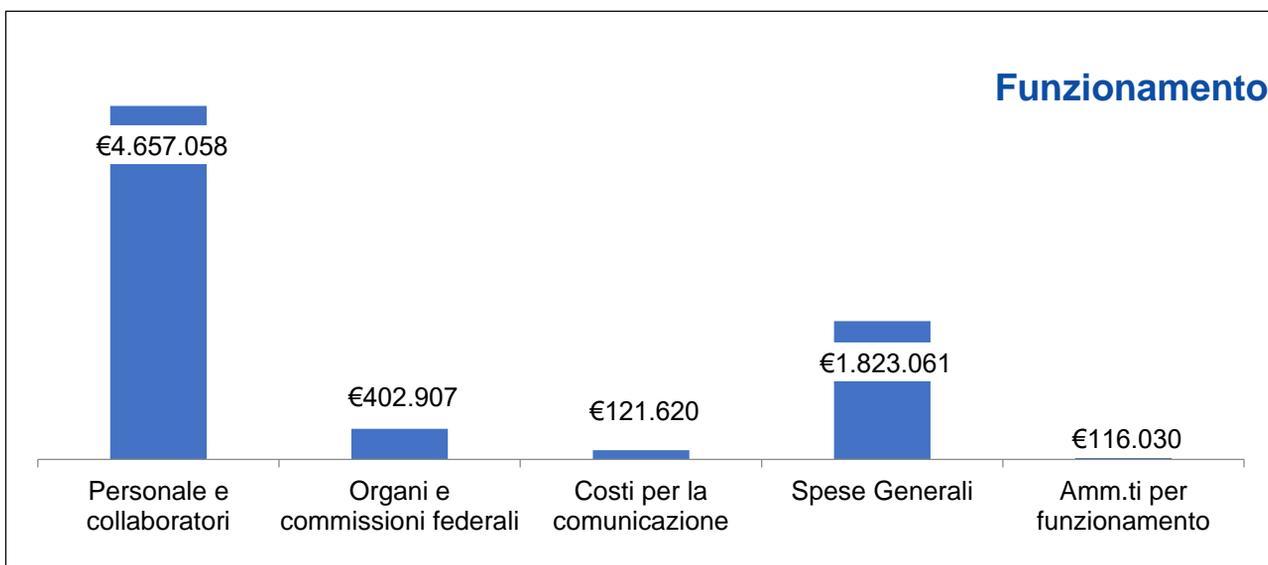


Dettaglio spese

Attività sportiva



Funzionamento



Assetto patrimoniale

La gestione attenta degli ultimi anni ha, inoltre, permesso il consolidamento dell'assetto patrimoniale della federazione che nel 2018 ammonta a 2.799 mgli/€, con un incremento pari a 49 mgli/€ (+2%), dovuto all'accantonamento dell'avanzo di esercizio.

Il patrimonio della FIN, in particolare, nel biennio 2017-2018 ha subito le seguenti variazioni:

Valori in mgli/€	2018	2017	Variazione unitaria
Fondo di dotazione*	1.410	1.410	-
Riserve	1.340	1.245	95
Risultato d'esercizio	49	95	-46
Totale	2.799	2.750	49

Per ulteriori approfondimenti si rimanda al Bilancio di Esercizio 2018 disponibile sul sito internet www.federnuoto.it.



Valore aggiunto

Il Valore Aggiunto rappresenta quel maggior valore che la Federazione, rispetto ai mezzi impiegati, è stata in grado di creare grazie all'attivazione del processo produttivo e, quindi, mediante il lavoro di tutti coloro che, a vario titolo, operano al suo interno. Si tratta di una grandezza ottenuta attraverso la riclassificazione dei dati contenuti nel conto economico federale, secondo una logica diversa da quella civilistica. La determinazione e la distribuzione del Valore Aggiunto costituiscono l'anello di congiunzione tra i dati economici e finanziari ed il Bilancio di Sostenibilità della Federazione. Nel 2018, il valore generato dalla FIN è quantificabile in 43.820 mg/€, con una variazione negativa del 2% rispetto al 2017. Di questo, il 96% è stato distribuito alle diverse categorie di stakeholder federali. Il mantenimento degli standard di remunerazione degli stakeholder è stato reso possibile grazie all'importante politica di autofinanziamento messa già in atto dalla Federazione anche negli esercizi precedenti.

La determinazione del valore aggiunto

Valori in mg/€	2018	2017	Variazione unitaria	Variazione %
Contributi Coni	13.633	14.105	-472	-3%
Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	1.194	1.431	-238	-17%
Quote degli Associati	9.743	9.596	147	2%
Ricavi da manifestazioni internazionali	899	1.153	-254	-22%
Ricavi da manifestazioni nazionali	27	18	9	48%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.469	1.400	70	5%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.686	1.572	114	7%
Totale Struttura Centrale	28.650	29.275	-624	-2%
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	443	809	-365	-45%
Quote degli associati	10.530	9.987	542	5%
Ricavi da manifestazioni	15	14	1	5%
Altri ricavi della gestione	4.182	4.609	-427	-9%
Totale Struttura Territoriale	15.169	15.419	-250	-2%
Valore Aggiunto Caratteristico	43.820	44.694	-874	-2%

Distribuzione del valore aggiunto

<i>Valori in mgl/€</i>	2018	2017	Variazione unitaria	Variazione %
Valore economico distribuito agli stakeholder	42.066	42.530	-463	-1%
Costi operativi (remunerazione fornitori)	26.850	26.323	527	2%
Remunerazione dei dipendenti	4.161	4.218	-57	-1%
Remunerazione dei collaboratori	8.152	8.609	-457	-5%
Remunerazione dei finanziatori	114	31	83	267%
Remunerazione P.A.	213	324	-111	-34%
Contributi al sistema sportivo	2.566	2.973	-407	-14%
Altri proventi ed oneri	11	51	-40	-79%
Valore economico distribuito all'ente	1.754	2.164	-410	-19%
Ammortamenti, svalutazioni	378	383	-5	-1%
Accantonamenti	1.326	1.686	-360	-21%
Accantonamenti e riserve (utile d'esercizio)	49	95	-46	-49%

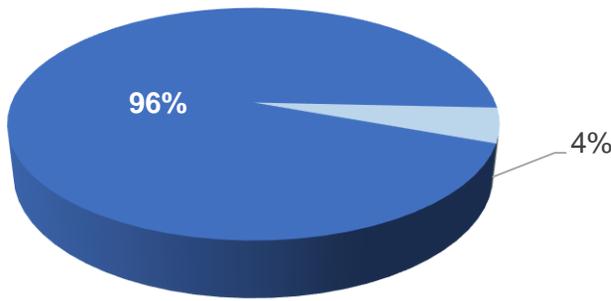


Il Valore Aggiunto è stato così distribuito alle seguenti categorie di stakeholder:

- la quota più importante riguarda i costi operativi e quindi la spesa sostenuta nei confronti di tutti i fornitori di beni e servizi necessari allo svolgimento dell'attività federale. Questa ammonta a 26.850 mgI/€, rappresentando il 61,3% del totale e circa il 2% in più rispetto all'esercizio precedente. La spesa segue le procedure negoziali fissate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità che prevede per i fornitori l'iscrizione all'Albo;
- al personale dipendente, che rappresenta coloro che hanno un contratto di lavoro determinato o indeterminato con la Federazione, la remunerazione è stata pari a 4.161 mgI/€ (il 9,5% del totale e -1% rispetto all'esercizio precedente);
- al personale non dipendente che comprende, invece, tutti coloro che collaborano a titolo oneroso con la Federazione, ma che non hanno con essa un contratto di lavoro subordinato, è stata distribuita una quota pari a 8.152 mgI/€ (il 18,6% del totale ed il 5% in meno rispetto al 2017);
- ai Finanziatori di capitale di credito (ovvero le banche), che vengono remunerati attraverso gli oneri finanziari, nel 2018 è stata distribuita una quota pari a 114 mgI/€ (lo 0,3% del totale ed il 267% in più rispetto al 2017);
- la remunerazione della Pubblica Amministrazione nel 2018 è stata pari a 213 mgI/€ (lo 0,5% del totale ed il 34% in meno rispetto al 2017). La remunerazione di questo stakeholder avviene attraverso il pagamento delle imposte indirette e dirette sul reddito dell'esercizio, ed è traducibile come il beneficio economico che lo Stato trae dall'operato della Federazione, in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica della nazione;
- alle associazioni e società sportive affiliate, nel 2018, è stata riconosciuta una quota pari a 2.566 mgI/€ (il 5,9% del totale ed il 14% in meno del 2017). Esso rappresenta i contributi che la Federazione eroga ad associazioni e terzi per il sostegno dell'attività sportiva e la preparazione atletica. Questa voce esprime, inoltre, l'attenzione della Federazione nei confronti dell'universo di realtà sportive che la circondano.

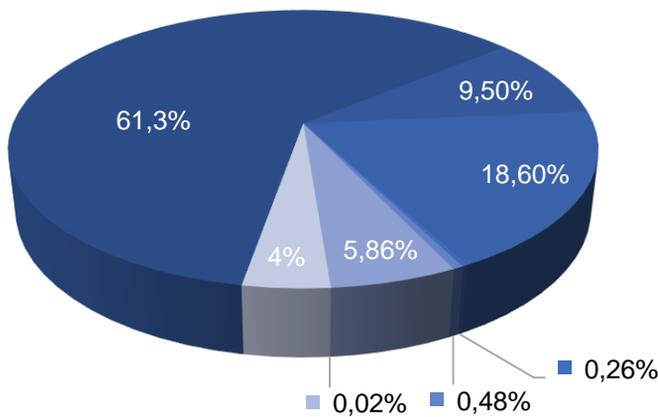
In definitiva, quindi, il **valore economico distribuito agli stakeholder è stato pari a 42.066 mgl/€**, l'1% in meno rispetto al 2017, stante anche la presenza di altri proventi ed oneri pari a 11 mgl/€.

Il valore che, invece, è stato trattenuto dalla Federazione, in quanto considerata stakeholder a sé stante, è stato pari a 1.754 mgl/€ (pari al 4% del totale e con una variazione del -19% rispetto al 2017). Questo valore è ottenuto considerando la presenza di ammortamenti, accantonamenti e dell'utile di esercizio, quest'ultimo pari a 49 mgl/€, che viene accantonato per il periodo successivo.



- Valore economico distribuito agli stakeholder
- Valore economico trattenuto

La distribuzione del valore aggiunto (valori in %)



- Remunerazione dei fornitori
- Remunerazione dei collaboratori
- Remunerazione P.A.
- Altri proventi ed oneri
- Remunerazione dei dipendenti
- Remunerazione dei finanziatori
- Contributi al sistema sportivo
- Valore economico trattenuto



Area ambientale



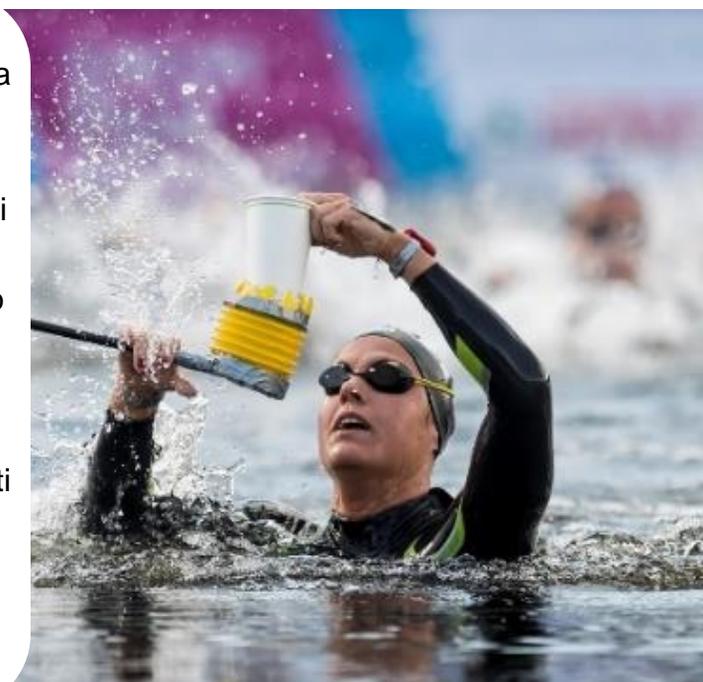
FIN per l'ambiente

Viviamo un momento storico in cui il tema ambientale è particolarmente sentito, anche nel mondo dello sport. La FIN, al quinto anno del suo Progetto Sostenibilità, accoglie la sfida, inseguendo, fino in fondo, la sua vocazione ecologica, per non sprecare quanto di eccezionale fatto finora. Nella gestione del proprio esercizio, infatti, la FIN punta sempre più alla promozione dello sviluppo sostenibile insistendo in maniera trasversale su diversi comparti del sistema federale. Per i vari settori la conversione alla sostenibilità può diventare un'occasione di sviluppo e rinnovamento, non solo per le singole attività ma per un intero sistema che ambisce a diventare virtuoso con risvolti etico e sociali importanti. Il campo è molto vasto e spazia dall'efficienza energetica e delle nuove tecnologie connesse alle fonti rinnovabili alla gestione dei rifiuti e delle acque, dalla riduzione dell'impatto ambientale fino ad arrivare ad una promozione responsabile del territorio, attraverso gli eventi organizzati.

Nell'anno oggetto di studio, sono stati registrati importanti passi in avanti in questa direzione. Atleti e staff sono stati sensibilizzati ad un uso più cosciente della plastica, sostituendo bicchieri di plastica con borracce durante gli allenamenti e non, idonea permanenza nelle docce dopo ogni attività e un adeguato utilizzo dei condizionatori/climatizzatori durante le trasferte nelle proprie stanze.

Si sta cercando inoltre di sensibilizzare una coscienza ecosostenibile per tutti coloro che partecipano a manifestazioni promosse dalla FIN come gare nazionali e regionali interventi nelle scuole e impianti sportivi, anche utilizzando l'esempio dei nostri principali atleti.

La disciplina più green per definizione è il Nuoto in Acque Libere, uno sport che insegna a non temere la natura e il territorio, ma conoscerlo e rispettarlo. Sebbene nelle gare italiane, atleti, tecnici, dirigenti e organizzatori mostrano solitamente buona coscienza ecologica, prestando molta cura nel recupero del materiale di rifornimento, non sempre è così all'estero. Osservando una gara, si potrebbe dare per scontato che bicchieri e bottigliette dei rifornimenti vengano recuperati a fine gara, la verità è che è quasi impossibile: presto si riempiono d'acqua e vanno a fondo. Senza contare le correnti che li portano fuori vista.



Si è provveduto pertanto ad inserire un protocollo dedito a rendere il Nuoto in Acque Libere **Plastic Free**, studiando percorsi che rendano inutile l'utilizzo del rifornimento al di fuori da classico pontone, con un utilizzo di **materiali Biodegradabili (PLA)** per i vari rifornimenti, più accuratezza nella raccolta dei bicchieri utilizzati per i rifornimenti e con la sensibilizzazione, sui luoghi delle manifestazioni, per un utilizzo più cosciente dei **materiali dannosi per l'ambiente**.

Un'idea sposata con entusiasmo dal Presidente Fin e Len **Paolo Barelli** e già agli **Europei di Glasgow** è stata applicata. Il Team Manager dell'Italfondo, Rubaudo, sta mettendo in cantiere, inoltre, nuovi altri progetti da sviluppare per **ridurre del 90%** l'attuale impatto ambientale delle gare di fondo e persino per il nuoto in piscina sottoponendo alle società idee per eliminare progressivamente la **plastica**. Tra questi si sta studiando la possibilità di individuare una risorsa addeita alla corretta gestione della **raccolta differenziata**, consentendo il riciclo dei rifiuti, durante lo svolgimento degli eventi con massiccia affluenza di pubblico, a partire dalla prossima edizione del Trofeo Internazionale Sette Colli di Roma.

Nel vasto programma di tutela e salvaguardia dell'ambiente si inserisce anche il settore **Salvamento** che, grazie all' accordo tra FIN e **Protezione Civile**, prevede per l'Assistente Bagnanti di affiancare al classico compito di salvare la vita dell'uomo dall'acqua, il nuovo ruolo di **salvare l'acqua dall'uomo**. Questi infatti ora è tenuto a riconoscere una situazione di inquinamento e a segnalarla alle forze in grado di intervenire per contenere il fenomeno inquinante e sanare l'area contaminata.



Eco-sostenibilità a regola d'arte

Fiorentino, classe '94, Lorenzo Zazzeri è un giovane nuotatore della Nazionale Italiana con un talento per la pittura che lo ha portato a partecipare con successo alla Biennale di arte contemporanea di Firenze, con *"Bon Apétit"*, un'opera di denuncia che invita a riflettere su una drammatica situazione che, troppo spesso, si fa finta di non vedere. Una mano adulta inanellata, allegoria delle generazioni passate che, incuranti della problematica ambientale, si sono susseguite al potere, costringe un bambino terrorizzato, il futuro, a cibarsi dei rifiuti.

Abbiamo quindi raggiunto Lorenzo Zazzeri, in arte ZazzArt, che gentilmente ci ha concesso questa intervista.

Il tema scelto denota una certa sensibilità per il problema ambientale e ci fa ben sperare in un cambio di rotta nelle nuove generazioni: quanto è sentita la problematica?

Premesso che fin da piccolo sono stato sensibilizzato in famiglia su questi temi, penso che nessuno di noi possa più rimanere indifferente. Ho voluto esprimere con un'immagine forte quello che è una vera emergenza dei nostri tempi. La problematica è al vertice dell'interesse dei giovani. La maggioranza delle persone che conosco è disposta a cambiare le proprie abitudini. Si assiste ad una aumentata sensibilità e conoscenza, milioni di giovani sono scesi nelle piazze di ogni angolo del mondo per difendere il proprio futuro e l'unica casa che hanno, la Terra.

Quali iniziative pensi si dovrebbero realizzare per generare uno stile di vita più consapevole?

Penso che iniziative politiche siano già parzialmente in corso nel bandire la plastica monouso, sarebbe importante aumentare i centri per la raccolta differenziata in ogni quartiere e anche istituire leggi e multe severe per chi getta rifiuti in terra. A livello di comunicazione innanzitutto penso che questo concetto di responsabilità debba essere insegnato soprattutto dalla famiglia, poi dalla scuola ed infine dai mezzi di comunicazione di massa (tv, giornali, internet) ... deve essere un tam tam continuo.



La FIN sta adottando nuove misure per preservare l'ambiente. Cosa ne pensi?

Credo che sia una decisione molto giusta e lungimirante. Molto spesso a fine gara, si notano tra gli spalti numerose bottigliette di plastica abbandonate. Ritengo però che il problema non sia soltanto la plastica in sé, materiale estremamente versatile e utile, il grosso danno è la mancanza di una coscienza collettiva che ci impedisca di disperderla nell'ambiente.

Come altro il mondo dello sport, in generale, potrebbe intervenire?

Penso che il primo messaggio debba essere mandato dagli atleti stessi: se sportivi famosi e idoli delle masse si fanno promotori di queste iniziative con il loro esempio, certamente una parte dei loro seguaci li emuleranno. Un altro modo importante potrebbe essere quello, durante l'organizzazione di eventi, di astenersi dall'uso di prodotti usa e getta, aumentare i punti di raccolta differenziata e comunicare tramite gli altoparlanti tali iniziative, in modo di sensibilizzare i presenti. Infine sarebbe interessante, negli eventi internazionali, utilizzare, per lo spostamento degli atleti, pullman elettrici a zero impatto, magari dando degli incentivi/agevolazioni alle nazioni organizzatrici che intendono utilizzarli.

Arte e sport solitamente sono visti come due mondi distinti e separati, la tua esperienza, invece, ci dimostra il contrario: come riesci a coniugare le due grandi passioni? Quali le differenze, quali, se ci sono, i punti in comune?

Arte e nuoto sono solo in apparenza mondi distinti e separati: entrambe le attività avvengono in solitaria e richiedono grande concentrazione. La mia specialità poi (50 e 100 stile libero) richiede una grande attenzione ai particolari: nella velocità tutto deve essere studiato nei minimi dettagli, ogni piccola imprecisione può compromettere il risultato di una prestazione. La stessa attenzione la ritrovo nella pittura: infatti la corrente che prediligo (l'iperrealismo) richiede proprio un attento studio dei particolari: ogni singola ruga, espressione, filo di capelli deve essere riprodotto con meticolosità e ricerca di perfezione... per questo tra la gara dei 100 stile libero e un ritratto iperrealista non c'è così tanta differenza.

Quali sono i tuoi progetti futuri?

Per quanto riguarda l'arte vorrei approfondire sempre di più nuove tecniche e stili di pittura. Ho intenzione di iscrivermi alla facoltà delle Belle Arti una volta finito il corso di Laurea in Scienze Motorie e Sportive che attualmente sto frequentando.

Per quanto riguarda il nuoto per scaramanzia non lo voglio dire, ma potete ben immaginarlo...



Consumi energetici

La gestione dei consumi energetici, elettrici e termici, è il fattore principale che determina la sostenibilità di un dato contesto: monitorarne l'andamento, identificare le inefficienze, ottimizzare la gestione, promuovere il risparmio energetico sono tutte azioni fondamentali per la sostenibilità. Partendo da una mappatura delle proprie strutture ed attività, la Federazione ha tramutato nei **Centri Federali di Trieste, Verona, Frosinone, Pietralata, Ostia** il tradizionale **sistema di illuminazione** con apparecchi **LED** (Light Emitting Diode - diodo a emissione di luce) ovvero la tecnologia di illuminazione più efficiente e sostenibile in termini di:

- risparmio energetico (nell'ordine del 50-60 %);
- durata: (50.000 ore medie di vita contro le 5.000 ore di una CFL o le 1.000 ore medie di vita di una lampada tradizionale);
- risparmio economico (costo più vantaggioso);
- inquinamento (non contengono sostanze pericolose (come ad es. piombo o mercurio) e risultano amiche dell'ambiente anche a fine vita dato che non devono essere smaltite tramite filiere di trattamento speciale).

Il risparmio e l'efficienza si sono tradotti in risultati concreti, misurabili ed evidenti sia dal punto di vista ambientale che economico. Nei suddetti Centri, infatti, si è misurato un **ulteriore calo del 10% di gas e luce** rispetto ai consumi dell'anno precedente, in cui già si registrava una diminuzione importante.

Grazie anche all'adozione di nuove, efficaci misure:

- **sistema dimmerabile** (dall'inglese to dim – abbassare) attraverso il sensore che regola il flusso luminoso in base alla luce ambientale. Quando la luce del giorno è insufficiente, la lampada sarà al 100% di livello di illuminazione e torna all'1% di livello quando la luce diurna è abbastanza sufficiente;
- installazione di impianti a **portata variabile** su tutte le macchine con maggior assorbimento della forza motrice per regolarne i consumi energetici.

La FIN, inoltre, con l'accettazione della proposta degli enti erogatori, si sta impegnando anche nel campo della **mobilità sostenibile**, con l'obiettivo di pianificare, entro il 2020, l'installazione presso i Centri Federali di Ostia e Pietralata di un numero adeguato di **colonnine di ricarica per veicoli elettrici** meno inquinanti.

Gas

La fornitura di gas ai Centri Federali, per il riscaldamento dell'acqua e degli ambienti, ha fatto registrare consumi che si attestano intorno ai 1,6 mln di mc.

Acqua

Il riempimento delle vasche avviene con l'acqua potabile fornita dalle aziende erogatrici del servizio. Il consumo stimato, per l'acqua di rinnovo delle singole vasche, è stato inferiore a meno del 5% giornaliero richiesto, per un totale di circa 110 mila metri cubi annui. Nel 2018 una **politica attenta** ha portato ad una **riduzione** del consumo complessivo, che si colloca al di sotto dei 200.000 mc circa. Il valore comprende anche l'acqua di rinnovo delle vasche, come previsto per legge.

Energia elettrica

Il consumo totale di energia elettrica nel 2018 si è mantenuto stabile intorno ai 4 mln circa di kwh, quantità già rilevata nell'anno precedente.



Area sociale



Sicurezza e promozione responsabile del territorio

Con l'arrivo della bella stagione, è tornato il tradizionale appuntamento con la manifestazione **“Per evitare un mare di guai”**, tre giornate, dal 4 al 6 giugno, all'insegna della condivisione, divertimento e riflessione. Il **progetto FIN**, giunto alla **13esima edizione**, promosso per salvaguardare la vita umana, attraverso la diffusione della **cultura dell'acqua**, delle discipline natatorie e assicurando la formazione e l'aggiornamento degli assistenti bagnanti che controllano le **coste italiane**.

Un grande successo anche per la nuova edizione che, quest'anno, si è svolta a **Gaeta**, nello splendida cornice della **spiaggia di Serapo**, grazie al sostegno del Comune, alla collaborazione della Polizia di Stato, della Protezione Civile e della Capitaneria di Porto.

Innanzitutto **alta formazione**, attraverso la realizzazione di convegni ed approfondimenti che hanno raccolto testimonianze e studi di ampio interesse, grazie agli interventi degli esperti di settore della federazione mondiale (IIs) ed europea (Ilse), del Presidente della Federnuoto **Paolo Barelli**, del segretario Generale della FIN **Antonello Panza**; delle autorità civili: il senatore **Claudio Fazzone**, il sindaco di Gaeta **Cosmo Mitrano**; sportive e militari. Presente anche una selezione della nazionale di nuoto per salvamento, guidata dal commissario tecnico **Antonello Cano**, che nel corso degli anni si è particolarmente distinta nelle competizioni internazionali raggiungendo i vertici d'Europa.





Grande protagonista la **Capitanerie di porto – Guardia Costiera** che attraverso la voce del comandante generale, Ammiraglio Ispettore Capo **Giovanni Pettorino**, ha voluto portare la testimonianza degli uomini e delle donne impegnati ogni giorno nell'attività di salvaguardia della vita umana in mare. Uno dei principali compiti svolti quotidianamente dal Corpo assieme alla **tutela dell'ambiente marino** e costiero, ed al controllo della filiera della pesca.

Fulcro dell'evento il 5 giugno, quando si è svolta la simulazione di un'**esercitazione di soccorso** che ha replicato situazioni di emergenza attraverso l'ausilio di pattini, unità cinofile, moto d'acqua, mezzi navali ed elicottero. La manifestazione, risultato di una proficua sinergia tra la FIN, il Comune di Gaeta e le forze dell'ordine, ha attirato migliaia di spettatori, tra cui turisti e abituali frequentatori dei lidi di Serapo e la gioiosa partecipazione degli studenti del territorio che hanno potuto assistere ed ammirare alle esercitazioni di soccorso da parte degli atleti e dei tesserati della Fin.

“Gaeta – conclude il delegato allo Sport **Luigi Ridolfi** – ha confermato di essere pronta ad accogliere manifestazioni importanti. Al di là delle tematiche affrontate, tutte molto interessanti e di stretta attualità, la tre giorni che abbiamo vissuto ha consentito di far conoscere a un pubblico sempre più ampio, le **bellezze paesaggistiche e naturali** della nostra città, in una ottica di **destagionalizzazione turistica**”.

Ostia capitale della sicurezza acquatica

Centro Federale e centro del salvamento italiano. L'incontro annuale con i coordinatori locali e regionali della sezione salvamento della Federazione Italiana Nuoto era l'occasione di discussione e confronto sulle tecniche moderne di salvataggio, prevenzione e sicurezza in acqua. Due giorni di lavori, nel mese di gennaio, presieduti dal Presidente FIN **Paolo Barelli** e dal Presidente della Sezione Salvamento **Vincenzo Vittorioso**. Molti i temi affrontati, tra i quali quelli esposti dal Segretario Generale **Antonello Panza** («Sfide, prospettive e opportunità del salvamento») e dal Consigliere responsabile dell'Area Formativa **Roberto Del Bianco** ("Il salvamento nel sistema FIN").

Testimoni d'eccezione il campione del mondo e primatista europeo degli 800 stile libero a Budapest 2017, campione d'Europa dei 400 stile libero a Londra 2016, bronzo olimpico dei 400 e 1500 a Rio 2016, **Gabriele Detti** e il suo allenatore, il tecnico federale e responsabile del Polo Natatorio di Ostia, **Stefano Morini**. "La nostra forza è quella di essere squadra - ha sottolineato Morini - Se c'è un segreto per essere protagonisti nello sport, è quello di saper fare gruppo tra tutte le discipline». «Insieme a Gregorio Paltrinieri siamo orgogliosi di essere testimonial federali della sicurezza acquatica e salvaguardia della vita umana», ha aggiunto Gabriele Detti.

Sono stati consegnati inoltre riconoscimenti ai presidenti dei comitati regionali e ai coordinatori locali che si sono distinti per il maggior numero di prime concessioni (rilascio dei brevetti) e convalide (rinnovo dei brevetti). Nella stessa occasione è stata presentata la circolare normativa 2018.



Papa Francesco abbraccia la famiglia del nuoto

"In queste giornate di gare sportive oltre ai risultati tecnici, voi offrite anche una testimonianza di disciplina, di **sano agonismo** e di gioco di squadra". Parole del **Santo Padre**, che ha accolto nella Sala Clementina del Palazzo Apostolico, in Vaticano, una delegazione del trofeo **Sette Colli** guidata dal presidente FIN e composta da circa 300 persone tra campioni nazionali e internazionali, piccoli e grandi atleti in rappresentanza delle società, dirigenti dell'intero movimento.

"Tutto questo costituisce una lezione di vita", ha proseguito Sua Santità, che poi ha ricordato come **lo sport praticato con lealtà "diventa occasione di formazione ai valori umani e sociali"** e come "il segreto è, oltre alla bravura individuale, **l'aiuto reciproco**". Evidenziando i valori della **solidarietà** e della collaborazione.

L'udienza privata si è aperta con il discorso del **presidente Barelli** che ha sottolineato i valori comuni allo sport e agli atleti. "Noi dello sport parliamo tutti la stessa lingua; abbiamo tutti gli stessi valori: lo sviluppo dell'uomo, la **tolleranza reciproca** che cresce in autentiche **solidarietà e accoglienza, il superamento di tutte le barriere, la costruzione di tutti i ponti**" e come l'acqua sia "indice di trasparenza morale" ed alimenti per il mondo del nuoto "la lealtà, il dialogo, la perseveranza".



Sant'Egidio: «Aggiungi un posto a tavola»

La FIN quest'anno ha sostenuto la campagna "A Natale aggiungi un posto a tavola" promossa dalla Comunità di Sant'Egidio, dal 2 al 25 dicembre. Molteplici le iniziative congiunte. In occasione della partita Italia-Ungheria di pallanuoto femminile, in programma a Verona lunedì 3 dicembre alle 18:30 con diretta su Rai Sport + HD, le squadre hanno sfilato prima del fischio d'inizio indossando la maglietta col numero di telefono per le donazioni di solidarietà 45586. Durante le partite di pallanuoto dei campionati, è stato trasmesso uno spot di sensibilizzazione tra i parziali con visibile in sovraimpressione il numero solidale per contribuire a donare ai meno fortunati il pranzo di Natale sedendoci, almeno simbolicamente, allo stesso tavolo di pace.

Il Pranzo di Natale è una tradizione della Comunità di Sant'Egidio dal 1982, quando alcuni poveri furono accolti nella basilica di Santa Maria in Trastevere. Il banchetto si è allargato raggiungendo oltre 60 paesi in tutto il mondo. Perché Sant'Egidio è una famiglia e a Natale fa festa con i suoi amici di tutto l'anno: bambini, anziani, malati, senza dimora, detenuti, rifugiati. Diversi sono i luoghi dove si apparecchia il pranzo: chiese, case, scuole, ma anche istituti per anziani, carceri e ospedali. Non solo una festa commovente, ma un segno di pace in un mondo pieno di violenza, e la scoperta del vero senso del Natale per tanta gente che viene ad aiutare. Mediamente oltre 230 mila poveri partecipano al Pranzo di Natale: oltre 55.000 in Italia, in 90 città.



Il Setterosa in visita al Gemelli

Pomeriggio di festa, all'insegna dell'amicizia e della solidarietà, con tanto di selfie e consegna di maglie autografate, per la Nazionale femminile di pallanuoto Setterosa, vice campione olimpica a Rio 2016, e dello Staff al completo che, in occasione del raduno collegiale ad Ostia, nel mese di ottobre, sono tornati a fare visita ai giovani pazienti dei reparti di Neurochirurgia e Neuropsichiatria infantile presso la Fondazione Policlinico Universitario



Agostino Gemelli IRCCS di Roma. A riceverle il Direttore della Sede romana dell'Università Cattolica Fabrizio Vicentini e il Direttore dell'Unità Operativa di Neuropsichiatria della Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS Professor Eugenio Mercuri.

Ciao Noemi. La FIN saluta la sua stella

Il 15 giugno, una tragica notizia strazia il cuore del nuoto sincronizzato. Noemi Carrozza è morta a causa di un incidente in motorino. L'11 settembre avrebbe compiuto 21 anni ed aveva rappresentato l'Italia in molteplici manifestazioni giovanili, finanche ai mondiali ed europei juniores, ai Giochi Olimpici europei ed in coppa CoMeN. Ha vinto i campionati italiani di categoria, da ragazza prima e da juniores poi, ed ha partecipato anche agli ultimi campionati assoluti che si sono disputati a Roma dal 29 maggio al 3 giugno.

“Un bacio a Noemi da tutto il movimento italiano e dalle tante atlete straniere che hanno fatto pervenire scaramento e condoglianze - sottolinea il **Presidente Barelli** - Alla partecipazione commossa e affranta del mondo del nuoto e dello sport italiano si è unito l'affetto di migliaia di cittadini che hanno portato l'ultimo saluto nella camera ardente allestita al polo natatorio di Ostia e hanno partecipato ai funerali alla parrocchia di Santa Monica. Noemi non è solo una campionessa del nostro sincro, ma anche un esempio positivo per tutta la cittadinanza". (...) "Noemi ha compiuto un piccolo miracolo: quello di far riunire tanta gente intorno a lei - afferma il Presidente della FIN nel suo intervento in Chiesa - Adesso un piccolo regalo lo dovranno fare a lei la Federazione e Ostia: un **meeting internazionale di nuoto sincronizzato** dal titolo «**Piccola Anima**», come la canzone del suo ultimo singolo agli Assoluti a Roma".



Genova nel cuore

Il Presidente della FIN Paolo Barelli, il Presidente della Regione Liguria Giovanni Toti e il Sindaco di Genova Marco Bucci hanno presentato a Genova la **centesima edizione del campionato di pallanuoto maschile di serie A1** e la 35esima edizione di quello femminile.



La scelta della sede che ha aperto la stagione è stata indotta da sentimenti, legami, storie di un territorio che s'intrecciano con la pallanuoto.

Genova e la Liguria rappresentano un centro nevralgico del movimento nazionale. Il profondo legame che si è formato e consolidato nell'arco di un secolo tra la Federnuoto e il mondo della **pallanuoto ligure** ha costituito una famiglia numerosissima di cui ci sentiamo tutti responsabili componenti.

Così quando la **tragedia dello scorso 14 agosto** ha scosso la città, la regione e il Paese, la Federnuoto non è stata solo mossa da un sentimento di solidarietà, ma è stata colpita nel profondo e ha immediatamente pensato a **come aiutare le famiglie, come intervenire, come organizzare qualcosa** che contribuisse a mostrare al mondo la Genova che tutti conosciamo: propositiva, entusiasta, pronta ad affrontare i problemi con rigore, sacrificio e determinazione. Quindi ha immediatamente condiviso il progetto di portare l'apertura dei campionati a Genova e dedicarli alla Città, di porre in essere una serie di iniziative a favore della popolazione e di festeggiare alla piscina Sciorba il **Centenario** del campionato maschile.

Centenario Pallanuoto. Paralimpici co-protagonisti

La partita del Centenario significa **integrazione, partecipazione, coinvolgimento**.

Significa **solidarietà e presenza sul territorio**. Significa **Genova nel cuore**, ma anche Genova per tutti e di tutti. Così il momento clou della serata alle piscine Sciorba, vale a dire il match Italia- All Stars trasmesso in diretta su Rai Sport + HD, è stato anticipato da un'esibizione tra selezioni formate da **atleti diversamente abili** della **FINP**. Diciotto ragazzi e ragazze protagonisti di un grande evento e di una platea appassionata.



Minisini e Sacripante oltre le barriere

Il sogno di Arianna Sacripante si è avverato. La sincronette con sindrome di down, che nel 2016 ha vinto l'oro ai Trisome Games, ha gareggiato in coppia con il campione del mondo Giorgio Minisini.

Grazie al **Progetto Filippide** - Associazione Nazionale che ha ideato un programma sportivo rivolto a ragazzi con **sindrome autistica** e che dal 2016 ha aperto una accademia di nuoto sincronizzato per atlete con la sindrome di down - e alla **Federazione Italiana Nuoto**, i due hanno partecipato al **27° Para Synchronized Swimming Festival** che si è svolto il 12 e il 13 maggio a **Kyoto**, in Giappone. Arianna e Giorgio hanno ottenuto il **miglior punteggio** della manifestazione.

Per realizzare il suo sogno, Arianna, ha beneficiato della generosità degli italiani. Per l'occasione, infatti, il Progetto Filippide ha lanciato una campagna di crowdfunding sul portale ognisportoltre.it denominato **“Operazione Tokyo 2020”**. L'obiettivo era quello di raccogliere 6.000 euro necessari per la trasferta e il soggiorno. Il 3 aprile scorso, l'obiettivo è stato superato, chiudendo la raccolta fondi a quota 7.500 euro, attraverso le donazioni degli utenti. I componenti della spedizione sono volati in Giappone grazie ad Alitalia, che sostiene il Progetto Filippide nell'ambito del suo percorso di corporate social responsibility. La partecipazione di Arianna all'evento di Kyoto assume un'importanza sociale di rilievo che trascende l'aspetto prettamente sportivo. La gara del 27° Para Synchronized Swimming Festival è prodromica per una possibile partecipazione con un'esibizione alle Paralimpiadi di Tokyo 2020.



Cagnotto e Dallapè ripartono da Bolzano

Le mamme sono tornate. Ventotto mesi dopo la medaglia d'argento ai Giochi di Rio de Janeiro e le nascite di Maya e Ludovica, **Tania Cagnotto** (Fiamme Gialle/Bolzano Nuoto) e **Francesca Dallapè** (Esercito/Buonconsiglio Nuoto) tornano ad allenarsi insieme. Pronte per una nuova sfida. “Alla fine sono riuscita a convincerla! Sapevo che ce l'avrei fatta”. Francesca sorride e rivolge lo sguardo a Tania. “Non l'avrei mai detto - risponde lei - all'inizio pensavo fosse una follia ma poi mi sono detta che si poteva fare. E' una piccola sfida e se non ci dovessimo riuscire vorrà dire che ci siamo allenate e divertite di nuovo insieme. Ci proviamo con l'obiettivo di qualificarci alle prossime Olimpiadi e consapevoli che ci sono anche le campionesse europee **Elena Bertocchi** e **Chiara Pellacani**. Loro sono bravissime e molto più giovani di noi. Questo è uno stimolo maggiore per tutte. Se dovessimo accorgerci di non poter più tornare quelle che eravamo prima siamo pronte a fare un passo indietro”.

Il commento del direttore tecnico Oscar Bertone. "Il ritorno alle gare di Tania e Francesca non può che farci piacere ed essere utile a tutto il movimento nazionale e allo sport italiano in generale. Oltre ad essere due fuoriclasse, **vicecampionesse olimpiche in carica**, argento mondiale a Roma 2009 e Barcellona 2013 e otto volte consecutive campionesse europee, sono due professioniste e due atlete con la A maiuscola. Due ragazze **complete sotto il profilo umano e sportivo**. La loro decisione, condivisa con lo staff tecnico e i club di appartenenza, è spinta dalla grande passione e dalla voglia di misurarsi ancora con loro stesse e con il resto del mondo. Le conosco bene e da loro mi aspetto il massimo impegno. Adesso il coefficiente di difficoltà raddoppia perché subentra anche **il fattore mamma**; prima di tutto bisognerà tornare a posto fisicamente, poi provare i tuffi singolarmente e soltanto allora verificarli in coppia. L'**obiettivo** è che entrambe arrivino competitive alla Coppa del mondo di aprile 2020, in cui ci saranno quattro posti a disposizione, oltre ai tre dei mondiali e al **Giappone**.



Convegno allenatori a Fiuggi

Nel mese di ottobre si è svolto a Fiuggi, presso il Grand Hotel Palazzo della Fonte il Convegno Allenatori di Nuoto. In apertura dei lavori, il Presidente Paolo Barelli ha espresso soddisfazione per i risultati ottenuti ai recenti Campionati Europei "che danno continuità e assicurano ciclicità al corso degli ultimi quadrienni"; ha sottolineato "la capacità di essere squadra tra federazione, comitati regionali e società



e di promuovere le discipline acquatiche rendendo **le manifestazioni sul territorio** "sede di **aggregazione** ed emulazione" fino ai "campionati giovanili, organizzati con la stessa attenzione riservata agli assoluti, che rappresentano modello cui ispirarsi e obiettivo stagionale per accrescere il livello di tutto il movimento". Poi Barelli ha esaltato "la professionalità dei tecnici italiani" e attribuito il merito dei successi al sistema societario che "compensa con enormi sacrifici e capacità le difficoltà gestionali, le problematiche strutturali, l'insufficiente attenzione dello Stato" finanche a diventare "**esempio per tante altre realtà socio-economiche del Paese**".

Sono intervenuti il sindaco di Fiuggi, Alioska Baccarini e l'assessore al **turismo** e alle **politiche sociali**, Simona Girolami, che hanno sottolineato l'importanza della pratica sportiva e la **promozione di uno stile di vita sano**". Sono seguiti, quindi, i lavori di approfondimento tecnico e aggiornamento curriculare per 300 allenatori di nuoto di primo e secondo livello.

Christian Minotti «allenatore dell'anno»

A chiusura del Convegno è avvenuta la proclamazione dell'allenatore dell'anno. Il concorso - intitolato ad «Alberto Castagnetti» e giunto alla quinta edizione – ha visto la giuria di esperti esprimersi in favore di Christian Minotti, che si aggiudica il prestigioso riconoscimento, succedendo al tecnico federale, responsabile del centro federale di Ostia, Stefano Morini, vincitore per quattro volte consecutive.



Siamo fatti per l'acqua

Nelle giornate di sabato 10 e domenica 11 novembre, si è svolto a Roma l'Incontro Nazionale dei Coordinatori di Salvamento FIN. L'evento, finalizzato all'illustrazione della Circolare Normativa 2019 e delle modalità per una sua corretta ed efficace applicazione, si è rivelato un'importante due giorni, ricca di confronti e condivisioni a cui hanno aderito, con grande interesse e particolare coinvolgimento, oltre 250 partecipanti provenienti da tutta Italia.

I lavori sono iniziati con l'intervento del Segretario Generale Panza sul tema "*Processi organizzativi e innovazione: strategie per il futuro*", in cui si sono sottolineate le necessità di stringere rapporti con la rete territoriale, instaurando un "*confronto ricorrente, quasi quotidiano*", e di preservare l'eccellenza federale, continuando a formare tecnici adeguati, con serietà, attenzione e grande senso di responsabilità. Un **obiettivo di civiltà** in un paese interamente circondato dal mare.

I lavori sono poi proseguiti toccando, trasversalmente, temi salienti come l'utilizzo del BLSD all'interno dei corsi, il marketing sportivo ma soprattutto le strategie future della Sezione e le grandi novità che riguardano il ruolo degli Assistenti Bagnanti.

A completare, l'intervento sull'importanza delle coperture assicurative (a cura di Andrea Polimeno di Unipolsai) e della presenza FIN Protezione Civile (a cura del Prof. Alessandro Sabatini). Emozionante, inoltre, nella giornata di sabato, la Premiazione, trasmessa in diretta streaming sulla pagina istituzionale Facebook, dei "10 ANNI" che quest'anno hanno maturato 30 anni di tesseramento continuato con la FIN e degli assistenti che si sono particolarmente distinti, nel corso del 2018, per interventi e azioni che hanno avuto risalto sui media. Altra importante novità è stata l'indizione del "*Rescue Day*", la giornata di sensibilizzazione del soccorso e dell'emergenza che, a partire dal prossimo anno, verrà realizzata, su scala nazionale, a livello locale da tutti i portatori di interesse, attivando circuiti virtuosi di **promozione del territorio**.



Congresso LEN

Antonio Tajani, presidente del Parlamento Europeo, ha incontrato la LEN durante il Congresso a Budapest, cogliendo l'invito del presidente Paolo Barelli e confermando il suo totale sostegno al nuovo programma "*Imparare a nuotare, prevenire l'annegamento*".

Secondo le recenti statistiche dell'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS), **27.000 persone annegano in Europa ogni anno, tre ogni ora, soprattutto bambini tra i 3 e i 12 anni**. La LEN ha lanciato questa iniziativa mirata a **ridurre il numero delle vittime di almeno il 20 per cento** nei prossimi cinque anni. Nel suo discorso, Barelli ha chiesto alle 52 federazioni affiliate di aderire al programma e di introdurre gli standard LEN nell'educazione al nuoto. "Questo deve essere collegato a una campagna sui **valori del nuoto**, la promozione della **cultura dell'acqua** che dovrebbe portare ad avere più persone in Europa che nuotano in modo più efficace, più regolare e più sicuro", ha sottolineato.

Il presidente del Parlamento Europeo ha ricordato come lo sport sia **una delle attività più importanti che fanno parte della nostra cultura e uguali alla pace** - così come un'area che produce il 3% del PIL annuale dell'UE e **offre 5,5 milioni di posti di lavoro**. "Grazie agli sforzi di LEN, il nuoto gode di una crescente popolarità. Sappiamo tutti che il **nuoto** non ha solo un **impatto positivo sulla salute**, ma anche **una capacità di risparmio** dal vivo. Ecco perché sostengo pienamente il programma e invito a presentare questa iniziativa a Bruxelles, ai maggiori responsabili delle decisioni dell'Unione Europea".



Celebrities

Centodiciassette leggende dello sport italiano riecheggiano nella Walk of Fame del Foro Italo. Non ultimo **Massimiliano Rosolino**, campione e personaggio del nuoto azzurro, Mr. **60 medaglie internazionali**, che ha svelato la propria targa affianco a quella di altri protagonisti del mondo acquatico come i pallanuotisti Alessandro Campagna, Eraldo Pizzo, Gianni De Magistris, Francesco Attolico, Mario Fiorillo e Cesare Rubini (pallanuoto/basket), i nuotatori Giorgio Lamberti, Novella Calligaris e Domenico Fioravanti e il tuffatore Klaus Dibiasi. "E' un onore che ripaga di tutti i sacrifici sostenuti per arrivare fin qui - dichiara Max - A tutti i ragazzi dico che, al di là dei mezzi a disposizione, serve sempre una grande forza psicologica e fisica per arrivare ai massimi livelli e questo riconoscimento ne è la testimonianza". Presenti alla cerimonia il Segretario Generale della Fin **Antonello Panza** e il Presidente del Comitato Fin Lazio **Gianpiero Mauretti**.



Anche il Nuoto e il Fondo protagonisti alla **75esima Mostra Internazionale del Cinema di Venezia** (29 agosto/8 settembre). In occasione del premio **"Fair Play al Cinema-Vivere da Sportivi"** due campioni della Federazione Italiana Nuoto sono stati invitati per testimoniare i **valori che lo sport sa esprimere**. **Fabrizio Pescatori** - oro nella 25 km a squadre ai Mondiali di Perth 1998 - ha ricordato le tappe della sua carriera e l'arricchimento personale come agonista ma anche come uomo; **Luca Dotto** - dodici medaglie tra europei e mondiali - ha sottolineato fra l'altro **l'esempio fornito da tutti gli atleti paralimpici**: era presente Simone Careddu, paracadutista costretto su una sedia a rotelle.



Il Caimano d'oro, prestigioso trofeo che la società Cosernuoto assegna tradizionalmente ai personaggi del mondo dell'acqua, atleti, tecnici e dirigenti, che si sono distinti col loro impegno, quest'anno è stato assegnato:

- per la pallanuoto al tecnico **Ratko Rudic**, quattro volte campione olimpico sulle panchine della Jugoslavia a Los Angeles 1984 e Seul 1988, dell'Italia a Barcellona 1992 e della Croazia a Londra 2012, che alla guida del Settebello dal 1991 al 2000 (445 partite) si aggiudicò il Grande Slam: oro alle Olimpiadi 1992, ai mondiali 1994, agli Europei 1993 e 1995 e nella Coppa del mondo 1993. Sulla panchina azzurra ha conquistato inoltre due argenti in Coppa del mondo (1995 e 1999), il bronzo olimpico ad Atlanta 1996 e un bronzo europeo nel 1999.
- Per il nuoto a **Gabriele Detti**, campione del mondo e primatista europeo degli 800 stile libero a Budapest con 7'40"77 il 26 luglio scorso, campione d'Europa dei 400 stile libero a Londra 2016, bronzo olimpico dei 400 e 1500 stile libero a Rio de Janeiro 2016.





Allegati

LEN
European
aquatics



EUROPEAN
CHAMPIONSHIPS
GLASGOW 2018

LEN
European
aquatics



EUROPEAN
CHAMPIONSHIPS
GLASGOW 2018


GLASGOW
EURO SHORT COURSE
SWIMMING 2019


**BRITISH
SWIMMING**

GRI Content Index

This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option.

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
GRI 101: Foundation 2016			
General Disclosures			
GRI 102: General Disclosure 2016	102-1 Name of the organization	Page 7	
	102-2 Activities, brands, products, and services	Page 18	
	102-3 Location of headquarters	Page 7	
	102-4 Location of operations	Page 7	
	102-5 Ownership and legal form	Page 18	
	102-6 Markets served	Page 18. La FIN opera in Italia.	
	102-7 Scale of the organization	Pages 77 – 78, 98	
	102-8 Information on employees and other workers	Pages 77 - 78	
	102-9 Supply chain	Page 71	
	102-10 Significant changes to the organization and its supply chain	Nel periodo di riferimento non si sono verificate modifiche significative alla catena di fornitura.	
	102-11 Precautionary Principle or approach	La FIN non adotta il principio precauzionale.	
	102-12 External initiatives	Pages 29 - 30	
	102-13 Membership of associations	Page 29	
	102-14 Statement from senior decision-maker	Pages 5-6	
	102-16 Values, principles, standards, and norms of behavior	Page 18	
	102-18 Governance structure	Pages 23 - 25	
102-40 List of stakeholder groups	Page 31		
102-41 Collective bargaining agreements	La totalità dei dipendenti FIN è coperta da CCNL		

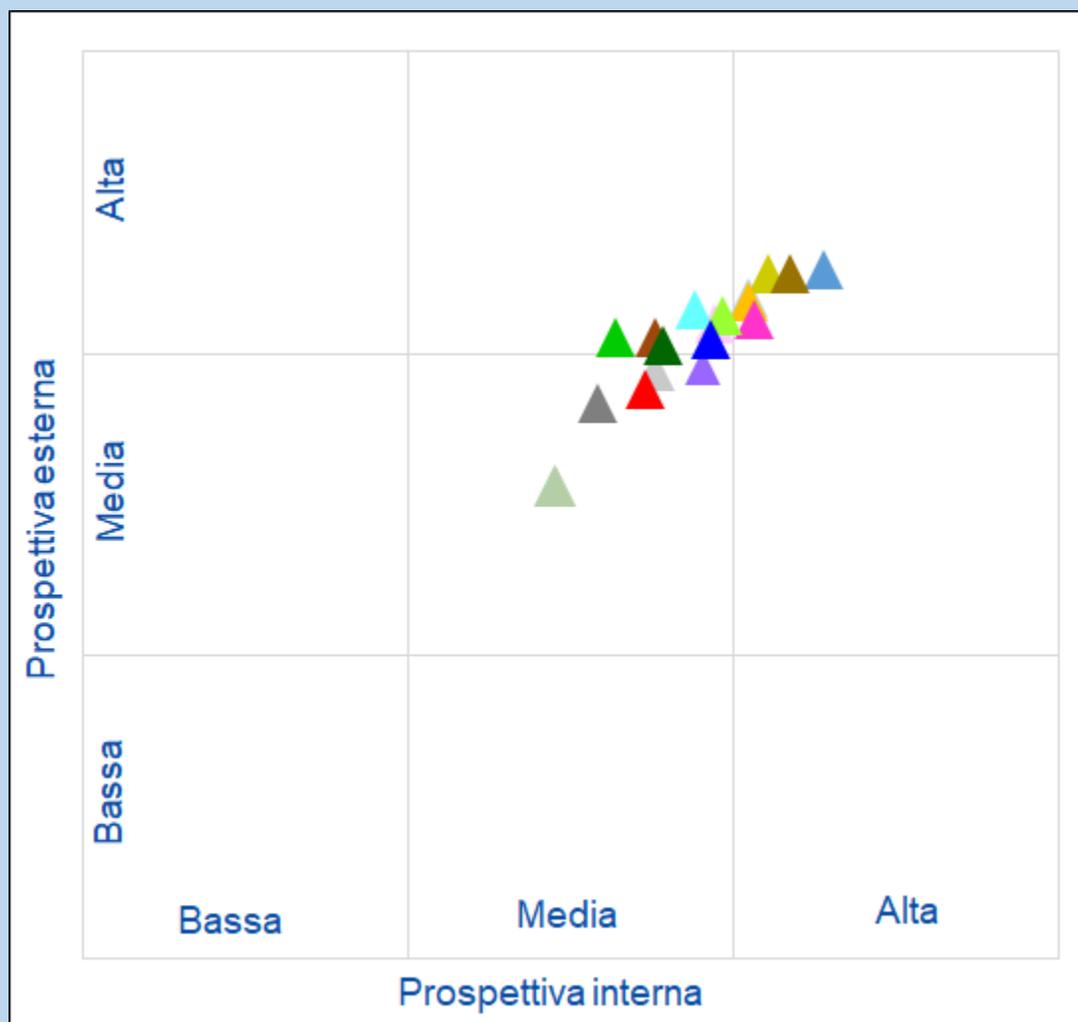
GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-42 Identifying and selecting stakeholders	Pages 9, 32	
	102-43 Approach to stakeholder engagement	Page 32	
	102-44 Key topics and concerns raised	La Federazione ha preso atto di tutte le comunicazioni pervenute attraverso il coinvolgimento degli stakeholder. Non sono state, tuttavia, evidenziate criticità rilevanti per il periodo di riferimento.	
	102-45 Entities included in the consolidated financial statements	Pages 7, 18, 28	
	102-46 Defining report content and topic Boundaries	Page 9 – 11	
	102-47 List of material topics	Page 11	
	102-48 Restatements of information	Non ci sono state ripetizioni rispetto al precedente periodo di rendicontazione.	
	102-49 Changes in reporting	Non ci sono state modifiche rispetto al precedente periodo di rendicontazione.	
	102-50 Reporting period	Page 7. Il periodo di rendicontazione va dal 1 gennaio 2018 al 31 dicembre 2018.	
	102-51 Date of most recent report	Bilancio di Sostenibilità 2017.	
	102-52 Reporting cycle	La Federazione redige annualmente il suo Bilancio di Sostenibilità.	
	102-53 Contact point for questions regarding the report	Page 7	
	102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	Pages 8, 130	

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-55 GRI content index	Pages 130 - 133	
	102-56 External assurance	Page 8	
Material topics			
Lotta al doping e promozione della salute			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 83	
Sport per tutti			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 49 - 50	
Preparazione e formazione degli atleti di alto livello			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 35 - 47	
Giustizia sportiva			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 65 - 69	
Promozione di stili di vita attivi e della salute			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 49, 50, 53, 54	
Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 80	
GRI 403 Occupational health and safety 2016	403-2	Page 80	
Sostenibilità degli eventi sportivi			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 110	
Gestione del personale			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 77 - 79	
GRI 401 Employment 2016	401-1	Page 79	
	401-2	Page 79	
	401-3	Page 79	
GRI 404 Training and education 2016	404-1	Page 80	
	404-3	Page 80	

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 109 – 110	
GRI 301 Materials 2016	301-1	Page 71	
GRI 302 Energy 2016	302-1	Page 113 - 114	
	302-4	Page 113	
GRI 303 Water 2016	303-1	Page 114	
	303-2	Page 114	
Gestione economico-patrimoniale			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 96	
GRI 201 Economic performance 2016	201-1	Pages 104 - 107	
	201-4	Pages 97 - 98	
Riqualficazione degli impianti sportivi			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 113	
Diversità e pari opportunità			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 78	
GRI 405 Diversity and equal opportunity 2016	405-1	Page 78	
Dual career			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 53	

Matrice degli aspetti rilevanti per la sostenibilità in base al giudizio degli stakeholder sulle performance FIN

Questa matrice permette di rappresentare l'attività federale nell'ottica della sostenibilità. È ricavata attraverso le valutazioni attribuite dagli stakeholder sulle performance economiche, sociali e ambientali della Federazione.

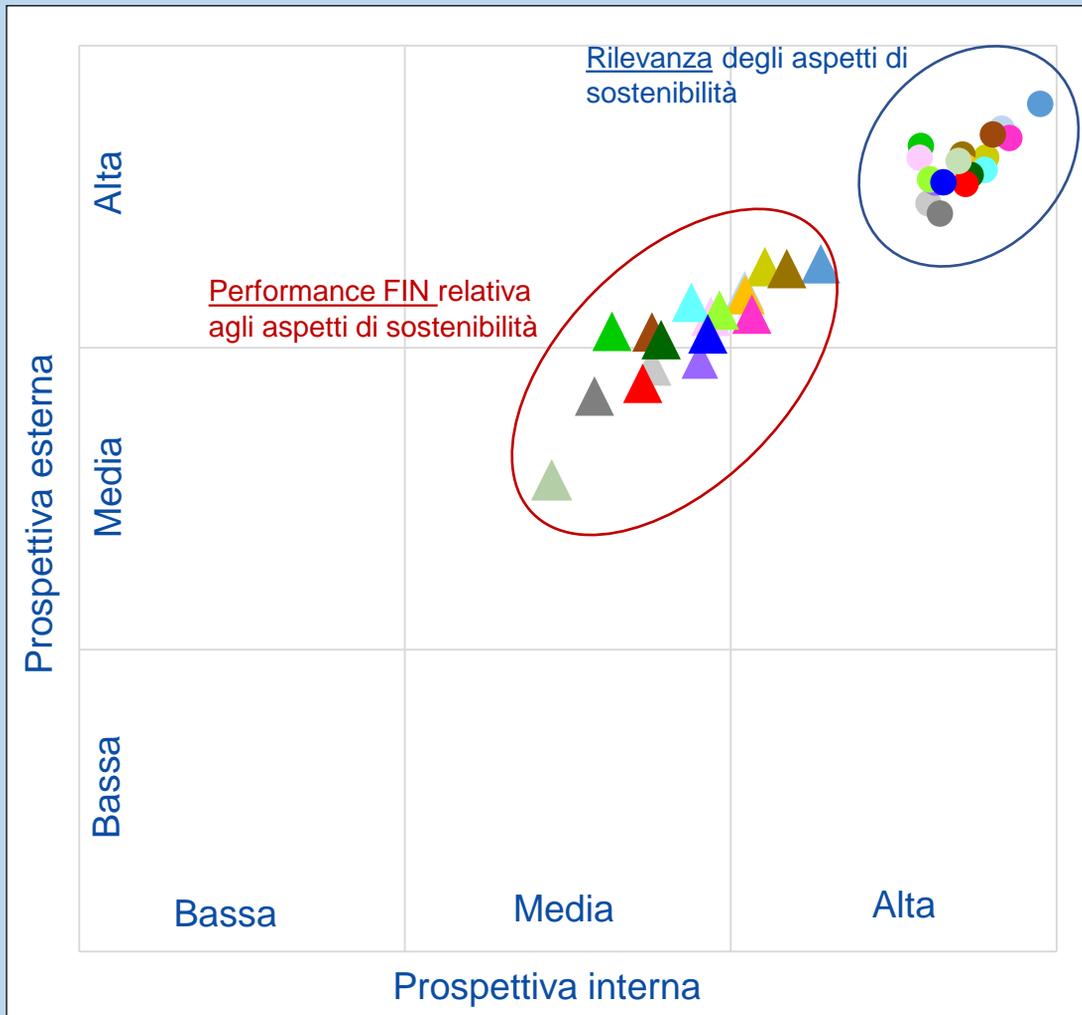


Legenda

▲ Preparazione e formazione degli atleti di alto livello	▲ Lotta al doping e promozione della salute
▲ Giustizia sportiva	▲ Dual career
▲ Diversità e pari opportunità	▲ Sport per tutti
▲ Promozione di stili di vita attivi e della salute	▲ Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente
▲ Riqualficazione degli impianti sportivi	▲ Sostenibilità degli eventi sportivi
▲ Gestione del personale	▲ Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
▲ Relazioni con le istituzioni	▲ Relazioni con le organizzazioni sportive
▲ Governance trasparente	▲ Gestione economico-patrimoniale
▲ Coinvolgimento degli stakeholder	▲ Catena di fornitura
▲ Coinvolgimento degli stakeholder	

Confronto tra rilevanza degli aspetti e performance FIN

Il confronto tra le due Matrici ha una rilevanza strategica per la Governance, in quanto individua un gap tra la rilevanza e la performance rispetto agli stessi aspetti di sostenibilità.



Legenda rilevanza aspetti di sostenibilità

- | | |
|--|---|
| ● Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ● Lotta al doping |
| ● Giustizia sportiva | ● Dual career |
| ● Diversità e pari opportunità | ● Promozione di stili di vita attivi e della salute |
| ● Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente | ● Sport per tutti |
| ● Sostenibilità degli eventi sportivi | ● Gestione del personale |
| ● Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | ● Relazioni con le istituzioni |
| ● Relazioni con le organizzazioni sportive | ● Governance trasparente |
| ● Gestione economico patrimoniale | ● Coinvolgimento degli stakeholder |
| ● Catena di fornitura | ● Riqualificazione degli impianti sportivi |

Legenda performance FIN relativa agli aspetti di sostenibilità

- | | |
|--|--|
| ▲ Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ▲ Lotta al doping |
| ▲ Giustizia sportiva | ▲ Dual career |
| ▲ Diversità e pari opportunità | ▲ Sport per tutti |
| ▲ Promozione di stili di vita attivi e della salute | ▲ Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente |
| ▲ Riqualificazione degli impianti sportivi | ▲ Sostenibilità degli eventi sportivi |
| ▲ Gestione del personale | ▲ Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro |
| ▲ Relazioni con le istituzioni | ▲ Relazioni con le organizzazioni sportive |
| ▲ Governance trasparente | ▲ Gestione economico-patrimoniale |
| ▲ Coinvolgimento degli stakeholder | ▲ Catena di fornitura |



Bilancio di sostenibilità 2018



Bilancio di Sostenibilità 2018

WWW.FEDERNUOTO.IT

Seguici su:

