



# **Bilancio di Sostenibilità 2019**

# Bilancio di Sostenibilità 2019

# Indice

**Lettera del Presidente**

**Riferimenti**

**Metodo di lavoro**

**FIN e sostenibilità**

**Le principali manifestazioni sportive del 2019**

## **1 - Identità aziendale**

Natura giuridica e scopi istituzionali

Cenni storici

Medagliere storico

Governance

Organigramma

Modello organizzativo 231

Stakeholders federali

Network internazionale

Presenza territoriale

Centri Federali

Dimensione associativa

Centro elaborazione dati

Qualità

Ufficio acquisti

Ufficio stampa

## **2 – Sostenibilità economica e lavoro dignitoso**

Performance economica

Il beneficio per gli associati

Il valore generato e distribuito agli stakeholders

Risorse umane

Corsi di formazione

## **3 – Preparazione sportiva di alto livello**

Nuoto

Pallanuoto

Tuffi

Nuoto Sincronizzato

Nuoto di fondo

Salvamento agonistico

Master

Incentivazioni ad affiliati e tesserati

Settore istruzione tecnica

## **4 – Diffusione della cultura dell'acqua, sicurezza e impegno sociale**

Formazione

Propaganda

Salvamento didattico

Scuole Nuoto Federali

Giustizia sportiva

Gruppo ufficiali di gara

Centro studi e ricerca

Lotta al doping

L'impegno nel sociale

## **5 – Tutela dell'ambiente naturale**

La FIN per l'ambiente

Consumi energetici

## **Allegati**

GRI Content Index

## Lettera del Presidente

*«Non ereditiamo la terra dai nostri antenati,  
la prendiamo in prestito dai nostri figli»  
(Proverbio Navajo)*



Carissimi,

benvenuti alla lettura di questo importante documento che quest'anno celebra la sua **VI edizione**. Sono passati 6 anni da quando la nostra Federazione, tra le prime in assoluto, ha deciso di intraprendere la strada di uno sviluppo sostenibile e con orgoglio mi sento di esprimere la personale soddisfazione nel registrare i grandi passi compiuti in tutti i contesti rendicontabili: area economica, ambientale e sociale.

Dimostrazione di un impegno profuso da parte di tutti gli operatori che in questo arco di tempo si sono sensibilizzati alla causa a più livelli: dall'ordinario svolgimento delle proprie mansioni quotidiane fino all'organizzazione e alla realizzazione dei grandi eventi sportivi, di portata sia nazionale che internazionale, con ricadute positive su tutto il territorio. Le nostre pratiche sono diventate modello di emulazione per le altre federazioni sportive nonché per i paesi stranieri che, dati alla mano, non possono che registrare e toccare con mano questi importanti risultati registrati anche al di fuori del contesto agonistico.

Il 2019 è stato un anno particolarmente intenso, soprattutto sul **piano sociale** essendosi la Federazione fatta orgogliosamente carico di una serie di iniziative di solidarietà, volte a valorizzare l'atleta **Manuel Bortuzzo** vittima di un terribile episodio di cronaca che l'ha costretto su una sedia a rotelle. Un giovane uomo che, come raramente accade in questo tipo di circostanze, non solo ha saputo risollevarsi con grande dignità e determinazione ma anche insegnare a tutti noi una straordinaria lezione di vita.

Passi in avanti sono stati compiuti anche nell'**area ambientale** dove -oltre alla preferenza di comunicazioni elettroniche piuttosto che cartacee (nell'ambito del progetto di graduale dematerializzazione dei processi)- la Federazione ha sancito una importante convenzione con Trenitalia – Frecciarossa stimolando una riduzione di emissioni di Co2, preferendo una mobilità sostenibile rispetto a quella tradizionale. Inoltre durante gli eventi organizzati dai settori Master e Fondo sono state distribuite come gadget personalizzati borracce riutilizzabili per ridurre il consumo di materiali monouso e al contempo evitarne la dispersione nell'ambiente.

Dal punto di vista agonistico, il 2019 è stato un anno ricco di riconferme e di scoperta di nuovi, promettenti talenti distintisi in due grandi eventi internazionali: i Campionati Mondiali di nuoto svoltisi a Gwangju, in Corea del Sud, i più ricchi di sempre con la conquista di ben 15 medaglie e gli Europei di Glasgow, in Scozia, da cui l'Italia è uscita ancora più protagonista.

I grandi successi conseguiti nei vari ambiti sono sintomi di una Federazione vitale ed empatica che guarda avanti, si pone degli obiettivi e li raggiunge con determinazione, grazie al fondamentale apporto delle associazioni e società sportive affiliate che rappresentano la spina dorsale della nostra Federazione e al grande lavoro svolto da tutti gli appartenenti al nostro movimento: dirigenti sportivi, tecnici, atleti, Ufficiali gara e volontari. A voi tutti dobbiamo un grande ringraziamento!

Saluti Sportivi!

Paolo Barelli

## Riferimenti

Il presente documento si riferisce all'anno solare compreso fra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2019. Le informazioni contenute riguardano sia la struttura centrale che territoriale della FIN.

Coerentemente agli obiettivi di riduzione dei consumi, il documento viene pubblicato in formato pdf ed è consultabile, e scaricabile gratuitamente, sul sito istituzionale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it), nell'apposita sezione «Sostenibilità».

### Contatti

#### **Federazione Italiana Nuoto**

Sede Legale: Stadio Olimpico-Curva Nord, Roma

Tel.: 06/36200.1

Fax: 06/3242501

Email: [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)

C.F. 05284670584

P. IVA 01384031009

Iscritta al Registro della Protezione Civile – Registro Persone Giuridiche n. 19/2011

## Metodo di lavoro

Il presente documento è stato predisposto in conformità agli **Standard GRI (2016) – opzione Core** – evoluzione più recente delle linee guida della Global Reporting Initiative (GRI), associazione no-profit internazionale, tra le più accreditate in tema di sostenibilità, con il supporto metodologico di esperti del settore nel campo della sostenibilità.

### I principi metodologici applicati

**Inclusione degli stakeholder:** la Federazione si impegna a comprendere le ragionevoli aspettative dei propri interlocutori e ad istaurare canali di dialogo per un coinvolgimento continuo e diretto.

**Contesto di sostenibilità:** la Federazione illustra in che modo contribuisce a migliorare le condizioni sociali, economiche ed ambientali del contesto in cui è inserita e svolge la propria attività.

**Rilevanza per la sostenibilità:** la Federazione individua gli impatti economici, ambientali e sociali della propria attività, in grado di influenzare le decisioni e le valutazioni degli interlocutori.

**Completezza:** le informazioni indicate riguardano il periodo di riferimento.

**Equilibrio:** i dati espressi sono «oggettivi» e forniscono un quadro imparziale.

**Comparabilità:** i dati sono espressi in modo che possano essere comparati coi risultati passati e futuri.

**Precisione:** le informazioni sono comunicate in maniera accurata e dettagliata.

**Tempestività:** il documento viene pubblicato con cadenza regolare, affinché gli interlocutori possano essere opportunamente informati e formulare valutazioni nei tempi necessari.

**Chiarezza:** le informazioni vengono divulgate in modo comprensibile e accessibile a tutti.

**Affidabilità:** le informazioni sono state raccolte, analizzate ed elaborate attingendo ai sistemi informativi ufficiali della FIN.

## Aspetti rilevanti per la sostenibilità

Conformemente al GRI, è stato rinnovato un apposito percorso, articolato nelle seguenti fasi:

### **A - Revisione e convalida degli aspetti della sostenibilità**

In questa prima fase è stato convalidato l'elenco di aspetti specifici della sostenibilità individuato dalla FIN, attraverso il coinvolgimento della Governance e dei responsabili dei settori/uffici federali, nel precedente periodo di rendicontazione.

### **B - Definizione dell'ordine d'importanza degli aspetti rilevanti**

Lo studio effettuato rappresenta per la Federazione un'utile occasione per il raggiungimento di molteplici obiettivi:

- il confronto, sia interno che esterno, con gli *stakeholder* che, nell'esercizio della propria attività (sportiva, istituzionale, professionale ed imprenditoriale), si sono interfacciati con la FIN nell'anno in esame;
- la comparazione con i risultati raggiunti;
- lo stimolo e la progettazione di azioni future atte alla crescita del movimento natatorio, nella sua connaturata sostenibilità.

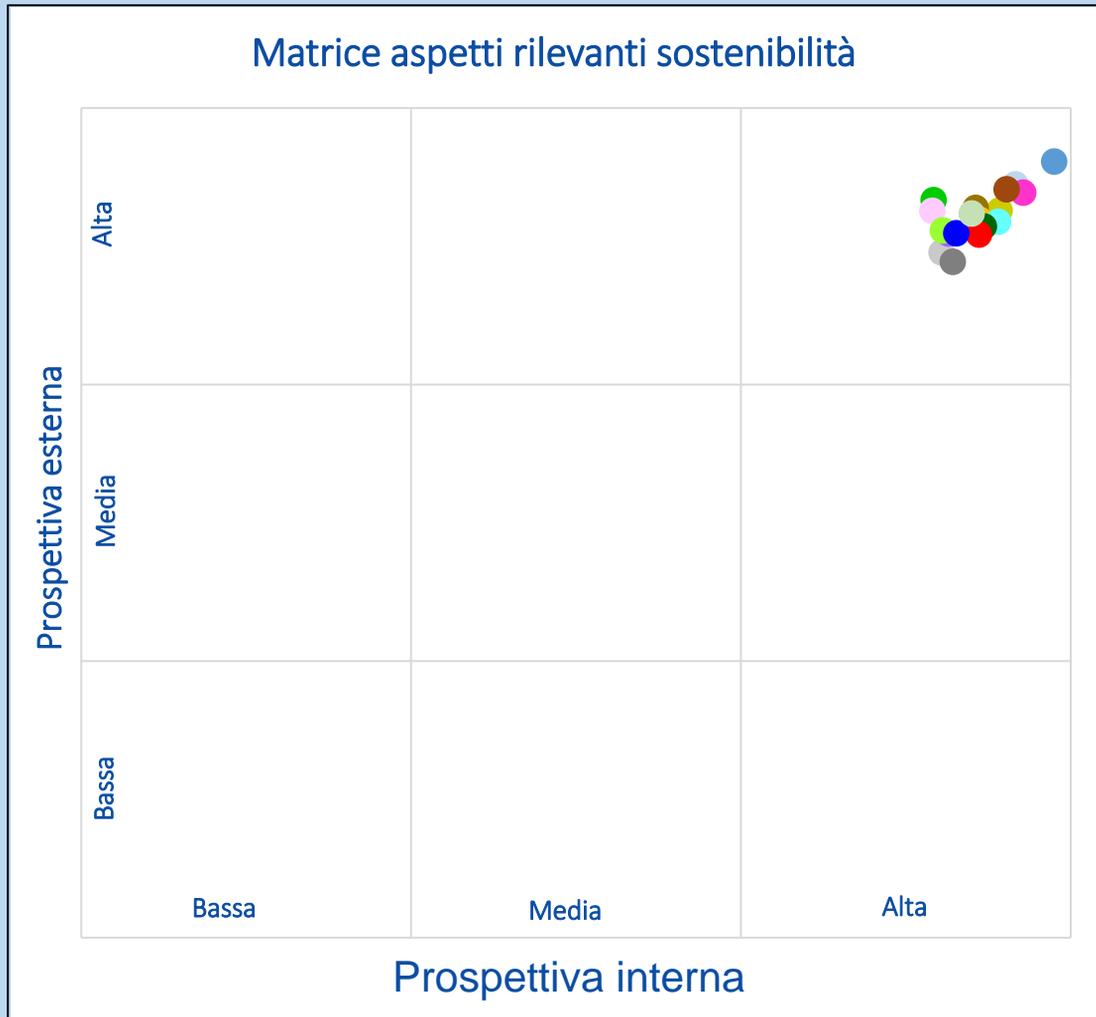
### **La metodologia utilizzata per la definizione delle priorità**

**N.B.** Non essendo intervenuti cambiamenti considerevoli nell'attività federale, per il 2019 è stato deciso di convalidare l'elenco di aspetti di sostenibilità, così come loro rilevanza indagata nel precedente periodo di rendicontazione. Il metodo utilizzato per l'indagine è stato l'invio di un questionario online, accompagnato da una lettera del Segretario Generale Antonello Panza, a tutti i soggetti che, nel 2018, si sono relazionati con la Federazione. In forma del tutto anonima e nel pieno rispetto della privacy, sono stati invitati ad esprimere una preferenza sull'importanza attribuita a ciascuna delle tematiche trattate e sull'operato effettuato in merito dalla FIN nell'anno oggetto di studio.

Per indagare ancora più approfonditamente la realtà federale e la sua percezione nel c.d. «mondo esterno», la compilazione del questionario, a partire dall'edizione 2017, è stata aperta a tutti gli interessati, tramite la pubblicazione sul sito istituzionale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it) e la promozione dello stesso attraverso i canali social ufficiali.

## Matrice degli aspetti rilevanti per la sostenibilità

La matrice illustra la rilevanza degli aspetti specifici relativi alle tematiche della sostenibilità, ottenuta attraverso la loro condivisione con gli stakeholder, in modo da intraprendere un percorso di *sviluppo sostenibile partecipato*.



- |  |  |
|--|--|
| ● Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ● Lotta al doping e promozione della salute                      |
| ● Giustizia sportiva                                     | ● Dual career  |
| ● Diversità e pari opportunità                           | ● Sport per tutti  |
| ● Promozione di stili di vita attivi e della salute      | ● Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente |
| ● Riqualificazione degli impianti sportivi               | ● Sostenibilità degli eventi sportivi                            |
| ● Gestione del personale                                 | ● Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                        |
| ● Relazioni con le istituzioni                           | ● Relazioni con le organizzazioni sportive                       |
| ● Governance trasparente                                 | ● Gestione economico-patrimoniale                                |
| ● Coinvolgimento degli stakeholder                       | ● Catena di fornitura  |

Aspetto	Disclosure GRI	Impatto interno	Impatto esterno
Lotta al doping e promozione della salute		FIN	Collettività Atleti
Sport per tutti			Collettività
Preparazione e formazione degli atleti di alto livello			Atleti
Giustizia sportiva	205-1		Associati Collettività
Promozione di stili di vita attivi e della salute	413-1		Collettività
Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	403-2	Personale dipendente	
Sostenibilità degli eventi sportivi	-		Collettività Ambiente naturale
Governance trasparente	102-18	FIN	Organizzazioni sportive Pubblica amministrazione e istituzioni
Gestione del personale	401-1, 401-2, 401-3, 404-1, 404-3	Personale dipendente	
Relazioni con le organizzazioni sportive	102-12, 102-13	FIN	Organizzazioni sportive
Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente	301-1, 302-1, 302-4, 303-1, 303-2		Collettività Ambiente naturale
Gestione economico-patrimoniale	201-1, 201-4	FIN Personale dipendente	Pubblica amministrazione Organizzazioni sportive
Riqualficazione degli impianti sportivi	-	FIN	Associati Atleti non tesserati Collettività Pubblica amministrazione
Relazioni con le istituzioni	102-12	FIN	Pubblica amministrazione e istituzioni
Catena di fornitura	102-9		Fornitori
Diversità e pari opportunità	405-1	Personale dipendente	Associati
Dual career	-		Atleti
Coinvolgimento degli stakeholder	102-40, 102-41, 102-42, 102-43, 102-44	FIN Personale dipendente	Tutte le categorie di stakeholder FIN

### **C - Validazione dei risultati**

In questa fase, gli aspetti rilevanti per la sostenibilità sono approvati dal vertice federale e vengono, inoltre, individuate le informative specifiche da rendicontare, sintetizzate nel «GRI Content Index», nella sezione Allegati del documento.

### **D - Revisione**

Successivamente alla pubblicazione del documento, è intenzione della Federazione raccogliere i suggerimenti pervenuti, al fine di migliorare il prossimo periodo di rendicontazione nell'ottica del *miglioramento continuo*.

## FIN e sostenibilità

Questo documento rendiconta tutte le attività che sono state realizzate dalla FIN nel corso 2019.

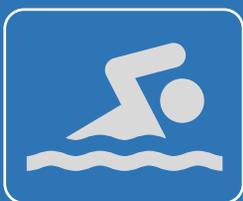
La Federazione attraverso la sua attività quotidiana intende garantire la sostenibilità del movimento natatorio e dare il proprio contributo allo sviluppo sostenibile. Questo impegno è assunto attraverso un dialogo costante con gli stakeholder e può essere descritto dalle seguenti linee d'indirizzo.



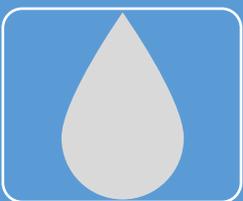
### 1. Identità aziendale



### 2. Sostenibilità economica e lavoro dignitoso



### 3. Preparazione sportiva di alto livello



### 4. Diffusione della cultura dell'acqua, sicurezza e impegno sociale



### 5. Tutela dell'ambiente naturale

# Le principali manifestazioni sportive del 2019



## LVI Trofeo Settecolli

Dal 20 al 23 giugno presso il Foro Italico di Roma si è svolto il 56° Trofeo Settecolli. 500 nuotatori, in rappresentanza di 39 nazioni, si sono sfidati nelle acque di quella che è considerata una delle più belle piscine al mondo.

Conferme...

Una delle maggiori sorprese di questa edizione è senza dubbio il giovane statunitense **Michael Andrew** (4 ori ai mondiali in corta di Hangzhou 2018, tutti in staffetta). Sue le vittorie nei 50 farfalla, nei 50 dorso e nei 100 dorso e infine è terzo nei 50 stile. 4 medaglie, 4 tempi più che discreti.

...e riconferme:

Convincente la prestazione della "divina" **Federica Pellegrini** che, tornata grintosa sui suoi 200 stile libero, raggiunge un valido 1'55"42. Bene i suoi tempi anche nei 50 e nei 100sl. L'azzurra nuota sotto i 25" sulla brevissima distanza, mentre è bronzo nella gara regina (53"66) dietro a Blume ed Heemskerk.

Grande determinazione per **Gabriele Detti** che nuota solo i 400 stile e vince la finale in 3'45"76. Al secondo posto Matteo Ciampi (3'48"73) e terza piazza per il danese Ipsen. L'azzurro regala la medaglia a Manuel Bortuzzo. Un nobile gesto da vero campione.



Lontano dal podio **Gregorio Paltrinieri** nei 1500sl (finale vinta dal brasiliano Guilherme Costa) la prestazione appare stanca e difficile, probabilmente frutto del periodo di carico premondiale.

Ottime le prestazioni di:

**Margherita Panziera** fa doppietta vincendo 100 e 200 dorso. I 100 in rimonta, i 200 distaccando di quasi due secondi l'Iron Lady Katinka Hoszu.

**Benedetta Pilato**: superlativa nei 50. Record italiano e terza miglior prestazione stagionale dell'anno, per la giovanissima atleta che parteciperà ai Campionati Mondiali di nuoto 2019 di Gwangju, a soli 14 anni.

**Simona Quadarella**: seconda prestazione italiana di sempre nei 1500sl. L'azzurra scende sotto i 15 minuti e 50 secondi: 15'48"84 il crono nuotato. Vittoria, personal best, e terzo tempo mondiale stagionale. La giovane romana vince anche gli 800sl.

Indiscutibili le prestazioni di:

**Daiya Seto**, l'atleta giapponese vince 200 e 400 misti, stabilendo il nuovo record della manifestazione in entrambe le distanze. Vittoria nei 200 misti in 2'57"11, e nei 400 misti in 4'07"95

Sempre in ottima forma sua Maestà Adam Peaty che vince i 50 e i 100 rana con precisione e senza ombre di cedimento.



## Mondiali di Nuoto di Gwangju

Dal 12 al 28 luglio a Gwangju, Corea del Sud, si è svolta la XVIII edizione dei Campionati mondiali di nuoto, l'evento clou per gli sport acquatici del 2019, nonché vero e proprio trampolino di lancio in vista dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020.

Avendo ospitato di recente (2015) le Universiadi, Gwangju ha potuto contare su sedi già esistenti per ospitare gli eventi: il **Nambu University Municipal Aquatics Center** per il nuoto, i tuffi e il nuoto sincronizzato, lo **Stadio di tennis di Jinwol** per le partite di pallanuoto. Il **Lago Jang Seongho**, per le gare di fondo mentre i tuffi dalle grandi altezze si sono svolti nei pressi del Municipio di Gwangju.

Si è trattato del mondiale più vincente di sempre per l'Italia che accaparrandosi ben **15 medaglie** (4 ori, 6 argenti e 5 bronzi) conquista il sesto posto nel medagliere, dietro a Cina (16 medaglie d'oro), USA (14 ori), Russia (12 ori di cui 8 nel nuoto artistico), Australia e Ungheria.

La Nazionale italiana ha centrato il suo obiettivo e confermato di essere una vera potenza mondiale delle discipline natatorie salendo sul podio in tutte le specialità (eccetto i tuffi): dal sincronizzato alle acque libere, dal nuoto in vasca alla pallanuoto.



Ori	Argenti	Bronzi
<b>Simona Quadarella</b> 1500 stile libero	<b>Benedetta Pilato</b> a 14 anni ottiene l'argento e realizza il <u>record italiano nei 50 rana</u>	<b>Gabriele Detti</b> 400 stile libero e 1500 stile libero
<b>Federica Pellegrini</b> 200 stile libero	<b>Staffetta mista</b> 5 km in acque libere	<b>Martina Carraro</b> 100 rana
<b>Gregorio Paltrinieri</b> 800 stile libero	<b>Flamini e Minisini</b> duo nuoto artistico, secondi sia nel misto tecnico che in quello libero	<b>Alessio Occhipinti</b> 25 km nuoto di fondo
<b>Settebello</b> pallanuoto maschile	<b>Squadra femminile di nuoto artistico</b>	<b>Rachele Bruni</b> 10 km nuoto di fondo
	<b>Simona Quadarella</b> 800 stile libero	

Un dato importante è la grande continuità di risultati azzurri: i quattro nuotatori medagliati nel 2017 sono tornati tutti, con esiti differenti tra loro, a salire sul podio iridato (Detti, Paltrinieri, Quadarella, Pellegrini).

Ad eccezione della 4x100 mista maschile, tutte le staffette portate a Gwangju dall'Italia sono entrate in finale e tre sono arrivate al quarto posto.

Un ulteriore segnale di crescita sono le prestazioni dei giovani: l'Italia ha mandato in finale tre atleti nati negli anni 2000.

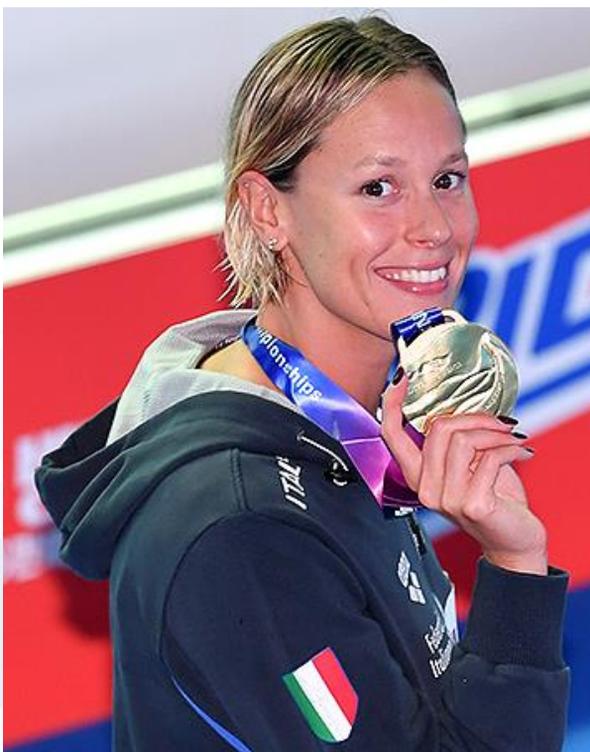
Marco De Tullio, classe 2000, quinto nei 400 stile libero, ennesimo prodotto del Centro Federale di Ostia e del tecnico Stefano Morini, con il quale si allenano anche Paltrinieri e Detti.

Federico Burdisso, nato nel 2001, che dopo aver vinto un inaspettato bronzo europeo a Glasgow 2018 ha centrato il quarto posto nei 200 farfalla.

Benedetta Pilato, classe 2005, argento mondiale nei 50 rana. La velocista di Taranto ha stupito il mondo, mettendo in difficoltà la pluricampionessa americana Lilly King. Una dimostrazione di forza inaudita, nuotando una rana con una frequenza di bracciata che, nel campo partenti attuale, non ha paragone.

«È stato un mondiale eccezionale, con tanti volti nuovi, che erano noti agli addetti ai lavori ma che ora sono familiari anche al grande pubblico, vicino all'immensa Federica Pellegrini» ha commentato Paolo Barelli, presidente della Federazione Italiana Nuoto «questo mi fa molto piacere perché significa che dietro le punte ci sono tanti giovani desiderosi di crescere e migliorarsi, una responsabilità in più per lavorare duramente in vista di Tokyo 2020»

«La forza di questa squadra è la sinergia tra gli atleti esperti e i giovani, la continuità del ricambio generazionale che siamo stati in grado di mantenere» ha commentato al termine delle gare il D.T. della nazionale italiana, **Cesare Butini**, sottolineando anche il grande lavoro fatto dalle società «vero motore del nostro movimento, senza le quali i risultati ottenuti sarebbero impensabili».



## Mondiali Master. Numeri e record a Gwangju

Sempre a Gwangju si sono svolti i diciottesimi Campionati Mondiali di Master. Nelle competizioni di nuoto, includendo le gare in piscina e la prova in acque libere, erano iscritti 76 atleti, 54 uomini e 22 donne.



**Fina**  
**WORLD MASTERS**  
**CHAMPIONSHIPS**

Al torneo di pallanuoto hanno partecipato 2 formazioni femminili con 21 pallanuotiste, mentre la manifestazione riservata ai tuffi ha visto la presenza di 7 atleti italiani, con una prevalenza delle donne, 4, rispetto agli uomini. Infine anche il Nuoto Artistico ha visto la partecipazione italiana con una atleta.

Venendo agli aspetti tecnici, il bottino di 76 podi è stato particolarmente rilevante se messo in relazione al numero di atleti italiani. In particolare sono state conquistate: 40 medaglie d'oro, 25 medaglie d'argento, 11 medaglie di bronzo.

Il bottino maggiore è stato raccolto nel nuoto anche in ragione della maggiore presenza di nostri atleti: a 28 primi posti, sono seguite 19 medaglie d'argento e 11 medaglie di bronzo.

Da rilevare l'ottimo risultato conseguito nel settore tuffi dove, con appena 7 atleti, la compagine italiana con le sue 4 atlete è salita per ben 8 volte sul gradino più alto del podio, corredando tale brillante risultato con ulteriori 3 secondi posti.

Altrettanto in evidenza le formazioni della pallanuoto femminile, dove la RN Bologna, costruendo due formazioni con le migliori giocatrici che si erano messe in evidenza ai recenti Campionati Italiani di Ostia, ha conquistato il titolo mondiale della categoria 40+ e il secondo posto nella 30+.

Il nuoto artistico ha visto la vittoria nel solo-Technical Routine della rappresentante italiana, Michela Barbini, nella categoria 50-59. Le gare in vasca, a conferma del livello qualitativo espresso dai master italiani presenti, hanno fatto registrare ben 12 nuovi record nazionali (5 in campo femminile e 7 tra gli uomini), di cui 6 sono anche i nuovi record europei, tra i quali in evidenza i 3 primati continentali conseguiti da Franca Bosisio, e 2 le nuove migliori prestazioni mondiali ad opera di Carlo Travaini e Nicola Nisato.

**I RECORD REALIZZATI A GWANGJU**

50 Stile libero M55 D CASTELLI Carola 29.78 RI

200 Stile libero M30 U MONTANARI Matteo 1:57.43 RI

400 Stile libero M30 U MONTANARI Matteo 4:04.17 RI

M40 U NISATO Nicola 4:08.67 RI RE

800 Stile Libero M30 U MONTANARI Matteo 8:28.77 RI

M40 U NISATO Nicola 8:35.85 RI RE RM

100 Rana M55 U TRAVAINI Carlo 1:07.65 RI RE RM

50 Farfalla M50 D BOSISIO Franca 30.05 RI RE

M55 D CASTELLI Carola 32.21 RI

100 Farfalla M50 D BOSISIO Franca 1:08.00 RI RE

200 Farfalla M50 D BOSISIO Franca 2:32.39 RI RE

200 Misti M55 U TRAVAINI Carlo 2:24.41 RI

## Europei di Glasgow



L'Italia chiude la XX edizione dei campionati europei di nuoto in vasca corta, disputatisi presso il Tollcross International Swimming Centre di Glasgow dal 4 all'8 dicembre, col record di medaglie (20; prec. 18 a Eindhoven 2010); cinque atleti diversi d'oro come a Netanya 2015, 9 atlete a medaglia individuali, 30 atleti diversi in finale (17 uomini e 13 donne; 6 più di Netanya), 44 finalisti (5 più di Netanya). Il tutto si traduce in 6 ori, 7 argenti, 7 bronzi, 47 primati personali con 12 record assoluti e il terzo successo consecutivo nella classifica per nazioni con lo storico record di punti: 1186 (prec. 1099 degli azzurri a Netanya) avanti a Russia (1046) e Gran Bretagna (793).

"Siamo orgogliosi di aver ottenuto questi risultati che sono il frutto del lavoro degli atleti, della professionalità e preparazione dei tecnici, delle sinergie poste in essere con le società e della pianificazione federale." commenta il presidente Paolo Barelli, "Questi risultati danno seguito al positivo trend della nazionale che dura ormai da parecchi anni e che è sempre più difficile confermare per l'innalzarsi del livello prestativo europeo e mondiale. Ora gli atleti sono attesi dagli assoluti invernali attraverso cui potranno già cominciare a qualificarsi alle Olimpiadi e porre dei riferimenti per la stagione in vasca lunga che sarà difficile, probante fino ai Giochi di Tokyo e piena di appuntamenti importanti, come gli assoluti primaverili, i campionati europei in vasca lunga e gli Internazionali di Nuoto / Trofeo Sette Colli. In bocca a lupo a tutti".

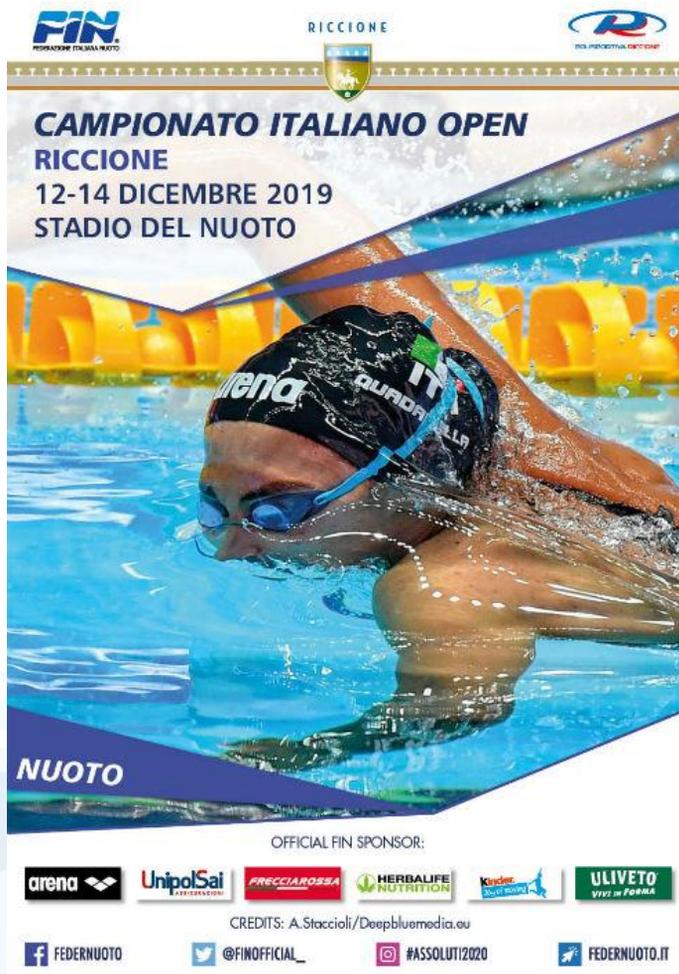
"Il successo nella classifica per nazioni ci rende orgogliosi" commenta il direttore tecnico Cesare Butini "Le 20 medaglie e i 47 primati personali dimostrano la qualità delle prestazioni degli azzurri. Devo fare un elogio a tutte le componenti della nazionale e alle società perché stanno compiendo un ottimo lavoro. Il cammino è ancora lungo poiché ci aspettano sette mesi impegnativi fino alle Olimpiadi di Tokyo, ma la direzione è quella giusta. Abbiamo portato qui una squadra allargata per unire i giovani ai più esperti: un mix che è andato decisamente bene. Non abbiamo avuto controprestazioni; forse le staffette hanno reso leggermente meno, ma sono servite a molti per fare esperienza e non erano al centro del progetto. Il clima nella squadra è ottimo e ciò aiuta a ottenere grandi risultati. Ci sono tutti i presupposti per migliorare ancora. Adesso si pensa agli assoluti di Riccione: prima che chance per conquistare il pass olimpico".

## Assoluti Invernali

Dal 12 al 14 dicembre si sono svolti a Riccione i campionati assoluti invernali in vasca lunga, validi come prima prova di qualificazione alle Olimpiadi di Tokyo 2020. In vasca quasi 500 atleti in rappresentanza di 139 società, divisi tra 236 maschi e 261 femmine per 1085 presenze gara.

Titoli italiani, pass olimpici, celebrazione dell'allenatore dell'anno, premiazione dell'arena most valuable swimmer e consueto confronto tra la direzione del settore nuoto federale e i tecnici sociali. In gara allo Stadio del Nuoto di Riccione i protagonisti dei campionati europei in vasca corta di Glasgow (6 ori, 7 argenti, 7 bronzi, 47 primati personali con 12 record assoluti e il terzo successo consecutivo nella classifica per nazioni).

Con i campionati assoluti invernali è iniziata la stagione in vasca lunga che condurrà ai Giochi di Tokyo 2020 attraverso collegiali, assoluti primaverili, europei di Budapest, Internazionali di Nuoto / Trofeo Sette Colli e molteplici meeting probanti.



**FIN**  
FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

RICCIONE

**CAMPIONATO ITALIANO OPEN**  
**RICCIONE**  
12-14 DICEMBRE 2019  
STADIO DEL NUOTO

**NUOTO**

OFFICIAL FIN SPONSOR:

arena UnipolSai FRECCIA ROSSA HERBALIFE NUTRIZIONE Kinder ULIVETO vivi in FORMA

CREDITS: A. Staccioli / Deepbluemedica.eu

FEDERNUOTO @FINOFFICIAL\_ #ASSOLUTI2020 FEDERNUOTO.IT

## Europei Lifesaving Riccione 2019

Nel mese di settembre, si sono svolti a Riccione i Campionati europei di Salvamento – Lifesaving. L'Italia non è nuova a questo tipo di eventi. Nel 2004 si sono svolti a Viareggio i campionati del mondo e inoltre la Federnuoto, attraverso la sua sezione Salvamento, rivolge costante attenzione alla prevenzione e salvaguardia della vita umana indicendo periodici corsi di aggiornamento e specifiche campagne d'informazione, sicché i risultati ottenuti dall'Italia, nel campo della sicurezza della vita in acqua, sono oggi esempio positivo e modello da seguire per le altre associazioni mondiali che operano nel settore.

Gli Europei si sono aperti ufficialmente il 19 settembre con la sfilata delle Nazioni da Viale Ceccarini, il giuramento degli atleti in Piazzale Roma e il convegno “Lo Sport, l'Acqua e la prevenzione” nell'ambito della giornata del nuoto per salvamento e della sicurezza in acqua.

Per gli atleti ha giurato l'azzurra Vittoria Borgnino: “Da parte di tutti i partecipanti io giuro di prendere parte a questi campionati europei rispettando e osservando le regole che li governano. Gareggiare nel vero spirito della competitività per uno sport senza doping e senza droghe, per la gloria e l'onore della mia squadra”.



“Siamo qui in occasione dei campionati europei di salvamento con 23 nazioni partecipanti e il prossimo anno torneremo per i campionati del mondo. La nostra presenza a Riccione è storica e con le nostre manifestazioni, dagli assoluti primaverili di nuoto ai campionati di salvamento, ci sentiamo a casa”. Il presidente della Federazione Italiana Nuoto Paolo Barelli apre così il convegno al Palazzo del Turismo di Riccione, al quale hanno partecipato i coordinatori della sezione Salvamento, i presidenti dei comitati regionali e gli assistenti bagnanti, alcuni dei quali premiati dalle autorità presenti per essersi contraddistinti in opere di soccorso e salvataggio nell’ultima stagione estiva. “La nostra è una Federazione particolare – prosegue Barelli – una confederazione, come ha avuto modo di sottolineare il presidente del CONI Giovanni Malagò lo scorso 11 settembre al Quirinale, quando siamo stati ricevuti dal presidente della Repubblica Sergio Mattarella, dopo i successi ottenuti ai mondiali di luglio a Gwangju, in Corea del Sud. Le nostre discipline sono differenti tra loro: nuoto, pallanuoto, sincronizzato, tuffi, nuoto in acque libere e salvamento. Siamo una Federazione particolare anche e soprattutto perché la nostra vocazione storica è quella di insegnare a nuotare e diffondere la cultura dell’acqua. I dati ISTAT dicono che attraverso l’attività delle nostre società sportive i praticanti in Italia sono circa cinque milioni. I nostri tesserati sono oltre un milione. Questo è il contributo che diamo alla Nazione, al Governo e alle istituzioni nell’ambito della prevenzione, sicurezza in acqua e salvaguardia della vita umana. Attraverso la nostra sezione Salvamento e con l’ausilio delle nostre società ci rivolgiamo in ugual misura ai tesserati, agli assistenti bagnanti, agli atleti e tutti i cittadini. Questa è la nostra peculiarità, di cui andiamo orgogliosi e che oggi, in occasione della cerimonia d’apertura degli europei ci apprestiamo ad approfondire e discutere”.

Tra le autorità intervenute il segretario generale della FIN Antonello Panza, il consigliere di amministrazione Sport e Salute Francesco Landi, il membro delle federazioni internazionale ed europea Giorgio Quintavalle, il capo dipartimento dell’ufficio sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri Michele Sciscioli, il vice sindaco di Riccione Laura Galli e il presidente della ILSE – International Lifesaving Federation of Europe – Detlev Mohr.

Gran finale con l’esibizione in mare, nello specchio d’acqua antistante Piazzale Roma. Simulazioni di soccorso e recupero del pericolante nelle situazioni più comuni. Il salvataggio con il pattino, con il pattino e l’assistente bagnanti che parte da terra, con la tavola e il soccorritore che pagaia in piedi (surf rescue) e con le unità cinofile (10 cani tra labrador, golden retriever e terranova), con le moto d’acqua e con il SEA Electric Module, il dispositivo di soccorso a produzione elettrica prodotto in Italia.

## Lifesaving da record

Ventitre le nazioni partecipanti agli europei di salvamento. Insieme agli azzurri hanno gareggiato atleti provenienti da: Albania, Austria, Belgio, Cipro, Repubblica Ceca, Danimarca, Finlandia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Grecia, Ungheria, Irlanda, Olanda, Norvegia, Polonia, Portogallo, San Marino, Slovenia, Spagna, Svezia e Svizzera.

I primi a partire sono stati i 250 atleti della categoria master il 17 settembre, a seguire i 350 per i National Team open e youth dal 20 al 24 settembre, e i 430 per i club impegnati nell'ultima settimana.

Le gare in piscina (batterie e finali) si sono svolte allo **Stadio del Nuoto di Riccione**, le prove oceaniche al Bagno 7 sul **lungomare** che porta a Misano Adriatico.

L'Italia si è distinta nelle gare sia in piscina che in mare. I nostri atleti hanno dimostrato tutte le loro qualità tecniche ed agonistiche di nuotatori e la loro abilità di veri e propri soccorritori.

Sono **56 le medaglie** conquistate: 24 d'oro, 18 d'argento e 14 di bronzo. L'Italia ha vinto entrambe le classifiche in mare con i suoi National Team, è prima anche nella classifica generale (piscina + mare) con i National Youth allenati da Gianni Anselmetti, che sono tornati sul tetto d'Europa dopo sette anni (l'ultimo successo nel 2012) ed è risultata seconda, dietro la Francia, nella classifica generale (piscina + mare) con i National Open guidati dal commissario tecnico Antonello Cano e dal tecnico federale Massimiliano Tramontana.



## Le medaglie degli azzurri

**ORO – 24 (21 piscina + 3 mare)**

**Francesca Pasquino** 200 ostacoli Y 2'08"83  
**Giovanni Caserta** 200 ostacoli Y 1'57"24 REJ  
**Silvia Meschiari** 200 ostacoli O 2'07"14  
**Federico Gilardi** 200 ostacoli O 1'56"87  
**Elisa Livia Fiori** 100 percorso misto Y 1'13"24  
**Giovanni Caserta** 100 percorso misto Y 1'04"00  
**Francesco Ippolito** 100 percorso misto O 59"99  
**Alessia Cappai** 100 manichino pinne e torpedo Y 1'01"38  
**Federica Volpini** 100 manichino pinne e torpedo O 58"18  
**Lucrezia Fabretti** 100 manichino con pinne O 49"33 RM;  
**Giovanni Caserta** 200 super lifesaver Y 2'14"16  
**Silvia Meschiari** 200 super lifesaver O 2'23"10  
**Federico Gilardi** 200 super lifesaver O 2'04"72;  
**4x25 manichino** Y M 1'12"22 (Vivalda, Faccinti, Marchetti, Caserta);  
**4x25 manichino** O M 1'05"14 (Ferro, Ippolito, Piroddi, Sanna)  
**4x50 ostacoli** Y F 1'52"94 (Fiori 28"33, Giovannelli 28"56, V. Pasquino 28"59, F. Pasquino 27"46)  
**4x50 ostacoli** Y M 1'42"48 (Marchetti 25"24, Vivalda 26"98, Faccinti 25"11, Caserta 25"15)  
**4x50 ostacoli** O F Italia 1'51"06 (Fabretti 27"56, Ferrari 27"83, Cristetti 28"56, Meschiari 27"11)  
**4x50 mista** Y F 1'42"12 (Giovannelli, V. Pasquino, F. Pasquino, Cappai);  
**4x50 mista** Y M 1'31"11 (Caserta, Vivalda, Marchetti, Belcastro);  
**4x50 mista** O F 1'39"58 (Cristetti, Fabretti, Meschiari, Volpini)  
**Rescue tube** O M (Ferro, Piroddi, Sanna, Niciarelli)  
**Rescue tube** Y F (F. Pasquino, Cappai, Giovannelli, Fiori)  
**Rescue tube** Y M (Caserta, Vivalda, Faccinti, Belcastro)  
**Staffetta ocean open Mixed** (Daniele Sanna, Samantha Ferrari, Vittoria Borgnino, Andrea Niciarelli)

**ARGENTO – 18 (15 piscina + 3 mare)**

**Alessandro Marchetti** 200 ostacoli Y 2'00"39  
**Francesco Ippolito** ostacoli O 1'58"30  
**Mattia Faccinti** 100 percorso misto Y 1'05"83  
**Livia Elisa Fiori** 100 manichino pinne e torpedo Y 1'02"10  
**Andrea Vivalda** 100 manichino con pinne Y 47"12  
**Andrea Piroddi** 100 manichino con pinne O 46"28  
**Alessandro Marchetti** 50 manichino Y 31"93  
**Mauro Ferro** 50 manichino O 28"55  
**Francesca Pasquino** 200 super lifesaver Y 2'32"30  
**Samantha Ferrari** 200 super lifesaver O 2'26"58  
**Daniele Sanna** 200 super lifesaver O 2'08"38;  
**Francesca Pasquino** surf race Y  
**Silvia Meschiari** surf race O  
**4x50 lifesaver mixed** O 1'46"73 RI (Meschiari, Fabretti, Piroddi, Ferro)  
**4x50 ostacoli** O M 1'37"98 RI (Ferro 24"88, Gilardi 24"32, Ippolito 24"39, Sanna 24"39)  
**4x50 mista** O M 1'29"48 (Ippolito, Niciarelli, Ferro, Piroddi)  
**SERC Y** – simulazione di salvataggio (F. Pasquino, Vivalda, Tortello, Faccinti)

### BRONZO – 14 (9 piscina + 5 mare)

**Francesca Cristetti** 200 ostacoli O 2'10"96

**Lancio della corda** O M 12"55 (Niciarelli, Sanna)

**Mauro Ferro** 100 percorso misto O 1'00"32

**Davide Belcastro** 100 manichino con pinne Y 48"32

**Samantha Ferrari** 100 manichino con pinne O 52"32

**Andrea Niciarelli** 100 manichino con pinne O 47"21

**4x25 manichino** Y F 1'26"13 (V. Pasquino, Fiori, Giovannelli, F. Pasquino)

**Livia Elisa Fiori** 200 super lifesaver Y 2'32"82

**SERC O** – simulazione di salvataggio (Meschiari, Borgnino, Niciarelli, Sanna)

**Livia Fiori** surf race Y

**Daniele Sanna** surf race O

**Giovanni Caserta** surf race Y

**Board rescue** Y (F. Pasquino, Tortello)

**Staffetta ocean relay** Y F (Fiori, Cappai, Tortello, V. Pasquino)

### Classifica Open piscina + mare

1. Francia 835
2. Italia 817
3. Germania 779

### Classifica Youth piscina + mare

1. Italia 897
2. Germania 830
3. Francia 817

### Classifica Open piscina

1. Italia 286
2. Francia 232
3. Germania 221

### Classifica Youth piscina

1. Italia 300
2. Germania 268
3. Spagna 203



## Tuffi: GP Fina a Bolzano

A poco più di dieci giorni dai campionati assoluti estivi, Bolzano è tornata capitale dei tuffi e chiama Gwangju e Kiev. Da venerdì 14 a domenica 16 giugno la città altoatesina ha ospitato, come consuetudine, la tappa italiana del FINA Diving Grand Prix, giunto alla 25esima edizione. Alla manifestazione, disputata presso il Lido di viale Trieste grazie all'organizzazione dalla Bolzano Nuoto e dalla Federazione Italiana Nuoto, hanno partecipato circa 80 atleti in rappresentanza di 15 nazioni.

Per molti si è trattato dell'ultimo test prima dei mondiali in programma in Corea (12-20 luglio) e dei successivi europei previsti nella capitale ucraina (5-11 agosto).

Nazioni presenti. Italia, Australia, Austria, Canada, Cina, Colombia, Danimarca, Francia, Germania, Giappone, Romania, Russia, Norvegia, Svezia e Ungheria.

Tornate in gara, per la seconda uscita ufficiale dopo i campionati italiani e dopo aver ripreso ad allenarsi insieme il 5 dicembre 2018, Tania Cagnotto e Francesca Dallapè che inseguono il sogno olimpico Tokyo 2020. L'ultima gara insieme, è stata la finale dei Giochi Olimpici a Rio de Janeiro il 7 agosto 2016, quando conquistarono la medaglia d'argento. Insieme hanno stabilito il record di vittorie agli Europei nei tre metri sincro: otto volte consecutive da Torino 2009 a Londra 2016, quando firmarono anche la centesima medaglia d'oro della storia della Federnuoto agli Europei. Elena Bertocchi e Chiara Pellacani hanno raccolto il testimone e proseguito la tradizione vincente con il successo ai campionati europei di Glasgow e Edimburgo.

### RICONFERME

Lorenzo Marsaglia e Giovanni Tocci, secondi dal sincro 3 metri con 351.33 punti, ventisei in meno rispetto ai colombiani Sebastian Morales e Daniel Restrepo primi con 377.25, con i cinesi Xiaohu Tai e Chao Zhang terzi con 340.59. Lineare e concreta la gara degli azzurri, con un doppio salto mortale e mezzo avanti con due avvitamenti ben riuscito (67.32) e un eccellente triplo salto mortale e mezzo avanti carpiato (66.96)..



A poco più di dieci giorni dai campionati assoluti estivi, Bolzano è tornata capitale dei tuffi e chiama Gwangju e Kiev. Da venerdì 14 a domenica 16 giugno la città altoatesina ha ospitato, come consuetudine, la tappa italiana del FINA Diving Grand Prix, giunto alla

### GIOVANI PROMESSE

Noemi Batki e Chiara Pellacani - quarte agli Europei di Edimburgo 2018 – hanno vinto un oro dalla piattaforma sincro lanciando un chiaro messaggio alle rivali, con un punteggio di altissimo spessore: 284.10, quasi 10 punti di vantaggio sulle rumene Muscanu e Tofan seconde con 274.96. “Una vittoria che trasmette fiducia, anche perché da poco abbiamo ripreso ad allenarci insieme – sottolinea Batki, otto medaglie continentali – Adesso intensificheremo la preparazione in vista dei grandi appuntamenti stagionali”. Pellacani: “Benissimo così, queste sono vittoria che fanno morale – sottolinea la 16enne romana, oro agli eurojrs a Bergen 2017 e campionessa europea in Scozia dal sincro 3 metri con Elena Bertocchi – Siamo state brave, non perfette perché si può sempre fare di più”.

Chiara Pellacani non si accontenta e sfodera una prova di grande spessore anche nella finale del trampolino 3 metri, chiudendo al secondo posto con con 289.90 punti. Vittoria per la cinese Ying Wei con 294.15 punti e bronzo per l'altra cinese, Ma Tong con 280.75. In una gara condizionata da forte raffiche di vento e prova olimpica, la 16enne romana ha condotto una prova lineare nella quale spicca un buon doppio salto mortale e mezzo ritornato carpiato (58.50).

Terzo posto, a sorpresa, nella gara della piattaforma per il quindicenne Riccardo Giovannini, vera grande rivelazione azzurra. Al suo primo grande debutto internazionale con la nazionale assoluta, Giovannini chiude con il punteggio di 367.40 mettendosi alle spalle atleti di rilievo. Primo posto per il cinese Song Yuan (387.30) davanti al connazionale Ling Yang (384.20). Solida la prova del quindicenne romano che strappa applausi con il triplo salto mortale e mezzo indietro raggruppato che vale 79.20 punti. “Sono stato bravo a non farmi condizionare dal meteo, soprattutto dalle improvvise raffiche di vento – sottolinea il tuffatore di Roma – Certo non mi aspettavo di salire sul podio, soprattutto in Italia e contro questi grandi campioni. Sono giovane, ho tanto da imparare e devo fare esperienza, gara dopo gara. Posso solo che migliorare”.



# 1.

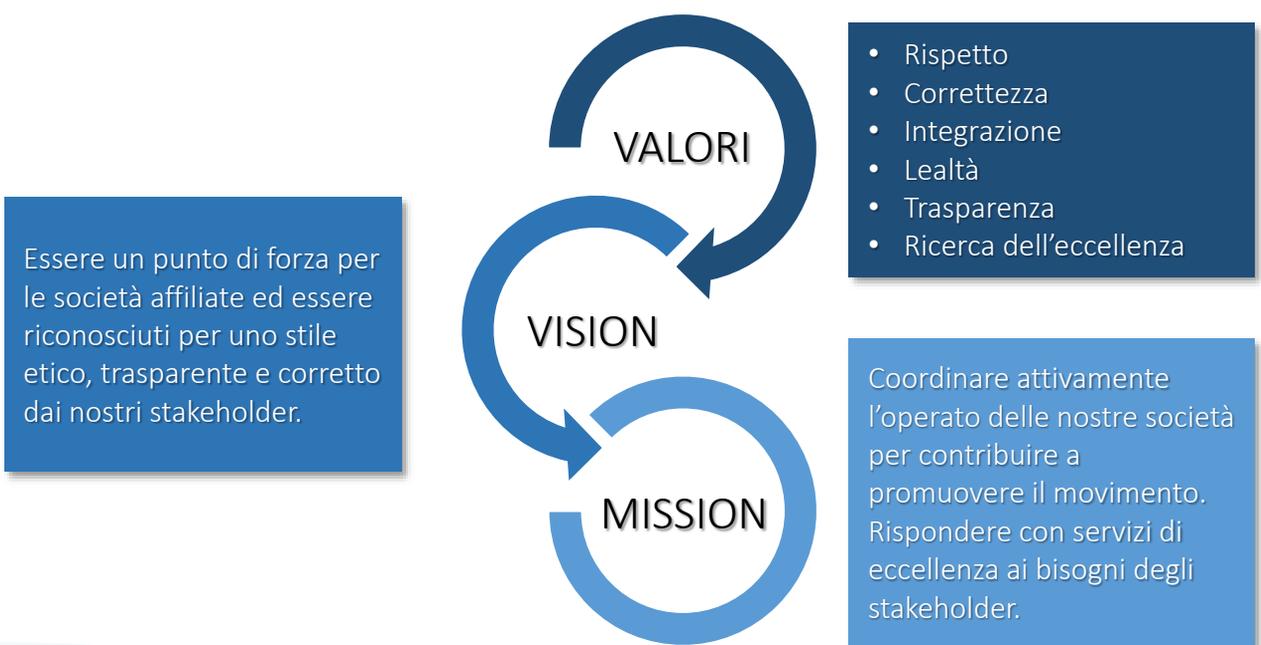
## Identità aziendale



## Natura giuridica e scopi istituzionali

La **Federazione Italiana Nuoto (FIN)** è un'associazione di diritto privato senza finalità lucrative. Sotto la vigilanza del **CONI**, ha lo scopo di promuovere, organizzare, regolamentare le discipline sportive natatorie legate al **Nuoto**, ai **Tuffi**, alla **Pallanuoto**, al **Nuoto Sincronizzato**, al **Nuoto di Fondo**, al **Nuoto per Salvamento** e alle **attività ginnico-motorie acquatiche** connesse.

Inoltre si occupa anche di organizzare, disciplinare e promuovere la pratica delle discipline a livello nazionale e locale; partecipare a manifestazioni sportive di rilievo internazionale, curando la preparazione degli atleti; organizzare ed erogare attività formative/divulgative in favore dei propri associati; mettere in atto tutte le azioni strumentali agli scopi istituzionali, ivi compresa la gestione di impianti natatori; selezionare e preparare gli atleti di alto livello per la partecipazione alle manifestazioni nazionali ed internazionali, curandone la tutela assicurativa e previdenziale, e garantendo misure di sostegno ed educazione ai valori dello sport.



L'azione federale sul territorio nazionale è strutturata in: **20 Comitati territoriali** (di cui 17 regionali, 2 Provinciali ed 1 Delegazione Regionale di spesa) e attraverso la gestione dei **Centri Federali Nazionali**, decentrata in capo alle **Società FinPlus**. *La Struttura Centrale* accentra tutte le funzioni di governo, controllo e coordinamento dell'attività sportiva e provvede direttamente alla gestione dei Centri Federali di Preparazione Olimpica e di Alto Livello. Al suo interno è organizzata in settori che governano l'attività agonistica secondo le varie specialità e settori di supporto tecnico e funzionale.

## Cenni storici

### Le origini

Nel 1899, ad opera di Achille Santoni, nasce a Como la “Federazione Italiana Rari Nantes”. Fu nel 1930, su spinta del presidente Leandro Arpinati e del partito fascista, che verrà denominata “Federazione Italiana Nuoto”. Il primo statuto federale risale al 23 maggio del 1900. Nel 1936 la Società Italiana di Salvamento converge nella FIN andando a creare una sua apposita sezione.

### I primi successi

I primi risultati agonistici di rilievo sono quelli ottenuti da Carlo Dibiasi nei tuffi alle Olimpiadi di Berlino (1936), ma i risultati più notevoli arrivano dal 1948 in poi: è durante le Olimpiadi di Londra di quello stesso anno, infatti, che gli italiani della pallanuoto conquistano il primo oro olimpico con il Settebello.

### Gli anni '60 – '70

Gli anni '60 sono segnati da due importanti avvenimenti. A Roma si svolgono i XVII Giochi Olimpici, in occasione dei quali vengono completate importanti opere strutturali, come lo Stadio del Nuoto.

Il 1966 viene, invece, segnato dalla più grande tragedia del nuoto italiano: nell'incidente aereo di Brema perdono la vita una selezione della Nazionale Italiana, lo staff tecnico ed un cronista RAI.

Fino agli anni '80, il palcoscenico sarà dominato dalle stelle dei tuffi, con il leggendario Klaus Dibiasi e Giorgio Cagnotto, dalle imprese nel nuoto della giovanissima Novella Calligaris e della staffetta 4x100 stile libero composta da Pangaro-Barelli-Zei-Guarducci che, nel 1975, conquistano la prima medaglia del nuoto italiano maschile nella storia dei Mondiali.

### Gli anni '80 – '90

Spiccano atleti del calibro di Stefano Battistelli, bronzo olimpico nei 400 misti nel 1988 e nei 200 dorso nel 1992, Giorgio Lamberti, campione del mondo e recordman nei 200 stile libero nel 1991, e Luca Sacchi, bronzo nei 400 misti alle Olimpiadi del 1992. Periodo caratterizzato anche da un gruppo di ragazze: Dalla Valle, Tocchini, Felotti, Carosi e Persi. Cresce intanto il mito del Settebello di Ratko Rudic che conquista l'oro alle Olimpiadi di Barcellona nel 1992.

Ai Giochi Olimpici di Atlanta 1996 emergono i talenti dei giovani Massimiliano Rosolino ed Emiliano Brembilla che, pur non riuscendo a raggiungere il podio, migliorano le prestazioni personali alimentando grosse aspettative per il futuro.

### Gli anni 2000

Alle Olimpiadi di Sidney Domenico Fioravanti conquista il primo oro individuale del nuoto italiano nei 100 rana, e poi, vincendo i 200 con Davide Rummolo diventa il primo atleta della storia ad imporsi nei 100 e 200 rana nella stessa edizione olimpica.

A Pechino 2008 il quadriennio olimpico si conclude con grandi successi agonistici, come l'oro nei 200 stile libero di Federica Pellegrini, il primo olimpico femminile del nuoto italiano, e l'argento di Alessia Filippi negli 800.

Nel 2008 il movimento natatorio sfiora i sei milioni di praticanti, a testimonianza di come gli sport dell'acqua stiano diventando parte importante della cultura sportiva del Paese.

I mondiali di Roma 2009 confermano il trend di sviluppo con 10 medaglie in una manifestazione record per partecipanti e per primati mondiali. Si ricordano: i due ori della Pellegrini, l'oro e il bronzo della Filippi, l'oro di Cleri e i bronzi della Grimaldi e della Vitale nel fondo, l'argento e bronzo per la Cagnotto nei tuffi e, infine, la storica prima medaglia nel sincronizzato, con il bronzo della Adelizzi.

## Gli anni 2010. La Federazione oggi.

Il Settebello conquista l'argento europeo nel **2010**, l'oro mondiale nel 2011 e l'argento alle Olimpiadi di Londra nel **2012**. Nello stesso anno il Setterosa diventa campione europeo. Nel contempo la Nazionale di nuoto in acque libere guidata da Massimo Giuliani si erge a leader del movimento internazionale, con Martina Grimaldi che conquista la medaglia di bronzo nella 10 chilometri alle Olimpiadi di Londra: primo podio italiano nella specialità. Prosegue anche l'ascesa del nuoto, con Federica Pellegrini che bisca la doppietta 200-400 stile libero ai Mondiali di Shanghai 2011.

I risultati del 2009/2012 portano alla conferma di Paolo Barelli alla Presidenza della Federnuoto per il quadriennio che condurrà alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016, assieme alle prestigiose cariche di Segretario Onorario della FINA e di Presidente della LEN.

Nel **2016**, alle Olimpiadi di RIO, la nazionale italiana conquista 8 medaglie, mentre agli Europei di Londra si classifica quarta nel medagliere per nazioni con 32 medaglie. L'Assemblea ordinaria FIN riconferma Paolo Barelli al suo V mandato a Presidente della Federazione. Barelli viene confermato anche alla presidenza della LEN.

Il **2017** è l'anno della XVII edizione dei mondiali di Nuoto FINA, tenutisi a Budapest (Ungheria). Per l'Italia è stato un mondiale storico: posiziona sesta nel medagliere riuscendo a conquistare ben 16 medaglie e nello specifico 4 ori, 3 argenti e 9 bronzi. Sono d'oro Marta Flamini e Giorgio Minisini, nel duo misto del sincronizzato; Federica Pellegrini, nei 200 metri stile libero; Gabriele Detti, negli 800 metri stile libero, riuscendo anche a stabilire il record europeo con 7'40"77; e, infine, Gregorio Paltrinieri, nei 1500 metri stile libero, primo con il tempo di 14'35"85.

Nel **2018** si conferma l'elevato livello competitivo dei nostri atleti in ambito internazionale. Vengono disputati i XVIII Giochi del Mediterraneo (Terragona, Spagna) dove gli atleti italiani hanno conquistato 40 medaglie di cui 21 ori, 12 argenti e 7 bronzi, posizionando l'Italia al primo posto del medagliere. Ad agosto, viene disputata la XXXIV edizione dei Campionati Europei di Nuoto dove l'Italia conquista 39 medaglie di cui 8 ori, 12 argenti e 19 bronzi. In risalto Simona Quadrella che conquista ben 3 ori. Successivamente, alla XXVIII edizione dei Mondiali di nuoto in vasca corta, l'Italia reduce dai trionfali campionati Europei conquista 7 medaglie di cui 3 argenti e 4 ori.

## Medagliere storico

### MEDAGLIERE

Disciplina				Totale
Olimpiadi	12	13	18	43
Mondiali	50	73	82	205
Europei	192	187	246	625
Salvamento	201	154	138	493
<b>Totale</b>	<b>455</b>	<b>427</b>	<b>484</b>	<b>1.366</b>



### OLIMPIADI

Disciplina				Totale
Nuoto	5	4	11	20
Pallanuoto	4	3	3	10
Tuffi	3	5	3	11
Nuoto di Fondo	-	1	1	2
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>43</b>

### MONDIALI

Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	18	19	25	62
Nuoto vasca corta	6	25	19	50
Pallanuoto	6	3	3	12
Tuffi	3	5	11	19
Nuoto di Fondo	9	7	18	34
Nuoto di Fondo di specialità	7	10	3	20
Nuoto Sincronizzato	1	4	3	8
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>73</b>	<b>82</b>	<b>205</b>

## EUROPEI

Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	58	69	85	212
Nuoto vasca corta	68	66	73	207
Pallanuoto	8	4	8	20
Tuffi	18	16	20	54
Tuffi di specialità	14	3	6	23
Nuoto di Fondo	21	16	24	61
Nuoto di Fondo specialità	5	1	0	6
Nuoto Sincronizzato	0	12	30	42
<b>Totale</b>	<b>192</b>	<b>187</b>	<b>246</b>	<b>625</b>

## SALVAMENTO AGONISTICO

Disciplina				Totale
World Games	49	44	31	124
Modiali Rescue (ILS)	52	40	41	133
Europei (ILS)	100	70	66	236
<b>Totale</b>	<b>201</b>	<b>154</b>	<b>138</b>	<b>493</b>



## Governance

Il sistema di Governance della FIN, tenendo conto delle raccomandazioni e degli indirizzi forniti dal CONI, si regge su **organi statutari** (cfr. art.7) cui sono demandati le funzioni di *volontà, attuazione e controllo*. L'organo supremo è l'*Assemblea delle Società* che provvede all'elezione del *Presidente* e del *Consiglio Federale*, cui sono demandati i poteri di gestione della Federazione.

- **Assemblea delle Società** – Esercita le prerogative derivanti dallo Statuto e, in particolare, provvede al rinnovo degli Organi federali elettivi e approva il Bilancio Pluriennale Programmatico.
- **Consiglio Federale** – È l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma tecnico sportivo, alla valutazione dei risultati sportivi conseguiti e alla vigilanza sul buon andamento della gestione federale.
- **Presidente** – Ad esso è attribuita dallo Statuto la responsabilità generale dell'area tecnico-sportiva. Esercita inoltre le funzioni apicali di *programmazione, indirizzo e controllo* relative al perseguimento dei risultati agonistici. Gli è, inoltre, conferito il potere di nomina dei Direttori Tecnici delle squadre nazionali, la nomina del Segretario Generale (previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale), nonché la rappresentanza legale e il potere di firma della Federazione.
- **Segretario Generale** – Il Segretario Generale è nominato dal Presidente, previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale. Esercita le funzioni attribuite dallo Statuto e dai Regolamenti Federali. In particolare provvede alla gestione amministrativa della Federazione, coordina e dirige la Segreteria Federale e sovrintende agli Uffici federali e ne dirige il personale.
- **Collegio dei Revisori dei Conti** – Esercita il controllo contabile vigilando sull'osservanza delle disposizioni di legge esercitando il controllo sull'intera gestione economica - finanziaria della Federazione e di tutti i suoi Organi. E' invitato a tutte le riunioni degli Organi Collegiali.



#### CONSIGLIO FEDERALE COMPOSIZIONE 2019

Presidente

10 Componenti (di cui 2 Rappresentanti degli Atleti e 1 dei Tecnici)

4 Anni di durata legata al Ciclo Olimpico

#### CONSIGLIO FEDERALE ATTIVITÀ 2019

7 Sedute

180 presenze complessive

269 Provvedimenti Deliberati, di cui 53 dal Presidente e 216 dal Consiglio Federale

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI COMPOSIZIONE 2019

3 componenti

1 eletto dall'Assemblea Nazionale FIN

1 di nomina CONI 1 di nomina MEF

Le regole di funzionamento degli Organi Collegiali FIN prevedono altresì:

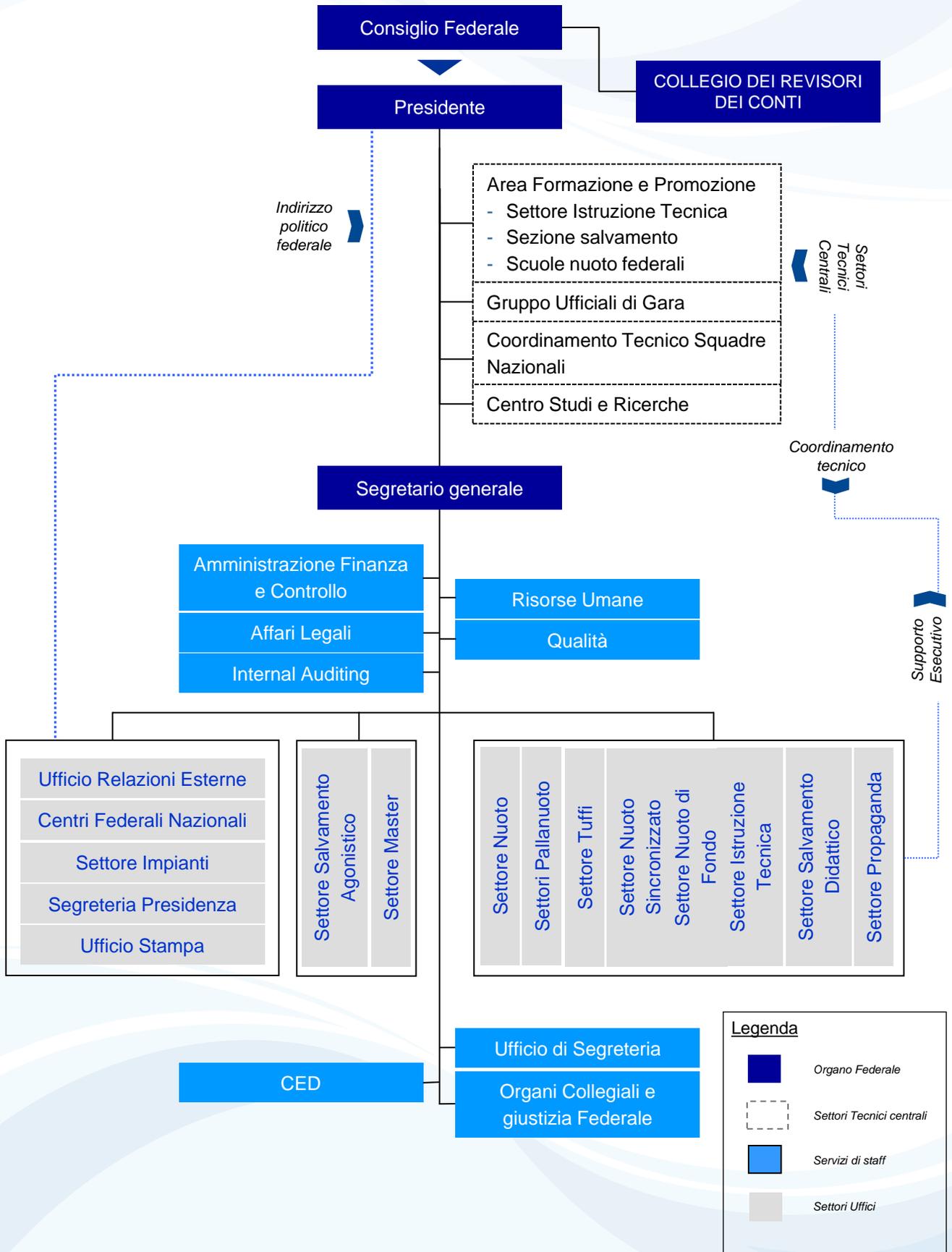
- a) l'inserimento di argomenti all'ODG delle riunioni;
- b) la convocazione degli Organi secondo le regole stabilite nello Statuto e nel Regolamento, a garanzia del sistema democratico.

I componenti del Consiglio Federale sono destinatari di gettoni di presenza, oltre al rimborso delle spese di trasferta e soggiorno.

I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono destinatari di un compenso fisso, oltre a gettoni di presenza nelle riunioni degli organi collegiali cui sono chiamati a prendere parte, sulla base dei parametri suggeriti dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano.



# Organigramma



## Modello organizzativo 231

La FIN aderisce, come prima Federazione sportiva nazionale in assoluto al Modello Organizzativo 231, andato a pieno regime dal mese di Gennaio 2021.

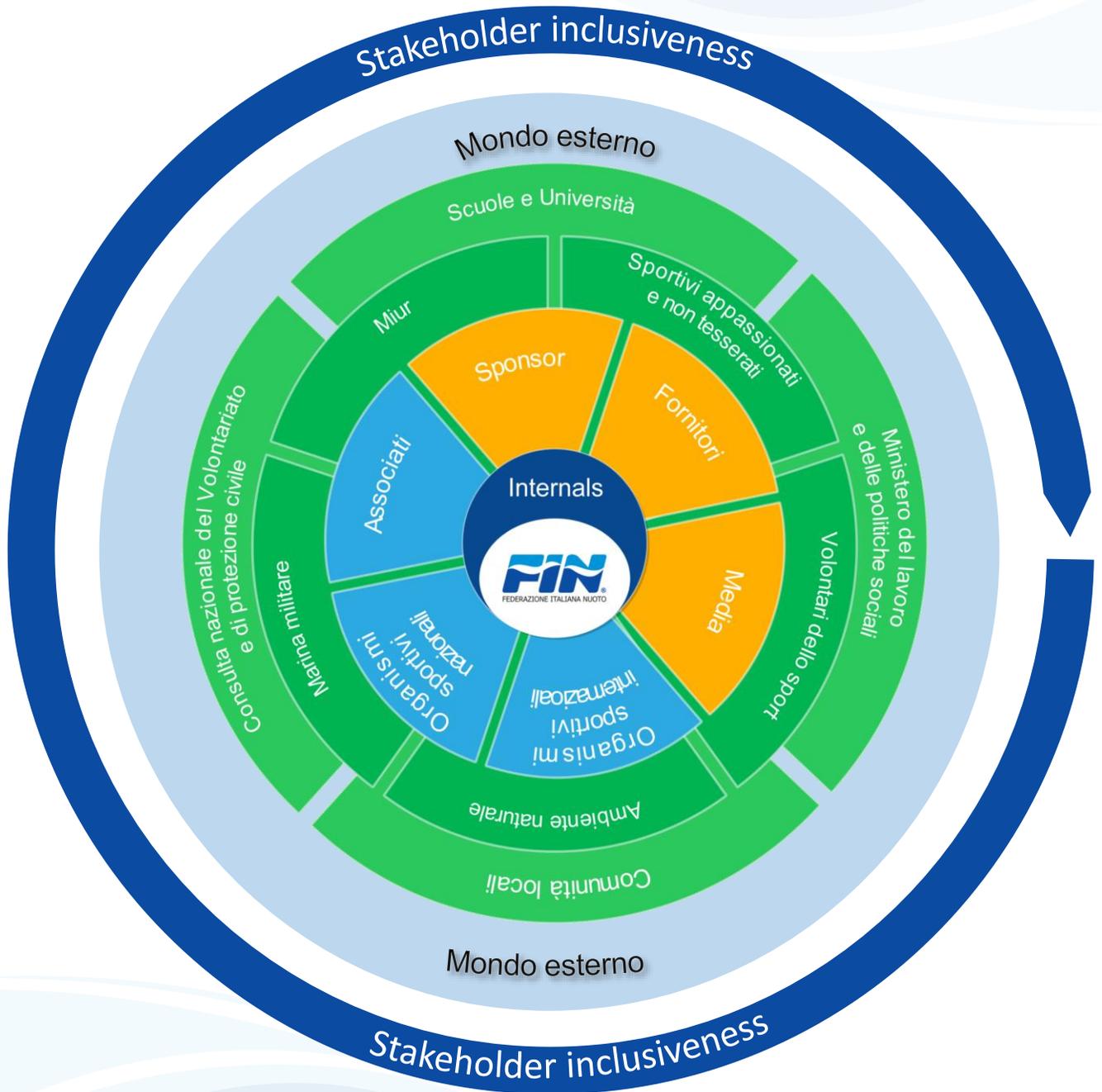
Tra i documenti che previsti dal predetto Modello Organizzativo, di particolare è Il Codice Etico, allegato del Sistema di Gestione della Responsabilità Amministrativa, realizzato in conformità al Disciplinare GS 23101:2017 "Requisiti di un Sistema di Gestione della Responsabilità Amministrativa" (costituente anche Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del Dlgs 231/01), di cui rappresenta la Politica per la Responsabilità amministrativa.

La FIN adotta il Codice Etico anche come carta dei diritti e dei doveri morali, in un'ottica di responsabilità sociale, cui devono ispirarsi, senza alcuna eccezione, tutti i membri dell'Organizzazione stessa (consiglieri federali, manager, dipendenti, consulenti, partner, fornitori) nei rapporti sia interni sia esterni e per la realizzazione della nostra Mission. Eventuali segnalazioni all'Organismo di Vigilanza possono essere effettuate al seguente indirizzo di posta elettronica: [ODV@FEDERNUOTO.IT](mailto:ODV@FEDERNUOTO.IT)

Il "Modello di Organizzazione Gestione e Controllo" della Federazione Italiana Nuoto costituisce la Parte Generale del "Modello di Organizzazione Gestione e Controllo" della Federazione Italiana Nuoto, documento strutturato in diverse sezioni, alla elaborazione delle quali si è giunti a seguito di una articolata procedura di analisi dei rischi insiti nei numerosi processi organizzativi nei quali è coinvolta la FIN.

L'articolazione in Sezioni è stata concepita anche per far fronte agli interventi riformatori di settore, consentendo di essere integrata da nuove Sezioni ove dovesse ampliarsi il numero degli illeciti contemplati dal decreto ovvero di modificare, ad esempio, solo una singola sezione qualora ciò si rendesse necessario in virtù di modifiche societarie o normative. Si rimanda alla valutazione analitica dei rischi (Mappatura Rischio per Processi - Area di reato 231), effettuata tramite metodologia ERMES, per maggiori dettagli si rimanda all'apposita sezione dedicata sul sito federale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it).

# Stakeholder federali



## I principali canali di dialogo con gli stakeholder

<b>Associati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Circolari</li> <li>Sito internet federale</li> <li>Social Network</li> <li>Newsletter</li> <li>Help desk</li> <li>Canale streaming «Waterpolo channel»</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Internals</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contatti</li> <li>Intranet aziendale</li> <li>Tavoli di lavoro</li> <li>Relazioni con i sindacati</li> <li>Sito internet federale</li> <li>Questionari di rilevazione</li> <li>Questionario per il Bilancio di Sostenibilità</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Comunità locali</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniziative</li> <li>Sito internet federale</li> <li>Eventi</li> <li>Canale streaming «Waterpolo channel»</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Sportivi appassionati e non tesserati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eventi</li> <li>Social Network</li> <li>Sito internet istituzionale</li> <li>Questionario per il Bilancio di Sostenibilità</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Pubblica amministrazione</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicati stampa</li> <li>Tavoli istituzionali</li> <li>Eventi</li> <li>Protocolli e convenzioni</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Istituzioni sportive</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riunioni ed incontri istituzionali</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Fornitori</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incontri istituzionali</li> <li>Attribuzioni commesse</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Sponsor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incontri periodici</li> <li>Partnership</li> <li>Eventi</li> <li>Bilancio di Sostenibilità</li> </ul>
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conferenze stampa</li> <li>Comunicati stampa</li> <li>Rassegna stampa</li> <li>Sito internet istituzionale</li> <li>Social Network</li> <li>Bilancio di sostenibilità</li> </ul>

## Network internazionale

Interlocutori naturali della FIN sono il **Comitato Olimpico Internazionale (CIO)** e il **Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI)** nel cui rispetto delle leggi svolge la propria attività.

La FIN è inoltre parte della **Fédération Internationale de Natation Amateur (FINA)** massimo organo mondiale delle attività natatorie; della **Ligue Européenne de Natation (LEN)**, equivalente organo continentale. Per il Nuoto per Salvamento, la FIN è affiliata alla **International Life Saving (ILS)** e alla International Life Saving Europe, massimi organi internazionali della specialità. Per la promozione delle attività natatorie, la FIN è anche membro della **Confédération Méditerranéenne de Natation (COMEN)** e della **Confederación Latina de Natación (COLAN)**.

### Le organizzazioni sportive sovranazionali di riferimento

#### FEDERATION INTERNATIONALE DE NATATION

Associazione delle Federazioni Nazionali, conta 208 nazioni affiliate raggruppate secondo le 5 Federazioni continentali. Con sede a Losanna, è l'organo ufficiale preposto all'organizzazione dei Campionati del Mondo di Nuoto.



#### INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION (ILS)

L'organizzazione mondiale per la sicurezza in acqua. La federazione, oltre a cercare di migliorare in tutto il mondo la sicurezza nell'ambiente acquatico, si occupa anche dell'organizzazione di gare che simulano salvataggi in acqua. Ha sede a Lovanio, in Belgio.



#### INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION OF EUROPE (ILSE)

Comprende le Federazioni Europee impegnate nella sicurezza acquatica. Con sede in Germania, rappresenta 5 milioni di soggetti (lifesavers e lifeguards).



#### CONFEDERAZIONE MEDITERRANEA DI NUOTO (COMEN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi del Mediterraneo ed organizza annualmente la Coppa Comen.



#### CONFEDERAZIONE LATINA DI NUOTO (COLAN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi latini. Ha sede a Barcellona.



## Presenza territoriale

Attraverso 17 comitati regionali, 2 comitati provinciali e 1 delegazione, la Federazione garantisce il presidio territoriale nelle attività di promozione e diffusione delle discipline natatorie.

Le funzioni e le competenze dei comitati sono stabilite dallo Statuto Federale e riguardano:

- la gestione e l'organizzazione dell'attività agonistica;
- la gestione e l'organizzazione-formazione delle figure tecniche federali/tesserati sezione Salvamento;
- la promozione dell'attività sportiva;
- la gestione degli impianti sportivi.

A livello organizzativo essa riproduce la struttura centrale, ogni Comitato territoriale presenta quali organi collegiali:

- presidente del comitato;
- consiglio regionale/provinciale;
- collegio dei revisori (in virtù dell'autonomia amministrativo-contabile ad essi riconosciuta).

Al pari di quelli centrali, anche a livello periferico, vengono eletti dalle società locali, al termine di ogni ciclo olimpico, per quello successivo.

L'organizzazione FIN centrale viene riprodotta dai comitati anche nell'organizzazione interna per i *settori sportivi, di supporto tecnico e di struttura*.

## Centri federali

Su tutto il territorio sono presenti complessivamente **8 Centri Federali Nazionali** e **14 Centri Regionali** di proprietà degli Enti Locali e gestiti dalla FIN attraverso l'ausilio di società partecipate. Questo contributo permette alla Federazione di fornire: strutture d'eccellenza e all'avanguardia per la preparazione degli atleti; spazi acqua alle società sportive; corsi nuoto e ingressi a tariffe agevolate per tutti gli utenti; e, infine, la salvaguardia degli impianti, patrimonio della pubblica amministrazione, attraverso le attività di gestione e manutenzione.

Nel corso del 2019, ai tradizionali impianti gestiti dalla Federnuoto se ne sono aggiunti due nuovi: uno ad Anzio, il cui affidamento provvisorio è stato assegnato alla FIN per sopperire alla chiusura e in vista della preparazione di una gara (dal mese di marzo al mese di dicembre 2019), ed uno a Viterbo (a partire da giugno 2019) che da Piscina Comunale è divenuto ufficialmente nuovo Centro Federale FIN.

### Complesso del Foro Italico



<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
<b>Indirizzo</b>	Piazza Lauro De Bosis 3
<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini e ragazzi Scuola Nuoto per adulti Corsi di Acquagym Nuoto Assistito
<b>Impianti</b>	2 Vasca 50 m Vasca pensile Vasca 33*25 m Palestra

### Centro Federale di Frosinone



<b>Proprietà</b>	Comune di Frosinone
<b>Indirizzo</b>	Viale Casaleno s.n.c.
<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
<b>Impianti</b>	Vasca da 33 m

### Polo natatorio di Ostia



<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
<b>Indirizzo</b>	Via delle Quinqueremi, 100
<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
<b>Impianti</b>	Vasca esterna 50x25m con pontone mobile Vasca interna 33m con pontone mobile Vasca didattica Palestra Foresteria

### Unipol Blustadium di Pietralata



<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
<b>Indirizzo</b>	Via A. De Zigno, 7
<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
<b>Impianti</b>	Vasca esterna 50x25m Vasca interna 33x21m con pontone mobile Vasca didattica 2 Palestre

### Centro Federale di Trieste Bruno Bianchi



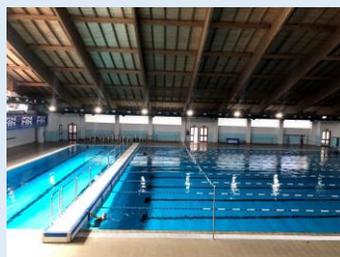
<b>Proprietà</b>	Comune di Trieste
<b>Indirizzo</b>	Passeggio Sant'Andrea, 8
<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini Attività Società Ginnastica in acqua Nuoto Libero
<b>Impianti</b>	Vasca indoor: 50x25 m/25x21 m Vasca outdoor: 50x21 m

### Centro Federale di Verona Alberto Castagnetti



<b>Proprietà</b>	Comune di Verona
<b>Indirizzo</b>	Via Colonnello Galliano, 2
<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Nuoto sincronizzato Tuffi
<b>Impianti</b>	Vasca esterna lunga 50x25m esterna con copertura pressostatica Vasca interna corta 25x16.5m Vasca interna piccola didattica Palestra attrezzata

### Centro Federale di Viterbo



<b>Proprietà</b>	Comune di Viterbo
<b>Indirizzo</b>	Largo Veterani dello Sport, 2
<b>Attività</b>	Pallanuoto e Nuoto Sincronizzato
<b>Impianti</b>	Vasca di 33,30 m per 25, coperta in legno lamellare con pontone mobile e tribune dalla capienza di circa 200 posti 2 palestre attrezzate

### Centro Federale di Valco San Paolo

<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
------------------	----------------

L'impianto è in concessione dal Comune di Roma. La gestione tuttavia non è ancora attiva per effetto dell'attesa conclusione dei lavori e del conseguente rilascio dei collaudi tecnico-amministrativi del caso.

## Dimensione associativa

Nel 2019, la FIN ha visto complessivamente mantenere l'apprezzamento da parte degli associati per il service offerto. Nelle seguenti tabelle vengono illustrati i principali dati dimensionali.

Tesserati	308.119
Società Affiliate	1.338
Società con Licenza SNF	606
Impianti con Licenze SNF	753

Fonte dati CED – estrazione del 28/10/2020

Il **Tesseramento in FIN** può essere distinto in due macro-categorie:

- **diretto** (non necessita la mediazione di una Società Sportiva): comprende Tecnici, Ufficiali di Gara e Assistenti Bagnanti;
- **indiretto** (tramite Società Sportiva): comprende Atleti, Master, Propaganda e Dirigenti Societari.

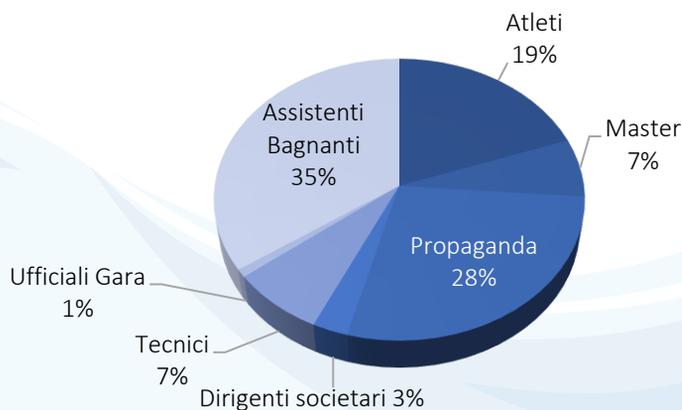
La seguente tabella mostra i numeri relativi al tesseramento FIN, suddivisi per tipologia di tesseramento. Il grafico, invece, gli stessi valori in percentuale.

Tesserati Indiretti	Atleti	60.189
	Master	20.639
	Propaganda	85.890
	Dirigenti Societari	8.772
Tesserati Diretti	Tecnici	23.255
	Ufficiali Gara	2.713
	Assistenti Bagnanti	106.661*
<b>Totali</b>		<b>308.119</b>

Fonte dati CED – estrazione del 28/10/2020

\*Assistenti con tesseramento valido nel periodo 1/10/18 - 30/09/19

### Composizione tesserati 2019 (%)



## Centro elaborazione dati

Il Centro Elaborazione Dati (CED) gestisce i seguenti contratti di servizio:

- data center contrattualizzato con Vodafone (server applicativi e database ed un web server, assistenza sistemistica, backup Virtual machine e database) I servizi di backup e ripristino per i server sono garantiti da una soluzione specifica per gli ambienti virtualizzati. Il back-up viene eseguito giornalmente, in forma incrementale, con retention giornaliera, settimanale, mensile annuale;
- gestione dell'infrastruttura di rete. Una parte delle sedi FIN sul territorio nazionale sono dotate di connettività fornita da Sport e Salute ex Coni Servizi, le restanti sono contrattualizzate da FIN con il medesimo fornitore. La capacità di banda delle reti è dimensionata in base alla dotazione organica lavorativa di ciascun comitato regionale;
- per la gestione del sito web (Coninet);
- per la gestione del sistema di posta elettronica (Ilger.com);
- lo sviluppo e gestione del software applicativo per le gare di Nuoto Sincronizzato (GtDati);
- software gestionale sportivo (portale.federnuoto.it - Coninet). Il portale integra al suo interno tutte le funzioni necessarie per l'organizzazione dei dati e delle funzioni dalla FIN, quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: Affiliazioni, Tesseramenti, Iscrizioni a gare e corsi di formazione, Rimborsi Ufficiali di gara, ecc. Al portale hanno accesso diretto, oltre che gli uffici centrali e regionali, i tesserati diretti (Tecnici, Assistenti Bagnanti e Ufficiali di gara, circa 99.000 utenti attivi); sistema di pagamenti centralizzato e automatizzato per l'automatizzazione dell'accertamento degli incassi (circa 64.000 operazioni di pagamento), archiviazione documentale centralizzata dei documenti di affiliazione e tesseramento;
- assistenza on-site di un programmatore (Coninet) per supportare la gestione e l'evoluzione del sistema informatico;
- gestione di un contratto di help desk telefonico per il supporto all'utilizzo da parte di Società e tesserati (Coninet);
- sistema contabile (Horsa).

Le postazioni di lavoro fisse attualmente assegnate nella sede dello Stadio Olimpico e del Foro Italoico (sono escluse le PDL del CR Lazio e di Fin Plus Foro Italoico) sono 95.

Le postazioni portatili sono 8, sono assegnate in funzione delle attività lavorative che si svolgono all'esterno.

## Qualità

Nel corso del 2019 in occasione della scadenza triennale del certificato rilasciato alla Federazione Italiana Nuoto, è stata adeguata la metodologia di lavoro sulla base dei nuovi standard «ISO 9001:2015».

Sono stati analizzati i fattori esterni ed interni che influenzano il raggiungimento dei principi espressi nella politica per la qualità al fine di individuare i requisiti delle parti interessate e valutare le minacce e le opportunità che si potrebbero verificare nella realizzazione dei processi aziendali le cui finalità sono legate alla soddisfazione dei requisiti stessi.

In particolare, sono stati analizzati i seguenti fattori:

Fattori esterni	Fattori interni
Aspettative	Portafoglio servizi
Concorrenza	Reputazione/comunicazione
Politica	Partnership
Regolamenti/normative	Acquisti
Mercati finanziari	Pricing
	Capacità produttiva/performance
	Personale
	Personale: sicurezza
	Etica
	Organizzazione: efficienza
	Ambiente
	Hardware e software
	Infrastrutture
	Liquidità
	Redditività

UNI EN ISO 9001:2015



SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

A seguito dello step precedente è stata definita l'analisi dei rischi con il dettaglio e la definizione del piano di azione e degli interventi necessari.

Il processo avviato ha portato al raggiungimento dell'obiettivo del superamento dello step di sorveglianza annuale a seguito dell'audit dell'ente di certificazione che ha valutato positivamente le iniziative messe in campo da FIN ed in particolare:

- il SGQ è attuato in conformità ai requisiti della norma in modo efficace, risultando valido strumento di gestione per affrontare i rischi e le opportunità. Evidente l'impegno della leadership verso l'applicazione di sistemi di gestione che siano strumento di governo e miglioramento per le attività della Federazione;
- è stato ampiamente ed efficacemente interpretato il disposto normativo che ha favorito la puntuale identificazione dei processi, delle parti interessate, dei rischi (minacce) e delle opportunità e delle misure di miglioramento;

- sono stati riconosciuti i seguenti punti di forza:
  - leadership e governo del SGQ;
  - attività operative;
  - valutazione delle prestazioni e miglioramento;
  - audit interni.

È importante ricordare che l'ottenimento del nuovo certificato sia la conseguenza di un percorso più lungo, iniziato nel 2014, che dimostra come la FIN è da sempre attenta alla qualità del servizio offerto. La Certificazione Qualità ISO 9001 continua a rappresentare, uno strumento di gestione fondamentale.

I processi oggetto di certificazione sono:

- Servizi di Affiliazione e Tesseramento Società e Persone Fisiche;
- Organizzazione Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento;
- Gestione Rilascio Licenze Scuole Nuoto Federali.

L'obiettivo nel medio termine è quello di realizzare una gestione ancor più sinergica tra i settori coinvolti con ricadute positive per l'intero impianto federale.

Nello specifico, le linee di indirizzo riguarderanno:

- la Standardizzazione dei processi, ovvero l'adozione nei vari campi di applicazione di procedure «uniformi» che facilitino lo svolgimento regolare delle attività in essere, al fine di garantire un'organizzazione più efficiente e trasparente;
- la Formazione del personale, ovvero la frequente organizzazione di corsi di formazione specifici e l'intensificazione dell'assistenza quotidiana da parte del Responsabile Qualità. Tali attività contribuirebbero a consolidare una cultura ben più consapevole, attraverso un personale competente e qualificato in materia;
- un adeguamento del Livello Qualitativo dei Corsi di Formazione erogati dalla sezione Formazione. Uno dei campi di applicazione della Certificazione riguarda proprio l'Organizzazione dei Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento. Si garantirebbe dunque un servizio qualitativo maggiore a vantaggio degli stessi utenti dei corsi (ovvero gli sportivi in generale);
- una Certificazione vista come promessa/patto nei confronti dei «clienti». Il rapporto con l'utenza, principalmente costituita da atleti e società sportive, visto sempre più in chiave di continua fidelizzazione. È in atto un miglioramento degli strumenti e metodi di interlocuzione con l'utenza, anche attraverso la misurazione del loro livello di soddisfazione.

Nell'ottica di coinvolgimento degli stakeholder federali, di ascolto del cliente e di monitoraggio delle attività all'interno del Sistema Gestione Qualità, sono previste costanti attività di indagine, attraverso l'utilizzo di appositi questionari che coinvolgono sistematicamente i partecipanti dei corsi SIT in qualità di interlocutori federali.

Dalle indagini effettuate si sono raggiunti i seguenti risultati:

Corsi SIT	
Voto medio (min 1, max 5)	4,21
Soddisfazione generale	93,71%
Soddisfazione domande generali sul corso	92,19%
Soddisfazione docenti	92,68%
Soddisfazione organizzazione e aspetti logistici	95,73%



## Ufficio acquisti

L'Ufficio Acquisti si occupa della gestione dell'Albo Fornitori e dell'acquisto del materiale necessario per le attività federali, sulla base delle richieste dei settori (cancelleria ad uso quotidiano e per eventi sportivi, allestimento eventi e manifestazioni, allestimenti pubblicitari e sponsor).

I criteri per la selezione sono volti a garantire una condizione di concorrenza tra fornitori, avendo quindi la certezza del miglior rapporto qualità - prezzo e servizio reso. Per gli allestimenti, in particolare, vengono scelti i fornitori con cui si ha un rapporto consolidato, soprattutto per la conoscenza delle problematiche legate ai singoli eventi federali.

Si mira a perseguire come obiettivi:

- rapporto qualità-prezzo;
- puntualità nelle consegne;
- soddisfare le esigenze che si manifestano quotidianamente.

Nel 2019 sono risultati iscritti nell'albo federale 250 fornitori (+22 rispetto al 2018), confermando una crescita costante dei fornitori degli ultimi anni. Inoltre si è verificata una diminuzione complessiva del consumo di materiali quali carta, cartone, nastri adesivi, coppe e targhe.

### Consumi di materiali

Materiali utilizzati	Peso e/o Volume (IN QUINTALI)	Provenienza da materiale riciclato
Carta	55 quintali	No
Cartone	1.5 quintali	Si
Altri materiali: Nastri Adesivi	70 unità	No

### Consumi di materiali specifici per l'attività agonistica

Materiali	Quantità
Medaglie	15.000 (di cui: 10.000 giovanili e 5.000 assoluti)
Coppe	400
Targhe	150

## Ufficio stampa

L'ufficio stampa ha sempre cercato di migliorare la comunicazione, valorizzando le proprie risorse umane e raggiungendo tutti gli organi di informazione. Cominciando con la carta stampata, le agenzie giornalistiche, televisioni e radio ha proseguito via, via con il rivolgersi anche ai quotidiani telematici, siti web, pagine internet e blog specializzati che sono diventati gli strumenti più utilizzati dai nostri tesserati ed appassionati e autentici poli di riferimento. Dal 2003, con la messa online del sito federale, non si diramano più comunicati stampa, ma si pubblicano tutte le notizie online. Nel 2016 è stato creato il canale streaming Waterpolo Channel e nel 2017 una trasmissione settimanale radiofonica dedicata agli sport acquatici (FIN Radio). L'attività è proseguita nel 2018 e nel 2019 con piena soddisfazione.

### Le attività dell'ufficio stampa

<b>Incontri con i media</b>	Mediamente 2 al mese (tra meeting, workshop e iniziative)
<b>Conferenze stampa</b>	In occasione dei grandi eventi nazionali e internazionali: Settecolli, Europei di salvamento, campionati di pallanuoto, etc.
<b>Comunicati stampa</b>	Non più dal 2003. Va tutto sul sito web. Solo in casi eccezionali.
<b>Rassegne stampa</b>	Quotidiana con rilegatura mensile in volumi consultabili.
<b>Pubblicazioni istituzionali</b>	Guide ai campionati di pallanuoto, brochure per gli eventi principali.

### SOCIAL MEDIA

www.federnuoto.it



Visite giornaliere	12.080
Visualizzazioni	15.378.528
Utenti raggiunti	1.233.389
Durata media visite	00:03:21
Rimbalzo	37,12%

Facebook



Followers	102.439
Visualizzazioni	1565 in media al giorno
Post	Circa 500
Condivisioni	121 in media
Likes	1.190 in media
Copertura media	213.929

Twitter



Followers	23.902
Tweets	200 circa

Instagram



Followers	107.100
Post	200 circa
Likes	13.434 in media

# 2.

## Sostenibilità economica e lavoro dignitoso



## Performance economica

La FIN non ha finalità di lucro e la sua gestione è orientata al perseguimento dell'efficacia e dell'efficienza di gestione. Nel 2019, la Federazione ha chiuso il bilancio di esercizio con un **avanzo di 27 mgl/€**, a fronte di un **valore della produzione di 46.096 mgl/€** principalmente costituito da **quote degli associati**, da **contributi pubblici** erogati da Sport e Salute (ex Coni Servizi S.p.A.) e dalla pubblica amministrazione e, infine, da attività federali e **assets commerciali**.

Anche per il 2019, sono state fondamentali per l'esito economico le entrate istituzionali, legate alle attività degli affiliati e dei tesserati e, in particolare, quelle relative alla organizzazione e alla partecipazione ad eventi di rilievo nazionale e internazionale e alla formazione/qualificazione delle figure tecniche grazie alla offerta formativa del settore istruzione tecnica e della sezione salvamento.

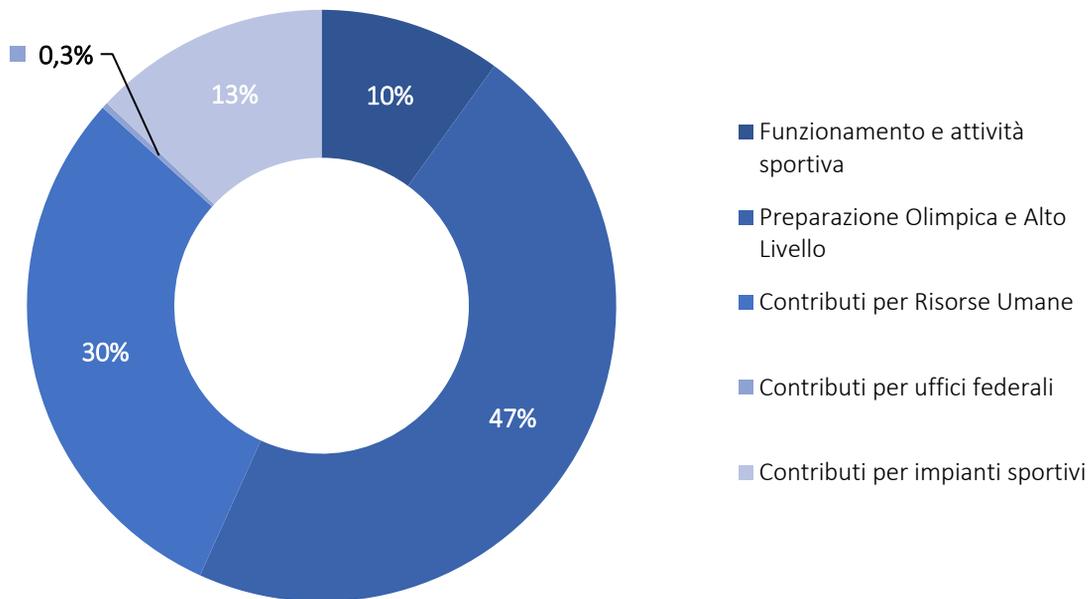
Si conferma, inoltre, la linea federale orientata: a) da un lato all'innalzamento degli standard di servizio nei confronti delle società affiliate. L'obiettivo della scelta è migliorare i risultati sportivi che costituiscono, oltre che la ragion d'esistere della Federazione, anche un importante volano promozionale nella crescita delle entrate di natura extra-associativa (sponsorizzazioni, diritti di immagine, frequenza impianti da parte del movimento); b) dall'altro lato a contenere le spese gestionali e ad attuare politiche di autofinanziamento, senza peraltro compromettere la bontà nello sviluppo dei programmi tecnico – sportivi.

Valori in mgl/€	2019	2018	Delta
Ricavi dell'esercizio	46.097	43.827	2.270
Costi dell'esercizio	46.070	43.778	2.292
<b>Margine</b>	<b>27</b>	<b>49</b>	<b>(22)</b>
Flusso di tesoreria	<b>(373)</b>	<b>(21)</b>	<b>(351)</b>

Tutto questo ha permesso alla Federazione di registrare un'**autonomia dai contributi Sport e Salute (ex contributi CONI) pari al 68,6%**. Tale valore risulta in sostanziale stabilità rispetto a quanto registrato nei periodi precedenti.

L'autonomia permette alla Federazione di: operare in un regime di maggiore efficienza e gestione; valorizzare maggiormente il proprio patrimonio di risorse materiali e professionali; contribuire ad un utilizzo efficiente delle risorse a disposizione del sistema sportivo italiano, e, in ultima istanza, al contenimento della spesa pubblica nazionale.

### Contributi Sport e Salute per destinazione



La Federazione, ogni anno, infatti, riceve da Sport e Salute un contributo, destinato principalmente alle attività di PO/AL, sportiva e di gestione degli uffici federali, del personale e degli impianti sportivi. Nel 2019 questa somma è stata pari a 14.476 mgl/€, con un incremento del 6% rispetto al 2018.

I contributi pubblici ricevuti dalla Federazione sono, inoltre, costituiti da quelli erogati da parte di Stato, Regioni ed Enti Locali. Quelli afferenti alla *FIN centrale* nel 2019 sono stati pari a 1.780 mg/€ (+49% rispetto al 2018) ed hanno riguardato

La variazione rispetto al precedente esercizio è da ricondurre principalmente al co-finanziamento da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri al circuito dei “Grandi Eventi” internazionali organizzati dalla Federazione nel corso del 2019.

Gli eventi che sono stati assistiti finanziariamente dalla Struttura sono: gli Europei di Salvamento tenutisi a Riccione, il Trofeo Settecolli nella sua sede di Roma, la Finale di Europa League di Pallanuoto Femminile organizzata a Torino, la Coppa Comen di Cagliari, il 4 Nazioni delle giovanili della Pallanuoto tenutosi a Ostia, gli Open del Foro Italico e le tappe italiane della World League di Pallanuoto maschile e femminile.

I contributi pubblici afferenti alla *struttura centrale* hanno, inoltre, riguardato:

- a) le agevolazioni concesse dal Comune di Trieste per 950 mg/€, a fronte della gestione della Piscina Comunale Bianchi;
- c) i Comuni di Viterbo e di Sant’Angelo Lodigiano per la restante parte, rispettivamente 80 mg/€ e 66 mg/€, per la gestione degli impianti locali.

Quelli, invece, afferenti alla *struttura territoriale* sono stati pari a 932 mg/€ (+110,4% rispetto al 2018) e hanno riguardato sia contributi concessi per la gestione di impianti sportivi, sia erogazioni una tantum su attività sviluppate a livello locale.

Contributi pubblici afferenti alla struttura territoriale				
	Contributi delle Regioni	Contributi delle Province	Contributi dei Comuni	Totale
<b>Totale</b>	372.770	51.000	508.662	932.432

La componente più importante delle entrate federali è, invece, rappresentata dalle quote degli associati, che nel 2018 sono state pari a 20.440 mgl/€, costituite principalmente dalle somme versate per affiliazioni e tesseramenti, multe e tasse gara, quote di iscrizioni a corsi, diritti di segreteria e rilascio brevetti.

Quote degli associati – struttura centrale e territoriale				
<i>Valori in mgl/€</i>	FIN Centrale	FIN OT	Totale	% su totale
Quote di affiliazione	635	9	644	3%
Quote di tesseramento	4.336	1.655	5.991	29%
Multe e tasse gara	1.210	4.576	5.786	28%
Diritti di segreteria	87	485	572	3%
Quote iscrizione a corsi	1.298	2.594	3.893	19%
Rilascio Brevetti	2.038	1.190	3.228	16%
Altro	326	-	326	2%
<b>Totale</b>	<b>9.931</b>	<b>10.509</b>	<b>20.440</b>	<b>100%</b>

Quote degli associati				
<i>Valori in mgl/€</i>	2019	2018	Delta	Delta %
Quote di affiliazione	644	648	-4	-0,6%
Quote di tesseramento	5.991	6.041	-50	-0,8%
Multe e tasse gara	5.786	5.869	-83	-1,4%
Diritti di segreteria	572	504	68	13,5%
Quote iscrizione a corsi	3.893	5.279	-1386	-26,3%
Rilascio Brevetti	3.228	1.660	1568	94,5%
Altro	326	271	55	20,3%
<b>Totale</b>	<b>20.440</b>	<b>20.273</b>	<b>167</b>	<b>0,8%</b>

Infine, i ricavi derivanti dalle attività FIN, riguardanti principalmente l'organizzazione di manifestazioni sportive, la pubblicità e le sponsorizzazioni, sono così composti:

- per quanto riguarda i **ricavi da manifestazioni sportive**, la sua composizione riguarda gli eventi internazionali (diritti televisivi, vendita biglietti, sponsorizzazioni, contributi e riconoscimenti da altre federazioni e organismi internazionali), che sono iscritti in bilancio per 1.841 mg/€ (+105% rispetto al 2018) e nazionali (vendita diritti televisivi e sponsorizzazioni a livello locale);
- i **ricavi da pubblicità sponsorizzazioni**, invece, attengono ai rapporti con partner e fornitori ufficiali della FIN, individuati prevalentemente in **ARENA ITALIA SPA, UNIPOL, ULIVETO, KINDER+, TRENITALIA E HERBALIFE**. Nel 2019 si sono attestati a 1.625 mg/€ (+11% rispetto al 2018);
- gli **altri ricavi della gestione**, sono derivanti, invece, in modo particolare, dalla gestione degli impianti sportivi.

#### Composizione del valore della produzione

Valori in mg/€	2019	2018	Delta	Delta %
<b>Contributi pubblici</b>	<b>17.188</b>	<b>15.270</b>	<b>1.918</b>	<b>13%</b>
Contributi CONI	14.476	13.633	843	6%
Contributi Stato Regioni ed Enti Locali	2.712	1.637	1.075	66%
<b>Quote degli associati</b>	<b>20.440</b>	<b>20.273</b>	<b>167</b>	<b>1%</b>
<b>Gestione attività e asset commerciali</b>	<b>8.468</b>	<b>8.277</b>	<b>191</b>	<b>2%</b>
Ricavi da manifestazioni	1.911	941	970	103%
Pubblicità e sponsorizzazioni	1.625	1.469	156	11%
Altri ricavi	4.932	5.867	-953	-16%
<b>TOTALE</b>	<b>46.096</b>	<b>43.820</b>	<b>2.276</b>	<b>5%</b>

## I nostri sponsor



## Il beneficio per gli associati

Essere associati FIN ha permesso, ad affiliati e tesserati, di beneficiare di servizi, caratterizzati dalle attività di realizzazione dei programmi agonistici e a quelle di supporto delle stesse, per una spesa quantificata in 46.070 mg/€.

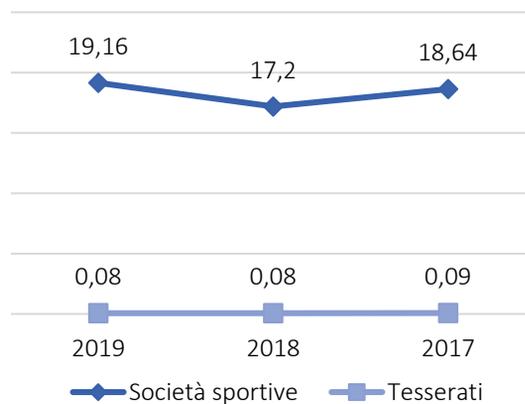
Nel 2018 la spesa pro-capite per società sportive affiliate è stata pari a 34 mg/€, a fronte di una loro contribuzione di 15,3 mg/€ sotto forma di quote degli associati (che nel 2019 sono state pari a 20.440 mg/€).

Il beneficio pro-capite per ogni società sportiva affiliata può essere quantificato in 19,16 mg/€.

Valori in mg/€	2019	2018	Variazione %
Spesa federale	46.070	43.778	5,2%
Quote degli associati	20.440	20.273	0,8%
<b>Beneficio associativo per società sportive</b>	<b>25.630</b>	<b>23.505</b>	<b>9%</b>

Dati pro-capite (valori in €)		
Spesa federale	Società sportive	34.432
	Tesserati	150
Quote degli associati	Società sportive	15.277
	Tesserati	66
Beneficio associativo	Società sportive	19.156
	Tesserati	83

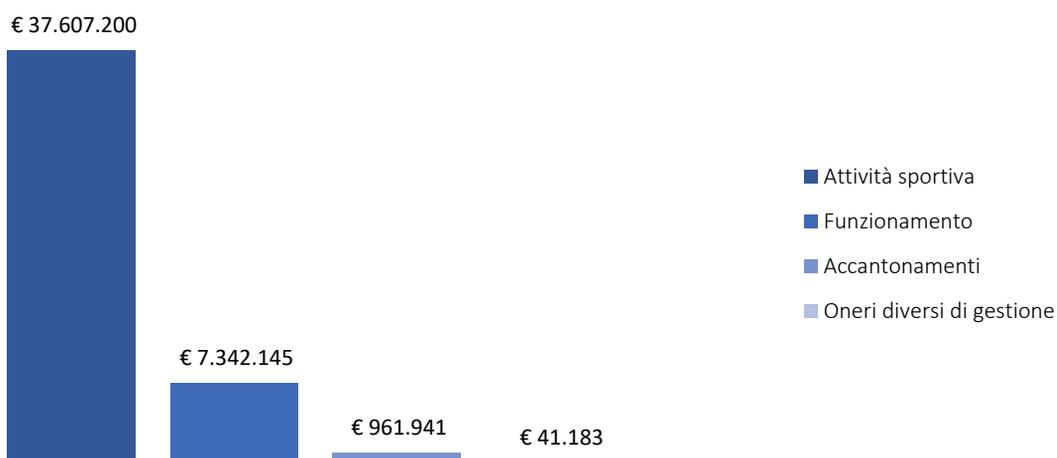
### Beneficio associativo 2019



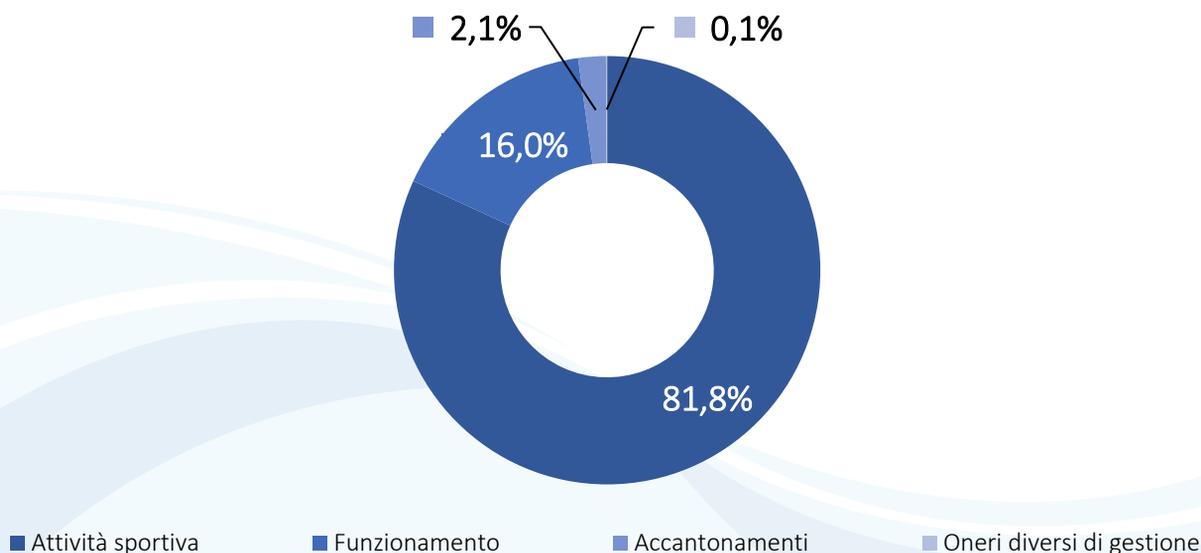
Il costo della produzione sostenuto dalla Federazione nel 2019 è stato di 45.952 mg/€, con una variazione in diminuzione di € 2.354 mg/€ (+5% rispetto al 2018). La principale voce di costo è rappresentata dalla spesa per l'attività sportiva, pari a 37.607 mg/€ (82% della spesa federale totale). Il funzionamento, necessario per mettere in moto la macchina organizzativa, ha assorbito 7.342 mg/€ (pari al 16% del costo della produzione).

Nei seguenti grafici è illustrata nel dettaglio la composizione della spesa federale, comprensiva della struttura territoriale:

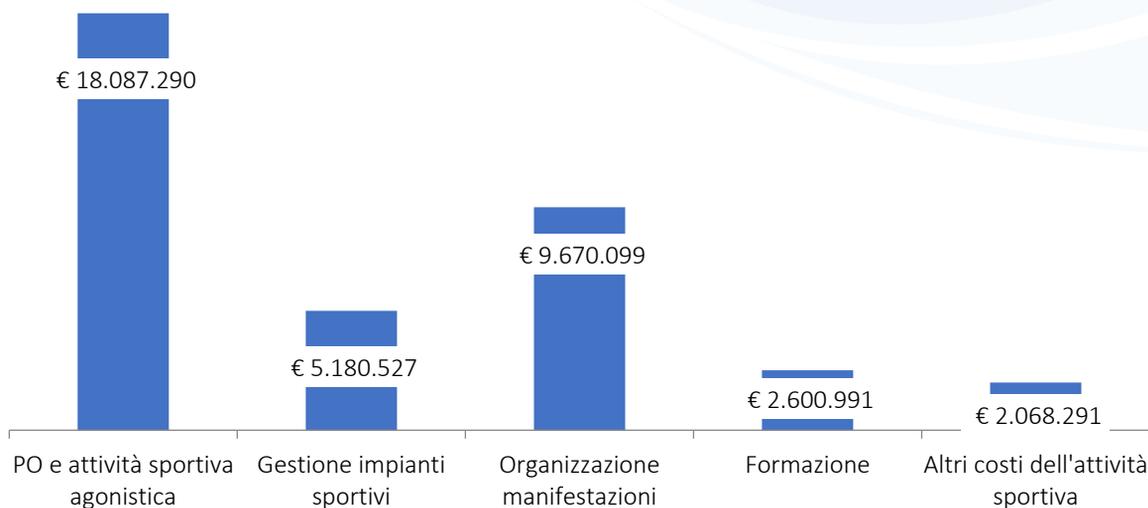
### Spesa federale consolidata per destinazione



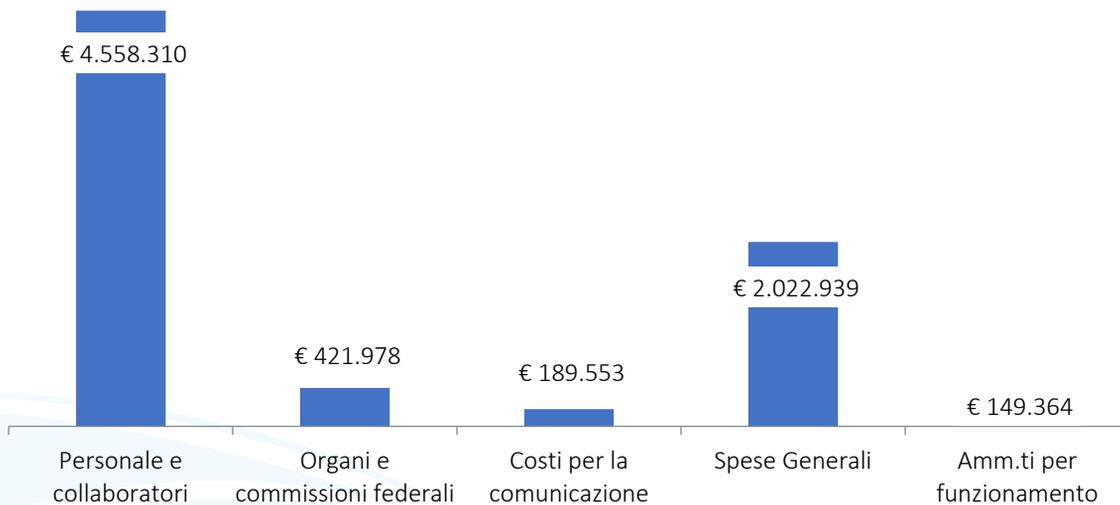
### Spesa per destinazione 2019



## Dettaglio spese 2019 - Attività sportiva



## Dettaglio spese 2019 - Funzionamento



La gestione attenta degli ultimi anni ha, inoltre, permesso il consolidamento dell'assetto patrimoniale della Federazione che nel 2019 ammonta a 2.825 mg/€, con un incremento pari a 26 mg/€ (+1%), dovuto all'accantonamento dell'avanzo di esercizio.

Il patrimonio della FIN, in particolare, nel biennio 2018-2019 ha subito le seguenti variazioni:

valori in mg/€	2019	2018	Variazione
Fondo di dotazione*	1.410	1.410	-
Riserve	1.389	1.340	49
Risultato d'esercizio	26	49	-23
<b>Totale</b>	<b>2.825</b>	<b>2.799</b>	<b>26</b>

\*N.b. Il fondo di dotazione, in linea con il 3% delle spese complessive dell'ultimo triennio, non è stato interessato di ulteriori adeguamenti.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda al bilancio di esercizio 2019, disponibile al sito internet [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it).

## Il Valore generato e distribuito agli stakeholder

Il Valore Aggiunto rappresenta quel maggior valore che la Federazione, rispetto ai mezzi impiegati, è stata in grado di creare grazie all'attivazione del processo produttivo e, quindi, mediante il lavoro di tutti coloro che, a vario titolo, operano al suo interno. Si tratta di una grandezza ottenuta attraverso la riclassificazione dei dati contenuti nel conto economico federale, secondo una logica diversa da quella civilistica. La determinazione e la distribuzione del Valore Aggiunto costituiscono l'anello di congiunzione tra i dati economici e finanziari e il Bilancio di Sostenibilità della Federazione. Nel 2019, il valore generato dalla FIN è quantificabile in 46.096 mg/€, con un incremento del 5% rispetto al 2018. Di questo, **il 97% è stato distribuito alle diverse categorie di stakeholder federali**, mentre il 3% è stato trattenuto sotto forma di accantonamenti e riserve.

Il mantenimento degli standard di remunerazione degli stakeholder è stato reso possibile grazie all'importante politica di autofinanziamento messa già in atto dalla Federazione anche negli esercizi precedenti.



## La determinazione del Valore Aggiunto

valori in mgl/€	2019	2018	Delta	%
Contributi Sport e Salute	14.476	13.633	842	6%
Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	1.780	1.194	586	49%
Quote degli Associati	9.931	9.743	188	2%
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.841	899	942	105%
Ricavi da manifestazioni nazionali	-	27	-27	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.625	1.469	156	11%
Altri ricavi della gestione ordinaria	838	1.686	-848	-50%
<b>Totale Struttura Centrale</b>	<b>30.491</b>	<b>28.650</b>	<b>1.841</b>	<b>6%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	932	443	489	110%
Quote degli associati	10.509	10.530	-20	0%
Ricavi da manifestazioni	70	15	55	369%
Altri ricavi della gestione	4.093	4.182	-88	-2%
<b>Totale Struttura Territoriale</b>	<b>15.605</b>	<b>15.169</b>	<b>435</b>	<b>3%</b>
<b>Valore Aggiunto Caratteristico</b>	<b>46.096</b>	<b>43.820</b>	<b>2.276</b>	<b>5%</b>

## La distribuzione del Valore Aggiunto

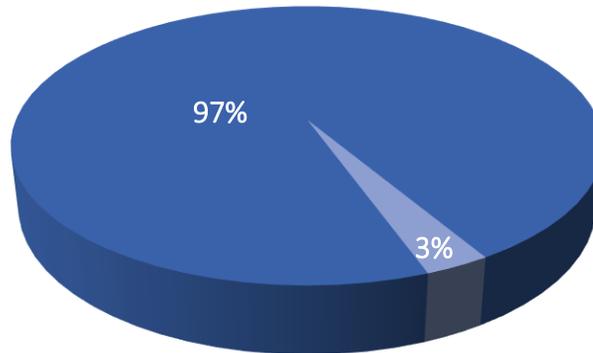
valori in mgl/€	2019	2018	Delta	%
<b>Valore economico distribuito agli stakeholder</b>	<b>44.690</b>	<b>42.066</b>	<b>2.624</b>	<b>6,24%</b>
Remunerazione dei fornitori	28.107	26.850	1.257	4,7%
Remunerazione dei dipendenti	4.119	4.161	-42	-1%
Remunerazione dei collaboratori	8.919	8.152	767	9,4%
Remunerazione dei finanziatori	196	114	82	71,5%
Remunerazione P.A.	155	213	-57	-27%
Contributi al sistema sportivo	3.186	2.566	621	24%
Altri proventi ed oneri	9	11	-2	-19%
<b>Valore economico distribuito all'ente</b>	<b>1.406</b>	<b>1.754</b>	<b>-348</b>	<b>-20%</b>
Ammortamenti, svalutazioni	417	378	39	10%
Accantonamenti	962	1.326	-364	-27,47%
Accantonamenti e riserve (utile d'esercizio)	26	49	-22	-45,66%

Il Valore aggiunto è stato così distribuito alle seguenti categorie di stakeholder:

- la quota più importante di Valore Aggiunto riguarda i costi operativi e quindi la spesa sostenuta nei confronti di tutti i fornitori di beni e servizi necessari allo svolgimento dell'attività federale. Questa ammonta a 28.107 mgl/€, rappresentando il 61% del totale e il 4,68% in più rispetto all'esercizio precedente. La spesa segue le procedure negoziali fissate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità che prevede per i fornitori l'iscrizione all'Albo;
- al personale dipendente, che rappresenta coloro che hanno un contratto di lavoro determinato o indeterminato con la Federazione, la remunerazione è stata pari a 4.119 mgl/€ (il 9% del totale e -1% rispetto all'esercizio precedente);
- al personale non dipendente che comprende, invece, tutti coloro che collaborano a titolo oneroso con la Federazione, ma che non hanno con essa un contratto di lavoro subordinato, è stata distribuita una quota pari a 8.919 mgl/€ (il 19,35% del totale e il 9,4% in più rispetto al 2018);
- ai Finanziatori di capitale di credito (ovvero le banche), che vengono remunerati attraverso gli oneri finanziari, nel 2019 è stata distribuita una quota pari a 196 mgl/€ (lo 0,42% del totale ed il 71,5% in più rispetto al 2018);
- la remunerazione della Pubblica Amministrazione nel 2019 è stata pari a 155 mgl/€ (lo 0,34% del totale ed il 27% in meno rispetto al 2018). La remunerazione di questo stakeholder avviene attraverso il pagamento delle imposte indirette e dirette sul reddito dell'esercizio, ed è traducibile come il beneficio economico che lo Stato trae dall'operato della Federazione, in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica della nazione;
- alle associazioni e società sportive affiliate, nel 2019, è stata riconosciuta una quota pari a 3.186 mgl/€ (il 6,91% del totale e il 24% in più rispetto al 2018). Esso rappresenta i contributi che la Federazione eroga ad associazioni e terzi per il sostegno dell'attività sportiva e la preparazione atletica. Questa voce esprime, inoltre, l'attenzione della Federazione nei confronti dell'universo di realtà sportive che la circondano.

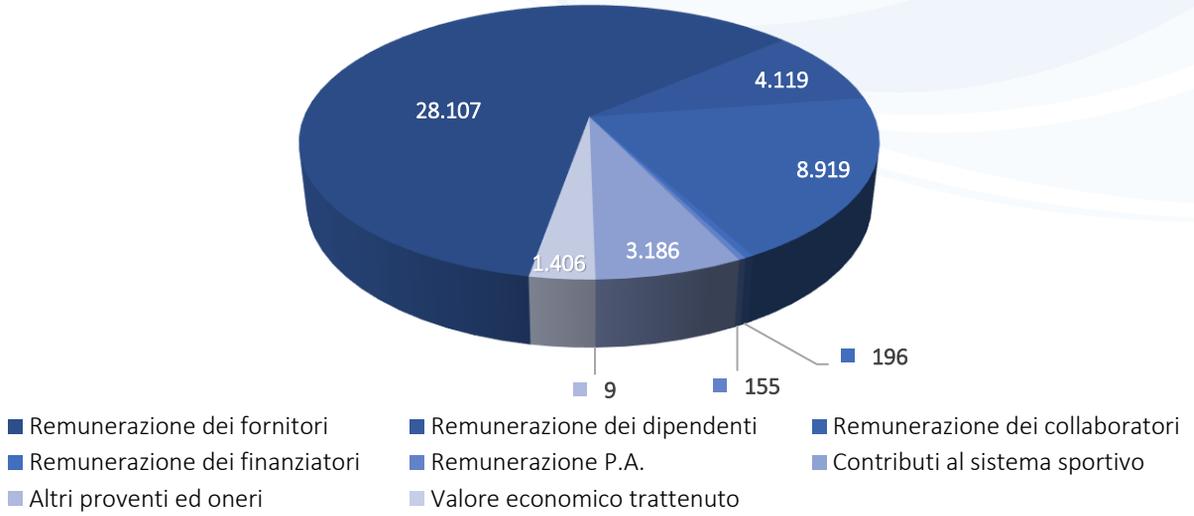
In definitiva, quindi, il **valore economico distribuito agli stakeholder è stato pari a 44.690 mgl/€**, il 6,24% in più rispetto al 2018, stante anche la presenza di altri proventi ed oneri pari a 9 mgl/€.

Il valore che, invece, è stato trattenuto dalla Federazione, in quanto considerata stakeholder a sé stante, è stato pari a 1.406 mgI/€ (pari al 3% del totale e con una variazione in del -19,8% rispetto al 2018). Questo valore è ottenuto considerando la presenza di ammortamenti, accantonamenti e dell'utile di esercizio, quest'ultimo pari a 26 mgI/€, che viene accantonato per il periodo successivo.

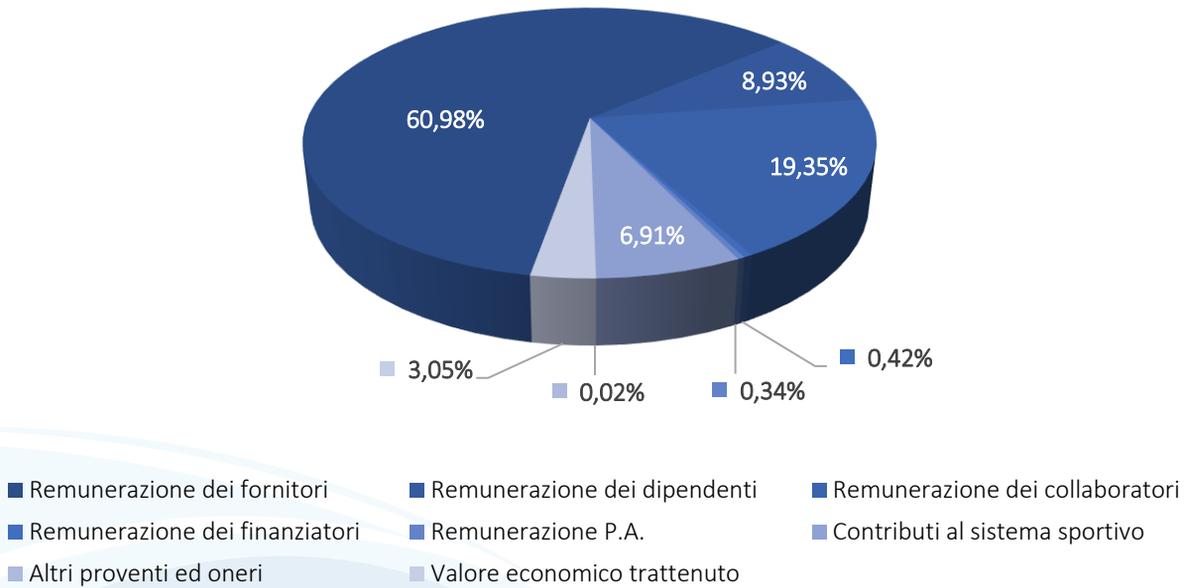


- Valore economico distribuito agli stakeholder
- Valore economico distribuito all'ente

### Distribuzione del valore aggiunto 2019



### Distribuzione del valore aggiunto 2019 (valori in %)



## Risorse umane



Nel 2019 non ci sono state novità in tema di Risorse Umane, se non l'introduzione per gli anni 2019 2020 2021 del «prepensionamento Quota 100» per le risorse che hanno raggiunto i 62 anni di età e 38 anni di contributi. Il Turn over per il 2019 è stato in linea mantenendo il trend dello stesso numero di risorse del 2018, prevedendo la FIN nel prossimo anno 2020 un possibile prepensionamento volontario di almeno 4 unità con il prepensionamento Quota 100.

		Uomini	Donne	Totale
<b>Personale</b>	Dipendenti Full -Time	26	47	73
	Dipendenti Part-Time	2	14	16
	Dipendenti a tempo determinato	-	-	-
	Collaboratori a progetto (busta paga)	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>

Livello contrattuale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	1		1
Quadri	3	1	4
Liv. C	4	6	10
Liv. B	14	29	43
Liv. A	5	25	30
Altro	1		1
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>



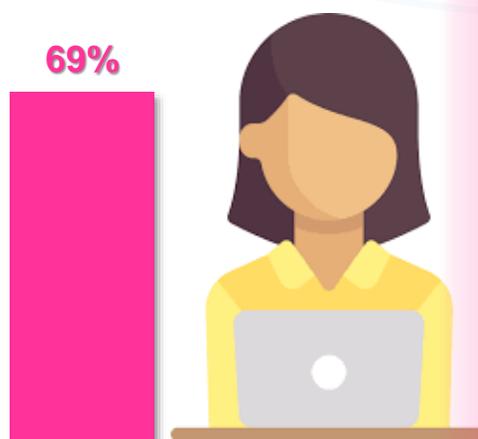
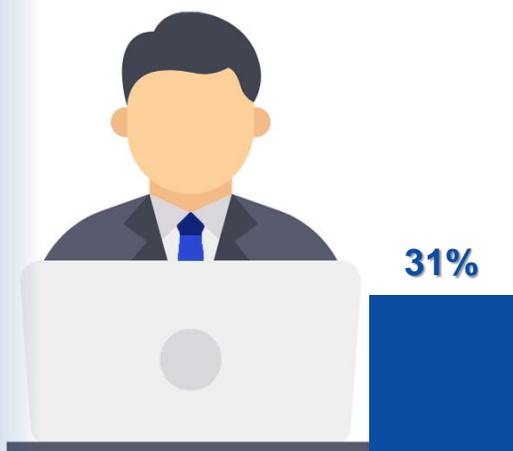
**3%**



**56%**



**41%**



Dipendenti suddivisi per fasce d'età	Uomini	Donne	Totale
<30	1	2	3
30-50	14	36	50
>50	13	23	36
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>

Titolo di studio	Uomini	Donne	Totale
Diploma di scuola media (primo grado)	1	3	4
Diploma di scuola superiore (secondo grado)	18	41	59
Diploma di laurea triennale	-	-	-
Diploma di laurea quinquennale (vecchio e nuovo ordinamento)	7	14	21
Master post laurea	2	3	5
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>

Fasce d'età	Assunzioni		Cessazioni contratto		Tasso di turnover	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne
<30	-	-	-	-	-	-
30-50	1	1	-	-	1	1
>50	-	-	1	1	1	1
<b>Tot</b>	1	1	1	1	2	2

Benefits	Full-time	Part-time
Assicurazione sulla vita	1	-
Assistenza sanitaria	73	16
Coperture su invalidità/disabilità	73	16
Congedo parentale	3	1
Assistenza pensionistica	73	16
Partecipazione agli organi sociali (Consiglio federale, Consiglio regionale)	-	-

	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale	-	4	4
Dipendenti tornati a lavoro dopo un congedo parentale	-	2	2

40 dipendenti hanno ricevuto almeno un corso di formazione nel 2019



Periodo di riferimento	Reclami		Totale
	Depositati	Risolti	
2019	3	3	3
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Corsi di formazione

All'inizio del 2019 sono proseguiti i corsi di lingua inglese e spagnolo iniziati a fine 2019 per 15 dipendenti. Tali corsi per il periodo gennaio / aprile 2019 sono stati organizzati attraverso la Formazione Finanziata del Personale (L.388/2000) attraverso Fondimpresa ed a livello organizzativo avvalendosi della collaborazione della società Manpower, senza nessun costo per la Federazione. A febbraio 2019 è stato organizzato un corso base per 6 dipendenti per l'utilizzo del defibrillatore (DAE) e a giugno un aggiornamento sui rischi lavorativi per 4 dipendenti (D.lgs 81/2008) Sempre riguardo alla sicurezza e al D.Lgs 81 sono stati tenuti corsi nei Comitati Marche e Basilicata. Inoltre nei mesi di novembre e dicembre 2019 «Sport e Salute spa» ha organizzato a Roma, Bologna, Firenze e Napoli dei corsi su Orientamento al cliente e Comunicazione efficace-problem solving dove hanno partecipato 14 dipendenti federali per due giorni di corso.



Livello Contrattuale		Dirigenti	Quadri	Liv. C	Liv. B	Liv. A	Altro	Totale
Ricevono valutazioni sulla performance e sullo sviluppo della carriera	Uomini	-	3	4	14	5	-	26
	Donne	-	1	6	29	25	-	61
<b>Totale</b>		-	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>43</b>	<b>30</b>	-	<b>87</b>

### Misure disciplinari adottate nei confronti dei lavoratori dipendenti

Tipologia di Misure disciplinari	Totale
Richiamo scritto	2
Sanzione disciplinare Multa di 4 ore di retribuzione	1

# 3.

## Preparazione sportiva di alto livello



## Nuoto



Il settore Squadre Nazionali di Nuoto, nella stagione sportiva 2019, ha programmato l'attività agonistica delle rappresentative nazionali nel rispetto delle linee guida, definite e individuate nella relazione di bilancio preventivo e programmatico.

Gli obiettivi principali sono stati:

- finalizzazione della attività di preparazione e di competizione degli atleti qualificati per il Campionato Mondiale di Nuoto in vasca lunga 2019 disputato a Gwangju (KOR), 21-28 luglio; la XXX Universiade (50m) Napoli (ITA), 3-14 Lug. 2019 e per la XX<sup>a</sup> edizione del Campionato Europeo in vasca corta (25), disputato a Glasgow (GBR), 4-8 dicembre 2019;
- partecipazione di rappresentative giovanili scelte in base a criteri di elevata qualificazione all'attività internazionale assoluta (Campionati Europei Assoluti di Vasca Corta) e di categoria (Campionati Europei Juniores; European Youth Olympic Festival (50m) Baku (AZE), 22-26 luglio 2019; Mediterranean Cup (50m) Burgas (BUL), 21-23 giugno 2019;
- partecipazione, sia con rappresentative assolute che giovanili, a meeting nazionali e internazionali.

Facendo seguito alle indicazioni programmatiche, sono stati organizzati due Campionati Italiani Assoluti individuali e di staffetta (Primaverile e Invernale); il primo in vasca lunga e il secondo in vasca da 25 m.. E' stata mantenuta, per i Campionati Assoluti Invernali, la formula OPEN, mantenendo, come nelle passate edizioni, il format delle gare a serie suddividendo la manifestazione in quattro sezioni di gara articolate in due giorni.

Nei Campionati Nazionali Assoluti Primaverili, validi come selezione delle nostre rappresentative nazionali assolute e giovanili, è stato adottato il format delle batterie e finali. Il criterio di ammissione è quello del conseguimento del tempo limite; al fine di dare spazio a un maggior numero di nuotatori, sono state disputate finali A e finali B ed anche una finale juniores riservata ai migliori 8 juniores ulteriori a quelli già qualificati nelle finali A e B.

Al fine di supportare le attività di competizione sono stati organizzati dei raduni, già previsti in fase di programmazione, finalizzati al monitoraggio degli atleti, sia nelle fasi di preparazione generale e/o speciale; inoltre sono stati organizzati raduni finalizzati alla preparazione delle varie manifestazioni.

L'attività rivolta ad atleti di alto livello, si è svolta principalmente presso i Centri Federali di Ostia e Verona, grazie anche alla piena collaborazione dei tecnici federali responsabili Stefano Morini e Matteo Giunta. I raduni hanno avuto lo scopo di monitorare la crescita tecnica e agonistica dei migliori nuotatori sia dell'area giovanile che assoluta. In questi raduni sono state svolte attività di monitoraggio tecnico tramite l'acquisizione di video e successiva analisi; tale attività è stata coordinata dal responsabile dell'area biomeccanica Prof. Ivo Ferretti.

La preparazione della squadra nazionale assoluta, è stata finalizzata verso il Campionato Mondiale di Gwangjù. E' stata prevista anche una programmazione finalizzata ad ottimizzare la partecipazione ai Giochi della XXX Universiade estiva di Napoli.

Allo scopo di assicurare una corretta finalizzazione del percorso tecnico-agonistico degli atleti di vertice, sono state individuate competizioni intermedie, sia in Italia sia all'estero, di alto livello tecnico.

Gli atleti di interesse olimpico sono stati tenuti sotto osservazione, attraverso la collaborazione dei tecnici federali, (Leoni, Franceschi, Rossetto, Bastelli) nel corso dei raduni di preparazione e delle competizioni. Il Direttore Tecnico Cesare Butini, inoltre, ha condiviso la preparazione degli atleti tramite visite periodiche presso le sedi di allenamento e frequenti riunioni on-line con gli stessi.

Evento	Totale
Nr. competizioni nazionali	4
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	1
Nr. raduni/collegiali	15

Evento/manifestazione (organizzate dalla FIN)	Totale Società	Totale Atleti
Criteria Giovanili Sez. femminile	287	968
Criteria Giovanili Sez. maschile	312	1135
Finale campionato a Squadre A1 Sez femminile	8	
Finale campionato a Squadre A1 Sez maschile	8	
Campionato Italiano Assoluto	189	684
Trofeo Settecolli	178	706
Campionato Italiano di Categoria Ragazzi	276	849
Campionato Italiano Junior/Cadetti/Senior	251	1143
Campionato Assoluto Open	127	485

Evento/manifestazione (Internazionali)	Totale Atleti
Coppa COMEN	26
Giochi della XXX Universiade	42
Campionati Europei Juniores	33
Campionato Mondiale	37
EYOF	16
Campionato Europeo 25m	43

Raduno/collegiale	Totale Atleti
Raduno di Preparazione Altura Flagstaff (USA)	12
Raduno di Preparazione Altura Livigno (ITA)	20
Raduno di Preparazione Altura Flagstaff (USA)	8
Raduno di Preparazione Tenerife (Spagna)	14
Raduno di Preparazione Altura Sierra Nevada	12
Raduno di Preparazione Calella (ESP)	14
Raduno di Preparazione Altura Livigno (ITA)	10
Raduno di Preparazione Altura Centro Federale Ostia	24

# Pallanuoto



## Attività femminile

L'attività della pallanuoto femminile è stata caratterizzata da 7 Campionati così diversificati:

Campionato	N. Società partecipanti
Serie A1	10 Società
Serie A2	20 Società
Serie B	26 Società
Under 19	29 Società
Under 17	34 Società
Under 15	39 Società
Under 13	43 Società
<b>Totale</b>	<b>201 Società</b>

N. atlete iscritte alle competizioni femminili 1.857

N. atleti iscritti alle competizioni maschili e femminili 16.381

## Principali manifestazioni nazionali – squadre femminili

Manifestazione	Luogo	Data
Final Six Coppa Italia	Roma Ostia	4-6 gennaio 2019
Trofeo delle Regioni nate '04	Roma Ostia	17-20 aprile 2019
Final Six Campionato Italiano Serie A1	Catania	10-12 maggio 2019
Finali Play Off Serie A2	Sedi varie	9-30 giugno 2019
Finali Play Off Serie B	Viterbo	29-30 giugno 2019
Finali Campionato Nazionale Under 19	Firenze	18-21 luglio 2019
Finali Campionato Nazionale Under 17	Viterbo	25-28 luglio 2019
Finali Campionato Nazionale Under 15	Roma Ostia	10-13 agosto 2019
Final Six Coppa Italia	Roma Ostia	5-8 dicembre 2019

### I risultati delle manifestazioni nazionali

Lo scudetto del Campionato Italiano è stato vinto dalla Società L'Ekipe Orizzonte mentre la Coppa Italia edizione 2019 è stata vinta dalla Società S.I.S. Roma. L'edizione 2020 della Coppa Italia –disputata in anticipo– è stata vinta dalla Società Centro Sportivo Plebiscito Padova. Nei Campionati giovanili, invece, sono uscite vittoriose: la Società L'Ekipe Orizzonte nell'Under 19, la Società Bogliasco 1951 sia nell'Under 17 che nell'Under 15.

Il Trofeo delle Regioni, riservato alle nate '04 è andato alla Regione Liguria.

### *Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili femminili*

Manifestazione	Luogo	Data
Europa Cup – Preliminary ITA-NED	Trieste	15 gennaio 2019
Europa Cup – Preliminary FRA-ITA	Mulhouse (FRA)	12 febbraio 2019
Europa Cup – Preliminary HUN-ITA	Szentes (HUN)	5 marzo 2019
Europa Cup – Final Six	Torino	29-31 marzo 2019
World League – Super Final	Budapest	4-9 giugno 2019
Universiadi	Napoli	2-14 luglio 2019
Campionati Europei Under 15	Kirishi (RUS)	7-14 luglio 2019
Campionati Mondiali Assoluti	Gwangju (KOR)	14-27 luglio 2019
Campionati Europei Under 17	Volos (GRE)	1-8 settembre 2019
Campionati Mondiali Under 20	Funchal (POR)	15-22 settembre 2019
World League Preliminary ITA-NED	Firenze	19 novembre 2019
World League Preliminary ITA-RUS	Roma Ostia	11 dicembre 2019

### *I risultati delle squadre assoluta e giovanili femminili*

Nei Campionati Mondiali di Gwangju riservati alle nazionali assolute, l'Italia si piazza al 6° posto della classifica finale.

Nella sesta edizione delle Universiadi tenutasi a Napoli la squadra femminile ha conquistato la medaglia d'argento.

In Final Six della seconda edizione dell'Europa Cup tenutasi a Torino la nazionale femminile si è classificata al 4° posto.

Medaglia d'argento nella Super Final di World League svoltasi a Budapest.

Le nazionali giovanili si piazzano rispettivamente al 3° posto la Under 20 nei Mondiali di Funchal, al 3° negli Europei dell'under 17 di Volos ed al 5° negli Europei Under 15 di Kirishi.

Nel 2019 la nazionale assoluta femminile ha partecipato a **14** raduni collegiali.

## Attività maschile

L'Attività maschile è stata caratterizzata da 10 Campionati così diversificati:

Campionato	N. Società partecipanti
Serie A1	14
Serie A2	24
Serie B	40
Serie C	78
Promozione	61
Under 20	132
Under 17a	24
Under 17b	161
Under 15	222
Under 13	273
<b>Totale</b>	<b>1.029</b>

N. atleti iscritti alle competizioni maschili 14.524

N. atleti iscritti alle competizioni maschili e femminili 16.381

## Principali manifestazioni nazionali – squadre maschili

Data	Manifestazione	Località
8-10 marzo 2019	Final Eight Coppa Italia	Bari
1-5 maggio 2019	Trofeo delle Regioni nati '05	Roma Ostia
23-26 maggio 2019	Final Six Campionato Italiano Serie A1	Trieste
8-29 giugno 2019	Finali Play Off Serie B	Sedi varie
8-29 giugno 2019	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
16-17 giugno 2019	Finali Campionato Nazionale Under 20a/b	Viterbo
4-7 luglio 2019	Finali Campionato Nazionale Under 17a	Brescia
11-14 luglio 2019	Finali Campionato Nazionale Under 17b	Viterbo
6-9 agosto 2019	Finali Campionato Nazionale Under 15	Roma Ostia

## I risultati delle manifestazioni nazionali

Sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia sono stati vinti dalla Società Pro Recco Nuoto e Pallanuoto. Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società Circolo Nautico Posillipo nell'Under 20a, la Società Rari Nantes Nuoto Salerno nell'Under 20b, la Società Rari Nantes Savona nell'Under 17a, la Società Rari Nantes Lucio Auditore nell'Under 17b e la Società Circolo Nautico Posillipo nell'Under 15. Il Trofeo delle Regioni, riservato ai nati '05 è andato alla Regione Lazio.

## Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili maschili

Manifestazione	Luogo	Data
Europa Cup – Preliminary ITA-MNE	Palermo	29 gennaio 2019
Europa Cup – Preliminary FRA-ITA	Marsiglia (FRA)	19 febbraio 2019
Europa Cup – Final Eight	Zagabria (CRO)	5-7 aprile 2019
Universiadi	Napoli	2-14 luglio 2019
Campionati Mondiali Assoluti	Gwangju (KOR)	14-27 luglio 2019
Campionati Europei Under 15	Burgas (BUL)	21-28 luglio 2019
Coppa COMEN Under 17	Cagliari	1-4 agosto 2019
Campionati Europei Under 17	Tbilisi (GEO)	11-18 agosto 2019
World League – Preliminary GRE-ITA	Atene (GRE)	12 novembre 2019
Tyrrhenian Cup Under 20	Roma Ostia/Civitavecchia	2-4 dicembre 2019
Campionati Mondiali Under 20	Kuwait City (KUW)	15-22 dicembre 2019
World League – Preliminary ITA-GEO	Civitavecchia	17 dicembre 2019

### I risultati delle squadre assoluta e giovanili maschili

Nei Campionati Mondiali di Gwangju riservati alle nazionali assolute, l'Italia conquista la medaglia d'oro.

Alle Universiadi di Napoli la squadra maschile si classifica al 1° posto.

In Final Eight della seconda edizione dell'Europa Cup tenutasi a Zagabria la nazionale maschile si piazza al 4° posto della classifica finale.

Le nazionali giovanili si piazzano entrambe al 3° posto, sia la Under 20 nei Mondiali di Kuwait City che l'under 15 agli Europei di Burgas. A Tbilisi la nazionale Under 17 conquista la medaglia d'oro. Medaglia d'argento per la nazionale Under 17 nella Coppa COMEN tenutasi a Cagliari.

Nel 2019 la nazionale assoluta maschile ha partecipato a **10** raduni collegiali.

## Tuffi



La Stagione agonistica si è concentrata sul rendere i programmi gara più competitivi e performanti possibili in vista delle qualificazioni olimpiche.

L'inserimento di atleti giovani nella nazionale assoluta ha permesso di preparare il ricambio generazionale.

Si è creata inoltre una nuova giovane coppia di tuffi sincronizzati dalla piattaforma dei 10 mt. con relativi allenamenti collegiali coinvolgendo anche i propri tecnici societari.

I più importanti eventi sportivi sono stati:

- WORLD SERIES
- CAMPIONATI EUROPEI
- GRAND PRIX FINA

	Totale
Nr. competizioni nazionali	12
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	15
Nr. raduni/collegiali	10
Nr. collegiali	30

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Coppa Tokio 2020 – Trieste, 22-24/02/19	17	60
2 prove Nazionali Esordienti C1 e C2, Trieste e Bolzano	20	115
Campionati Italiani Categoria Primavera, Trieste, 07-10/03/19	23	121
Campionati Italiani Assoluti Indoor, Torino, 29-31/03/19	17	48
Trofeo Atleti Azzurri d'Italia, Roma, 31/05-02/06/19	20	115
Campionati Italiani Categoria Estivi, Roma, 18-21/07/19	21	133
Campionati Italiani Assoluti Estivi, Bolzano, 24-26/05/19	18	48
Finale Manifestazione Nazionale Esordienti C2/C3, Riccione 06-07/07/19	14	66
Trofeo di Natale – Bolzano, 14-16/12/18	20	118

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
10 raduni collegiale nazionali	14	14
30 raduni centro tecnico federale Roma	14	60

## Nuoto sincronizzato



La stagione agonistica si è caratterizzata per la partecipazione da parte del settore alle seguenti manifestazioni sportive internazionali a livello assoluto:

Evento/manifestazione sportiva Livello assoluto	N. Tot atlete/i partecipanti	Luogo e data
“World Series” France Open	4	Parigi, Francia, 28 febbraio - 3 marzo 2019
“World Series” Greece	4	Alexandroupolis, Grecia, 5-7 aprile 2019
“World Series” Kazan	2	Kazan, Russia, 17- 21 aprile 2019
“World Series” Japan Open	4	Tokio, Giappone, 25-29 aprile 2019
“World Series” Spagna Open	2	Barcellona, Spagna, 31 maggio - 2 giugno 2019
“World Series” Budapest	4	Budapest, Hungary, 13 - 16 giugno 2019
Campionati Mondiali Gwangju	14	Gwangju, Corea del Sud, 12 – 28 luglio 2019
Coppa Europa	13 (nazionale b)	San Pietroburgo, Russia 10/12 maggio 2019

In particolare durante i «Campionati Mondiali Gwangju» si è riscontrato e segnalato un grande miglioramento da parte di tutte le atlete dal punto di vista tecnico condizionale, frutto di una maggiore consapevolezza nella gestione delle gare. Inoltre la nazionale si è aggiudicata per la prima volta la medaglia d’argento nell’ Highlight e due medaglie d’argento nell’esercizio duo mix tech e free. Gli obiettivi sono stati raggiunti e il risultati hanno superato le aspettative.

Evento/manifestazione sportiva - giovanili	Luogo e data
“Campionati Europei Juniores”	Praga - Repubblica Ceca, 18-23 giugno 2019
“Coppa Comen”	Ginevra, Svizzera – 1-4 agosto 2019
“Campionati Mondiali Ragazze”	Samorin, Slovacchia, 28 agosto - 2 settembre 2019

Raduni	Data
Nazionale Assoluta	dal 2 al 25 gennaio 2019
	dal 13 febbraio al 2 marzo 2019
	dal 13 marzo al 20 aprile 2019
	dal 26 aprile al 11 maggio 2019
	dal 2 giugno al 6 luglio 2019
	dal 22 settembre 12 ottobre 2019
	dal 20 ottobre 9 novembre 2019
	dal 24 novembre al 21 dicembre 2019
Nazionale Assoluta B	dal 12 al 25 gennaio 2019
	dal 3 al 23 marzo 2019
	dal 7 al 14 aprile 2019
	dal 23 aprile al 8 maggio 2019
	dal 22 settembre 12 ottobre 2019
	dal 20 ottobre 9 novembre 2019
	dal 24 novembre al 21 dicembre 2019
Nazionale categoria Ragazze	dal 2 al 8 gennaio 2019
	dal 14 al 20 aprile 2019
	dal 7 AL 28 luglio 2019
	dal 18 al 26 agosto 2019
Nazionale categoria Juniores	dal 1 al 12 gennaio 2019
	dal 17 febbraio al 2 marzo 2019
	dal 26 marzo al 7 aprile 2019
	dal 27 maggio al 17 giugno 2019

## Nuoto di fondo



Durante la stagione l'obiettivo è stato qualificare 4 atleti per le Olimpiadi di Tokio ai Campionati del Mondo di luglio a Gwangju 2019 sulla prova dei 10km.

Si è poi lavorato con gli atleti giovani inseriti nel gruppo il 2018 e con gli atleti provenienti dal settore nuoto, infatti ai campionati del Mondo di Gwangju ha esordito come giovane Marcello Guidi sulla 5 km e gli atleti provenienti dal settore nuoto Domenico Acerenza sulla 5km e con la staffetta 4x1250 e Gregorio Paltrinieri sulla 10km e con la staffetta 4x1250.

Si sono incrementate le Gare di OWC FINA Marathon 10km per gli atleti Paltrinieri, Sanzullo e Bruni tutti qualificati per Tokio2020.

Vi è stato anche un aumento delle sedute di test da campo e l'inserimento della figura del Biomeccanico per uno studio della nuotata in piscina e in acque libere sui consumi energetici e l'efficienza della nuotata. Inoltre si sono provate diverse soluzioni per l'alimentazione e l'idratazione durante la 10 km, anche in vista alle Olimpiadi di Tokio dove sono state riscontrate condizioni fisiche dell'acqua particolar

I più importanti eventi sportivi si sono così articolati:

- organizzazione del Campionato Italiano Assoluto e di Categoria Primavera di Nuoto di Fondo Riccione 31 marzo 01 aprile;
- organizzazione dei Campionati Italiani Assoluti e delle selezioni per manifestazioni internazionale giovanili a Piombino sulle distanze dei 10, 5, 2.5 e 25km e staffetta 4x1250 metri, i Campionati sono serviti a completare la squadra che ha partecipato ai Campionati del Mondo di Gwangju;
- organizzazione del Trofeo delle Regioni per le categorie giovanili disputatosi a Piombino l'8 e 9 giugno;
- partecipazione ai Campionati del Mondo di Gwangju dal 13 al 19 luglio dove abbiamo vinto un bronzo sulla 10km (distanza Olimpica) femminile, un argento sulla staffetta 4x1250 e un bronzo sulla 25km maschile, l'Italia ha qualificato tre atleti per le Olimpiadi di Tokio (Paltrinieri, Sanzullo e Bruni);
- partecipazione ai Campionati Europei Giovanili dal 02 al 05 agosto a Racice, Repubblica Ceca;
- partecipazione alla COMEN Cup giovanile il 05 e 06 ottobre a Cipro;
- partecipazione alla Pre Olimpica a Tokio con Sanzullo e Paltrinieri l'11 agosto;
- partecipazione ai World Beach Games a Doha sulla gara dei 5km, in quella occasione l'atleta Guidi si è aggiudicato la medaglia d'oro;
- partecipazione al Circuito LEN a 3 delle sue 5 tappe, e al Circuito FINA dove abbiamo avuto l'atleta Bruni vincitrice del Circuito e Bridi classificata terza in seconda in classifica generale, nei maschi Furlan terzo e Verani quinto.

Tra le iniziative di carattere sociale e ambientale seguite dal settore, vi è stato un perfezionamento del protocollo iniziato già nel 2018 dedito a rendere il Nuoto in Acque Libere Plastic Free ed Ecosostenibile, studiando percorsi che rendano inutile l'utilizzo del rifornimento al di fuori del classico pontone, o ancora l'utilizzo di materiali Biodegradabili (PLA) per i vari rifornimenti, più accuratezza nella raccolta dei bicchieri utilizzati per i rifornimenti anche se Biodegradabili e sensibilizzazione sui luoghi delle manifestazioni su un utilizzo più cosciente di materiali dannosi per l'ambiente.

Continua è stata anche la collaborazione con l'Università di Scienze Motorie di Roma per uno studio sul Nuoto di Fondo per ottimizzare l'integrazione durante le gare, in particolare durante la 10km gara Olimpica.

	Totale
Nr. competizioni nazionali	3
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	20
Nr. raduni/collegiali	11

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionato Italiano Primavera Assoluto e di Categoria	85	212
Campionato Italiano Assoluto e di Categoria Estivo 5, 10, 2.5, 25 km e 4x1250	55	187
Trofeo delle Regioni	7 regioni	74
Campionati del Mondo Gwangju	10	10
Campionati Europei Giovanili		18
Coppa COMEN	10	12
World Beach Games	3	2
Pre Olimpica Tokio	3	2
US Open	3	2
FINA Marathon 10km Leg 1	9	8
FINA Marathon 10km Leg 2	4	3
FINA Marathon 10km Leg 3	3	2
FINA Marathon 10km Leg 4	4	3
FINA Marathon 10km Leg 6	2	1
FINA Marathon 10km Leg 7	2	1
FINA Marathon 10km Leg 8	2	1
FINA Marathon 10km Leg 9	2	1
LEN Cup Leg 1	2	1
LEN Cup Leg 3	5	4
LEN Cup Leg 4	5	3

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
Altura Cervinia 16 gennaio 10 febbraio	6	4
Fuerteventura (SPA) 20 gennaio 09 febbraio 2019	4	4
Catania 10 al 23 marzo	3	2
Flastaff (USA) altura 06 al 31 maggio	2	1
Collegiale di lavoro Piombino 28 aprile al 04 maggio	10	12
Erzerum (TUR) Altura 16 giugno al 08 luglio	4	3
Collegiale di Ripresa a Piombino 29 settembre al 12 ottobre	12	12
Collegiale in Altura a Livigno 30 ottobre al 21 novembre	3	2
Collegiale in Altura a Livigno 09 novembre al 04 dicembre	4	4
Collegiale in Altura a Livigno 02 novembre al 22 novembre	3	3
Collegiale di verifica Belo Horizonte (BRA) 15 al 23 dicembre	3	2



## Salvamento agonistico

Le priorità strategiche della stagione sono state orientate alla costruzione di un solido “blocco” di atleti di alto livello in grado di costituire l’ossatura sulla quale costruire le tre rappresentative nazionali del futuro:

- Europei 2019
- Mondiali 2020
- World Games 2021

Per giungere a tale obiettivo sono stati proposti dei criteri di selezione finalizzati ad avere una formazione più giovane con atleti multidisciplinari nel 2019 per poi ipotizzare delle scelte più specialistiche nel 2020 e 2021 da affiancare ai più solidi e completi atleti emersi durante il 2019. Per quanto attiene invece la nazionale Youth l’obiettivo è stato quello di allestire una formazione in grado di mantenere la concentrazione per tutta la settimana di gare e che avesse la possibilità di conquistare un discreto numero di punti nelle prove oceaniche così da giocarsi il titolo continentale e contestualmente individuare degli atleti in grado di fare il salto di qualità. Tale prima fase che ci ha condotto ai Campionati Europei 2019 ha, di fatto, raggiunto gli obiettivi che ci si era assegnati consolidando il valore di almeno 5/6 atleti e lasciando ben presagire per gli anni a venire. Lo stesso dicasi per la formazione giovanile, finalmente sul gradino più alto del podio dopo qualche anno passato a recriminare sugli errori di disattenzione.

### Eventi sportivi più significativi

Nel 2019, anno caratterizzato dall’organizzazione in Italia dei Campionati Europei, il calendario ha avuto le classiche competizioni della stagione agonistica in piscina ovvero i Campionati Assoluti Invernali, i Campionati Italiani di Categoria Primavera ed Estivi più la settimana di eventi descritta al paragrafo precedente ovvero Assoluto in piscina e mare, Campionato a Squadre valevole per l’assegnazione dello scudetto nazionale e Campionato Italiano di Categoria in acque libere. Come si potrà desumere dai numeri riportati in calce, il movimento continua a mostrare un lento, ma progressivo trend di crescita sia in termini di società impegnate che di atleti partecipanti con formazioni che provengono ormai da quasi tutte le regioni d’Italia.

Durante tali manifestazioni si è prestata l’attenzione all’analisi alla costante evoluzione dei gesti tecnici che si evolvono in virtù dei continui lievi aggiustamenti successi al cambio del regolamento di trasporto del manichino. L’osservazione si è focalizzata sulle diverse posizioni utilizzate dagli atleti durante il trasporto sia a stile libero che con le pinne.

I tecnici facente parte dello staff federale hanno avuto l'opportunità di lavorare in equipe durante l'unico collegiale della stagione, organizzato presso il Centro Federale di Ostia. Il soggiorno in Italia e la partecipazione di atleti stranieri ad alcune competizioni nazionali si è configurato come un supplementare strumento di crescita e di confronto.

#### **Orange Cup – Novembre - Eindhoven – Olanda**

Si è preso parte con una formazione di 6 maschi e 6 femmine con competizioni solo in piscina. L'obiettivo è stato quello di testare il maggior numero possibile di atleti non facenti parte della nazionale assoluta ma con buone prospettive di crescita

#### **DLRG German Cup – Novembre - Warendorf - Germania**

Qui la formazione, di dimensione obbligatoria, è stata composta da 5 maschi e 5 femmine con competizioni solo in piscina e prove multiple. Si è utilizzata la manifestazione per iniziare a testare gli atleti possibilmente impegnati nella prossima edizione del WC.

	Totale
Nr. competizioni nazionali	11
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	3
Nr. raduni/collegiali	2

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Categoria r/j/c/s invernali piscina	85	1040
Categoria es.A invernali piscina	49	347
Assoluto piscina	44	304
Assoluto mare	34	247
Categoria r/j/c/s mare	53	599
Categoria es.A mare	26	132
Open surfski race 2019	11	36
Campionato a squadre - scudetto 2019	24	233
Categoria r/j/c/s estivi piscina	88	939
Categoria es.A estivi piscina	51	325
Assoluto invernale	55	288

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
Squadra assoluta	6	12
Squadra youth	9	12



## Master



Gli appuntamenti basilari del Settore Master sono sempre tutti i Campionati Italiani delle varie specialità, il Circuito Super Master Nuoto ed il Gran Prix Acque libere fondo, mezzo fondo, sprint.

L'impegno del Settore, di stagione in stagione, è quello di essere presente sul territorio nazionale in maniera fattiva, previo collaborazione dei Comitati Regionali.

Incentivare gli atleti Master vuol dire dare una spinta al contesto sociale, visto che pur essendo un settore agonistico a tutti gli effetti, rappresenta anche generazioni e generazioni di atleti che attraverso lo sport raggiungono benessere psicofisico. A sottolineare l'importanza di praticare attività sportiva continuativa a qualsiasi età.

Le premiazioni più rilevanti del settore master sono quelle relative al **circuito supermaster** ed al **circuito nazionale master fondo/mezzo fondo / sprint**, le quali sono fondamentali e molto attese dalle Società ed Atleti. Soprattutto per i master il "premio" rappresenta l'impegno e la gratificazione.

Nel 2019 anche se limitatamente alle acque libere si è scelto di inviare ai primi tre atleti (oltre alla medaglia), una borraccia con logo FIN riutilizzabile a simbolo del messaggio ecologico che come Federazione stiamo portando avanti nei nostri mari e laghi, luoghi che utilizziamo per le nostre gare in acque libere. Sicuramente la dismissione lenta e graduale della plastica, ha dato al gadget un valore aggiunto. Questa cosa sicuramente verrà ripetuta nelle prossime e future premiazioni.

Quindi oltre all'etica sociale, tema particolarmente caro al mondo master, anche il rispetto del territorio dove si gareggia vuole educare gli atleti ad essere rispettosi della natura circostante.

L'obiettivo che ci poniamo per gli anni a venire è quello di migliorare sempre di più i servizi offerti ai nostri atleti e di riuscire a far sì che sempre più over 65 possano intraprendere l'attività natatoria. Vorrebbe dire che lo sport è longevità, lucidità mentale e voglia di vivere la vita in ogni vasca nuotata.

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionati Italiani Master Tuffi invernali	25	206
Campionati Italiani Master Tuffi Estivi	28	245
Campionati Italiani Master Sincro invernali	21	200
Campionati Italiani Master Sincro estivi	28	290
Campionati Italiani Master Nuoto	436	3600
Campionati Italiani Master Pallanuoto	41	820
Campionati Italiani Master Fondo	102	1300
Circuito Super Master Nuoto	165 manifestazioni	135.000 presenze gara
Gran Prix Acque Libere F/MF/Sprint in mare	150 manifestazioni	3.000 atleti partecipanti

## Incentivazioni ad affiliati e tesserati

La politica di incentivazione attuata dalla Federazione prevede agevolazioni in favore di atleti e società.

L'**incentivazione per gli atleti** è realizzata mediante l'erogazione di *borse di studio*, la cui quantificazione è determinata sulla base dei risultati conseguiti nelle massime manifestazioni internazionali, e di *premi* in relazione ai piazzamenti.

L'**incentivazione per le società**, invece, è realizzata mediante *rimborsi e premi* nelle manifestazioni nazionali e *contributi Alto livello/Progetti Speciali* relativi a risultati nazionali ed internazionali.

### Strumenti

**Borse di studio:** contributi della Federazione destinati agli atleti che hanno portato prestigio all'organizzazione, distinguendosi nelle competizioni a livello internazionale.

**Premi di classifica:** erogati a favore delle società e associazioni sportive affiliate, in base ai piazzamenti ottenuti dai propri atleti nelle principali competizioni, in particolar modo in quelle nazionali.

**Contributi di Alto Livello e progetti speciali:** destinati agli affiliati, suddivisi tra «meritocratici», ovvero parametrati sulla base dei risultati agonistici ottenuti, e «progetti speciali», ovvero destinati alle Società impegnate, a supporto della preparazione di atleti di interesse federale, appartenenti alle Squadre nazionali.

**Contributi di sostegno:** rivolti alle società e associazioni sportive affiliate che necessitano di supporto o particolarmente meritevoli per l'attività svolta. Comprendono anche i contributi chilometrici che la Federazione eroga per la copertura delle spese necessarie per raggiungere il luogo delle competizioni.

Incentivazioni	
Borse di studio	1.507.787
Premi di classifica	1.866.372
Contributi di Alto Livello e progetti speciali	659.000
Contributi di sostegno	1.019.514
<b>Totale</b>	<b>5.052.673</b>

Borse di studio		
Settore	Beneficiari	Importo*
Nuoto	26	266.700
Pallanuoto	33	228.000
Tuffi	11	68.975
Nuoto sincronizzato	14	51.008
Nuoto di Fondo	8	66.580
Indivisibili - Club Olimpico	48	826.524
<b>Totale</b>	<b>140</b>	<b>1.507.787</b>

Premi di classifica					
Settore	Nr. Società	Importo società	Nr. Atleti	Importo atleti	Importo totale
Nuoto	191	198.000			198.000
Pallanuoto	167	173.500			173.500
Tuffi	41	42.975			42.975
Nuoto sincronizzato	25	26.925			26.925
Nuoto di Fondo	13	14.500			14.500
Salvamento agonistico	7	7.600			7.600
Indivisibili - Comitati regionali	8	9.314	89	1.393.558	1.402.872
<b>Totale</b>	<b>452</b>	<b>472.814</b>	<b>89</b>	<b>1.393.558</b>	<b>1.866.372</b>

Indivisibili - CR		
	Beneficiari	Importo*
<b>Contributi di Alto Livello e progetti speciali</b>	40	659.000
<b>Contributi di sostegno</b>	372	1.019.514

\*Valori in mg/€

## Settore Istruzione Tecnica

Le attività svolte, le priorità strategiche, gli obiettivi e le innovazioni introdotte dal Settore Istruzione Tecnica nel 2019 si sono articolate nei seguenti punti.

- Incremento dell'attività formativa e diffusione sul territorio.
- Organizzazione di corsi - per il conseguimento della qualifica di "Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento" – sottoforma di corsi abbreviati e settimanali.
- Intensificazione dell'offerta formativa in aula per gli allenatori ed online per gli Istruttori, al fine di ottemperare all'aggiornamento curriculare.
- Collaborazione e patrocinio ai corsi territoriali di specializzazione e approfondimento.
- Istituzione di un corso di specializzazione sulle attività polisportive e ricreative estive.

Già a partire del 2017 è stata introdotta la figura di Allenatore di Nuoto e di Nuoto per Salvamento in virtù del Decreto Ministeriale n. 206 del 29/7/2016, da cui è conseguito un ampliamento dell'offerta formativa per l'acquisizione della nuova qualifica.

Tipologia Corso	Totale Corsi	Totale Partecipanti/Utenti
Coordinatore scuola nuoto	2	140
Direttore sportivo e gestore di impianti natatori	2	89
Allievo Istruttore (stagione 2018/19)	79	1934
Istruttore di base (stagione 2018/19)	32	652
Allenatore I e II livello di nuoto, pallanuoto e nuoto sincronizzato	7	377
Preparatore atletico	---	---
Specializzazione per quanto riguarda il benessere psicofisico in gravidanza, attività motorie acquatiche, ecc.	3	159
Ginnastica in acqua	4	139
Convegni tematici/seminari organizzati	6	804
Gestione area legale, giuridico-fiscale e management	---	---
E-learning (utenti)	17	2219

Tipologia Corso	Totale Corsi	Totale Partecipanti/ Utenti
Formazione e aggiornamento Docenti Regionali di Nuoto	1	76
Receptionist	1	36
Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento (corso di aggiornamento riservato agli Allenatori di Salvamento e/o Maestri di Salvamento, corso completo, corso abbreviato riservato agli allenatori di nuoto I e II livello)	3	85
Specializzazione Attività polisportive e ricreative estive	1	25
Criterium di fitness in acqua	2	67 squadre
Istruttore Specialistico Tuffi (stagione 2018/19)	1	41
Istruttore Specialistico Pallanuoto (stagione 2018/19)	2	34
Istruttore Specialistico Nuoto Sincronizzato (stagione 2018/19)	6	86
Istruttore Specialistico di Fitness in acqua (stagione 2018/19)	3	61
Aggiornamenti frontali Docenti Regionali (stagione 2018/19)	1	14
Aggiornamenti frontali per Istruttori (stagione 2018/19)	3	271
Aggiornamenti frontali per Allenatori (stagione 2018/19)	1	17



# 4.

## Diffusione della cultura dell'acqua, sicurezza e impegno sociale



## Formazione

Se l'espressione più evidente della salute della Federazione è rappresentata dalle medaglie non bisogna dimenticare la **valenza educativa** delle nostre discipline, che assommano ai benefici dello sport anche la **sicurezza** derivante dalla conoscenza dell'elemento acqua, funzionale ad un Paese con **8.000 chilometri di costa**, quasi tutti balneabili, a cui vanno aggiunti **laghi e fiumi** e bacini per l'agricoltura con una temperatura climatica che consente lunghi periodi di balneazione.

Più di **1.400 le società** affiliate alla FIN con impianti natatori dislocati in maniera capillare su tutto il territorio nazionale, permettendo l'attività natatoria a circa **cinque milioni** di Italiani.

Numeri importanti che rendono fondamentale il contributo della **Sezione Salvamento** che promuove, regola e disciplina l'insegnamento, l'addestramento al salvamento e la prevenzione degli incidenti in acqua. Diffonde ed organizza le pratiche sanitarie di primo soccorso, anche nell'ambito dei programmi del Servizio Sanitario Nazionale e di Protezione Civile, nonché della tutela ambientale delle acque.

Altro ruolo importante è svolto dal **Settore Istruzione Tecnica (SIT)** che raggruppa tutti i tecnici delle attività acquatiche, provvedendo alla formazione, alla nomina e all'aggiornamento dei tecnici mediante corsi, esami, convegni, seminari e tutte le altre iniziative atte ai suoi scopi.

Il settore delle **Scuole Nuoto Federali (SNF)**, infine, prevede una certificazione riconosciuta dalla FIN alle società che svolgono attività a beneficio di tutte le fasce d'età, impiegando tecnici ed istruttori federali all'interno di un impianto natatorio, mediante l'attuazione dei modelli didattici emanati direttamente dalla Federazione e riguarda la qualità della didattica e dell'organizzazione della struttura.

## Propaganda

Il progetto federale in ambito della diffusione dello sport amatoriale si aggiunge alle proposte didattiche che normalmente si svolgono in tutti gli impianti natatori, costituisce la valorizzazione della didattica stessa ed è motivo di incentivazione della pratica sportiva e della conoscenza di tutte le discipline natatorie. Il salvamento agonistico introdotto nella precedente stagione ha visto un grande aumento di presenze gara. Si rafforza la convinzione di aver seguito l'idea giusta inserendo questa disciplina che insegna e sensibilizza i giovani ad acquisire quella "cultura dell'acqua" intesa in senso più ampio, inoltre, integra il percorso tecnico-formativo delle attività che si svolgono all'interno delle scuole nuoto.

Nel programma tecnico del nuoto proposto, sono state inserite le gare didattiche.

Manifestazione	Date	Squadre	A atleti
Nazionali di nuoto sincronizzato invernale "Tutti in piscina" Cat. Junior ,Senior, Assoluta	Civitavecchia, 15-16-17 febbraio 2019 Piscina Stadio del Nuoto	55 squadre	520 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato "Tutti in piscina" invernale Cat . Ragazzi ES/A	Mantova, 22-23-24 marzo 2019 Centro natatorio Dugoni	69 squadre	1005 atlete/i
Nazionali di pallanuoto Haba-Waba	Genova, 7-8 aprile 2019 Piscina Sciorba	32 squadre	512 atlete/i
Nazionali di nuoto tuffi	Colle Val D'Elsa 18-19 maggio 2019 Piscina Olimpia	16 squadre	245 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina" Cat. Junior ,Senior, Assoluta	Mantova, 24-25-26 maggio 2019 Centro natatorio Dugoni	58 squadre	648 atlete/i
Nazionale di nuoto e salvamento primaverile Cat. Tutte	Trofeo KINDER+ Sport, 31 maggio 1-2 giugno 2019	57 squadre	1030 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato "Tutti in piscina" Primaverile Cat. JUN-SEN-ASS	Civitavecchia, 8-9-10 giugno	53 squadre	523 atlete/i
Nazionali di pallanuoto Haba-Waba	Scansano Jonico, 7-8-9 giugno 2019	18 squadre	182 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato primaverile "Tutti in piscina" Cat.ES/A-ES/B-Giovanissimi	Genova, 7-8-9 giugno 2019 Piscine Sciorba	48 squadre	677 atlete/i
Nazionali di nuoto sincronizzato "Tutti in piscina" primaverile Cat .Ragazzi	Civitavecchia, 29-30 giugno 2019 Piscina STADIO del NUOTO	45 squadre	477 atlete/i
Trofeo CONI	21-22-23 settembre Crotone	Società provenienti da 14 regioni*	94 atleti

\*Lazio , Campania, Sicilia, Marche, Trento , Puglia, Friuli –Venezia-giulia, Umbria ,Basilicata Molise, Sardegna Calabria

## Salvamento didattico



Il nuovo decreto del Ministero delle Infrastrutture n.206 del luglio del 2016 è risultato essere prorogato sino alla data del 31/12/2019. La Federazione Italiana Nuoto in conformità a quanto avviato lo scorso anno ha portato avanti la ristrutturazione del settore.

Il Salvamento didattico riveste un'importanza strategica fondamentale per lo sviluppo e per la diffusione culturale della sicurezza acquatica. L'impegno assunto dalla Federazione Italiana Nuoto ha consentito al Settore di svilupparsi ampiamente grazie alle sinergie positive sviluppate congiuntamente a tutti gli stakeholder interessati. La crescente consapevolezza della necessaria diffusione della cultura e della sicurezza acquatica, le nuove tecnologie, le pressanti richieste dei nostri tesserati hanno mosso la Federazione all'attuazione di un piano strategico gestionale che ha permesso di implementare la qualità dei servizi erogati.

La Sezione Salvamento della FIN Area didattica, nel corso del 2019, ha svolto una intensa attività di formazione ed aggiornamento dei quadri tecnici con riferimento agli assistenti bagnanti.

Nell'anno 2019 la Sezione Salvamento ha provveduto al rilascio di quasi n. 11.000 qualifiche professionali di assistenti bagnanti. Particolare attenzione è stata dedicata alla fidelizzazione dei nostri tesserati attraverso il miglioramento della rete informativa e del servizio di «customer care» ponendo al centro le esigenze degli affiliati. Il risultato di tale importante attività ha generato 20.000 rinnovi complessivi in tutto il territorio italiano.

La Federazione Italiana Nuoto sino ad ora non ha adottato strategie di «digital marketing» e di «social media marketing». Al giorno d'oggi non è possibile fare Marketing, senza passare dalle persone. La F.I.N. ed in particolare la Sezione Salvamento è fatta di appassionati e assistenti che quotidianamente manifestano necessità ed esigenze che per l'attività formativa potrebbe essere una vera e propria svolta. La Sezione Salvamento ha provveduto a contattare esperti del settore chiedendo la realizzazione di un progetto relativo alla pianificazione di un'azione di «digital marketing». La Sezione Salvamento a partire da settembre 2018 ha avviato una pianificazione strategica delle attività di promozione optando per un soggetto esterno per la gestione di tale attività. La strategia ha dato risalto alle pagine social media del Settore Salvamento mettendo in atto azioni volte al mantenimento e all'incremento della Fanbase presente, all'aumento degli iscritti ai corsi e al miglioramento dell'immagine della Federazione Nuoto Italiana attraverso attività quali la pubblicazione di contenuti specifici. Sono state avviate delle campagne advertising online che hanno promosso la presenza dei corsi della FIN e la diffusione della cultura della sicurezza negli ambienti acquatici.

Nel 2019 La Federazione Italiana Nuoto ha ospitato i «Lifesaving European Championships 2019». All'interno di tale evento internazionale è stato realizzato, grazie al supporto di partner pubblici e privati che hanno affiancato la Federazione Italiana Nuoto il progetto "Road to Lifesaving European Championships 2019 and Lifesaving World Championship 2020". In ragione dell'impegno da sempre profuso per la diffusione della cultura dell'acqua e per la formazione e l'aggiornamento degli Assistenti Bagnanti, la nostra Federazione ha promosso tale progetto. In questo eccezionale contesto sono previsti incontri e convegni con la partecipazione di istituzioni e esperti nazionali e internazionali del settore. In particolare il 19 settembre 2019 è stata organizzata, la "GIORNATA DEL NUOTO PER SALVAMENTO E DELLA SICUREZZA IN ACQUA", con un Convegno sul tema "Lo Sport, l'acqua e la prevenzione" tenutosi a Riccione presso il Palazzo del Turismo. Sono state invitate tutte le società affiliate alla Federazione, i coordinatori della Sezione Salvamento e tutti coloro che hanno interesse alla promozione della sicurezza in ambienti acquatici.

La Protezione Civile della FIN Sezione Salvamento ha realizzato un Progetto finanziato dal Dipartimento di Protezione Civile "Per evitare un mare di guai" ed una Campagna di sensibilizzazione nazionale "Io non rischio - Maremoto, Terremoto ed Alluvioni". I nostri volontari sono stati impiegati nell'emergenza terremoto avuta a settembre.

#### Coordinatori di Salvamento

Nord	48
Centro	112
Sud e Isole	94
<b>Totale</b>	<b>254</b>

Tipo brevetto	Nuovi brevetti rilasciati	Convalide
Piscina	8.757	13.654
Interno/Piscina	286	487
Mare/Interno/Piscina	4.101	6.724
Conduttore Soccorritore	sospesi	Non prevista
Istruttore unità cinofila	sospesi	Non prevista
Conduttore unità cinofila	sospesi	Non prevista
Soccorritore fluviale	sospesi	Non prevista
Altri (specificare)	sospesi	Non prevista
<b>Totale</b>	<b>13.144</b>	<b>20.865</b>

	Totale
<b>Attestati BLS-D rilasciati</b>	<b>1.875</b>

Nel corso del 2019 si sono andati a consolidare i corsi per *Unità cinofile* che hanno riscontrato un notevole successo nelle iniziative federali, realizzate anche con le scuole.

Per quanto attiene alla realizzazione del progetto BLS-D Federale, la FIN ha provveduto a stipulare un protocollo d'intesa con un partner formatore al fine di uniformare la didattica territoriale alle linee guidate emanate dalla stessa Federazione nel 2017. La Federazione ha realizzato numerosi corsi formativi per istruttore di BLS-D ed avviato l'accreditamento quali centri di formazione BLS-D presso le unità sanitarie locali in 12 regioni. Attualmente la FIN è accreditata in 5 Regioni quale Polo formativo BLS-D (Lazio, Veneto, Marche, Piemonte e Lombardia).

#### Brevetti in corso di validità

Piscina	57.346
Interno/Piscina	3.645
Mare/Interno/Piscina	36.497
Conduttore Soccorritore	37
Istruttore unità cinofila	35
Conduttore unità cinofila	64
Soccorritore fluviale	10
Altri (specificare)	-
<b>Totale</b>	<b>97.634</b>



## Scuole nuoto federali



Il Settore ha proseguito il processo di aggiornamento e revisione del Progetto Scuole Nuoto Federali intrapreso lo scorso anno, in collaborazione con la Commissione Didattica costituita, realizzando i seguenti obiettivi:

- Una nuova targa dal design più moderno, funzionale e sostenibile. Incidendo al suo interno la data di prima richiesta, a garantire la visibilità dello “storico”, si è eliminata la vecchia distinzione in: bronzo, argento e oro. Graficamente inoltre si è ottimizzato lo spazio interno, rendendolo capace di contenere un maggior numero di targhette di rinnovo e di estendere così la durata della targa da 5 a 20 anni, permettendo contestualmente una riduzione di:
  1. Costi, con un adeguato investimento iniziale, si stima un congruo risparmio in termini economici sul lungo termine
  2. Materiali, la nuova targa poggia su un supporto ligneo, in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile intrapresi
  3. Spazi, la nuova targa (comprendendone 4 delle vecchie) risponde inoltre alle esigenze di praticità espresse più volte dalle società che segnalavano il disagio di intere pareti tappezzate da targhe precedenti.

L’idea, approvata e sostenuta dal Segretario Generale, si è già realizzata per 100 società (entro la primavera 2020 si conta di ultimare la consegna a tutte le Scuole Nuoto).

- L’informatizzazione del processo di acquisizione della licenza, attraverso il nuovo portale, ha notevolmente migliorato le tempistiche di gestione e attutito notevolmente i consumi della carta. Nella stessa ottica, l’Ufficio ha ridotto il consumo, preferendo le comunicazioni via mail, via social e attraverso brochure in formato digitale.
- Nel corso del 2019 si è provveduto, inoltre, ad avviare la revisione del Manuale “La Scuola Nuoto Federale”, un documento fondamentale il cui aggiornamento si è reso necessario, dopo venti anni dalla sua prima edizione, con nuovi modelli didattici ed un eserciziaro corredato da contributi video e fotografici che hanno coinvolto diversi stakeholder: giovani atleti, campioni olimpici, sponsor, tecnici e addetti ai lavori. In un’ottica sostenibile, si prevede che il nuovo Manuale sarà realizzato, al momento, esclusivamente in formato digitale in modo da risparmiare costi e materiali e renderlo al contempo accessibile gratuitamente a tutti i portatori d’interesse che potranno consultarlo o scaricarlo direttamente dal sito federale.

Licenze SNF	Nr. Società
Rinnovo	685
Prima Richiesta	68
<b>Totale</b>	<b>753</b>

## Giustizia sportiva

Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno il compito di esaminare e valutare i comportamenti dei tesserati, degli affiliati e di tutti gli altri soggetti a vario titolo appartenenti al sistema federale e pertanto sottoposti al rispetto dell'ordinamento sportivo nel caso che i medesimi violino l'osservanza delle norme statutarie, regolamentari e della giustizia nonché le norme del Codice di Comportamento Sportivo emanate dal Coni.

I procedimenti di giustizia sono disciplinati dal Regolamento di Giustizia Sportiva e assicurano l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti degli affiliati e degli altri soggetti riconosciuti dal medesimo ordinamento.

I giudici e le parti cooperano per la realizzazione della ragionevole durata del processo nell'interesse del regolare svolgimento delle competizioni sportive e dell'ordinato andamento delle attività federali.

### Fonti Normative

La FIN, come tutte le federazioni sportive nazionali, ha un proprio sistema di giustizia. Esso trova il suo fondamento giuridico nel cd. "vincolo di giustizia sportiva" (previsto dall'art. 2 del *D.L. 220/2003*, convertito nella *L. 280/2003*), in base al quale è riservata all'ordinamento sportivo la risoluzione delle questioni e delle controversie aventi ad oggetto: l'osservanza e l'applicazione delle norme regolamentari, organizzative e statutarie dell'ordinamento sportivo nazionale, al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività sportive; i comportamenti rilevanti sul piano disciplinare e l'irrogazione ed applicazione delle relative sanzioni, con la sola eccezione delle violazioni delle norme sportive antidoping. Il fondamento dell'autonomia dell'ordinamento sportivo rispetto a quello statale può essere rivenuto negli artt. 18 e 2 della Costituzione, afferenti, rispettivamente, la tutela della libertà associativa ed il riconoscimento dei diritti inviolabili delle formazioni sociali in cui si esplica la personalità dell'individuo.

Il principio è stato trasfuso nel *D.L. 220/2003*, convertito nella *L. 280/2003*, che (all'art. 1) sancisce che i rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale sono regolati in base al principio di autonomia, salvo taluni casi, per lo più riconducibili a situazioni giuridiche soggettive collegate alla tutela di interessi economici e pertanto rilevanti per l'ordinamento statale. Sulla base di tale normativa, tutti i soggetti affiliati e tesserati, al momento dell'affiliazione o tesseramento, accettano la cd. "clausola compromissoria", contenuta nell'art. 29 dello Statuto della F.I.N., e dunque il vincolo di giustizia sportiva, impegnandosi ad adire gli organi di giustizia dell'ordinamento sportivo nelle materie indicate dalla legge.

## Le articolazioni del sistema di giustizia sportiva

Il sistema di giustizia sportiva è quindi un vero e proprio sistema processuale, disciplinato dal Regolamento di giustizia della FIN, il cui testo, approvato dal CONI, è teso ad assicurare l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti e degli interessi degli stakeholders.

Il procedimento è improntato ai principi di legalità, del diritto di difesa, del contraddittorio, della parità delle parti, del giudice naturale precostituito, dell'indipendenza ed autonomia degli organi di giustizia, della ragionevole durata del processo e tutti gli altri principi del giusto processo.

Gli Organi del sistema della Giustizia sportiva, indicati all'art. 7, comma 1, lettera c), sono i seguenti:

La Commissione Federale di Garanzia, il Giudice Arbitro, il Giudice Sportivo Nazionale, il Giudice Sportivo Regionale, la Corte Sportiva di Appello, il Tribunale federale (articolato in due Sezioni), la Corte federale di Appello e il Procuratore federale.

Il procedimento si articola in due gradi di giudizio di merito dinanzi ai giudici federali ed uno, successivo, di legittimità, dinanzi al Collegio di Garanzia del CONI.

In considerazione dell'impatto che l'amministrazione della giustizia sportiva è destinata ad avere sugli stakeholder, la FIN ha recepito la riforma normativa concepita dal CONI, tutt'ora in via di evoluzione, ispirandosi a principi di assoluto garantismo.

Nell'intento di realizzare una giustizia sostanziale, la FIN ha scelto di adottare taluni principi, come quelli di concentrazione ed immediatezza del processo: basti pensare che talune fasi di campionato, come i play-off, impongono strettissimi termini processuali in cui l'impugnazione viene spesso proposta e decisa nell'arco di 24 ore; si sono così potute evitare alcune incongruenze tenuto conto che i termini ordinari altrimenti previsti per l'impugnazione dei provvedimenti sanzionatori avrebbero a volte impedito ai soggetti interessati di esercitare il diritto di appello.

In un'ottica di giusto temperamento tra la tendenza, imposta, alla "procedimentalizzazione" del processo sportivo e l'esigenza di una celerità processuale "garantita", si è voluto affermare il diritto di agire innanzi agli organi di giustizia sportiva senza il necessario ministero di un difensore scelto tra gli avvocati iscritti agli albi – come invece previsto dal Codice di giustizia sportiva del CONI – e ciò per non onerare i soggetti ricorrenti di spese gravose, spesso sproporzionate alla sanzione irrogata.

Nell'anno 2019 sono stati adottati i seguenti provvedimenti disciplinari dal Giudice Sportivo Nazionale in riferimento ai Campionati di Pallanuoto:

Tribunale Federale I Sezione	17 deferimenti: 14 DEFERITI , 3 PROSCIOLTI
Tribunale Federale II Sezione	9 Procedimenti: 1 RINUNCIA, 5 ACCOLTI, 3 RESPINTI
Corte Federale II Sezione	7 Procedimenti: 1 RINUNCIA, 1 ACCOLTO, 5 RESPINTI
Procura Federale	36 procedimenti di cui 17 deferimenti - 5 accordi ex art. 45 RGS - 14 archiviazioni
Corte Federale I Sezione	27 ricorsi di cui n. 7 respinti

Come già evidenziato, il sistema di giustizia sportiva è tutt'ora in via di evoluzione e la FIN è impegnata in una incessante opera di adeguamento normativo, nella piena consapevolezza dell'importanza della affermazione di un "giusto processo sportivo" **quale caposaldo per la crescita della cultura sportiva ed alla diffusione dei tipici valori sportivi quali l'etica, il rispetto, la correttezza e la lealtà.**

## Gruppo ufficiali di gara



Nel 2019 è stata svolta attività arbitrale di routine culminata con i Fina World Championships di Gwangju, dove sono stati designati 4 Ufficiali di Gara italiani (Nuoto, Pallanuoto, Tuffi e Nuoto Sincronizzato), preceduti dalla 30<sup>a</sup> Universiade svoltasi a Napoli, dove sono stati convocati un gran numero di Ufficiali di Gara italiani, regionali, nazionali e internazionali, tra i quali uno è stato scelto dal Comitato Organizzatore per recitare il giuramento dei giudici.

Dal punto di vista della pianificazione e sviluppo, oltre alla consueta formazione per l'inserimento nel GUG e agli aggiornamenti, è proseguito il percorso formativo per i segmenti Nuoto Sincronizzato e Nuoto di Fondo indirizzato all'individuazione di giovani talenti da formare per il miglioramento del livello prestazionale regionale. Per ciò che riguarda il Nuoto si è chiuso il Progetto Talenti iniziato nel 2016.

Nell'ambito dei processi operativi si è continuato con l'ottimizzazione degli stessi al fine di ottimizzare le procedure interne, a regolamentare gli aspetti legati all'immagine e alla comunicazione e a diffondere con capillarità novità e tematiche tecniche. In particolar modo è stato aggiornato il Regolamento del Gruppo Ufficiali Gara.

In chiusura di anno la Fina ha ufficializzato la partecipazione di 4 Ufficiali italiani nei Gara alle prossime Olimpiadi che si terranno a Tokyo.

Corsi	Totale
Corsi per Aspiranti Giudici	36
Richieste pervenute per l'iscrizione ai corsi di Aspiranti Giudici	674
Autorizzazioni rilasciate per l'iscrizione ai corsi di Aspiranti Giudici	650
Prove di idoneità con esito positivo	632
Passaggi ad effettivo	209
Altri corsi eventuali	10

Categorie di Ufficiali di Gara*	Totale
Giudici di Pallanuoto	1312 (EFF) + 206 (ASP) =1518
Giudici di Nuoto	1544 (EFF) + 216 (ASP) =1760
Giudici di Tuffi	131 (EFF) + 1 (ASP) =132
Giudici di Sincronizzato	407 (EFF) + 65 (ASP) =472
Giudici di Nuoto per Salvamento	376 (EFF) + 47(ASP)=423
Aspiranti Giudici	632
Ufficiali di Gara effettivi	3770
Ufficiali di Gara benemeriti	254
Ufficiali di Gara aggiunti	
Ufficiali di Gara iscritti nel "Ruolo d'onore"	3
Benemerienze rilasciate	
Ufficiali di Gara fuori quadro	10

\* Il numero degli Ufficiali Gara non è relativo alle teste bensì alle abilitazioni. Nella gran parte dei casi un Ufficiale di Gara è abilitato a più di una specialità

## Centro studi e ricerca

Il Centro Studi e Ricerche assicura la fattibilità e la continuità della preparazione degli atleti nel pieno rispetto dei principi fondamentali di tutela della salute. L'assistenza sanitaria agli atleti, sotto il coordinamento del Settore, è garantita dal lavoro di oltre dieci medici e quindici fisioterapisti che rappresentano parte integrante degli staff tecnici delle Squadre nazionali e si alternano nell'assistenza durante i raduni di allenamento e competizioni, oltre all'assistenza permanente presso i Centri federali.

Inoltre, il Centro Studi si occupa della promozione, del sostegno e dello sviluppo della ricerca scientifica nel campo delle discipline natatorie attraverso specifiche convenzioni e collaborazioni con le Università degli Studi di Verona, Firenze, Siena, Roma Tor Vergata e "Foro Italico" di Roma e con l'Istituto di Medicina e di Scienza dello Sport di Roma. Gli interventi hanno la finalità di esprimere indirizzi avanzati in campo fisiologico, biomeccanico e metodologico nonché di interpretare le indicazioni desunte dalla costante valutazione ed analisi degli atleti migliori. In questo ambito, il Centro Studi e Ricerche collabora con il Settore Istruzione tecnica della Federazione per la formazione e l'aggiornamento dei tecnici delle diverse discipline.

Oltre a quanto sopra riportato, il Centro Studi effettua la verifica delle visite e degli esami specialistici effettuati con pregressa autorizzazione e dell'effettuazione di visite P.O. presso l'Istituto di Scienza dello Sport, nonché il controllo del sovraccarico motorio e metabolico in collaborazione con i tecnici delle squadre nazionali e di Società, fisioterapisti e i preparatori atletici. L'attività si svolge in collaborazione con i medici dei Comitati Regionali.

Il Centro Studi, infine, effettua una verifica periodica delle normative annuali e di eventuali variazioni diramate dagli organi competenti (Stato, Regioni, Comitato Olimpico, WADA, Lega Europea Nuoto, FMSI) in tema sanitario e di prevenzione e lotta al doping con successiva informazione trasmessa ad atleti, tecnici, medici, Società Sportive ed eventuali proposte di modifiche da apportare alla normativa federale.

### Misure contro il doping

Controllo delle autodichiarazioni degli atleti nazionali riguardanti l'assunzione di farmaci e di integratori alimentari. In collaborazione con il settore Istruzione Tecnica effettuazione di lezioni sulla prevenzione e lotta al doping in tutti i livelli dei corsi allenatori. In occasione di Campionati assoluti e di riunioni con Società Sportive informative riguardanti le novità sul doping e eventuale conferma delle regole da seguire, in particolar modo di quante potrebbero essere più facilmente disattese. Stesura di articoli sulla prevenzione e lotta al doping per riviste specializzate del settore.

	Totale
Nr. controlli antidoping "a sorpresa" effettuati	289 da NADO Italia; 185 da FINA
Nr. atleti risultati positivi ai controlli antidoping	1

## Lotta al Doping

Dal mese di dicembre NADO Italia, l'organizzazione nazionale antidoping, ha attivato sul proprio sito [www.nadoitalia.it](http://www.nadoitalia.it) Speak up, il programma digitale per ricevere e gestire segnalazioni su possibili violazioni della normativa antidoping, garantendo l'assoluto anonimato.

NADO Italia vuole in questo modo sostenere la partecipazione collettiva alla lotta al doping e alla protezione dello sport pulito.

Ad utilizzare il canale di denuncia di Speak Up sono sollecitati atleti, società, personale di supporto degli atleti e tutti coloro che possono essere in possesso di informazioni utili.

Una proposta coraggiosa che restituisce responsabilità collettiva e sociale nella lotta al doping.

**NADO**  **ITALIA**  
*antidoping*



## L'impegno nel sociale

### Applicazione Web Conosci, riconosci, segnala

L'Associazione no profit Child First, promuove e diffonde ogni attività nel settore della tutela dei minori in stato di disagio medico-sanitario, assistenziale, sociale e culturale, sostenendo iniziative ed eventi che mirino a sensibilizzare e informare l'opinione pubblica e ogni soggetto pubblico istituzionale o privato, sui temi della salvaguardia dei minori, con particolare riferimento alla prevenzione della Violenza sui Minori.



### Swim&Move

Evento sportivo benefico a cura di AISM Roma, realizzato il 16 giugno 2019, volto a promuovere stili di vita alla portata di tutti e a raccogliere fondi per finanziare progetti dedicati all'attività fisica e di benessere per persone con Sclerosi Multipla. Presenti anche i Campioni del Nuoto Margherita Panziera e Piero Codia.



## Mare Nordest 2019. Il Mare ti parla, il Mare ti ascolta

Promossa da Mare Nordest, società sportiva locale che si batte per un mare più pulito, in co-organizzazione con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e il Comune di Trieste e giunta con crescente successo all'8<sup>a</sup> edizione. La manifestazione svoltasi dal 17 al 19 maggio sulle Rive di Trieste, coniugando sport e cultura, col fine di realizzare un'esperienza di competitività, attrattività e sostenibilità.

La Missione di MARE NORDEST SSD infatti è promuovere la cultura del rispetto del Mare e di ogni organismo che lo popola attraverso un solido impegno per la costruzione di un futuro in cui la collettività possa prodigarsi per la conservazione dell'ambiente e condurre uno stile di vita sostenibile.

Le iniziative di quest'anno hanno previsto in particolare un progetto educazione ambientale: seminari, incontri, presentazioni e iniziative didattiche e divulgative, conferenze e workshop legati alle problematiche dell'inquinamento da materie plastiche. Incontri di approfondimento su monitoraggio del mare, depurazione delle acque, inquinamento e microplastiche e laboratori a cura dei principali partner istituzionali scientifici: Università degli Studi di Trieste, Museo dell'Antartide, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale – OGS e ARPA FVG. Un centinaio di studenti dell'istituto nautico Tommaso di Savoia Duca di Genova e del Liceo scientifico Galileo Galilei ha presentato quanto elaborato nel corso del progetto di Alternanza Scuola Lavoro "3R" avente per obiettivo la divulgazione di buone pratiche relative alla Riduzione, Riciclo e Riutilizzo dei Rifiuti presso i propri coetanei, con particolare attenzione alle plastiche.

Ma la grande novità di quest'anno è rappresentata dal ricco programma sportivo. Di grande rilevanza internazionale, grazie alla presenza di alcuni tra i più forti campioni della specialità a livello mondiale, è stata l'esibizione dei Tuffi dalle Grandi Altezze, con il patrocinio della FIN, tenutesi nella zona antistante Piazza dell'Unità d'Italia e nello specchio acqueo limitrofo al Molo Audace. Ospiti d'onore, l'Olimpionico Klaus Dibiasi e la campionessa Noemi Batki.



Nello specchio di mare antistante piazza dell'Unità d'Italia, sabato 18 maggio alle ore 15, si potranno ammirare le evoluzioni del tre volte campione del mondo, l'inglese Gary Hunt e delle medaglie d'argento e bronzo agli ultimi Mondiali di Budapest, rispettivamente il ceco Michal Navratil e l'atleta della Trieste Tuffi Edera 1904 Alessandro De Rose - l'unico tuffatore italiano dalle Grandi Altezze. E poi di Oleksiy Prygorov, l'ucraino medaglia di bronzo nel sincro alle Olimpiadi del 2008 di Pechino, del rumeno Constantin Popovici, finalista ai Mondiali di Roma del 2009 dalla piattaforma di 10 metri e del polacco Kris Kolanus, vincitore lo scorso anno delle World Series in Texas. La giuria sarà coordinata da Claudio De Miro, arbitro tra i più competenti a livello internazionale. In precedenza, venerdì 17 maggio, alle ore 17, presso la piscina Bruno Bianchi di Largo Irneri, 1 si potrà assistere a uno show che vedrà impegnati tutti i tuffatori presenti alla manifestazione tra i quali quattro rappresentanti della Trieste Tuffi, sponsor tecnico della manifestazione. Sia venerdì che sabato, oltre ai già citati Gary Hunt, Michal Navratil, Alessandro De Rose, Oleksiy Prygorov, Constantin Popovici e Kris Kolanus, si tufferanno anche gli importanti atleti, partecipanti ai campionati italiani e internazionali, Davide Baraldi, Ice Club Como, nazionale giovanile; Stefano Belotti, Bergamo tuffi, nazionale giovanile; Matilde Borello, Blu 2006 Torino, vicecampionessa italiana; Giorgia Schiavone, Trieste Tuffi, bronzo ai campionati italiani; Paola Ciacchi, Trieste Tuffi, bronzo ai campionati italiani, Gabriele Auber, Trieste Tuffi, vari titoli italiani e finalista agli Europei e ai Mondiali ed Eduard Timbretti, Blu 2006 Torino, vicecampione italiano.

Ci sarà spazio anche per le dimostrazioni di Nuoto Sincronizzato, disciplina sportiva dove arte ed estetica si uniscono nell'acqua e la cui caratteristica principale è la sincronia: le atlete, infatti, devono essere sincronizzate tra di loro e con la musica.

A esibirsi le atlete juniores della Prima squadra agonistica USTN Triestina Nuoto.

## Plastic Free alla “Bruno Bianchi” di Trieste

Educare i bambini al rispetto dell’ambiente, ad evitare lo spreco dell’acqua -nostra sorgente di vita- e contro l’utilizzo delle plastiche monouso. E’ questo il progetto “plastic free” avviato dalla Fin Plus Trieste al Centro Federale - piscina comunale “Bruno Bianchi”.

Lunedì 21 ottobre, alle ore 17.30, alla presenza dell’assessore Angela Brandi, sono state distribuite, ad oltre 500 bambini della scuola nuoto, delle borracce di alluminio -con i colori e il marchio Fin Plus Trieste- e un vademecum per evitare gli sprechi e promuovere la raccolta differenziata.

“Si tratta di un progetto educativo –spiega Franco Del Campo, direttore dell’impianto- che coinvolge moltissimi bambini ed è particolarmente significativo che parta da una piscina, come la nostra, che si caratterizza per impegno sociale e culturale. Ci rivolgiamo ai bambini, alle loro famiglie e a tutti noi, perché vogliamo coniugare il nuoto all’educazione civica che lo sport deve dare ai giovani, a partire dai più piccoli”.



## Sfida al Parkinson, traversata a nuoto nello stretto di Messina

Lunedì 29 luglio a Messina è andata in scena la prima edizione della “Swim for Parkinson” col patrocinio della Fondazione Limpe per il Parkinson Onlus e l’Accademia Limpe, manifestazione inserita nell’ambito di “Un Mare da Vivere... senza Barriere” promossa dall’associazione L’Aquilone Onlus di Messina. Trenta gli atleti, di cui sei parkinsoniani che il 29 luglio hanno compiuto l’epica impresa attraversando a nuoto lo Stretto di Messina sfidando gli oltre 3,5 km di mare che separano Punta Faro, in Sicilia, da Cannitello, in Calabria.

Testimonial di #SwimforParkinson è l'ex campione di nuoto Massimiliano Rosolino.

"In questo progetto il mare ha un ruolo terapeutico per il superamento di ogni forma di disagio - spiega Pietro Cortelli, presidente della Fondazione Limpe per il Parkinson Onlus, ordinario di Neurologia dell'Università di Bologna - I fattori della malattia associati allo stress, sia in fase iniziale che avanzata, influenzano la qualità della vita dei pazienti e dei caregiver (familiari e assistenti). In particolar modo i disturbi dell'affettività (ansia e depressione), il dolore e i disturbi della sfera cognitiva e autonoma contribuiscono al deterioramento della qualità di vita, sin dalle prime fasi della malattia. Per questo è necessario, per quanto possibile, anche mantenere i propri interessi e fare molto sport. Il nuoto, ad esempio, porta dei benefici fisici, ma anche mentali".



## Le 3 #GGG

Un'idea nata da tre supercampioni, eccellenze dello sport italiano che hanno dato il nome all'evento di beneficenza le tre G, ovvero: Gregorio Paltrinieri, 24 anni, oro a Rio 2016 nei 1500 metri stile libero, Gianmarco Tamberi, 27, campione mondiale (indoor) ed europeo di salto in alto; il terzo è il 31enne Gigi Datome, capitano della nazionale di pallacanestro ed ex Nba.

Grande successo di partecipanti per la manifestazione che si è svolta il 2 agosto sulla spiaggia del Fantini Club di Cervia all'insegna dello sport, del divertimento e soprattutto della solidarietà. I tifosi hanno potuto partecipare all'evento multidisciplinare in compagnia dei loro campioni preferiti. Tornei, cena di gala, asta di beneficenza. L'intero ricavato di #GGG devoluto all'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma per sostenere "Frammenti di Luce", la nuova campagna umanitaria della Fondazione dedicata alla cura di bambini che nei loro Paesi non avrebbero alcuna possibilità di cura, affetti da gravi malattie o feriti da armi da guerra, e all'accoglienza delle famiglie coinvolte nelle lungodegenze.

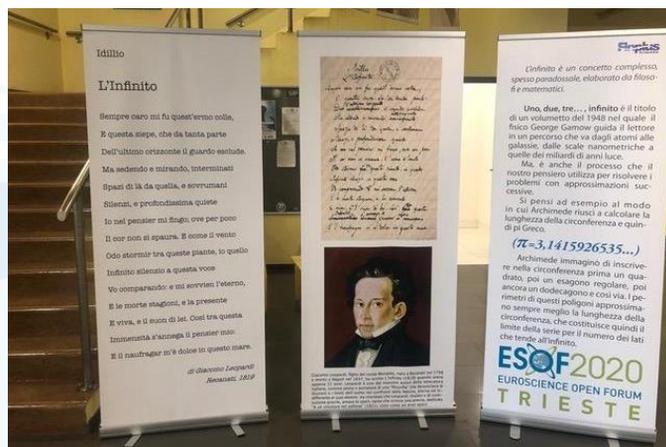


## L'Infinito in piscina, Leopardi a Trieste

“L’infinito” di Leopardi in piscina. E’ successo a Trieste, alla piscina comunale “Bruno Bianchi”, che ormai è diventata “una piscina da sfogliare”, perché -oltre ad allenamenti, gare, partite di pallanuoto, nuoto libero e una frequenza annuale di oltre 200.000 presenze, tra bambini, adulti ed anziani- ospita mostre, una biblioteca per il book crossing ed iniziative culturali. Negli anni scorsi c’è stata l’esposizione permanente dedicata alla Costituzione e poi un ampio pannello sulle Parole Ostili. Quest’anno, in occasione del bicentenario dell’idillio di Leopardi (1819), è stata la volta de “L’infinito”, esposto anche in termini scientifici, grazie alla collaborazione di Esóf 2020, che farà diventare Trieste capitale della scienza europea.

Ma come si spiega una scelta così insolita per un impianto sportivo? La risposta viene da Franco Del Campo, direttore del Centro Federale Trieste, due volte finalista nei 100 e 200 dorso all’Olimpiade di Città del Messico nel ’68, ed ex docente di filosofia. “Lo sport è educazione e cultura – ricorda Del Campo - per questo abbiamo voluto far diventare la nostra piscina anche un contenitore culturale. Quest’anno abbiamo realizzato grandi pannelli che riproducono “L’infinito”, scritto quando Leopardi aveva appena 21 anni”. Ma non c’è solo la poesia, perché il concetto di infinito, elaborato da filosofi e scienziati, è paradossale e complesso e nel 2020 Trieste, grazie ad ESOF, sarà città della scienza. “E’ in questa prospettiva – spiega Stefano Fantoni, fisico e *champion* di ESOF - che ci ha fatto molto piacere affiancare alla poesia di Leopardi una sintetica definizione di infinito dal punto di vista scientifico e presentarlo ai giovani che frequentano la piscina Bianchi, ricordando che dentro lo sport c’è tanta scienza e cultura”.

“La concezione dell’infinito leopardiano – conclude Del Campo - è importante anche nello sport. Tutti gli atleti imparano a confrontarsi con il proprio limite, con un “ermo colle” e una siepe che “da tanta parte dell’ultimo orizzonte il guardo esclude”, ma poi nello sport si deve provare a superare siepi, colli e paure, per conquistare nuovi orizzonti”. Una ragione in più per andare a “sfogliare” la piscina “Bianchi



## Scompare Gisella Costoli, si salvò dalla tragedia di Brema

La Federnuoto piange la scomparsa di Gisella Costoli, 75 anni, campionessa di nuoto, finanche primatista italiana di 800 e 1500 nel 1961 e prima donna a nuotare la lunga distanza sotto i 20 minuti. Istruttrice di generazioni di nuotatori di Sanremo, ha chiamato i figli Paolo come Costoli, storico allenatore della nazionale perito nella tragedia di Brema (28 gennaio 1966) di cui era nipote, e Sergio come De Gregorio, altro compagno di squadra purtroppo morto in quell'occasione. Gisella non fece parte di quella trasferta perché operata di appendicite. Giungano al marito Mario, a familiari ed amici le condoglianze del presidente Paolo Barelli, dei presidenti onorari Salvatore Montella e Lorenzo Ravina, dei vice presidenti Andrea Pieri, Francesco Postiglione e Teresa Frassinetti, del segretario generale Antonello Panza, del consiglio e degli uffici federali, del presidente del comitato regionale Liguria Silvio Todiere e dell'intero movimento acquatico.



## Quando il social diventa sociale: #TUTTICONMANUEL



Nella notte tra il 2 e il 3 febbraio 2019, davanti a un pub nella periferia sud di Roma, Manuel Bortuzzo, giovane promessa del nuoto, viene coinvolto per errore in una sparatoria. Si accascia a terra. Quindi la corsa all'ospedale San Camillo dove gli viene estratto il proiettile che gli ha causato una lesione midollare che non gli consente più di camminare né, di conseguenza, di continuare a nuotare a livelli agonistici. La vicenda suscita sgomento e commozione generale e il giovane atleta riceve attestati di stima da tutta Italia. La solidarietà si trasforma in azione concreta. Per essere vicini e sostenere concretamente il sogno, il recupero e la guarigione di Manuel Bortuzzo la Federazione Italiana Nuoto avvia una iniziativa di solidarietà senza precedenti. Istituisce un fondo a sostegno delle spese necessarie al suo percorso riabilitativo e apre una pagina Facebook dedicata: #TUTTICONMANUEL.

*“Abbiamo deciso di aprire una pagina per raccogliere tutti i messaggi di solidarietà e sostegno che continuano ad arrivare a Manuel. Affinché diventi anche un luogo di confronto, dialogo, approfondimento e idee”* Spiega il presidente della Fin, Paolo Barelli. *“Il vile agguato che ha colpito il giovane Manuel ci ha stretto tutti in un coro sdegnato contro la violenza. Ci ha reso più uniti, più forti. I social network sono diventati un inno alla legalità e alla vita. Mercoledì Manuel si è svegliato. Sta migliorando visibilmente. È determinato, pieno di energia positiva. Sente l'affetto che lo circonda e sa di essere diventato il figlio, il fratello, il nipote di tutti coloro che non accettano di vivere in un ambiente ostaggio della delinquenza”*. Poi aggiunge: *“La giustizia sta procedendo velocemente grazie all'intervento delle forze dell'ordine e degli inquirenti*

*L'ammirevole lavoro che stanno conducendo deve rappresentare esempio e monito per garantire la sicurezza di un territorio giovane e dinamico, che ha tante eccellenze come il centro federale a pochi chilometri da Ostia antica, la tenuta presidenziale di Castelporziano vicino al centro sportivo delle Fiamme Gialle". Infine Barelli conclude: "Questi giorni di sofferenza e speranza che hanno unito l'Italia non devono essere dimenticati col passare del tempo e, mentre Manuel comincerà con fermezza la riabilitazione, noi tutti e ciascuno di noi, nell'ambito delle proprie competenze e possibilità, dovremo impegnarci ancora di più per rendere migliore il nostro Paese perché la vita è sacra e va tutelata con tutte le nostre forze e capacità"*

Manuel non si arrende, tutt'altro: con determinazione continua la riabilitazione, a luglio un video lo ritrae in vasca mentre nuota a stile libero e torna a guidare grazie a una patente speciale. "La lesione midollare non è completa", racconta il giovane a novembre, confessando di avere ancora la speranza, un giorno, di tornare a camminare e magari partecipare alle Olimpiadi. In bocca al lupo Manuel, esempio per tutti.



#TUTTICONMANUEL

In meno di due mesi la pagina Facebook dedicata a Manuel ha superato i **100.000 followers**. I tre post principali hanno avuto una copertura di oltre **3 milioni e mezzo** di contatti ciascuno e ripresi da tutte le reti televisive e web.

## Piscina Albricci di Napoli: un concreto risultato sociale

In occasione della festa per gli auguri di Natale realizzata dal Comitato Regionale Campano presso la Scuola Nuoto dello Stadio Militare Albricci, il presidente Paolo Trapanese ha ribadito l'importanza delle attività sociali perseguite all'interno dell'impianto che lo rendono un fiore all'occhiello del territorio.

Sono circa 500 i minori che frequentano la Piscina Albricci a Corso Malta e che partecipano alla vasta offerta formativa: corsi di piscina, catechismo, corsi di lingua itineranti tra le vasche e in aula e corsi di informazione sull'esercito e la legalità.

“Grazie alle istituzioni presenti sul territorio, in particolare all'Amministrazione della Difesa, e alle altre Forze Armate (Fiamme Oro) e in primis all'Esercito, che ci ospita, ci sostiene e ci difende, abbiamo la possibilità che molti dei nostri bambini, figli del territorio, vengono accolti per una serie di attività non solo sportive ma anche di tipo educative e formative con il gioco, alla presenza dello Stato, i ragazzi imparano a crescere e a fare agonismo nel rispetto delle regole. E' un piccolo miracolo della città è un esempio positivo per il nostro territorio e ci auguriamo che il progetto possa continuare e migliorarsi”.

E' intervenuto anche il Generale di Brigata e Comandante della struttura militare dell'Albricci, Vittorio Antonio Stella, che ha voluto sottolineare l'importanza dell'iniziativa. “Camminano insieme la Federnuoto, le Forze Armate e il Paese. La mission è mantenere gli impianti sportivi disponibili al pubblico con finalità sociali e di agonismo sportivo. Noi dell'Esercito e delle Forze Armate ne siamo particolarmente fieri”, ribadisce il Generale Stella, indicando la “terapia” dello sport sempre valida ed efficace per Napoli e le periferie.



# 5. Tutela dell'ambiente naturale



## La FIN per l'ambiente

Viviamo un momento storico in cui il tema ambientale è particolarmente sentito, anche nel mondo dello sport. La FIN, al sesto anno del suo Progetto Sostenibilità, accoglie la sfida, inseguendo, fino in fondo, la sua vocazione ecologica, per non sprecare quanto di eccezionale fatto finora. Nella gestione del proprio esercizio, infatti, la FIN punta sempre più alla promozione dello sviluppo sostenibile insistendo in maniera trasversale su diversi comparti del sistema federale. Per i vari settori la conversione alla sostenibilità può diventare un'occasione di sviluppo e rinnovamento, non solo per le singole attività ma per un intero sistema che ambisce a diventare virtuoso con risvolti etici e sociali importanti. Il campo è molto vasto e spazia dall'efficienza energetica e delle nuove tecnologie connesse alle fonti rinnovabili alla gestione dei rifiuti e delle acque, dalla riduzione dell'impatto ambientale fino ad arrivare ad una promozione responsabile del territorio, attraverso gli eventi organizzati.

Anche quest'anno sono stati registrati importanti passi in avanti in questa direzione. Atleti e staff sono sempre più sensibili ad un uso più cosciente della plastica, sostituendo bicchieri di plastica con borracce durante gli allenamenti e non, una idonea permanenza nelle docce dopo ogni attività e un adeguato utilizzo dei condizionatori/climatizzatori.

Si sta cercando inoltre di sensibilizzare a una cultura ecosostenibile per tutti coloro che partecipano a manifestazioni promosse dalla FIN come gare nazionali e regionali interventi nelle scuole e impianti sportivi, anche utilizzando l'esempio dei nostri principali atleti.



È proseguito l'impegno per rendere il Nuoto in Acque Libere **Plastic Free**, attraverso l'apposito protocollo e studiando percorsi che rendano inutile l'utilizzo del rifornimento al di fuori da classico pontone, con un utilizzo di **materiali Biodegradabili (PLA)** per i vari rifornimenti, più accuratezza nella raccolta dei bicchieri utilizzati per i rifornimenti e con la sensibilizzazione, sui luoghi delle manifestazioni, per un utilizzo più cosciente dei **materiali dannosi per l'ambiente**.

Un'idea sposata con entusiasmo dal Presidente Fin e Len **Paolo Barelli** e applicata agli **Europei di Glasgow 2018**. Il Team Manager dell'Italfondo, Rubaudo, sta mettendo in cantiere, inoltre, nuovi altri progetti da sviluppare per **ridurre del 90%** l'attuale impatto ambientale delle gare di fondo e persino per il nuoto in piscina sottoponendo alle società idee per eliminare progressivamente la **plastica**.

Nel vasto programma di tutela e salvaguardia dell'ambiente si inserisce anche il settore **Salvamento** che, grazie all'accordo tra FIN e **Protezione Civile**, prevede per l'Assistente Bagnanti di affiancare al classico compito di salvare la vita dell'uomo dall'acqua, il nuovo ruolo di **salvare l'acqua dall'uomo**. Questi infatti ora è tenuto a riconoscere una situazione di inquinamento e a segnalarla alle forze in grado di intervenire per contenere il fenomeno inquinante e sanare l'area contaminata.



## Consumi energetici

La gestione dei consumi energetici, elettrici e termici, è il fattore principale che determina la sostenibilità di un dato contesto: monitorarne l'andamento, identificare le inefficienze, ottimizzare la gestione, promuovere il risparmio energetico sono tutte azioni fondamentali per la sostenibilità. Partendo da una mappatura delle proprie strutture ed attività, la Federazione ha tramutato nei **Centri Federali di Trieste, Verona, Frosinone, Pietralata, Ostia** il tradizionale **sistema di illuminazione** con apparecchi **LED** (Light Emitting Diode - diodo a emissione di luce) ovvero la tecnologia di illuminazione più efficiente e sostenibile in termini di:

- risparmio energetico (nell'ordine del 50-60 %);
- durata: (50.000 ore medie di vita contro le 5.000 ore di una CFL o le 1.000 ore medie di vita di una lampada tradizionale);
- risparmio economico (costo più vantaggioso);
- inquinamento (non contengono sostanze pericolose (come ad es. piombo o mercurio) e risultano amiche dell'ambiente anche a fine vita dato che non devono essere smaltite tramite filiere di trattamento speciale).

Il risparmio e l'efficienza si sono tradotti in risultati concreti, misurabili ed evidenti sia dal punto di vista ambientale che economico. Nei suddetti Centri, infatti, si è misurato un **ulteriore calo del 10% di gas e luce** rispetto ai consumi dell'anno precedente, in cui già si registrava una diminuzione importante.

Grazie anche all'adozione di nuove, efficaci misure:

- **sistema dimmerabile** (dall'inglese to dim – abbassare) attraverso il sensore che regola il flusso luminoso in base alla luce ambientale. Quando la luce del giorno è insufficiente, la lampada sarà al 100% di livello di illuminazione e torna all'1% di livello quando la luce diurna è abbastanza sufficiente;
- installazione di impianti a **portata variabile** su tutte le macchine con maggior assorbimento della forza motrice per regolarne i consumi energetici.

La FIN, inoltre, con l'accettazione della proposta degli enti erogatori, si sta impegnando anche nel campo della **mobilità sostenibile**, con l'obiettivo di pianificare l'installazione presso i Centri Federali di Ostia e Pietralata di un numero adeguato di **colonnine di ricarica per veicoli elettrici** meno inquinanti.

## Gas

La fornitura di gas ai Centri Federali, per il riscaldamento dell'acqua e degli ambienti, ha fatto registrare consumi che dai 1,6 mln di mc del 2018 si attestano intorno ai 1,3 mln di mc.

La riduzione è dovuta principalmente all'utilizzo di due cogeneratori (ai centri di Pietralata e di Ostia) che hanno consentito un efficientamento energetico a portata variabile e al maggiore utilizzo di energia solare (presso i centri di Ostia e di Frosinone). Attualmente sono in corso studi per un'ulteriore implementazione degli impianti fotovoltaici, in particolare in quei centri dove si registrano maggiori consumi di forza motrice.

## Acqua

Il riempimento delle vasche avviene con l'acqua potabile fornita dalle aziende erogatrici del servizio. Nel 2019 si è passati dai 110 mila (del 2018) a 120 mila metri cubi, comprensivi della gestione di due nuovi impianti. Il valore comprende anche l'acqua di rinnovo delle vasche, come previsto per legge.

La riduzione in questo caso è dovuta a monitoraggi continui e costanti e ad una più attenta conduzione. Dallo studio dei consuntivi, infatti, la stima preventiva dei consumi è stata ottimizzata con i fornitori in modo da individuare, e quindi arginare, i costi di eccedenza degli anni precedenti. Il 5% dello scarico idrico è effettuato mediante contro lavaggi di sistema di erogazione dell'acqua e reintegro delle vasche. Lo scarico viene regolarmente effettuato negli scarichi comunali e il suo costo è incluso in quelli di acquisizione dell'acqua a metro cubo.

## Energia elettrica

Il consumo totale di energia elettrica nel 2019 è passato a 3,7 mln di KW dai 4 mln del 2018. L'abbattimento è dovuto principalmente all'utilizzo di energia LED in tutti gli impianti, soprattutto nei centri di Verona, di Trieste e di Pietralata dove questa tipologia di illuminazione è stata applicata oltre che per le vasche anche per le più piccole sorgenti di luce (corridoi, spogliatoi ecc.). Altre misure virtuose applicate sono state: l'incremento dei pannelli fotovoltaici presso tutti i centri federali, la loro ottimizzazione attraverso l'aumento dei sistemi di accumulo (in grado di immagazzinare la corrente necessaria per soddisfare il fabbisogno energetico serale e notturno) e l'utilizzo di specifiche apparecchiature di controllo che hanno permesso un sistema energetico più efficiente, economico, funzionale e parimenti sostenibile.

## Sviluppo sostenibile - Protocollo Ministero Ambiente

Nel mese di aprile è stato siglato un importante protocollo d'Intesa tra **Ministero dell'Ambiente** e il Comitato Olimpico Nazionale Italiano per promuovere iniziative di sensibilizzazione su temi ambientali e sviluppo sostenibile.

L'accordo sancisce la collaborazione nella realizzazione di attività ed iniziative per le quali il Ministero metterà a disposizione il proprio know how di competenze specifiche e tecniche e un finanziamento complessivo di oltre 1,5 milioni di euro e avrà la durata di 5 anni.

La Federnuoto ha aderito al Protocollo e il Consiglio Federale ha conferito l'incarico di referente a **Stefano Rubaudo** per la partecipazione alle iniziative che saranno promosse.

“Questo accordo segna un salto di qualità nella valorizzazione della natura e della diffusione delle buone pratiche ecologiste e specificatamente plastic free su cui tanto stiamo lavorando – ha dichiarato il **ministro Sergio Costa** - se pensiamo alle immense potenzialità dello sport e alla grande passione e coinvolgimento che diffonde dai giovanissimi agli adulti, possiamo renderci conto che questo protocollo ci permetterà di compiere un cambiamento potenziale di sensibilità in milioni di italiani. Un binomio vincente - ha continuato Costa - che significa diffusione di cultura sportiva e ambientale che da oggi si rafforza con l'avvio di una programmazione e condivisione delle conoscenze. Per questo - ha concluso il ministro - abbiamo investito oltre 1,5 milioni di euro che serviranno ad avviare un percorso comune, della durata di cinque anni - che spero si trasformi in una collaborazione continua tra mondo dell'ambiente e dello sport. Questo protocollo apre una porta su un sistema della tutela ambientale completamente diverso, c'è un modo di gestire lo sport che cambia. Occorre l'incontro tra organi dello Stato, ed è necessario che parlino tra di loro per trovare le migliori soluzioni. Voi siete un veicolo meraviglioso per fare cose che in altri contesti faticano. Una porta verde si sta aprendo”.



# Allegati

# GRI Content Index

*This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option*

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
GRI 101: Foundation 2016			
General Disclosures			
<b>GRI 102: General Disclosure 2016</b>	102-1 Name of the organization	Page 6	
	102-2 Activities, brands, products, and services	Page 31	
	102-3 Location of headquarters	Page 6	
	102-4 Location of operations	Page 31	
	102-5 Ownership and legal form	Page 31	
	102-6 Markets served	Page 31. La FIN opera in Italia	
	102-7 Scale of the organization	Pages 55, 69	
	102-8 Information on employees and other workers	Page 69	
	102-9 Supply chain	Page 52	
	102-10 Significant changes to the organization and its supply chain	Nel periodo di riferimento non sono avvenute modifiche significative nella catena di fornitura.	
	102-11 Precautionary Principle or approach	La FIN non adotta il principio precauzionale	
	102-12 External initiatives	Page 43	
	102-13 Membership of associations	Page 43	
	102-14 Statement from senior decision-maker	Pages 4 – 5	
	102-16 Values, principles, standards, and norms of behavior	Page 31	
	102-18 Governance structure	Pages 36 – 38	
	102-40 List of stakeholder groups	Pages 41, 42	
102-41 Collective bargaining agreements	La totalità dei dipendenti è coperta da CCNL.		

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-42 Identifying and selecting stakeholders	Pages 7 - 8, 41 - 42	
	102-43 Approach to stakeholder engagement	Pages 41 - 42	
	102-44 Key topics and concerns raised	La Federazione ha preso atto di tutte le comunicazioni pervenute attraverso il coinvolgimento degli stakeholder. Nel periodo di rendicontazione non sono state evidenziate criticità rilevanti per la gestione di esercizio.	
	102-45 Entities included in the consolidated financial statements	Pages 6, 31, 44	
	102-46 Defining report content and topic Boundaries	Pages 7 - 11	
	102-47 List of material topics	Page 10	
	102-48 Restatements of information	Non ci sono state ripetizioni rispetto al precedente periodo di rendicontazione	
	102-49 Changes in reporting	Il documento, rispetto al precedente periodo di rendicontazione, ha adottato la versione più recente degli standards GRI	
	102-50 Reporting period	Page 6	
	102-51 Date of most recent report	Bilancio di Sostenibilità 2018	
	102-52 Reporting cycle	La Federazione redige annualmente il suo Bilancio di Sostenibilità	
	102-53 Contact point for questions regarding the report	Page 6	
	102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	Pages 7, 125	

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-55 GRI content index	Pages 125 – 128	
	102-56 External assurance	Page 7	
<b>Material topics</b>			
<b>Lotta al doping e promozione della salute</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 105	
<b>Sport per tutti</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 89, 96	
<b>Preparazione e formazione degli atleti di alto livello</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 73 – 88	
<b>Giustizia sportiva</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 101 - 103	
<b>Promozione di stili di vita attivi e della salute</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 89, 96, 97 - 99	
<b>Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 72	
GRI 403 Occupational health and safety 2016	403-2	Page 71	
<b>Sostenibilità degli eventi sportivi</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 119 - 120	
<b>Gestione del personale</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 69 – 71	
GRI 401 Employment 2016	401-1	Page 71	
	401-2	Page 71	
	401-3	Page 71	
GRI 404 Training and education 2016	404-1	Page 72	
	404-3	Page 72	

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
<b>Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 119 – 120	
GRI 301 Materials 2016	301-1	Page 52	
GRI 302 Energy 2016	302-1	Pages 121 – 122	
	302-4	Page 121	
GRI 303 Water 2016	303-1	Page 122	
	303-2	Page 122	
<b>Gestione economico-patrimoniale</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 55	
GRI 201 Economic performance 2016	201-1	Pages 64 – 68	
	201-4	Page 56 – 57	
<b>Riqualificazione degli impianti sportive</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 121	
<b>Diversità e pari opportunità</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 70	
GRI 405 Diversity and equal opportunity 2016	405-1	Page 70	
<b>Dual career</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 97 - 98	



# Bilancio di sostenibilità 2019



## Bilancio di Sostenibilità 2019

[WWW.FEDERNUOTO.IT](http://WWW.FEDERNUOTO.IT)

Seguici su:

